

# Résultats du Groupe Société Générale

---

Résultats du 4<sup>ème</sup> trimestre et de l'année 2025

# Avertissement

---

Les éléments financiers de Société Générale relatifs au quatrième trimestre et à l'année 2025 comprennent cette présentation et un communiqué de presse dédié disponibles sur la page suivante (<https://investors.societegenerale.com/fr>).

Les éléments financiers présentés au titre du trimestre et de l'année s'achevant le 31 décembre 2025 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) tel qu'adopté dans l'Union européenne (le « Référentiel IFRS ») et applicable à cette date. Ils ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 5 février 2026. Les procédures d'audit menées par les Commissaires aux Comptes sur les états financiers sont en cours.

Le présent document (cette « Présentation ») contient des informations et déclarations à caractère prospectif qui traduisent des appréciations et des projections relatives aux activités commerciales, aux objectifs et à la stratégie de Société Générale (les « Informations »). Ces Informations reposent sur des hypothèses, notamment réglementaires, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et de méthodes comptables conformes au Référentiel IFRS ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour. Ces Informations reflètent diverses hypothèses impliquant des éléments significatifs de jugement subjectif et d'analyse, qui peuvent s'avérer ne pas être corrects et sont issus de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel réglementaire et géopolitique donné. Société Générale peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper l'ensemble des risques, incertitudes et aléas ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette Présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces Informations sont soumises à de nombreux risques incertitudes et aléas notamment des sujets dont Société Générale ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints.

Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives, stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations plus détaillées sur les facteurs de risque potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le chapitre « Facteurs de risque » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (accessible sur <https://investors.societegenerale.com/fr>).

Il est ainsi recommandé de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations de Société Générale lorsque sont examinées les Informations contenues dans la Présentation. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ces Informations.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Cette Présentation comporte des informations relatives à nos marchés et à notre positionnement concurrentiel sur ceux-ci. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos revenus réels sur ces marchés pour les périodes correspondantes. Nous avons obtenu ces informations auprès de plusieurs sources tierces (publications, enquêtes) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas procédé à la

vérification indépendante de ces sources tierces et ne pouvons garantir leur exactitude, sincérité, précision et exhaustivité. Par ailleurs, nos enquêtes et estimations internes n'ont pas fait l'objet d'une vérification par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes. Aucune certitude ne doit donc être accordée à ces Informations.

Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans notre Document d'enregistrement universel et le cas échéant dans les notes méthodologiques en fin du présent document ainsi que dans le communiqué de presse publié concomitamment avec cette présentation.

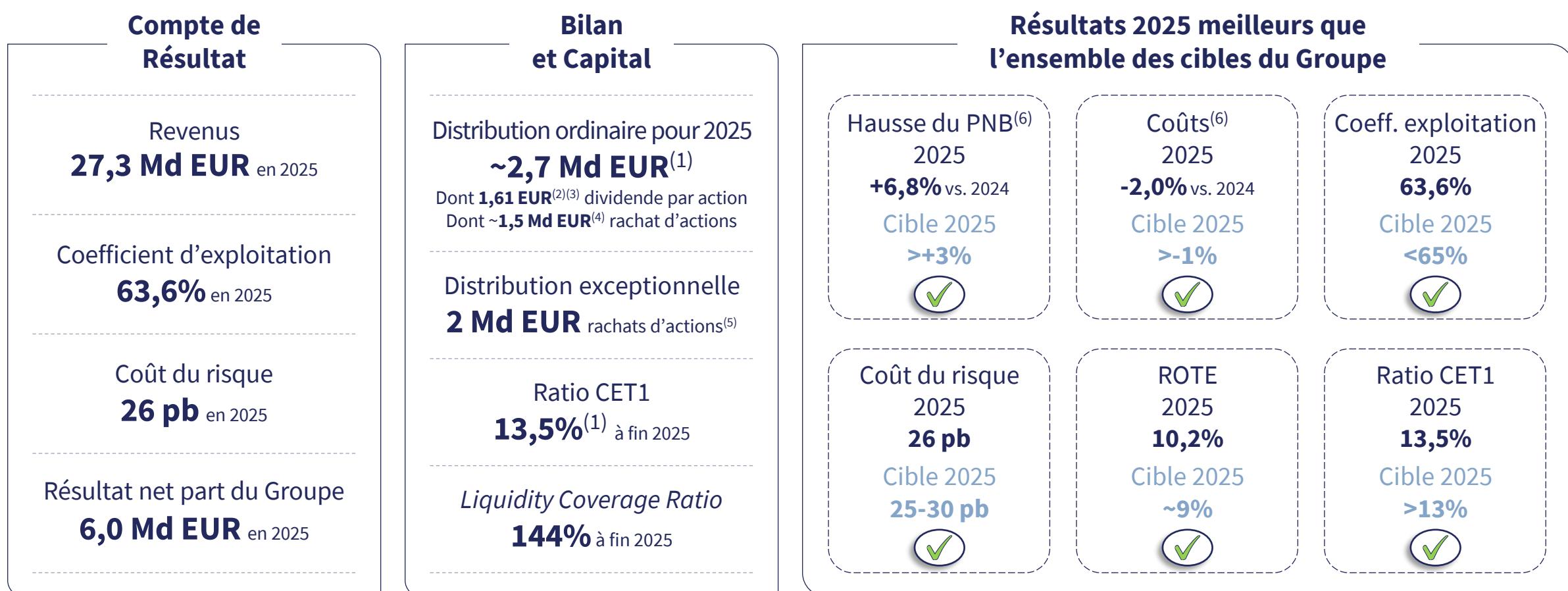
En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

Aucune déclaration, garantie ou engagement explicite ou implicite n'est fait quant à l'adéquation, l'exactitude, l'exhaustivité ou le caractère raisonnable des Informations. La responsabilité de Société Générale ou de ses représentants ne peut être engagée ou retenue du fait d'une quelconque erreur, omission ou inexactitude ou pour les conséquences découlant de la confiance accordée aux, ou de l'utilisation des Informations contenues dans la Présentation, de tout ce qui lui est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

La différence entre le nombre d'actions ouvrant droit à dividende à la date du 31 janvier 2026 et à la date du 1<sup>er</sup> juin 2026 donnera lieu à un ajustement du montant global du dividende et en conséquence du montant total à distribuer.

Cette Présentation ne constitue pas une invitation à acheter ou à vendre des actions Société Générale ou tout autres instruments ou contrats financiers émis par ou qui seraient liés à Société Générale.

# Revenus et résultat net part du Groupe records en 2025



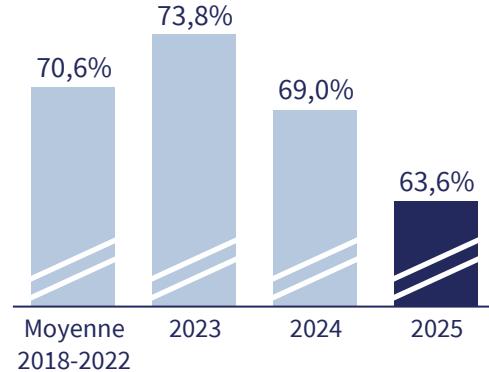
**ROTE 2025 10,2% et 9,6% hors gains nets sur autres actifs** vs. 6,9% en 2024

(1) Basé sur un taux de distribution ordinaire de 50% du résultat net part du Groupe 2025, retraité des éléments non monétaires sans impact sur le ratio CET1 et après déduction des intérêts sur les TSS et les TSDI, (2) Prenant en compte le nombre d'actions en circulation au 31 janvier 2026 pour le solde du dividende et au 7 octobre 2025 pour l'acompte sur dividende, (3) Y compris l'acompte sur dividende de 0,61 EUR par action versé le 9 octobre 2025 ; sous réserve de l'approbation de l'AG des actionnaires, (4) Accord de la BCE obtenu, début du rachat d'actions à partir du 9 février 2026 au plus tôt, avec une exécution possible dès lors que le rachat d'actions à des fins d'annulation annoncé le 17 novembre 2025 est finalisé et que le cours de l'action SG est inférieur ou égal au prix maximal d'achat par action de 75 EUR fixé par l'AG du 20 mai 2025 ([voir résolution n° 19](#)). Il sera proposé à l'AG du 27 mai 2026 de relever le prix d'achat maximal par action, (5) Deux programmes de rachat d'actions de 1 Md EUR chacun annoncés respectivement le 31 juillet 2025 et le 17 novembre 2025, (6) Hors cessions d'actifs

# 2025 : une hausse substantielle de la création de valeur

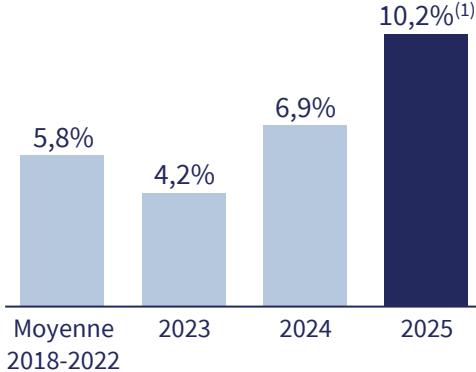
## Efficacité améliorée

Coefficient d'exploitation (%)



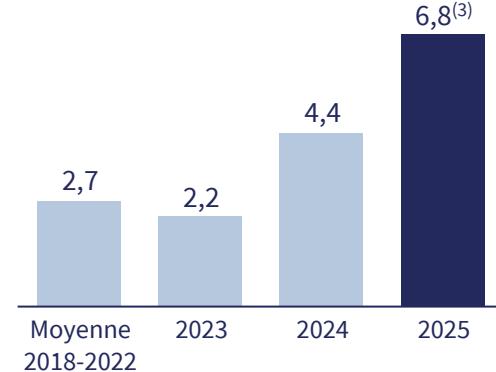
## Rentabilité en hausse

ROTE (%)



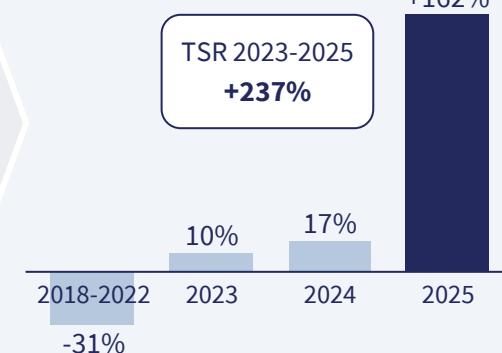
## BNPA en croissance

Bénéfice net par action (EUR)<sup>(2)</sup>



## Création de valeur à long terme

Rentabilité totale pour l'actionnaire (TSR) (%)<sup>(4)</sup>



Ratio CET1 de 13,5% en 2025 après distribution exceptionnelle de 2,0 Md EUR sous forme de rachats d'actions

(1) ROTE 2025 de 9,6% hors gains nets sur autres actifs, (2) De 2022 à 2025 le BNPA est calculé en application d'IFRS 17 et d'IFRS 9 pour les entités d'assurance, (3) Sur la base d'un taux de réalisation de 51,3% à fin décembre 2025 du rachat d'actions additionnel de 1 Md EUR annoncé le 17 novembre 2025, (4) Rentabilité totale pour l'actionnaire (TSR) = performance du cours de l'action + dividendes réinvestis en actions (source: Thomson Reuters Eikon)

# Forte croissance dans tous les métiers

## Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances

**Forte croissance des revenus**  
(+4,2%<sup>(1)</sup> vs. 2024)

**Développement commercial réussi**  
dans les produits d'épargne et  
d'investissements pour les particuliers

- Forte acquisition de 1,9m de clients par BoursoBank et actifs administrés<sup>(2)</sup> par client de ~9 000 EUR
- Poursuite des gains de part de marché sur les encours d'assurance vie
- Franchise *leader* en Banque Privée avec des actifs sous gestion records à 137 Md EUR

**RONE<sup>(3)</sup> de 10,2% vs. 6,0% en 2024**

## Banque de Grande Clientèle & Solutions Investisseurs

**Revenus records à 10,4 Md EUR**  
(+3,9%<sup>(4)</sup> vs. 2024)

**Forte croissance des revenus de GLBA<sup>(5)</sup>**  
(+9,4%<sup>(4)</sup> vs. 2024)

- Forte rentabilité ajustée des risques dans les Activités de Marché (RONE GMIS<sup>(6)</sup> de 20% en 2025)
- Positionnement de premier plan de nos métiers *Global Banking* sur les mégatendances
- Rentabilité élevée et durable avec un RONE moyen sur 5 ans de ~15%

**RONE<sup>(3)</sup> de 16,7% vs. 17,2% en 2024**

## Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

**Forte croissance des revenus**  
(+6,1%<sup>(4)</sup> vs. 2024)

**Intégration d'Ayvens conforme au plan**  
(synergies en 2025 de ~360 M EUR)

- Simplification du portefeuille d'activités
- Poursuite de la transformation de KB et BRD afin de maintenir une performance solide
- Hausse des marges d'Ayvens (+33 pb vs. 2024) et cibles financières 2025 atteintes

**RONE<sup>(3)</sup> de 13,9% vs. 11,5% en 2024**

# Distribution totale 2025 de 4 679 M EUR, +169% vs. 2024

Distribution ordinaire au titre de 2025

**2 679 M EUR, +54% vs. 2024, représentant un taux de distribution de 50%<sup>(1)</sup>**

## Dividende en numéraire

**1 217 M EUR**

**1,61 EUR<sup>(2)</sup>** par action, dont un acompte de 0,61 EUR<sup>(3)</sup> et un solde de **1,00 EUR<sup>(4)</sup>**

Dividende par action **+48%** vs. 2024

**45%** de la distribution ordinaire

## Rachat d'actions<sup>(5)</sup>

**1 462 M EUR**

**+68% vs. 2024**

**55%** de la distribution ordinaire

Distribution exceptionnelle

**2 000 M EUR**

## Rachats d'actions exceptionnels

**2 000 M EUR**

2 rachats d'actions de **1 000 M EUR** chacun lancés en 2025

**-52 pb** d'impact total sur le ratio CET1

*Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 27 mai 2026*

*Lancement le 9 février 2026<sup>(6)</sup>*

*Communications sur la gestion du capital excédentaire une fois par an lors de la publication du T2*

(1) Sur la base du résultat net part du Groupe 2025, retraité des éléments non monétaires sans impact sur le ratio CET1 et après déduction des intérêts sur les TSS et les TSDI, (2) Prenant en compte le nombre d'actions en circulation au 31 janvier 2026 pour le solde du dividende et au 7 octobre 2025 pour l'acompte sur dividende, (3) Versé le 9 octobre 2025, (4) Détachement le 1<sup>er</sup> juin 2026 et mise en paiement le 3 juin 2026, (5) Le programme de rachat d'actions et la réduction de capital subséquente ont également et prioritairement pour but de compenser entièrement l'impact dilutif de la future augmentation de capital dans le cadre du prochain Plan mondial d'actionnariat salarié, dont le principe a été arrêté par le Conseil d'administration du 5 février 2026, (6) Accord de la BCE obtenu, début du rachat d'actions à partir du 9 février 2026 au plus tôt, avec une exécution possible dès lors que le rachat d'actions à des fins d'annulation annoncé le 17 novembre 2025 est finalisé et que le cours de l'action SG est inférieur ou égal au prix maximal d'achat par action de 75 EUR fixé par l'AG du 20 mai 2025 ([voir résolution n° 19](#)). Il sera proposé à l'AG du 27 mai 2026 de relever le prix d'achat maximal par action

# Rehaussement de la cible 2026 de ROTE

---



# Principaux facteurs d'évolution des revenus et des coûts en 2026

## Revenus

### Poursuite de la croissance des revenus

Cible 2026

**>+2%**

- Contribution de BoursoBank au résultat net part du Groupe >300 M EUR
- Revenus des Activités de Marché au-dessus de la limite supérieure de la fourchette cible de revenus (5,7 Md EUR)<sup>(1)</sup>
- ~2% de croissance organique des encours pondérés par les risques (RWA) attendue en 2026

## Coûts

### Réduction supplémentaire des coûts

Cible 2026

**~-3%**

- Maintien de la forte discipline sur les coûts
- Poursuite de la transformation engagée au sein d'Ayvens
- Charges de transformation en baisse en 2026

# Confirmation des cibles financières 2026 du CMD pour les métiers

## Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances (RPBI)



## BoursoBank



## Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (GBIS)



## Activités de Marché



## Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International (MIBS)



## Ayvens<sup>(2)</sup>



# 1. Performance du Groupe

---

# Performance financière solide au T4-25

## Compte de Résultat

Revenus  
**6,7 Md EUR** au T4-25, **+6,8%<sup>(1)</sup>** vs. T4-24

Coûts  
**-1,4%<sup>(1)</sup>** vs. T4-24

Coefficient d'exploitation  
**64,6%** au T4-25

Coût du risque  
**29 pb** au T4-25

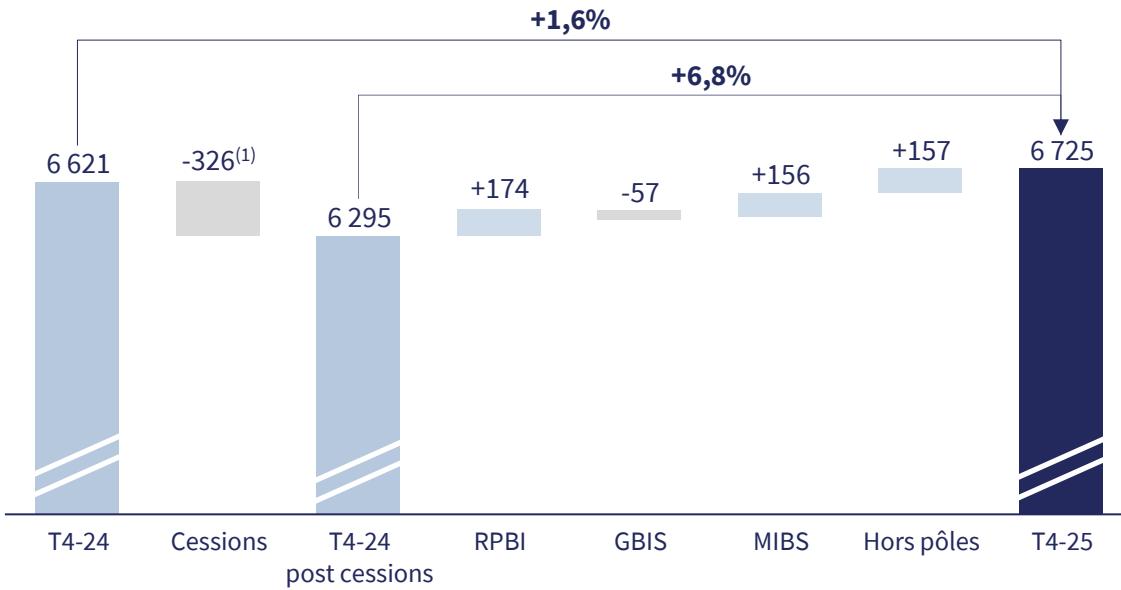
Résultat net part du Groupe  
**1,4 Md EUR** au T4-25

## Éléments clés

- **Forte croissance des revenus**, +6,8% vs. T4-24 hors cessions
- **Gestion stricte des coûts, frais de gestion** en baisse de -1,4% vs. T4-24 hors cessions
- **Coefficient d'exploitation** de 64,6%, -4,8 pp vs. T4-24
- **Coût du risque** à 29 pb, conforme à la fourchette cible 2025
- **Croissance soutenue du résultat net part du Groupe** à 1,4 Md EUR, +36% vs. T4-24
- **ROTE** de 9,5%, en hausse de +2,9 pp vs. T4-24

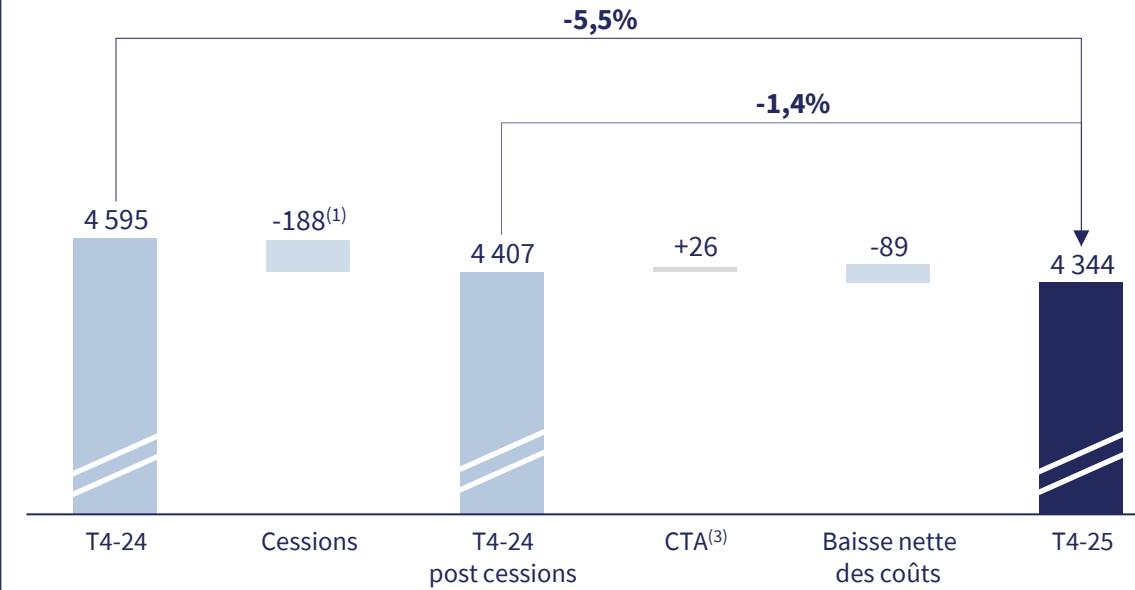
# Fort effet ciseaux au T4-25

Revenus au T4-25 (M EUR)



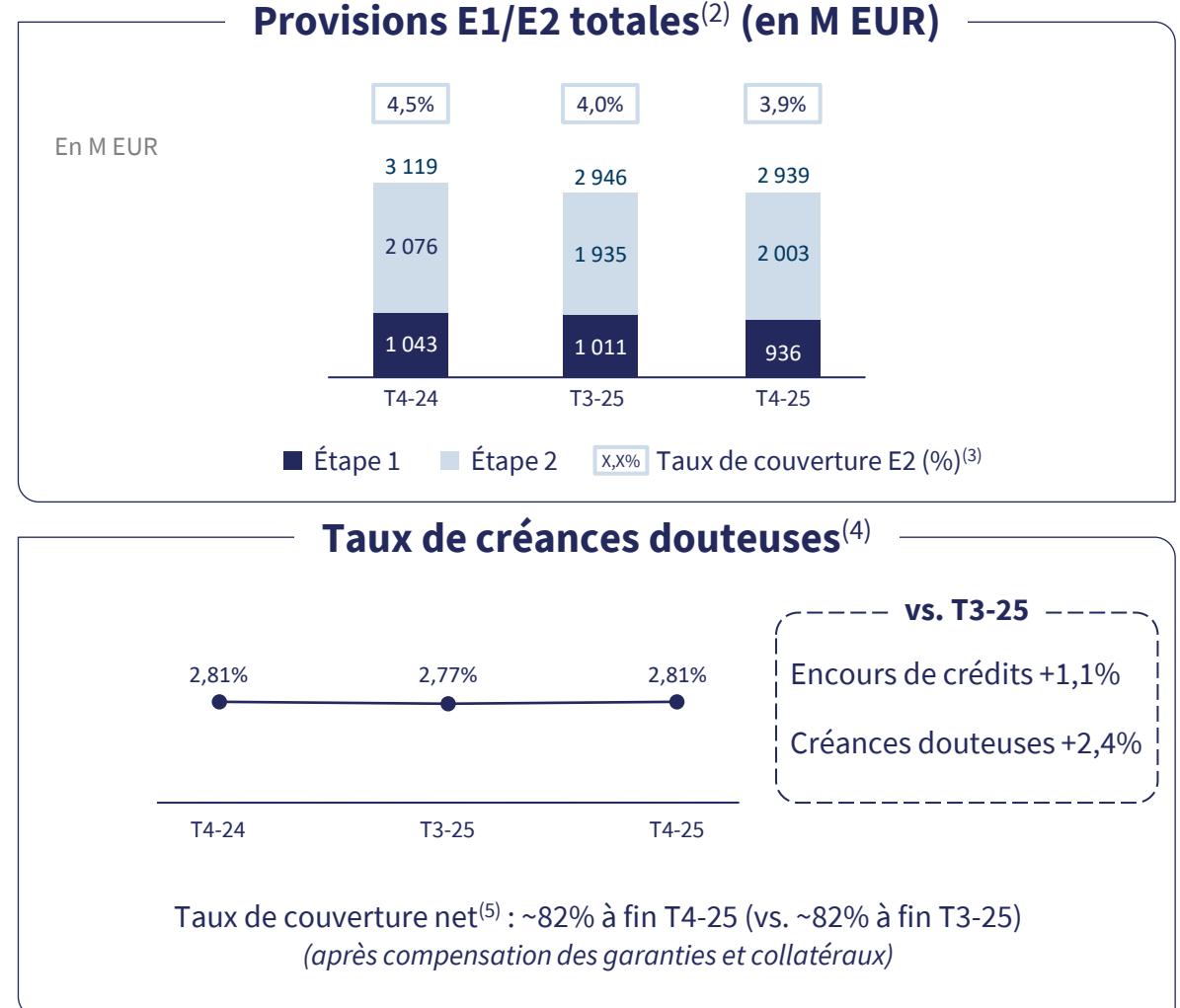
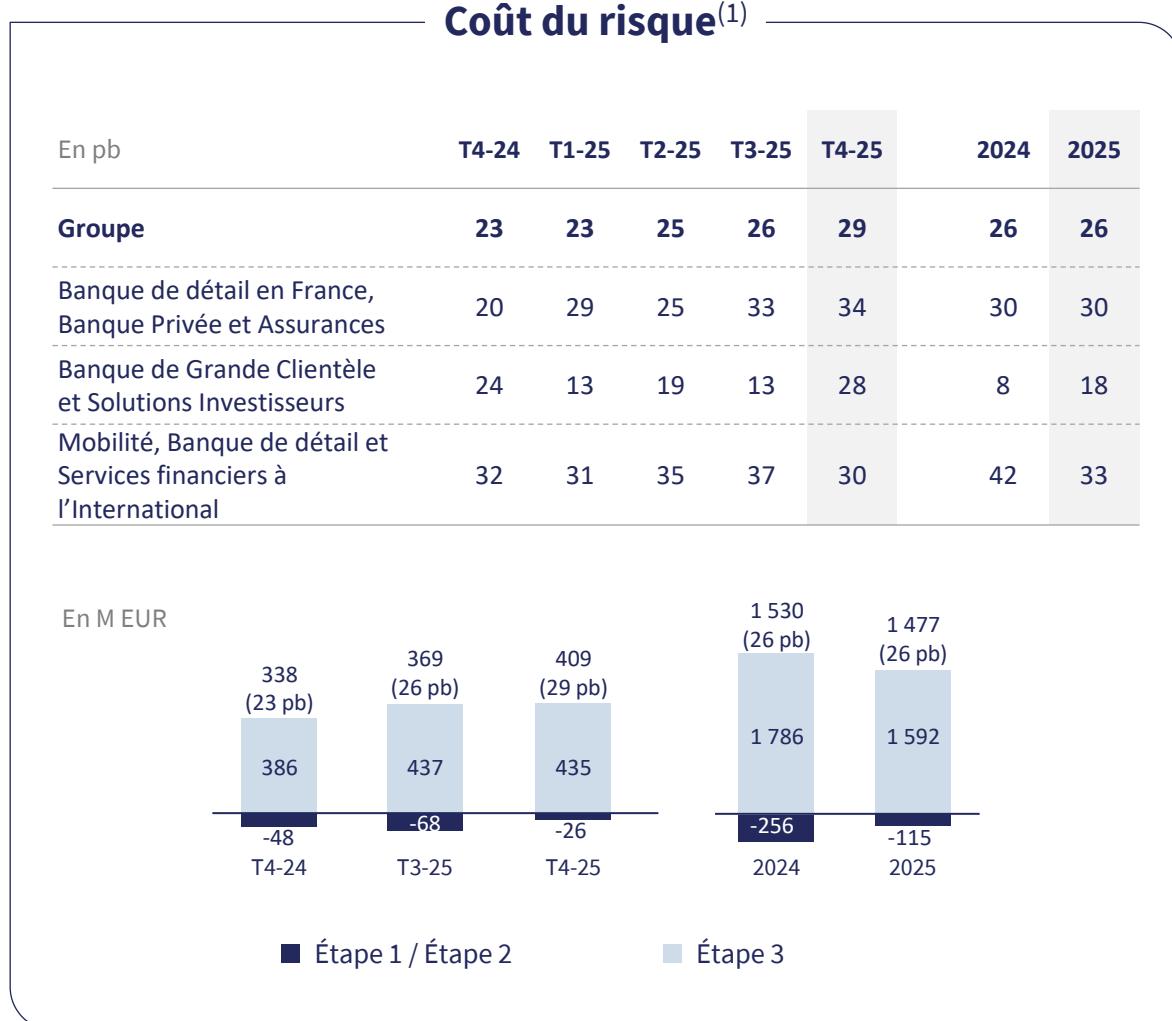
- Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances +7,9%<sup>(2)</sup> vs. T4-24
- Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs -2,3% vs. T4-24
- Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International +8,6%<sup>(2)</sup> vs. T4-24

Frais de gestion au T4-25 (M EUR)



- Hausse des charges de transformation (CTA) de +26 M EUR
- Baisse nette des coûts de -89 M EUR

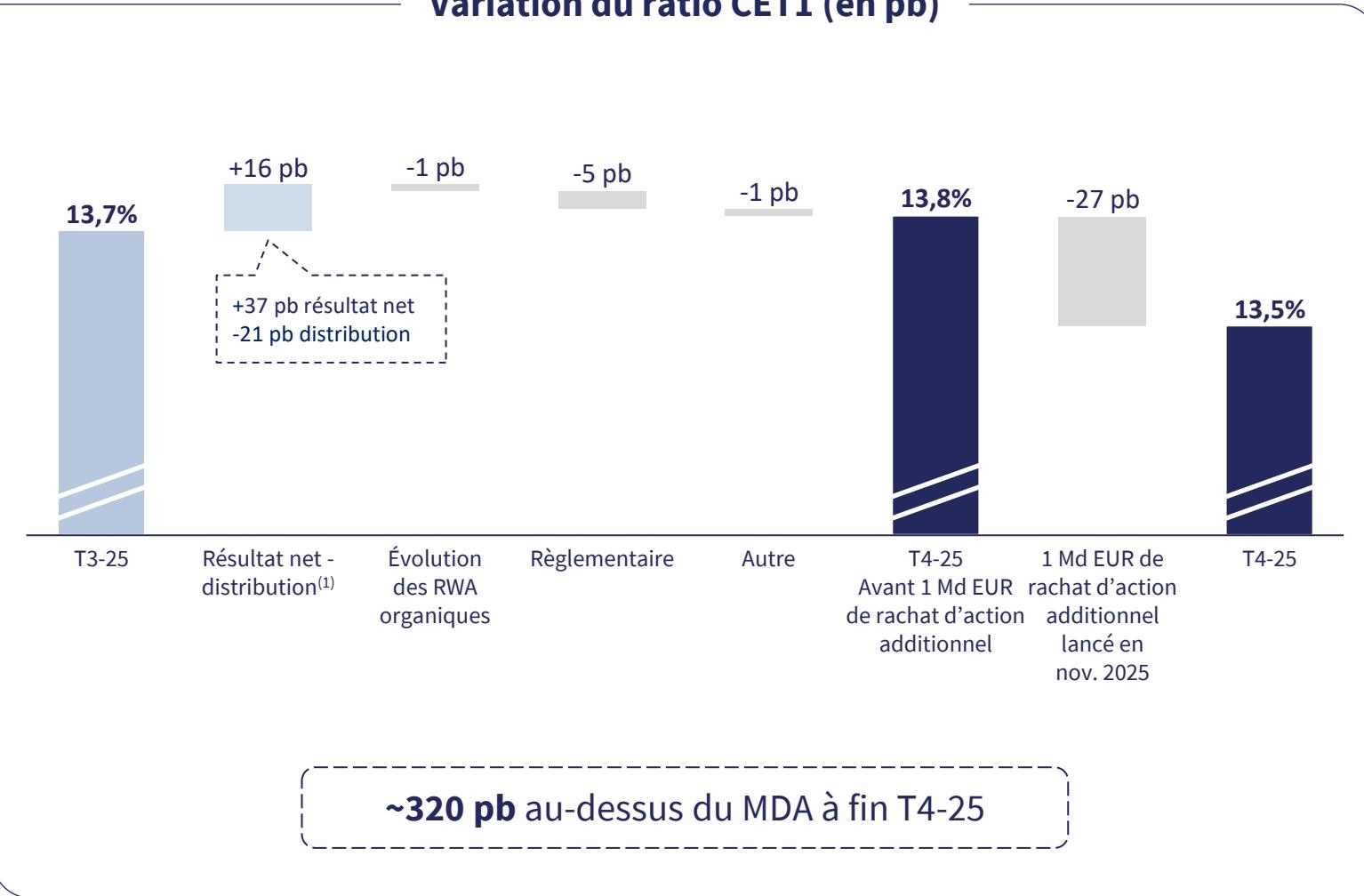
# Coût du risque T4-25 conforme à la cible 2025



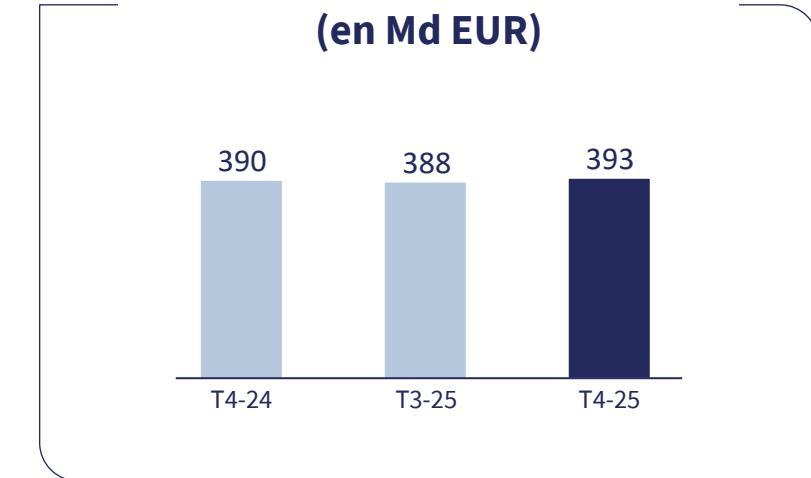
(1) Sur la base de l'encours brut de crédit en début de période (annualisé) pour les trimestres et sur une moyenne de l'encours brut de crédit sur les 4 derniers trimestres pour les années, (2) Encours des provisions au bilan et hors bilan. Variation trimestrielle des provisions E1/E2 différente des impacts en compte de résultat, principalement liée à l'application de la norme IFRS 5 et à l'impact des effets de change, (3) Ratio calculé uniquement sur les encours au bilan, (4) Ratio calculé selon la méthodologie de l'Autorité Bancaire Européenne publiée le 16 juillet 2019, et hors encours des sociétés en cours de cession conformément à la norme IFRS 5, (5) Ratio de la somme des provisions en étape 3, garanties et collatéraux par rapport à l'encours brut de prêts non performants

# Capital solide

Variation du ratio CET1 (en pb)



Encours pondérés des risques (en Md EUR)



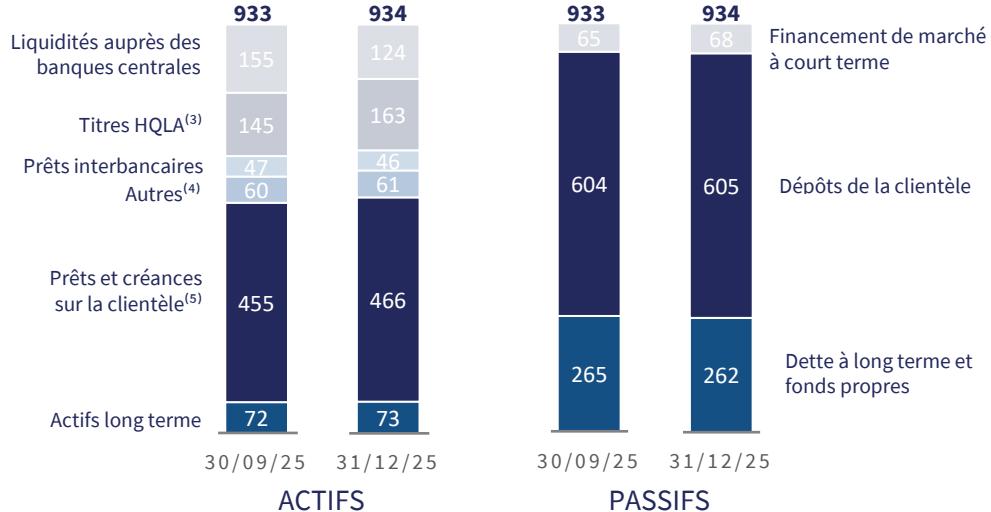
Principaux ratios réglementaires

|                        | Exigences | Ratios |
|------------------------|-----------|--------|
| <b>CET1</b>            | 10,27%    | 13,5%  |
| <b>Ratio de levier</b> | 3,60%     | 4,5%   |
| <b>TLAC</b>            | 22,37%    | 29,7%  |
| <b>MREL</b>            | 27,48%    | 32,5%  |

# Profil de liquidité et base de dépôts

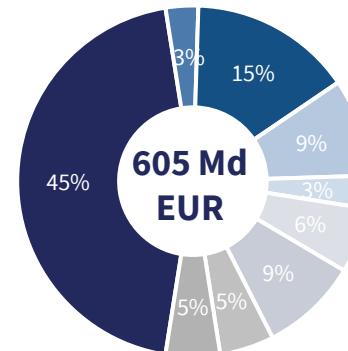
## Bilan solide<sup>(1)</sup>

Bilan financé<sup>(2)</sup> en Md EUR au T4-25



## Base de dépôts diversifiée

En Md EUR au T4-25



- Banque de détail en France
- Banque Privée
- Mobilité, Banque de détail et Services Fin. Internationaux
- Global Transaction & Payment Services
- Métier Titres
- Grande clientèle
- Dépôts entreprises
- Banques centrales, supras et Ministères des Finances
- Dépôts fiduciaires

- Réserves de liquidité à 318 Md EUR, LCR à 144% en fin de période, en ligne avec nos cibles de pilotage
- Excédent de ressources à long terme, NSFR à 116% en fin de période
- Réalisation de 45% du programme de financement à long terme 2026 à fin janvier

- Base de dépôts clients solide
- Ratio crédits / dépôts à 77% à fin T4-25
- Base de dépôts très diversifiée et granulaire, en grande partie composée de dépôts de particuliers et d'entreprises

# Résultats du Groupe

---

| En M EUR  | T4-25   | T4-24   | Variation         | 2025     | 2024     | Variation         |
|---|---------|---------|-------------------|----------|----------|-------------------|
| Produit net bancaire  | 6 725   | 6 621   | +1,6%<br>+7,6%*   | 27 254   | 26 788   | +1,7%<br>+7,2%*   |
| Frais de gestion  | (4 344) | (4 595) | -5,5%<br>-0,4%*   | (17 338) | (18 472) | -6,1%<br>-1,5%*   |
| Résultat brut d'exploitation                                    | 2 381   | 2 026   | +17,5%<br>+25,8%* | 9 916    | 8 316    | +19,2%<br>+26,9%* |
| Coût net du risque  | (409)   | (338)   | +20,9%<br>+28,6%* | (1 477)  | (1 530)  | -3,5%<br>+2,9%*   |
| Résultat d'exploitation   | 1 972   | 1 688   | +16,8%<br>+25,3%* | 8 439    | 6 786    | +24,4%<br>+32,3%* |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs                          | 8       | (11)    | n/s<br>n/s        | 345      | (77)     | n/s<br>n/s        |
| Quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence | 3       | 9       | -62,1%<br>-61,4%* | 18       | 21       | -13,8%<br>-13,8%* |
| Impôts sur les bénéfices  | (321)   | (413)   | -22,2%<br>-15,4%* | (1 771)  | (1 601)  | +10,6%<br>+19,5%* |
| Résultat net  | 1 662   | 1 273   | +30,6%<br>+39,3%* | 7 032    | 5 129    | +37,1%<br>+45,3%* |
| Dont participations ne donnant pas le contrôle                  | 243     | 233     | +4,3%<br>+12,7%*  | 1 030    | 929      | +10,8%<br>+19,4%* |
| Résultat net part du Groupe                                     | 1 420   | 1 041   | +36,4%<br>+45,2%* | 6 002    | 4 200    | +42,9%<br>+50,8%* |
| ROE   | 8,4%    | 5,8%    |                   | 9,0%     | 6,1%     |                   |
| ROTE  | 9,5%    | 6,6%    |                   | 10,2%    | 6,9%     |                   |
| Coefficient d'exploitation                                      | 64,6%   | 69,4%   |                   | 63,6%    | 69,0%    |                   |

\*A périmètre et change constants

## 2. Performance des métiers

---

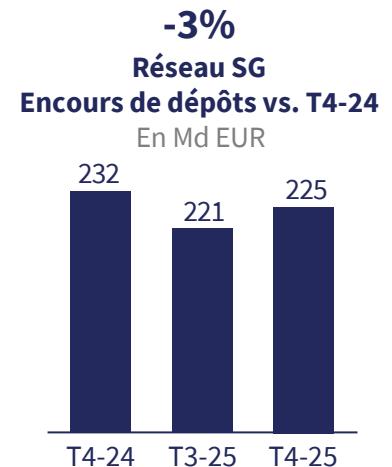
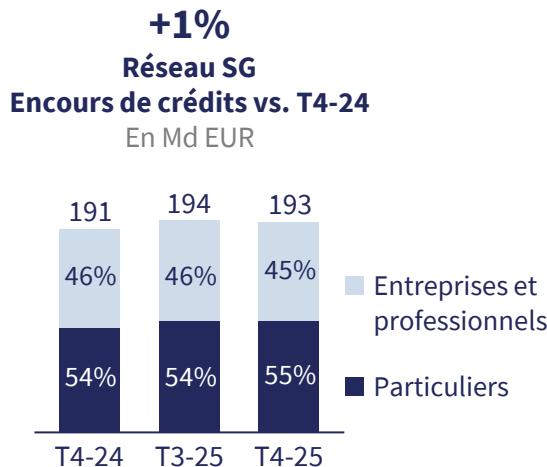
# Réseau SG, Banque Privée et Assurances

## Réseau SG

Encours de crédits hors PGE en hausse de +2% vs. T4-24, stables vs. T3-25

Croissance de la production de crédits aux entreprises +19% vs. T3-25

Croissance de la base de dépôts +2% vs. T3-25 avec une poursuite de la croissance des produits d'épargne et d'investissement des particuliers



## Banque Privée

Collecte nette de 0,6 Md EUR au T4-25, représentant sur une base annualisée 2% des actifs sous gestion

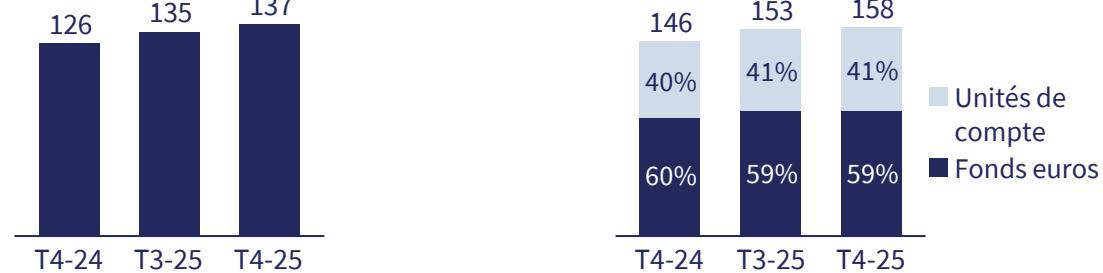
Nouveau record d'actifs sous gestion à 137 Md EUR au T4-25, en hausse de +9% vs. T4-24



## Assurances

Forte collecte nette en assurance vie épargne de 1,6 Md EUR au T4-25

Record d'encours en assurance vie épargne à 158 Md EUR, +8% vs. T4-24 avec une part élevée en unités de compte à 41%



# BoursoBank

---



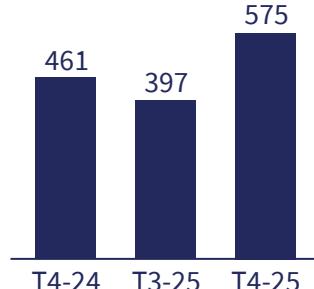
## Forte acquisition client

Acquisition client record avec ~575k nouveaux clients au T4-25

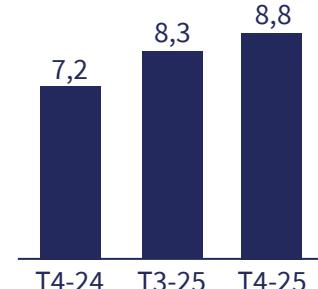
Progression record de la base clients avec 1,9 million de nouveaux clients, +22% vs. T4-24

Taux d'attrition toujours faible <4%

**+25%**  
Acquisition clients vs. T4-24  
En 000



**+22%**  
Total des clients vs. T4-24  
En M



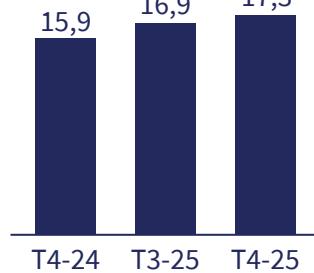
## Forte performance commerciale

Forte croissance des dépôts, +15% vs. T4-24 à 47 Md EUR au T4-25

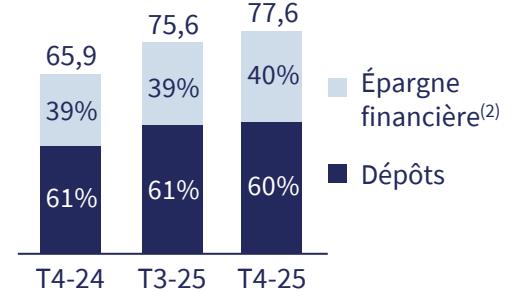
Encours d'assurance vie épargne +13% vs. T4-24 à 14 Md EUR au T4-25, avec une part élevée en unités de compte à 50%

Nombre record d'ouverture de comptes titre, +25% vs. T4-24

**+9%**  
Encours de crédits vs. T4-24  
En Md EUR



**+18%**  
Actifs administrés<sup>(1)</sup> vs. T4-24  
En Md EUR



# Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances

## Principaux éléments

- Revenus hors cessions : +7,9% vs. T4-24, +9,7%<sup>(1)</sup> vs. 2024**
- Marge nette d'intérêt hors cessions : +8,5% vs. T4-24, +15,3%<sup>(2)</sup> vs. 2024
- Commissions hors cessions : -0,8% vs. T4-24, +2,2% vs. 2024
  
- Frais de gestion hors cessions : -2,5% vs. T4-24, -3,9% vs. 2024**
  
- Coût du risque de 34 pb au T4-25, 30 pb en 2025**
  
- Coefficient d'exploitation de 66,1% en 2025**
  
- RONE de 10,2% en 2025**

## Compte de résultat

| En M EUR                               | T4-25   | T4-24   | Variation | 2025    | 2024    | Variation |        |         |
|--|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|--------|---------|
| Produit net bancaire                   | 2 378   | 2 273   | +4,6%     | +7,9%*  | 9 227   | 8 679     | +6,3%  | +9,7%*  |
| Dont revenus nets d'intérêts           | 1 150   | 1 096   | +4,9%     | +8,5%*  | 4 319   | 3 889     | +11,1% | +15,3%* |
| Dont commissions                       | 987     | 1 029   | -4,0%     | -0,8%*  | 4 077   | 4 108     | -0,8%  | +2,2%*  |
| Frais de gestion                       | (1 560) | (1 672) | -6,7%     | -2,5%*  | (6 100) | (6 634)   | -8,0%  | -3,9%*  |
| Résultat brut d'exploitation           | 818     | 601     | +36,1%    | +35,5%* | 3 127   | 2 045     | +52,9% | +51,5%* |
| Coût net du risque                     | (198)   | (115)   | +72,8%    | +68,8%* | (703)   | (712)     | -1,2%  | -1,8%*  |
| Résultat d'exploitation                | 620     | 487     | +27,5%    | +27,5%* | 2 423   | 1 333     | +81,7% | +79,7%* |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs | 13      | (2)     | n/s       | n/s     | 34      | 6         | x 5,9  | x 5,9   |
| Résultat net part du Groupe            | 467     | 364     | +28,2%    | +28,3%* | 1 815   | 1 007     | +80,3% | +78,1%* |
| RONE                                   | 10,3%   | 8,7%    |           |         | 10,2%   | 6,0%      |        |         |
| Coefficient d'exploitation             | 65,6%   | 73,6%   |           |         | 66,1%   | 76,4%     |        |         |



# Activités de Marché et Services aux Investisseurs

## Revenus des Activités de Marché et Services aux Investisseurs -7,1% vs. T4-24

### Revenus des Activités de Marché -8,3% vs. T4-24

#### Actions -5,3% vs. T4-24

Effet de base lié à un T4-24 élevé combiné à des effets négatifs liés au change

Croissance des revenus dans la zone Amérique de +24%

Activité commerciale plus faible en Europe et en Asie

#### FIC -13,3% vs. T4-24

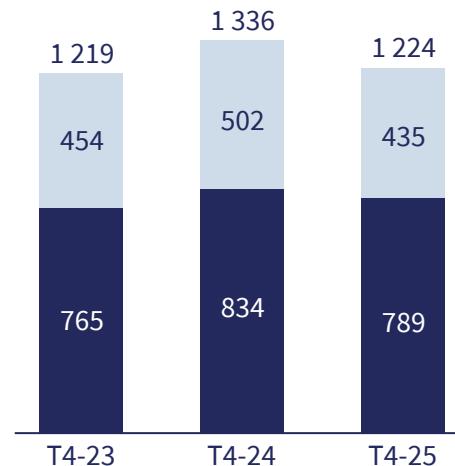
Revenus en baisse par rapport à un T4-24 élevé

Environnement commercial difficile sur les activités de taux en Europe contre un environnement plus porteur aux Etats-Unis

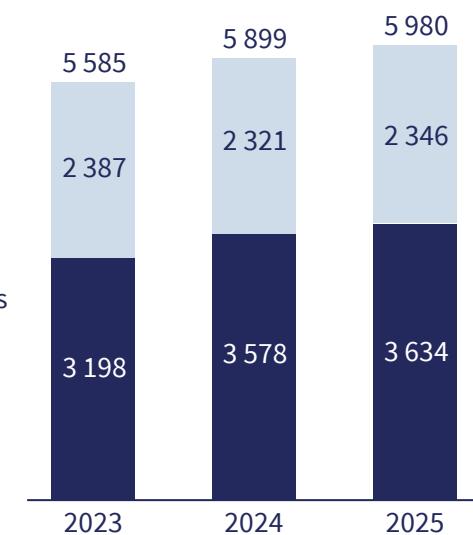
### Revenus des Métiers Titres +3,2% vs. T4-24

Dynamique commerciale soutenue dans l'ensemble des marchés-clés

Revenus des Activités de Marché  
au T4-25  
En M EUR



Revenus annuels records  
des Activités de Marché depuis 2009  
En M EUR



# Financement et Conseil

## Revenus des activités de Financement et Conseil +5,1% vs. T4-24

### Global Banking and Advisory +8,6% vs. T4-24

Meilleur trimestre historique, porté par les activités de financement, en particulier dans les secteurs des infrastructures et des transports et des financements de fonds

Croissance solide et continue sur les marchés de capitaux de dettes et actions, en particulier aux Etats-Unis

Poursuite d'une forte dynamique des volumes d'origination et de distribution

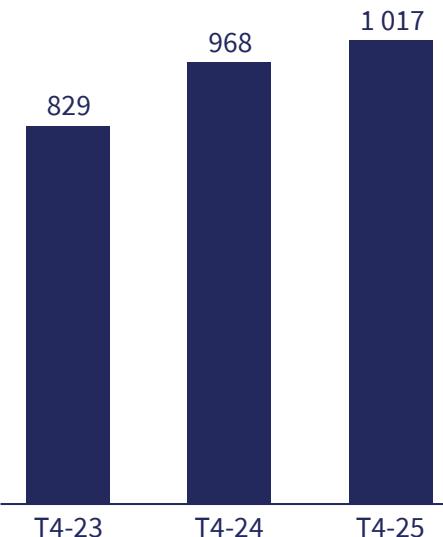
### Global Transaction & Payment Services -5,0% vs. T4-24

Performance affectée par des taux d'intérêts plus bas et l'effet change

Maintien d'une solide activité commerciale et augmentation des dépôts clients

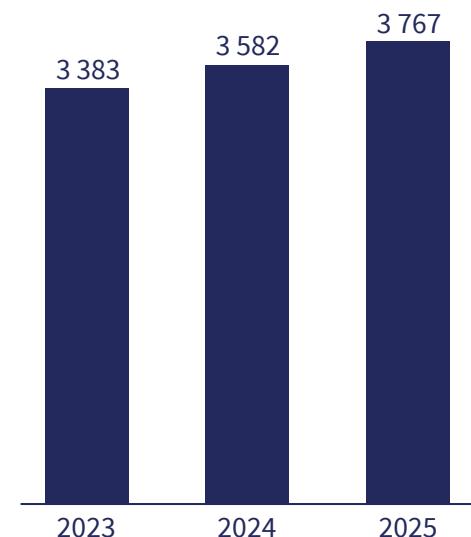
### Revenus des activités de Financement et Conseil au T4-25

En M EUR



### Revenus records des activités de Financement et Conseil en 2025

En M EUR



# Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

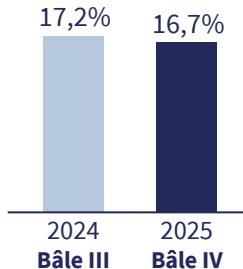
## Principaux éléments

- Revenus -2,3% vs. T4-24, revenus records en 2025 +2,6% vs. 2024**
  - Activités de Marché et Services aux Investisseurs -7,1% vs. T4-24, +1,2% vs. 2024
  - Financement et Conseil +5,1% vs. T4-24, +5,2% vs. 2024
- Frais de gestion -2,3% vs. T4-24, -1,0% vs. 2024**
- Coût du risque à 28 pb au T4-25, 18 pb en 2025**
- Coefficient d'exploitation de 62,1% en 2025**
- RONE de 16,7% en 2025**

## Compte de résultat

| En M EUR                     | T4-25   | T4-24   | Variation | 2025    |         | 2024    |       | Variation |  |
|------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-------|-----------|--|
|                              |         |         |           | 2025    | 2024    | 2025    | 2024  | Variation |  |
| Produit net bancaire         | 2 408   | 2 464   | -2,3%     | +0,3%*  | 10 419  | 10 153  | +2,6% | +3,9%*    |  |
| Frais de gestion             | (1 606) | (1 644) | -2,3%     | +0,7%*  | (6 474) | (6 542) | -1,0% | +0,3%*    |  |
| Résultat brut d'exploitation | 801     | 820     | -2,3%     | -0,3%*  | 3 945   | 3 611   | +9,3% | +10,5%*   |  |
| Coût net du risque           | (109)   | (97)    | +12,3%    | +12,3%* | (297)   | (126)   | x 2,4 | x 2,4*    |  |
| Résultat d'exploitation      | 692     | 723     | -4,2%     | -2,1%*  | 3 649   | 3 485   | +4,7% | +5,9%*    |  |
| Résultat net part du Groupe  | 574     | 633     | -9,3%     | -7,5%*  | 2 915   | 2 811   | +3,7% | +4,9%*    |  |
| RONE                         | 13,8%   | 15,5%   |           |         | 16,7%   | 17,2%   |       |           |  |
| Coefficient d'exploitation   | 66,7%   | 66,7%   |           |         | 62,1%   | 64,4%   |       |           |  |

RONE (en %)



# Banque de détail à l'International

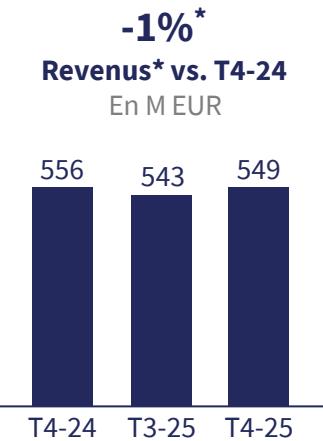
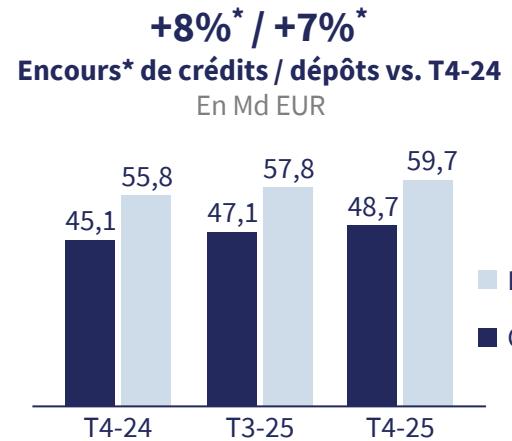
## Revenus Banque de détail à l'International +2,7%\* vs. T4-24

### Europe

Solide croissance des encours de crédits dans l'ensemble des segments de clientèle (+11%\* vs. T4-24 en Roumanie et +7%\* en République tchèque)

Augmentation des encours de dépôts +7%\* vs. T4-24,  
Ratio crédits / dépôts 82% à fin T4-25

Revenus en légère baisse (-1%\* vs. T4-24) vs. un niveau T4-24 exceptionnellement haut

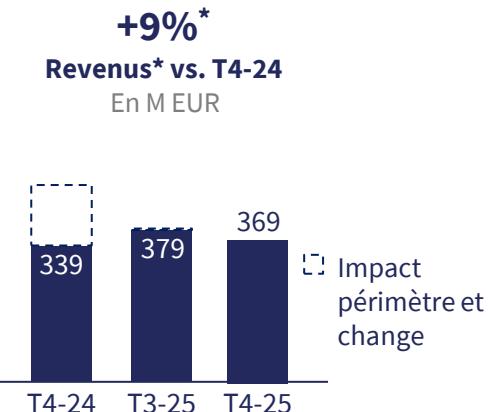
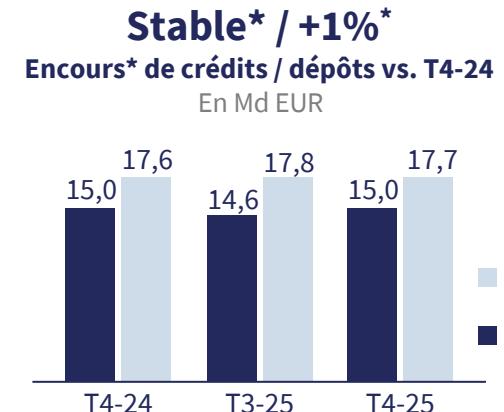


### Afrique et autres

Encours de crédits stables\* vs. T4-24

Encours de dépôts en légère hausse (+1%\* vs. T4-24) avec une croissance qui se poursuit sur le marché des particuliers

Forte progression des revenus (+9%\* vs. T4-24) tirée par des commissions plus élevées



# Mobilité et Services financiers

## Revenus Mobilité et Services financiers +11,7%\* vs. T4-24

### Revenus d'Ayvens +15,0%<sup>(1)</sup> vs. T4-24 (-8%<sup>(1)</sup> ajustés des dépréciations<sup>(2)</sup> et des éléments non récurrents<sup>(3)</sup>)

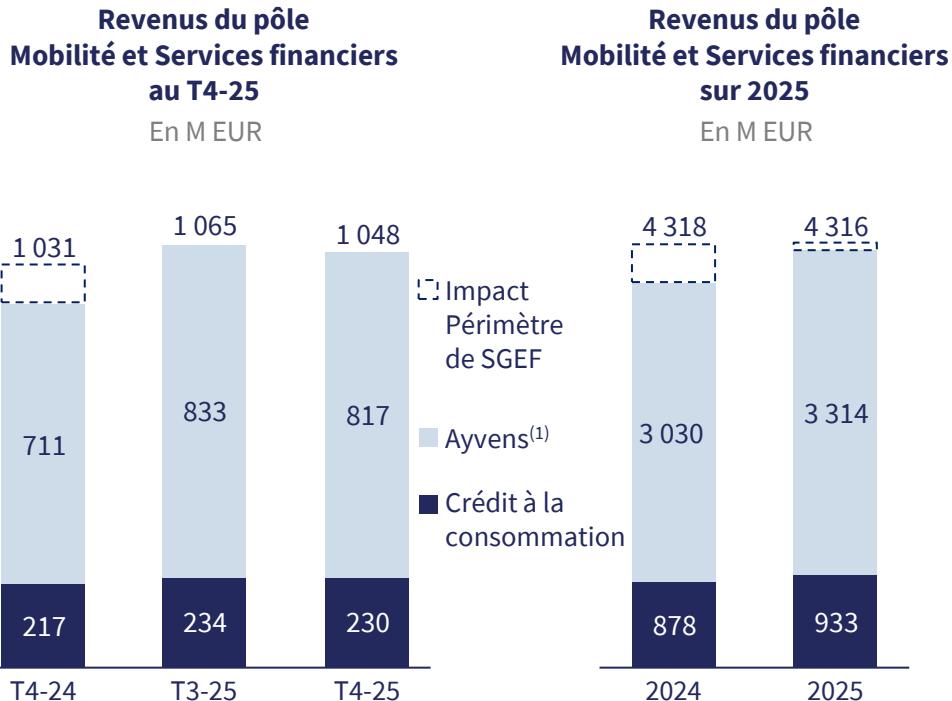
Normalisation du résultat des ventes de voitures d'occasion par unité à 702 EUR<sup>(2)</sup> au T4-25 vs. 1 267 EUR<sup>(2)</sup> au T4-24, en ligne avec les attentes

Hausse des marges à 567 pb<sup>(3)</sup> au T4-25 vs. 541 pb<sup>(3)</sup> au T4-24, grâce aux synergies

Actifs productifs -1%\* vs. T4-24, reflétant le recentrage sur la rentabilité et la gestion des valeurs résiduelles

Objectifs 2025 atteints avec succès :

- . Synergies à ~360 M EUR comme attendu
- . Résultat des ventes de voitures d'occasion à 1 075<sup>(2)</sup> EUR par unité en 2025, dans la fourchette cible de 700-1 100 EUR
- . Coefficient d'exploitation à 56,1%<sup>(4)</sup> en 2025, mieux que la cible 57%-59%



### Revenus du Crédit à la consommation +5,9% vs. T4-24

Forte croissance des revenus portée par l'amélioration des marges

\*À périmètre et change constants

(1) Revenus Ayvens au niveau de SG, (2) Hors impact des dépréciations prospectives et du PPA, (3) Hors éléments non récurrents, principalement l'accord avec Lincoln Consortium, les coûts de résiliation et l'hyperinflation en Turquie, (4) Comme communiqué par Ayvens dans ses résultats du T4-25 (hors résultat des ventes de véhicules d'occasion et éléments non récurrents) vs. 63,2% en 2024

# Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

## Principaux éléments

### **Revenus +7,3%\* vs. T4-24, +6,1%\* vs. 2024**

Banque de détail à l'International +2,7%\* vs. T4-24, +3,1%\* vs. 2024

Mobilité et Services financiers +11,7%\* vs. T4-24, +8,8%\* vs. 2024

### **Frais de gestion -0,3%\* vs. T4-24, -3,3%\* vs. 2024**

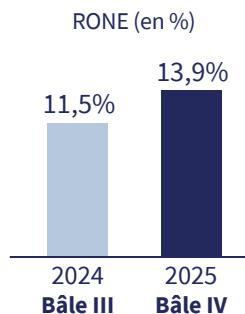
### **Coût du risque à 30 pb en T4-25, 33 pb en 2025**

### **Coefficient d'exploitation à 54,2% en 2025**

### **RONE de 13,9% en 2025**

## Compte de résultat

| En M EUR                                  | T4-25   | T4-24   | Variation | 2025    | 2024    | Variation |        |         |
|---|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|--------|---------|
| Produit net bancaire                      | 1 966   | 2 067   | -4,9%     | +7,3%*  | 7 990   | 8 504     | -6,0%  | +6,1%*  |
| Frais de gestion                          | (1 085) | (1 240) | -12,5%    | -0,3%*  | (4 334) | (5 072)   | -14,5% | -3,3%*  |
| Résultat brut d'exploitation              | 881     | 827     | +6,5%     | +18,4%* | 3 656   | 3 432     | +6,5%  | +19,9%* |
| Coût net du risque                        | (107)   | (133)   | -19,6%    | -2,9%*  | (489)   | (705)     | -30,7% | -19,4%* |
| Résultat d'exploitation                   | 774     | 694     | +11,5%    | +22,1%* | 3 168   | 2 727     | +16,2% | +29,6%* |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs    | 0       | (2)     | n/s       | n/s     | (0)     | 96        | n/s    | n/s     |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 220     | 206     | +6,9%     | +16,8%* | 932     | 838       | +11,2% | +20,7%* |
| Résultat net part du Groupe               | 374     | 320     | +16,9%    | +25,9%* | 1 489   | 1 292     | +15,2% | +28,0%* |
| RONE                                      | 14,4%   | 11,4%   |           |         | 13,9%   | 11,5%     |        |         |
| Coefficient d'exploitation                | 55,2%   | 60,0%   |           |         | 54,2%   | 59,6%     |        |         |



# Hors pôles



## Revenus

Poursuite de l'amélioration des conditions de financement et de la gestion de l'excès de liquidité



## Frais de gestion

En hausse de 54 M EUR vs. un T4-24 très faible

| En M EUR                               | T4-25 | T4-24 | Variation      | 2025  | 2024  | Variation      |
|--|-------|-------|----------------|-------|-------|----------------|
| Produit net bancaire                   | (27)  | (184) | +85,4% +85,4%* | (383) | (548) | +30,2% +30,2%* |
| Frais de gestion                       | (93)  | (39)  | x 2,4 +22,1%*  | (429) | (224) | +91,8% +32,9%* |
| Résultat brut d'exploitation           | (119) | (222) | +46,3% +54,0%* | (812) | (772) | -5,2% +6,8%*   |
| Coût net du risque                     | 5     | 7     | +19,7% +19,7%* | 12    | 12    | +5,9% +5,9%*   |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs | (5)   | (7)   | +30,2% +30,2%* | 312   | (179) | n/s n/s        |
| Impôts sur les bénéfices               | 144   | (31)  | n/s n/s        | 358   | 106   | n/s n/s        |
| Résultat net part du Groupe            | 5     | (276) | n/s n/s        | (216) | (909) | +76,2% +78,0%* |

# Développement durable

## Contribution renforcée à la transition

Progrès continus dans la **décarbonation des portefeuilles de crédit**, en avance sur nos objectifs pour les secteurs les plus émetteurs<sup>(1)</sup>

En bonne voie pour atteindre l'objectif de **500 Md EUR de financements durables**<sup>(2)</sup> avec ~30% réalisés à fin septembre 2025

## Innover pour l'avenir avec nos partenaires

Déploiement de **l'investissement de 1 Md EUR** dans les acteurs de la transition énergétique et des leaders émergents

**Nouveaux partenariats**, incluant une collaboration avec la **BEI** pour financer des cleantech innovantes et en forte croissance en Europe

**2025 : une année de reconnaissance d'excellence**



vs. AA auparavant



vs. A- auparavant



vs. 19.6 - top 16% auparavant

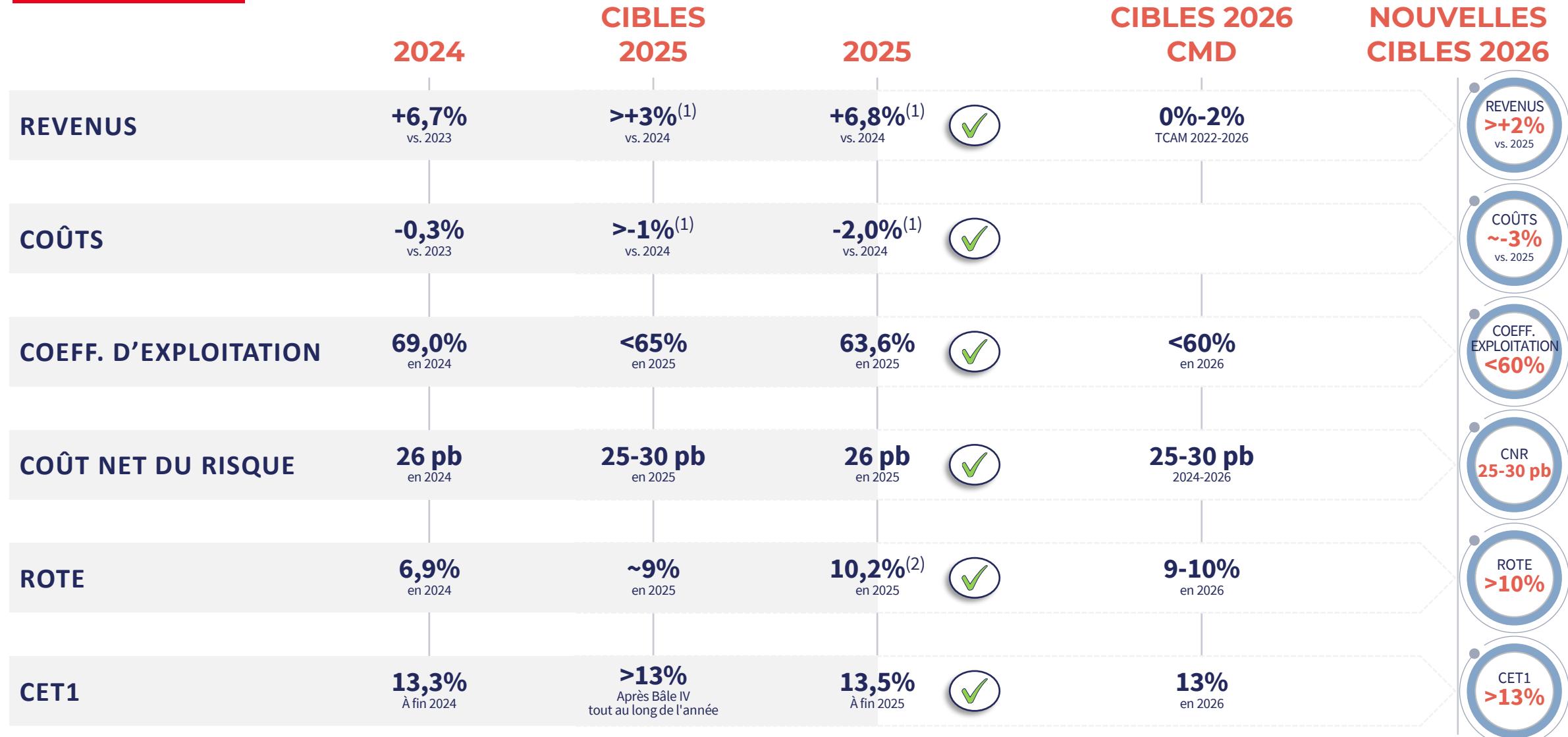
**Reconnu World's Best Bank pour l'ESG par Euromoney<sup>(4)</sup>**



## 3. Conclusion

---

# Cibles 2025 dépassées, rehaussement de la cible 2026 de ROTE



# Capital Markets Day

---

**SAVE THE DATE**

Société Générale Capital Markets Day

**Lundi 21 septembre 2026**

Londres, Royaume-Uni



**SOCIETE  
GENERALE**



## 4. Annexes

---

# Groupe

## Description des éléments exceptionnels

---

| En M EUR  | T4-25        | T4-24       | 12M25        | 12M24        |
|---|--------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Produit Net Bancaire - Total éléments exceptionnels</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0</b>     | <b>287</b>   |
| Montant exceptionnel reçu - Gestion Propre  | 0            | 0           | 0            | 287          |
| <br>  |              |             |              |              |
| <b>Frais de gestion - Total éléments exceptionnels et charges de transformation</b> | <b>(102)</b> | <b>(76)</b> | <b>(363)</b> | <b>(616)</b> |
| Charges de transformation   | (102)        | (76)        | (262)        | (613)        |
| <i>Dont Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances</i>                 | (18)         | 7           | (66)         | (132)        |
| <i>Dont Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs</i>                   | (43)         | (32)        | (58)         | (236)        |
| <i>Dont Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International</i>     | (42)         | (51)        | (139)        | (199)        |
| <i>Dont Hors pôles</i>  | 0            | 0           | 0            | (47)         |
| Eléments exceptionnels  | 0            | 0           | (101)        | (3)          |
| <i>Plan Mondial d'Actionnariat Salarié</i>  | 0            | 0           | (101)        | (3)          |
| <br>  |              |             |              |              |
| <b>Autres éléments exceptionnels - Total</b>  | <b>8</b>     | <b>(7)</b>  | <b>345</b>   | <b>(74)</b>  |
| Gains ou pertes sur autres actifs   | 8            | (7)         | 345          | (74)         |
| <i>Dont Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances</i>                 | 13           | 0           | 34           | 0            |
| <i>Dont Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International</i>     | 0            | 0           | (0)          | 86           |
| <i>Dont Hors pôles</i>  | (5)          | (7)         | 312          | (160)        |

# Groupe

## Impact IFRIC 21

---

| En M EUR  | Total IFRIC 21 - Frais de gestion |       | dont Fonds de Résolution |      |
|---|-----------------------------------|-------|--------------------------|------|
|   | 2025                              | 2024  | 2025                     | 2024 |
| Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances             | (45)                              | (47)  | 0                        | 0    |
| Banque de Grande Clientèle et Solution Investisseurs                | (144)                             | (106) | (3)                      | 0    |
| Activités de Marché et Services aux Investisseurs                   | (110)                             | (85)  | (3)                      | 0    |
| Financement et Conseil  | (34)                              | (21)  | 0                        | 0    |
| Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International | (52)                              | (72)  | (12)                     | (29) |
| Mobilité et Services Financiers                                     | (12)                              | (17)  | 0                        | 0    |
| Banque de détail à l'international                                  | (40)                              | (55)  | (12)                     | (29) |
| République tchèque  | (14)                              | (31)  | (5)                      | (24) |
| Roumanie  | (16)                              | (15)  | (7)                      | (5)  |
| Autre Europe  | (4)                               | (2)   | 0                        | 0    |
| Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer                             | (5)                               | (7)   | 0                        | 0    |
| Hors Pôles  | (81)                              | (80)  | 0                        | 0    |
| Groupe  | (322)                             | (305) | (14)                     | (29) |

# Groupe

## Résultats trimestriels détaillés par pôle

---

| En M EUR   | Banque de détail en France,<br>Banque Privée et Assurances | Banque de Grande Clientèle et<br>Solutions Investisseurs | Mobilité, Banque de détail et<br>Services financiers à l'International | Hors Pôles | Groupe  |         |        |        |         |         |
|--|--|--|--|------------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|
|  | T4-25  | T4-24  | T4-25  | T4-24      | T4-25   | T4-24   | T4-25  | T4-24  | T4-25   | T4-24   |
| Produit net bancaire   | 2 378  | 2 273  | 2 408  | 2 464      | 1 966   | 2 067   | (27)   | (184)  | 6 725   | 6 621   |
| Frais de gestion   | (1 560)  | (1 672)  | (1 606)  | (1 644)    | (1 085) | (1 240) | (93)   | (39)   | (4 344) | (4 595) |
| Résultat brut d'exploitation                                       | 818  | 601  | 801  | 820        | 881     | 827     | (119)  | (222)  | 2 381   | 2 026   |
| Coût net du risque   | (198)  | (115)  | (109)  | (97)       | (107)   | (133)   | 5      | 7      | (409)   | (338)   |
| Résultat d'exploitation  | 620  | 487  | 692  | 723        | 774     | 694     | (114)  | (215)  | 1 972   | 1 688   |
| Quote-part des résultats nets des entreprises mises en équivalence | (0)  | 2  | (1)  | 0          | 5       | 6       | (0)    | 1      | 3       | 9       |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs                             | 13   | (2)  | (1)  | (0)        | 0       | (2)     | (5)    | (7)    | 8       | (11)    |
| Impôts sur les bénéfices   | (165)  | (121)  | (114)  | (88)       | (186)   | (173)   | 144    | (31)   | (321)   | (413)   |
| Participations ne donnant pas le contrôle                          | 2  | 1  | 2  | 2          | 220     | 206     | 19     | 24     | 243     | 233     |
| Résultat net part du Groupe  | 467  | 364  | 574  | 633        | 374     | 320     | 5      | (276)  | 1 420   | 1 041   |
| Coefficient d'exploitation   | 65,6%  | 73,6%  | 66,7%  | 66,7%      | 55,2%   | 60,0%   | n/s    | n/s    | 64,6%   | 69,4%   |
| Fonds propres normatifs moyens                                     | 18 112   | 16 801   | 16 589   | 16 327     | 10 377  | 11 241  | 13 598 | 13 826 | 58 677  | 58 204  |
| ROTE Groupe / RONE   | 10,3%  | 8,7%   | 13,8%  | 15,5%      | 14,4%   | 11,4%   | n/s    | n/s    | 9,5%    | 6,6%    |

# Groupe

## Résultats 2025 détaillés par pôle

---

| En M EUR   | Banque de détail en France,<br>Banque Privée et Assurances | Banque de Grande Clientèle et<br>Solutions Investisseurs | Mobilité, Banque de détail et<br>Services financiers à l'International | Hors Pôles | Groupe  |         |        |        |          |          |
|--|--|--|--|------------|---------|---------|--------|--------|----------|----------|
|  | 2025   | 2024   | 2025   | 2024       | 2025    | 2024    | 2025   | 2024   | 2025     | 2024     |
| Produit net bancaire   | 9 227  | 8 679  | 10 419   | 10 153     | 7 990   | 8 504   | (383)  | (548)  | 27 254   | 26 788   |
| Frais de gestion   | (6 100)  | (6 634)  | (6 474)  | (6 542)    | (4 334) | (5 072) | (429)  | (224)  | (17 338) | (18 472) |
| Résultat brut d'exploitation                                       | 3 127  | 2 045  | 3 945  | 3 611      | 3 656   | 3 432   | (812)  | (772)  | 9 916    | 8 316    |
| Coût net du risque   | (703)  | (712)  | (297)  | (126)      | (489)   | (705)   | 12     | 12     | (1 477)  | (1 530)  |
| Résultat d'exploitation  | 2 423  | 1 333  | 3 649  | 3 485      | 3 168   | 2 727   | (800)  | (760)  | 8 439    | 6 786    |
| Quote-part des résultats nets des entreprises mises en équivalence | 2  | 7  | (0)  | (0)        | 18      | 15      | (1)    | (0)    | 18       | 21       |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs                             | 34   | 6  | (0)  | (0)        | (0)     | 96      | 312    | (179)  | 345      | (77)     |
| Impôts sur les bénéfices   | (639)  | (334)  | (726)  | (664)      | (765)   | (709)   | 358    | 106    | (1 771)  | (1 601)  |
| Participations ne donnant pas le contrôle                          | 6  | 4  | 8  | 10         | 932     | 838     | 85     | 76     | 1 030    | 929      |
| Résultat net part du Groupe  | 1 815  | 1 007  | 2 915  | 2 811      | 1 489   | 1 292   | (216)  | (909)  | 6 002    | 4 200    |
| Coefficient d'exploitation   | 66,1%  | 76,4%  | 62,1%  | 64,4%      | 54,2%   | 59,6%   | n/s    | n/s    | 63,6%    | 69,0%    |
| Fonds propres normatifs moyens                                     | 17 750   | 16 690   | 17 417   | 16 332     | 10 701  | 11 250  | 12 806 | 12 950 | 58 674   | 57 223   |
| ROTE Groupe / RONE   | 10,2%  | 6,0%   | 16,7%  | 17,2%      | 13,9%   | 11,5%   | n/s    | n/s    | 10,2%    | 6,9%     |

# Groupe

## Ratios prudentiels CRR3/CRD6

---

Ratios Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global phasés

| En Md EUR  | 31/12/2025  | 31/12/2024  |
|--|-------------|-------------|
| <b>Capitaux propres part du Groupe</b>                             | <b>70,1</b> | <b>70,3</b> |
| Titres Super Subordonnés (TSS) <sup>(1)</sup>                      | (9,4)       | (10,5)      |
| Provision pour distribution <sup>(2)</sup> et coupons sur hybrides | (2,8)       | (1,9)       |
| Écarts d'acquisition et incorporels                                | (7,0)       | (7,3)       |
| Participations ne donnant pas le contrôle                          | 9,0         | 9,0         |
| Déductions et retraitements prudentiels                            | (6,9)       | (7,8)       |
| <b>Fonds Propres Common Equity Tier 1</b>                          | <b>53,1</b> | <b>51,8</b> |
| Fonds propres additionnels de catégorie 1                          | 9,8         | 10,8        |
| <b>Fonds propres Tier 1</b>  | <b>62,9</b> | <b>62,6</b> |
| Fonds propres Tier 2   | 10,0        | 11,2        |
| <b>Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)</b>                      | <b>72,9</b> | <b>73,7</b> |
| Encours pondérés   | 393,1       | 389,5       |
| Ratio Common Equity Tier 1   | 13,5%       | 13,3%       |
| Ratio Tier 1   | 16,0%       | 16,1%       |
| Ratio global   | 18,5%       | 18,9%       |

NB : Incluant le compromis Danois pour les activités d'assurance, Les montant prudentiels et comptables peuvent différer en fonction du traitement prudentiel appliqué aux éléments soumis à des retraitements spécifiques selon la réglementation actuelle

(1) Hors primes d'émission sur les Titres Super Subordonnés et les Titres Subordonnés à Durée Indéterminée, (2) Le montant de la provision pour distribution retenu correspond au montant de distribution ordinaire proposé minoré de l'acompte sur dividende versé le 9 octobre 2025 et majoré de la part restante à finaliser au 31 décembre 2025 du programme de rachat d'actions additionnel de 1 Md EUR annoncé le 17 novembre 2025; sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires

# Groupe

## Ratio de levier CRR3/CRD6

Ratio de levier phasé

| En Md EUR  | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Fonds propres Tier 1   | 62,9       | 62,6       |
| Total bilan prudentiel <sup>(1)</sup>  | 1 370      | 1 407      |
| Ajustements au titre des expositions sur dérivés                             | 3          | 2          |
| Ajustement au titre des opérations de financement sur titres <sup>(2)</sup>  | 18         | 14         |
| Exposition hors bilan (engagements de financements et garanties financières) | 122        | 129        |
| Ajustements techniques et réglementaires                                     | (107)      | (110)      |
| Exposition levier  | 1 406      | 1 442      |
| Ratio de levier phasé  | 4,47%      | 4,34%      |

(1) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance),

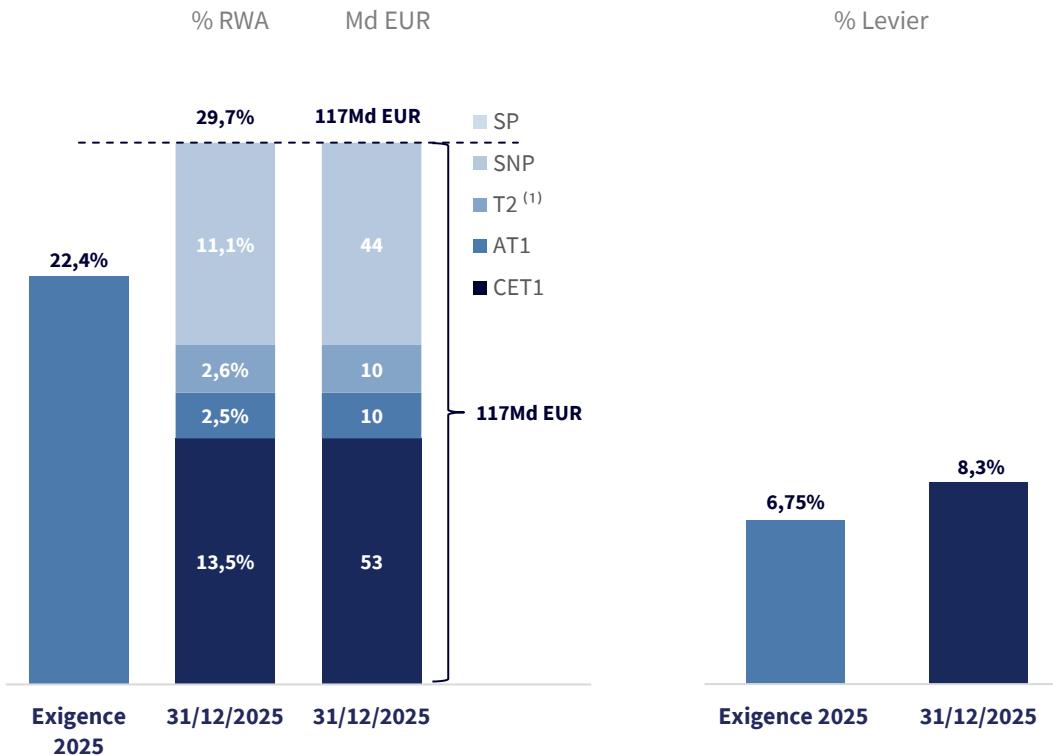
(2) Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

# Groupe

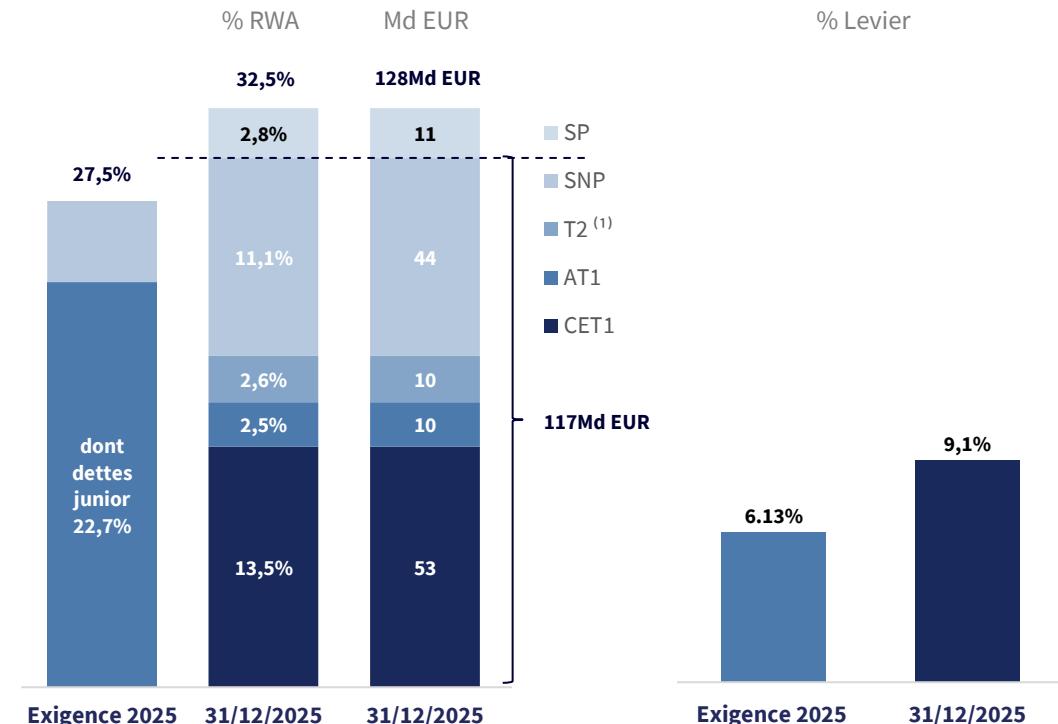
## Ratios TLAC ET MREL

---

**Ratio TLAC T4-25**



**Ratio MREL T4-25**

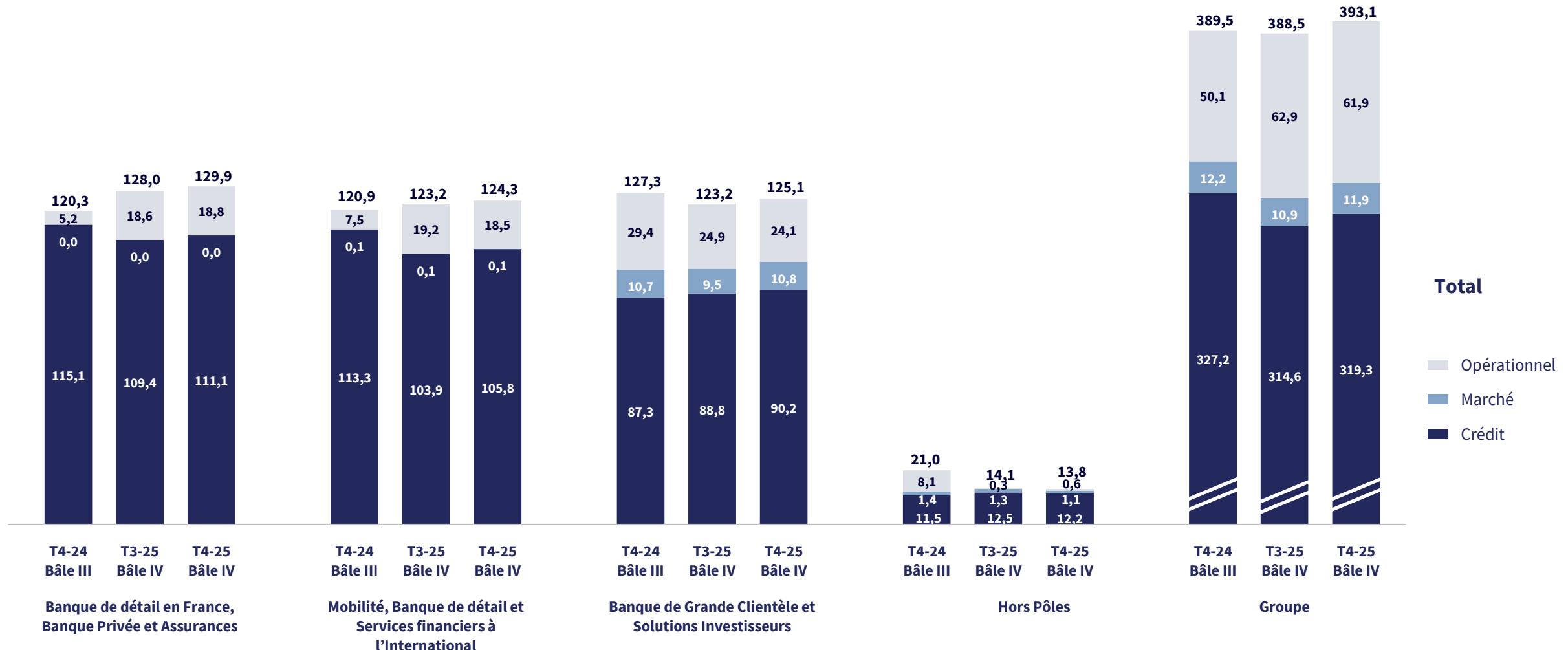


Société Générale a choisi de renoncer à la possibilité prévue par l'article 72 ter (3) du règlement CRR d'utiliser de la dette senior préférée pour le respect de l'exigence TLAC

Ratio MREL nettement supérieur aux exigences sans recours à la dette SP (grâce à 117 Md EUR de dette junior)

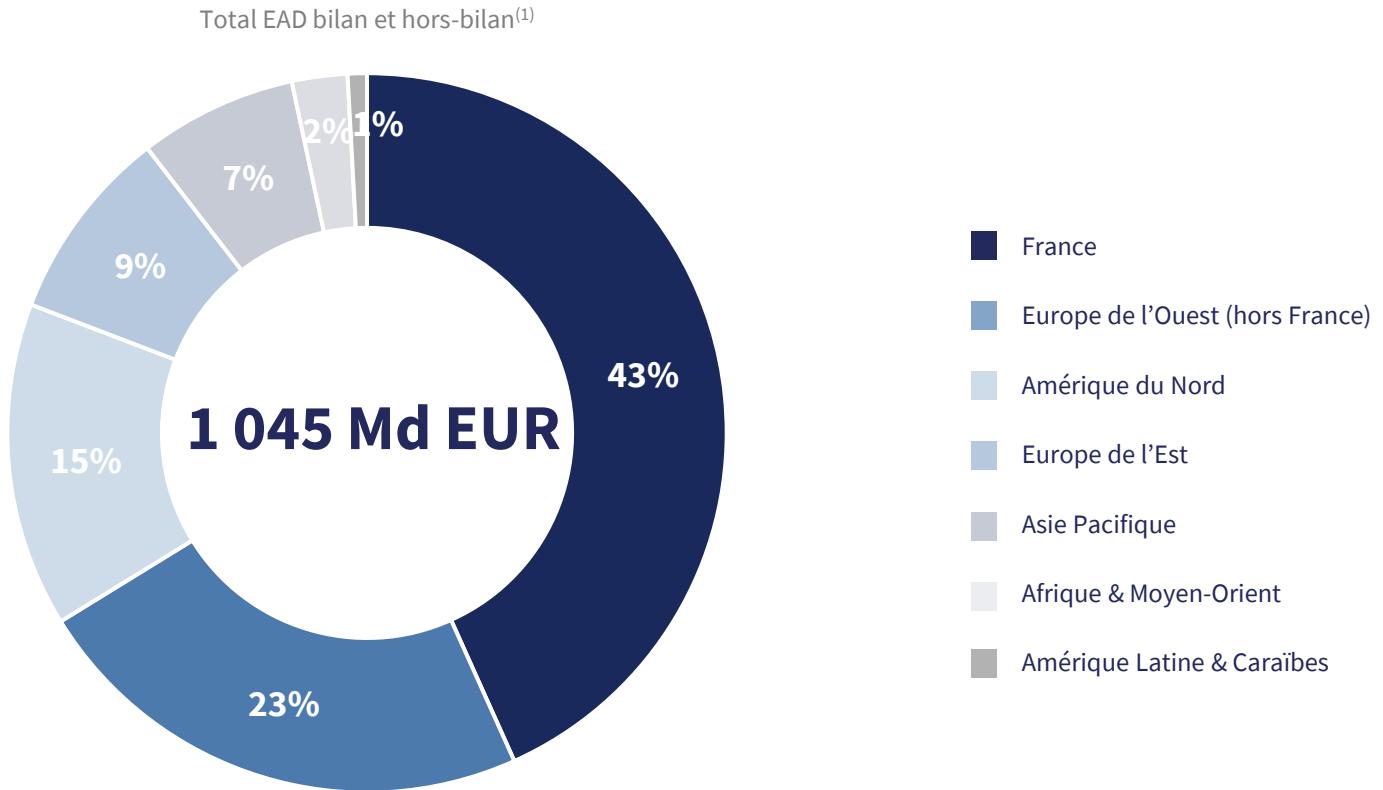
# Groupe

## Encours pondérés des risques<sup>(1)</sup> (CRR3/CRD6, en Md EUR)



# Groupe

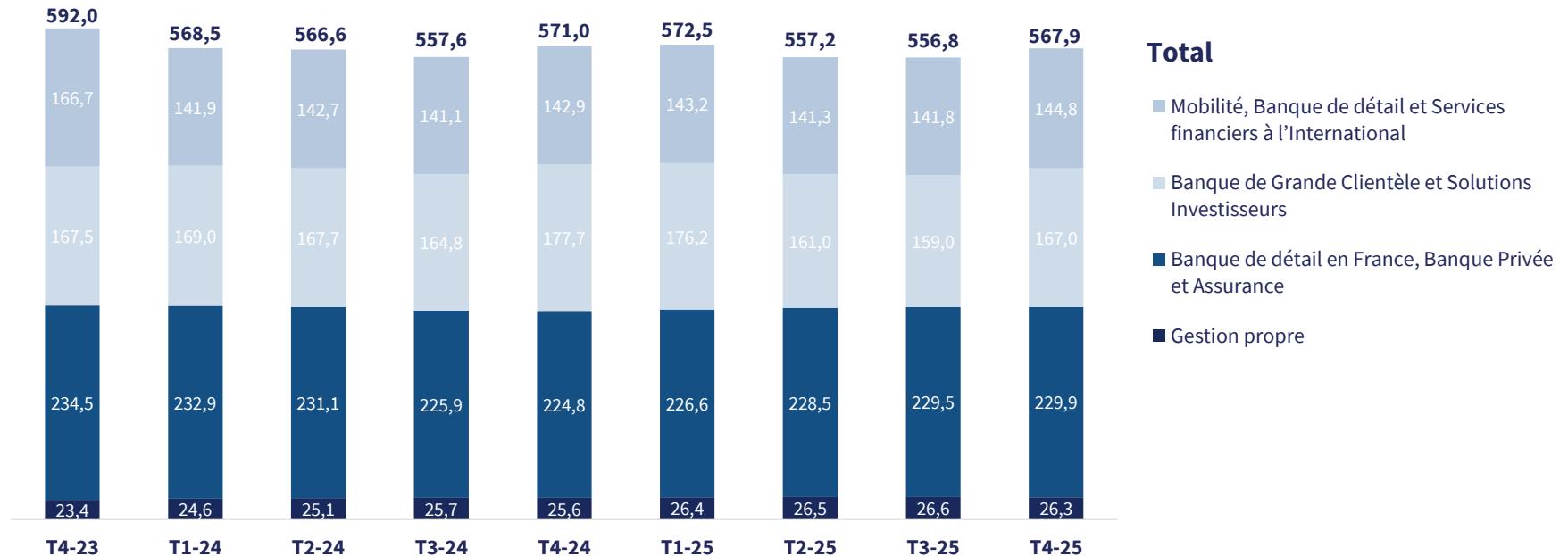
## Ventilation géographique des engagements au 31/12/2025



# Groupe

## Encours bruts de crédit<sup>(1)</sup>

Fin de période en Md EUR



# Groupe

## Coût du risque

---

| En M EUR  |                          | T4-25   | T4-24   | 2025    | 2024    |
|---|--------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Banque de Détail en France, Banque Privée et Assurances             | Coût net du risque       | 198     | 115     | 703     | 712     |
|   | Encours bruts de crédits | 232 638 | 233 298 | 232 042 | 235 539 |
|   | Coût du risque en pb     | 34      | 20      | 30      | 30      |
| Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs               | Coût net du risque       | 109     | 97      | 297     | 126     |
|   | Encours bruts de crédits | 155 040 | 160 551 | 164 110 | 162 749 |
|   | Coût du risque en pb     | 28      | 24      | 18      | 8       |
| Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International | Coût net du risque       | 107     | 133     | 489     | 705     |
|   | Encours bruts de crédits | 143 242 | 167 911 | 147 466 | 167 738 |
|   | Coût du risque en pb     | 30      | 32      | 33      | 42      |
| Hors Pôle   | Coût net du risque       | (5)     | (7)     | (12)    | (12)    |
|   | Encours bruts de crédits | 26 578  | 25 730  | 26 265  | 24 700  |
|   | Coût du risque en pb     | (8)     | (11)    | (4)     | (5)     |
| Groupe Société Générale   | Coût net du risque       | 409     | 338     | 1 477   | 1 530   |
|   | Encours bruts de crédits | 557 498 | 587 490 | 569 882 | 590 725 |
|   | Coût du risque en pb     | 29      | 23      | 26      | 26      |

# Groupe

## Encours douteux bruts

---

| En Md EUR  | 31/12/2025   | 30/09/2025   | 31/12/2024   |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Créances brutes saines</b>  | <b>493,4</b> | <b>488,3</b> | <b>496,9</b> |
| <i>dont créances classées en étape 1<sup>(1)</sup></i>   | 437,8        | 433,7        | 443,4        |
| <i>dont créances classées en étape 2</i>   | 43,7         | 42,4         | 39,6         |
| <b>Créances brutes douteuses</b>   | <b>14,3</b>  | <b>13,9</b>  | <b>14,4</b>  |
| <i>dont créances classées en étape 3</i>   | 14,3         | 13,9         | 14,4         |
| <b>Total créances brutes<sup>(2)</sup></b>   | <b>507,7</b> | <b>502,3</b> | <b>511,2</b> |
| <b>Taux brut d'encours douteux<sup>(2)</sup></b>   | <b>2,81%</b> | <b>2,77%</b> | <b>2,81%</b> |
| <b>Provisions sur créances brutes saines</b>   | <b>2,5</b>   | <b>2,5</b>   | <b>2,6</b>   |
| <i>dont provisions étape 1</i>   | 0,8          | 0,8          | 0,8          |
| <i>dont provisions étape 2</i>   | 1,7          | 1,7          | 1,8          |
| <b>Provisions sur créances brutes douteuses</b>  | <b>6,3</b>   | <b>6,2</b>   | <b>6,2</b>   |
| <i>dont provisions étape 3</i>   | 6,3          | 6,2          | 6,2          |
| <b>Total provisions</b>  | <b>8,8</b>   | <b>8,7</b>   | <b>8,8</b>   |
| <b>Taux brut de couverture des créances douteuses Groupe (Provisions sur créances douteuses / Crédits douteux)</b>                         | <b>44%</b>   | <b>45%</b>   | <b>43%</b>   |
| <b>Taux net de couverture des créances douteuses Groupe (Provisions sur créances douteuses + Garanties + Collatéral / Crédits douteux)</b> | <b>82%</b>   | <b>82%</b>   | <b>81%</b>   |

(1) Données retraitées des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligibles au provisionnement IFRS 9, (2) Total des prêts et avances à la clientèle, dépôts auprès des banques et prêts octroyés aux banques et crédit bail, présents au bilan, à l'exclusion des prêts et avances détenus en vue de la vente, des réserves auprès des banques centrales et autres dépôts à vue, conformément à la norme technique d'exécution EBA/ITS/2019/02 qui amende le règlement d'exécution de la Commission (EU) No 680/2014 en ce qui concerne le reporting de l'information financière (FINREP). Le calcul du taux NPL a été modifié pour exclure des créances brutes au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Les créances brutes saines et les créances brutes douteuses incluent des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligibles au provisionnement IFRS 9 et donc non réparties par étape. Données historiques retraitées.

# Groupe

## Exposition aux titres souverains<sup>(1)</sup> par géographie

---

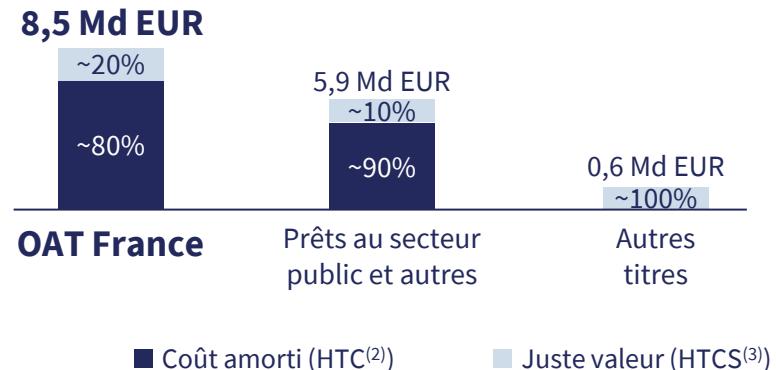
| En Md EUR, au 31 décembre 2025 | Total<br>(A + B) | Total<br>(A) | Banking book                       |   |   | Trading book  |
|--------------------------------|------------------|--------------|------------------------------------|---|---|---|
|                                |                  |              | Dont obligations<br>au coût amorti | Dont obligations<br>à la juste valeur par<br>capitaux propres | Dont obligations<br>à la juste valeur par<br>résultat | Obligations à la<br>juste valeur par<br>résultat<br>(B) |
| France                         | 11,6             | 9,1          | 6,8                                | 2,3   |   | 2,5   |
| République tchèque             | 7,5              | 7,4          | 7,2                                | 0,3   |   | 0,0   |
| Roumanie                       | 2,4              | 2,4          | 0,8                                | 1,6   |   |   |
| Luxembourg                     | 1,4              | 1,4          |                                    | 1,4   |   |   |
| Pays Bas                       | 0,1              | 0,1          |                                    | 0,1   |   |   |
| Italie                         | 2,1              | 2,1          | 2,1                                |   |   |   |
| Allemagne                      | 2,5              | 2,4          | 0,1                                | 2,3   |   | 0,1   |
| Autres UE                      | 9,1              | 8,9          | 2,1                                | 6,9   | 0,0   | 0,2   |
| <b>Total UE</b>                | <b>36,6</b>      | <b>33,8</b>  | <b>19,0</b>                        | <b>14,8</b>   | <b>0,0</b>  | <b>2,8</b>  |
| Suisse                         | 0,4              |              |                                    |   |   | 0,4   |
| Royaume-Uni                    | 1,1              | 1,1          |                                    | 1,1   |   | 0,0   |
| Autre                          | 0,2              |              |                                    |   |   | 0,2   |
| <b>Autre Europe</b>            | <b>1,6</b>       | <b>1,1</b>   | <b>0,0</b>                         | <b>1,1</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,5</b>  |
| Etats Unis                     | 27,0             | 26,9         | 11,2                               | 15,7  |   | 0,0   |
| Japon                          | 0,7              | 0,4          |                                    | 0,4   |   | 0,3   |
| Afrique                        | 3,3              | 3,3          | 2,2                                | 1,1   |   | 0,0   |
| Asie (hors Japon)              | 5,2              | 4,3          | 0,0                                | 4,3   |   | 0,8   |
| Moyen-Orient <sup>(2)</sup>    | 0,5              | 0,0          |                                    |   |   | 0,5   |
| Autres pays                    | 2,3              | 2,1          | 0,4                                | 1,7   |   | 0,2   |
| <b>Total</b>                   | <b>77,1</b>      | <b>72,0</b>  | <b>32,8</b>                        | <b>39,1</b>   | <b>0,0</b>  | <b>5,2</b>  |

# Groupe

## Exposition limitée au risque souverain France

### Exposition au risque souverain France<sup>(1)</sup>

**Exposition totale au risque souverain France :**  
**15,0 Md EUR**



**Exposition limitée** à la dette souveraine française (OAT) pour **8,5 Md EUR** à fin décembre 2025

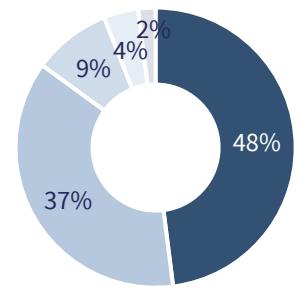
- **Faible sensibilité** en ratio CET1, **<5 pb** pour un mouvement de taux de 100 pb
- **~80%** de l'exposition à l'OAT France comptabilisée au coût amorti

# Groupe

## Exposition à l'immobilier commercial limitée et diversifiée

### Exposition diversifiée

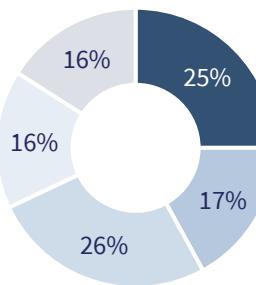
Exposition (EAD) à l'immobilier commercial par région (%)



- France
- Europe
- Etats-Unis
- Asie
- Autres

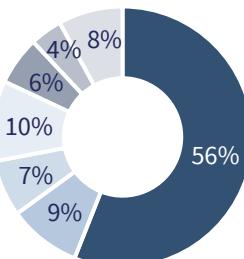
### Portefeuille en Europe

Exposition (EAD) à l'immobilier commercial en Europe par classe d'actifs (%)



- Bureaux
- Résidentiel
- Commerces
- Industriel
- Autres

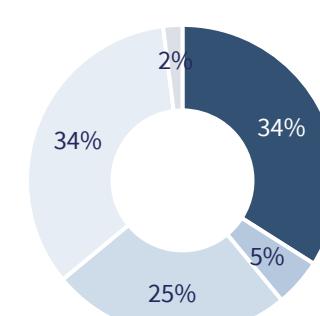
Exposition (EAD) à l'immobilier commercial en Europe par région (%)



- France
- République tchèque
- Allemagne
- Royaume-Uni
- Italie
- Espagne
- Autres

### Portefeuille aux États-Unis

Exposition (EAD) à l'immobilier commercial aux Etats-Unis par classe d'actifs (%)



- Bureaux
- Résidentiel
- Commerces
- Industriel
- Autres

Exposure at Default : 30 Md EUR

~2,8% du total EaD Groupe

~26% d'exposition sur les bureaux

LTV moyenne : ~55%

~3% d'exposition classée en étape E3

Exposure at Default : 2,6 Md EUR

LTV moyenne : ~71%

~15% d'exposition classée en étape E3

# Groupe

## Détail des expositions

### Ventilation du portefeuille d'entreprises

EAD entreprises<sup>(1)</sup> par secteur<sup>(2)</sup> en % des EAD Groupe

au 31/12/2025

EAD totaux Groupe : 1 045 Md EUR



### Exposition aux secteurs sensibles

**FINANCIAL SPONSORS :** ~1,2%<sup>(4)</sup> des EAD totaux du Groupe

**HEDGE FUNDS :** ~0,4% des EAD totaux du Groupe

**DATA CENTERS :** ~0,5% des EAD totaux du Groupe

**FIBRE OPTIQUE :** ~0,3% des EAD totaux du Groupe

**IMMOBILIER COMMERCIAL :** ~2,8% des EAD totaux du Groupe

**CONSTRUCTION :** ~1,2% des EAD totaux du Groupe

**DISTRIBUTION NON-ALIMENTAIRE :** ~0,6% des EAD totaux du Groupe

**CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES :** ~0,5% des EAD totaux du Groupe

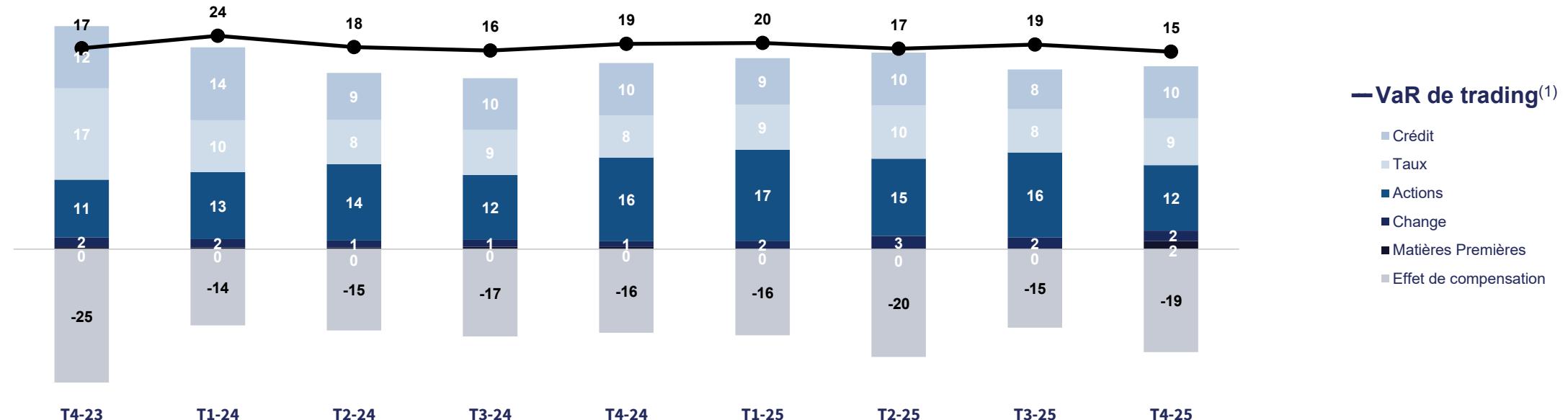
**PME :** ~4% des EAD totaux du Groupe (principalement en France)

(1) Estimé au 6 février 2026. EAD du portefeuille entreprises est présentée au sens bâlois (grandes entreprises y compris compagnies d'assurance, fonds et hedge funds, PME, financements spécialisés et activités d'affacturage), selon l'axe de l'emprunteur, avant effet de substitution. Périmètre total du risque de crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement), EAD Entreprises : 368 Md EUR, (2) Le regroupement des secteurs d'activité a été revu en 2022, afin d'être conforme au suivi interne du risque de crédit et aux nouvelles exigences de publication EBA sur les secteurs d'activité. Le regroupement utilisé se base sur l'activité économique principale des contreparties, (3) Y compris activités de négoce, (4) Exposition totale de ~1,9% (pour tous les portefeuilles réglementaires)

# Groupe

## Évolution de la VAR de trading<sup>(1)</sup> et de la VAR stressée<sup>(2)</sup>

Moyenne trimestrielle de la VaR de trading<sup>(1)</sup>, à 1 jour, 99% (en M EUR)



### — VaR de trading<sup>(1)</sup>

- Crédit
- Taux
- Actions
- Change
- Matières Premières
- Effet de compensation

Var stressée<sup>(2)</sup> à 1 jour, 99% en M EUR

|         | T4-24 | T1-25 | T2-25 | T3-25 | T4-25 |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Minimum | 37    | 21    | 27    | 26    | 28    |
| Maximum | 57    | 54    | 53    | 51    | 58    |
| Moyenne | 47    | 38    | 39    | 37    | 41    |

(1) VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarios) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables, (2) VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

# Groupe

## Programme de financement long terme

### Programme long-terme vanille 2026 déjà bien avancé\*

|                                 | Programme<br>(en Md EUR) | Réalisé*<br>(en Md EUR) |
|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Émissions Sécurisées            | -                        | -                       |
| Émissions Senior Préférées      | ~ 0 - 2                  | -                       |
| Émissions Senior Non-Préférées  | ~ 10 - 11                | ~ 5                     |
| Émissions subordonnées (T2/AT1) | ~ 3 - 4                  | ~ 2                     |
| <b>Émissions vanilles</b>       | <b>~ 15</b>              | <b>~ 7</b>              |

- Programme long-terme vanille 2026 déjà bien avancé avec un taux d'exécution de 45%

- Programme vanille 2025 de ~17 Md EUR finalisé avec succès (y/c ~4,5 Md EUR de pré-financement levés en 2024), dont :
  - ~14 Md EUR Senior Non-Préférées
  - 1 Md EUR T2 / ~2 Md EUR AT1

### Transactions récentes



Société Générale

En novembre-25  
**Tier 2 10NC5**  
1Md EUR 3,875% nov-35NC30



Société Générale  
En janvier-26  
**Additional Tier 1 PerpNC10**  
1Md USD 7,125% PerpNC36



Société Générale

En novembre-25  
**Senior Non-Preférée 6NC5**  
1Md EUR 3,500% mar-32NC31



Société Générale  
En janvier-26  
**Senior Non-Préférée 11NC10**  
1Md USD 5,400% avr-37NC36  
**Senior Non-Préférée 4NC3**  
400M USD FRN avr-30NC29  
1,1Md USD 4,450% avr-30NC29



Société Générale

En janvier-26  
**Senior Non-Preférée 11NC10**  
1Md EUR 4,000% feb-37NC36

### Principales émissions des filiales en 2026

- **750 M EUR d'émissions Vertes Senior Préférées par Ayvens** au titre du programme 2026
- **Programme 2025 Ayvens finalisé** avec ~1.2 Md EUR d'émissions Senior Préférées

# Groupe

## Réserves de liquidité

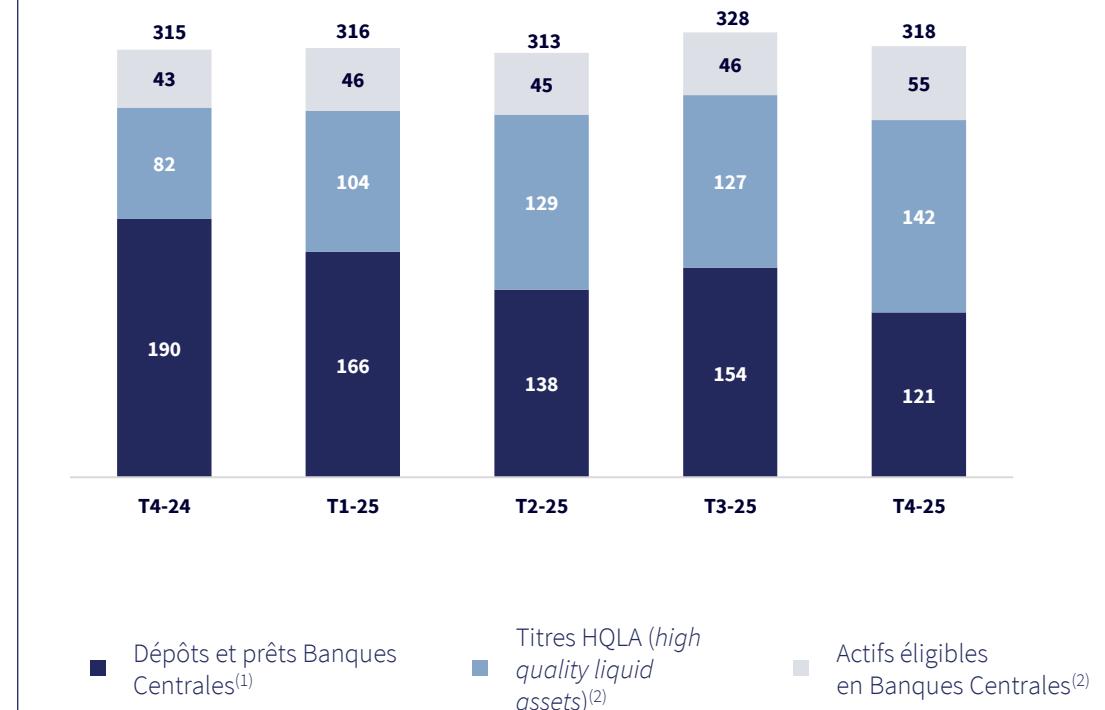
### Des réserves de liquidité solides

Réserves de liquidité de **318 Md EUR** à fin décembre 2025

- . Part importante des dépôts en banques centrales (121 Md EUR au T4-25 contre 190 Md EUR au T4-24)
- . Titres HQLA (142 Md EUR nets des décotes) principalement composés de dettes souveraines bien notées couvertes par des swaps de taux d'intérêts

**Liquidity Coverage Ratio à 143% en moyenne au T4-25, 144% en fin de période**

### Réserves de liquidité (en Md EUR)



# Groupe

## Calcul du BNPA

---

|   | 2025    | 2024    | 2023    |
|---|---------|---------|---------|
| Nombre moyen de titres, en milliers   |         |         |         |
| Actions existantes  | 790 605 | 801 915 | 818 008 |
| Déductions  |         |         |         |
| Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés | 2 328   | 4 402   | 6 802   |
| Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle  | 12 021  | 2 344   | 11 891  |
| Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA <sup>(1)</sup>                                    | 776 255 | 795 169 | 799 315 |
| Résultat net part du Groupe (en M EUR)  | 6 002   | 4 200   | 2 493   |
| Intérêts sur TSS et TSDI (en M EUR)   | (720)   | (720)   | (759)   |
| Résultat net part du Groupe corrigé (en M EUR)  | 5 282   | 3 481   | 1 735   |
| BNPA (en EUR)   | 6,80    | 4,38    | 2,17    |

# Groupe

## Actif net comptable, actif net tangible

---

| Fin de période (en M EUR)   | 2025          | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Capitaux propres part du Groupe</b>  | <b>70 144</b> | <b>70 256</b> | <b>65 975</b> |
| Titres super subordonnés (TSS) et Titres subordonnés à durée indéterminée (TSDI)                  | (9 366)       | (10 526)      | (9 095)       |
| Intérêts à verser aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission <sup>(1)</sup> | 14            | (25)          | (21)          |
| Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités de trading              | (22)          | 8             | 36            |
| <b>Actif Net Comptable</b>  | <b>60 770</b> | <b>59 713</b> | <b>56 895</b> |
| Ecarts d'acquisition <sup>(2)</sup>   | (4 225)       | (4 207)       | (4 008)       |
| Immobilisations incorporelles   | (2 625)       | (2 871)       | (2 954)       |
| <b>Actif Net Tangible</b>   | <b>53 919</b> | <b>52 635</b> | <b>49 933</b> |
| <br>Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA <sup>(3)</sup>                               | <br>754 887   | <br>796 498   | <br>796 244   |
| <b>Actif Net par Action</b>   | <b>80,5</b>   | <b>75,0</b>   | <b>71,5</b>   |
| <b>Actif Net Tangible par Action</b>  | <b>71,4</b>   | <b>66,1</b>   | <b>62,7</b>   |

(1) Intérêts nets d'impôt, (2) Hors écarts d'acquisition provenant des participations ne donnant pas le contrôle, (3) Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions en circulation en fin de période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe (exprimé en milliers de titres)

# Groupe

## Détail du calcul ROE/ROTE

---

| Fin de période (en M EUR)   | T4-25            | T4-24            | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Capitaux propres part du Groupe</b>  | <b>70 144</b>    | <b>70 256</b>    | <b>70 144</b>    | <b>70 256</b>    |
| Titres super subordonnés (TSS) et Titres subordonnés à durée indéterminée (TSDI)                  | (9 366)          | (10 526)         | (9 366)          | (10 526)         |
| Intérêts à verser aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission <sup>(1)</sup> | 14               | (25)             | 14               | (25)             |
| Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion                 | 259              | 757              | 259              | 757              |
| Provision pour distribution <sup>(2)</sup>  | (2 697)          | (1 740)          | (2 697)          | (1 740)          |
| <b>Fonds propres ROE fin de période</b>   | <b>58 354</b>    | <b>58 722</b>    | <b>58 354</b>    | <b>58 722</b>    |
| <b>Fonds propres ROE moyens</b>   | <b>58 677</b>    | <b>58 204</b>    | <b>58 674</b>    | <b>57 223</b>    |
| Ecarts d'acquisition moyens <sup>(3)</sup>  | (4 201)          | (4 192)          | (4 185)          | (4 108)          |
| Immobilisations incorporelles moyennes  | (2 665)          | (2 883)          | (2 757)          | (2 921)          |
| <b>Fonds propres ROTE moyens</b>  | <b>51 811</b>    | <b>51 129</b>    | <b>51 732</b>    | <b>50 194</b>    |
| <br><b>Résultat net part du Groupe</b>  | <br><b>1 420</b> | <br><b>1 041</b> | <br><b>6 002</b> | <br><b>4 200</b> |
| Intérêts versés et à verser aux porteurs de TSS & TSDI, amortissement des primes d'émission       | (191)            | (199)            | (720)            | (720)            |
| Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisition   | -                | -                | -                | -                |
| <b>Résultat net Part du Groupe corrigé</b>  | <b>1 228</b>     | <b>842</b>       | <b>5 282</b>     | <b>3 480</b>     |
| <b>ROTE</b>   | <b>9,5%</b>      | <b>6,6%</b>      | <b>10,2%</b>     | <b>6,9%</b>      |

ROE/ROTE : Voir notes méthodologiques, (1) Intérêts nets d'impôt, (2) Pour le calcul du ROTE, le montant de la provision pour distribution retenu (2 697 M EUR) correspond au montant de distribution ordinaire proposé (2 679 M EUR) minoré de l'acompte sur dividende versé le 9 octobre 2025 pour 469 M EUR et majoré de la part restante à finaliser au 31 décembre 2025 (487 M EUR) du programme de rachat d'actions additionnel de 1 Md EUR annoncé le 17 novembre 2025; sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires, (3) Hors écarts d'acquisition provenant des participations ne donnant pas le contrôle

# Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances

## Résultats T4-25 et 2025

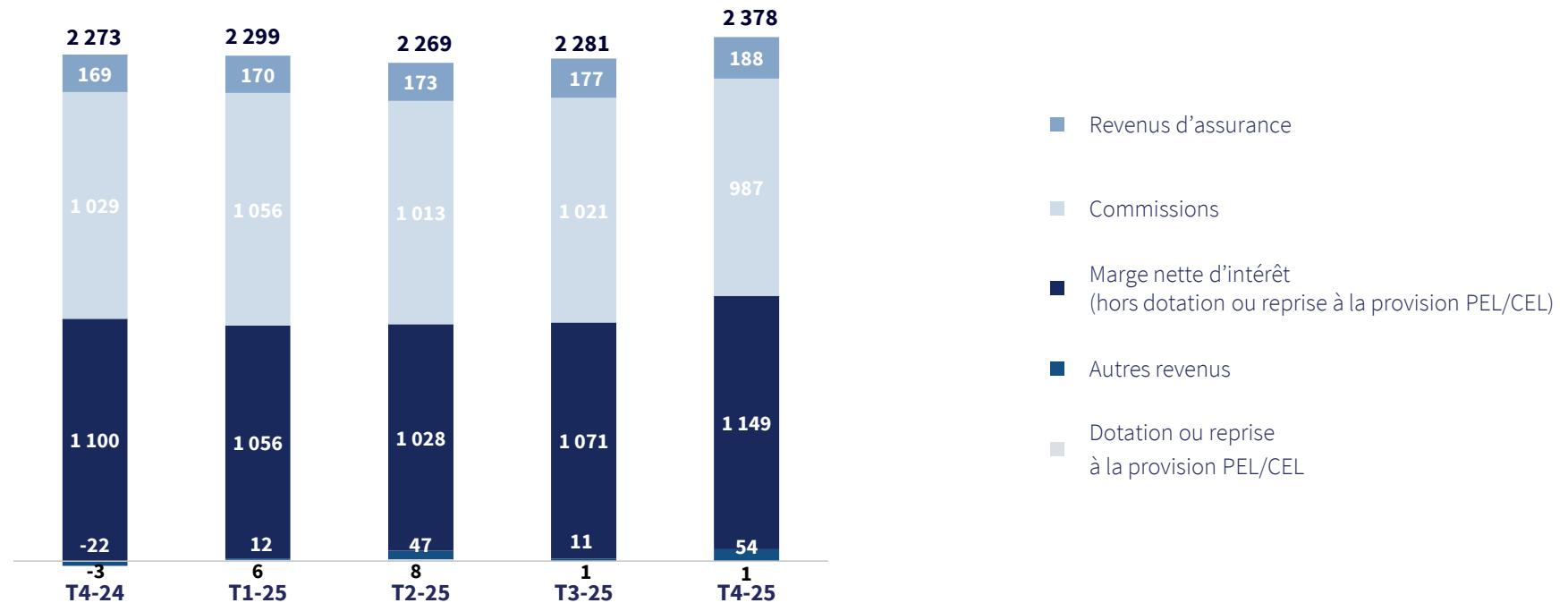
---

| En M EUR                               | Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances |         |                | Dont Assurances |       |           | Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances |         |                | Dont Assurances |       |           |
|--|---|---------|----------------|-----------------|-------|-----------|---|---------|----------------|-----------------|-------|-----------|
|  | T4-25   | T4-24   | Variation      | T4-25           | T4-24 | Variation | 2025  | 2024    | Variation      | 2025            | 2024  | Variation |
| Produit net bancaire                   | 2 378   | 2 273   | +4,6% +7,9%*   | 188             | 169   | +10,6%    | 9 227   | 8 679   | +6,3% +9,7%*   | 708             | 674   | +4,9%     |
| Frais de gestion                       | (1 560)   | (1 672) | -6,7% -2,5%*   | (34)            | (37)  | -8,0%     | (6 100)   | (6 634) | -8,0% -3,9%*   | (129)           | (148) | -13,1%    |
| Résultat brut d'exploitation           | 818   | 601     | +36,1% +35,5%* | 153             | 132   | +15,9%    | 3 127   | 2 045   | +52,9% +51,5%* | 579             | 526   | +10,0%    |
| Coût net du risque                     | (198)   | (115)   | +72,8% +68,8%* | (0)             | (0)   | -87,0%    | (703)   | (712)   | -1,2% -1,8%*   | (0)             | (0)   | n/s       |
| Résultat d'exploitation                | 620   | 487     | +27,5% +27,5%* | 153             | 132   | +15,9%    | 2 423   | 1 333   | +81,7% +79,7%* | 578             | 526   | +10,0%    |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs | 13  | (2)     | n/s n/s        | (0)             | 1     | n/s       | 34  | 6       | x 5,9 x 5,9*   | (0)             | 2     | n/s       |
| Impôts sur les bénéfices               | (165)   | (121)   | +35,8% +35,8%* | (40)            | (33)  | +19,7%    | (639)   | (334)   | +91,0% +88,8%* | (150)           | (132) | +13,8%    |
| Résultat net part du Groupe            | 467   | 364     | +28,2% +28,3%* | 113             | 99    | +13,6%    | 1 815   | 1 007   | +80,3% +78,1%* | 424             | 393   | +8,0%     |
| Coefficient d'exploitation             | 65,6%   | 73,6%   |                | 18,4%           | 22,1% |           | 66,1%   | 76,4%   |                | 18,2%           | 22,0% |           |
| Fonds propres alloués moyens           | 18 112  | 16 801  |                | 1 621           | 1 802 |           | 17 750  | 16 690  |                | 1 467           | 1 812 |           |
| RONE                                   | 10,3%   | 8,7%    |                | 27,8%           | 22,0% |           | 10,2%   | 6,0%    |                | 28,9%           | 21,7% |           |

# Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances

## Produit net bancaire

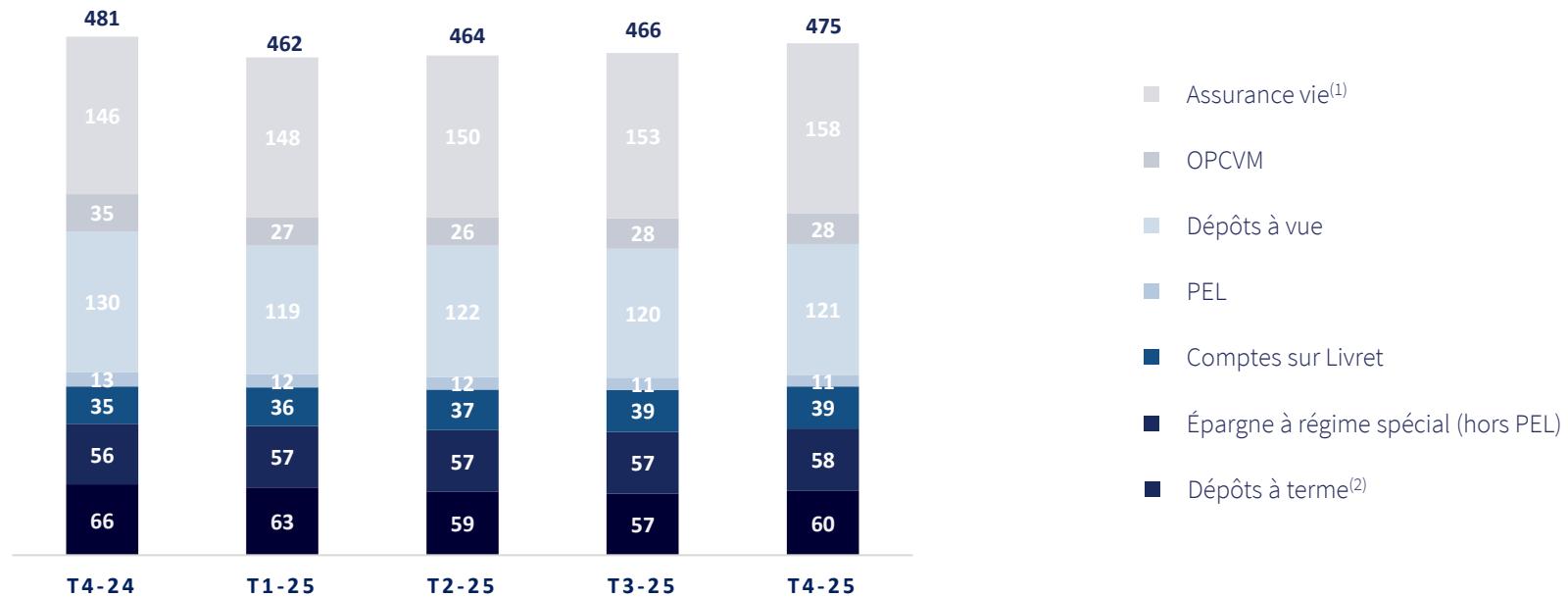
PNB (en M EUR)



# Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances

## Dépôts de la clientèle et épargne financière

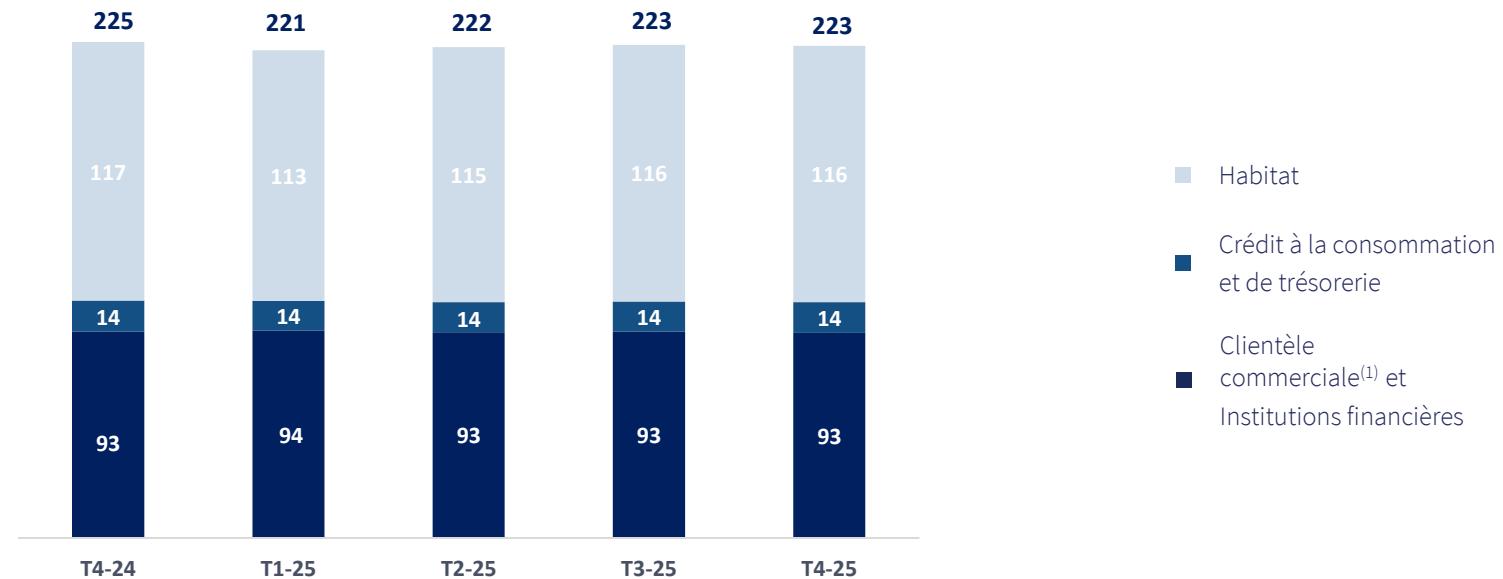
Encours fin de période (en Md EUR)



# Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances

## Encours de crédits

Encours nets de provisions en fin de période (en Md EUR)

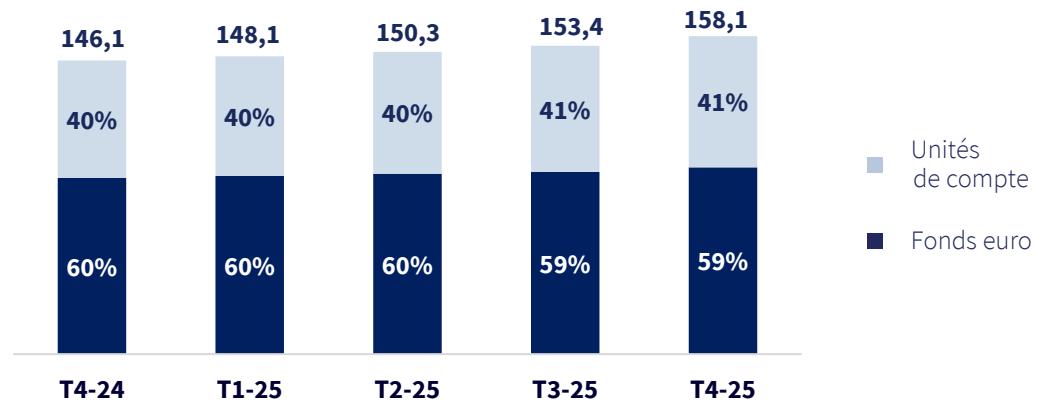


# Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances

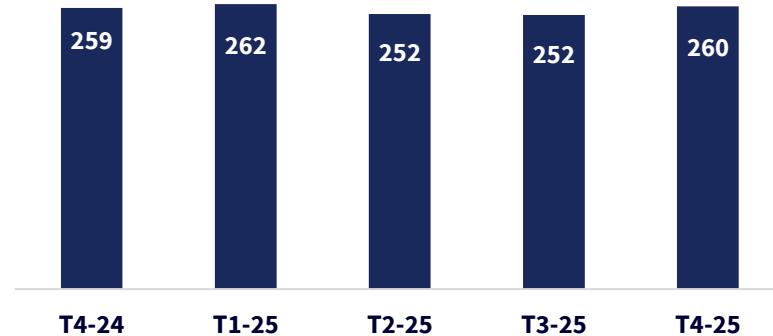
## Chiffres clés des assurances

---

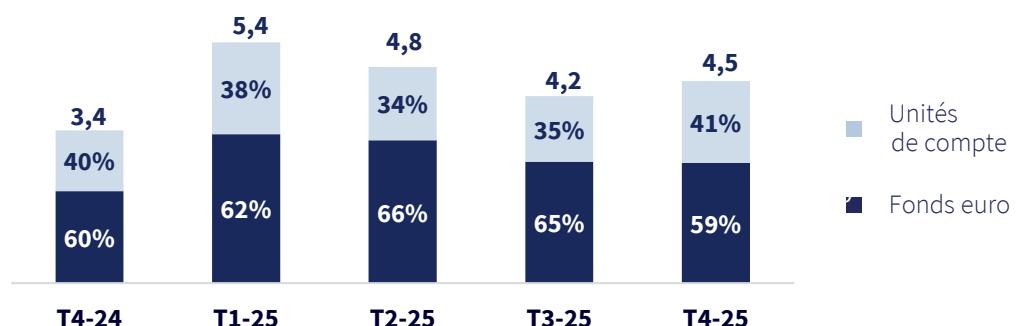
Assurance vie : décomposition des encours  
et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



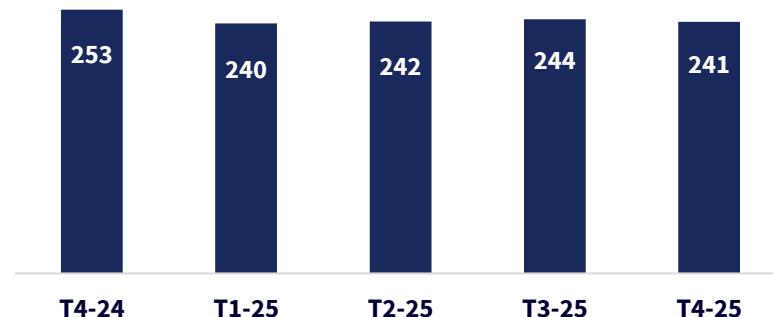
Primes Prévoyance (en M EUR)



Assurance vie : collecte brute (en Md EUR)



Primes Dommages (en M EUR)



# Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

## Résultats T4-25

---

| En M EUR                                       | Activités de Marché et Services aux Investisseurs |         |           | Financement et Conseil |       |           | Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs |         |                |
|--|---|---------|-----------|------------------------|-------|-----------|---|---------|----------------|
|  | T4-25   | T4-24   | Variation | T4-25                  | T4-24 | Variation | T4-25   | T4-24   | Variation      |
| Produit net bancaire                           | 1 391   | 1 497   | -4,9%*    | 1 017                  | 968   | +8,5%*    | 2 408   | 2 464   | -2,3% +0,3%*   |
| Frais de gestion                               | (1 088)   | (1 089) | +2,9%*    | (518)                  | (556) | -3,7%*    | (1 606)   | (1 644) | -2,3% +0,7%*   |
| Résultat brut d'exploitation                   | 302   | 409     | -25,3%*   | 499                    | 412   | +24,8%*   | 801   | 820     | -2,3% -0,3%*   |
| Coût net du risque                             | (3)   | 3       | n/s       | (106)                  | (100) | +6,2%*    | (109)   | (97)    | +12,3% +12,3%* |
| Résultat d'exploitation                        | 299   | 411     | -26,7%*   | 393                    | 312   | +31,1%*   | 692   | 723     | -4,2% -2,1%*   |
| Impôts sur les bénéfices                       | (71)  | (96)    | -25,4%*   | (43)                   | 8     | n/s       | (114)   | (88)    | +30,0% +36,0%* |
| Résultat net                                   | 226   | 316     | -27,7%*   | 350                    | 320   | +12,7%*   | 576   | 635     | -9,2% -7,5%*   |
| Dont participations ne donnant pas le contrôle | 2   | 1       | +27,9%*   | 0                      | 0     | n/s       | 2   | 2       | +18,7% +18,7%* |
| Résultat net part du Groupe                    | 224   | 314     | -28,0%*   | 350                    | 320   | +12,7%*   | 574   | 633     | -9,3% -7,5%*   |
| Coefficient d'exploitation                     | 78,3%   | 72,7%   |           | 50,9%                  | 57,4% |           | 66,7%   | 66,7%   |                |
| Fonds propres alloués moyens                   | 7 999   | 7 999   |           | 8 602                  | 8 314 |           | 16 589  | 16 327  |                |
| RONE   | 11,2%   | 15,7%   |           | 16,3%                  | 15,4% |           | 13,8%   | 15,5%   |                |

\*À périmètre et change constants

# Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

## Résultats 2025

---

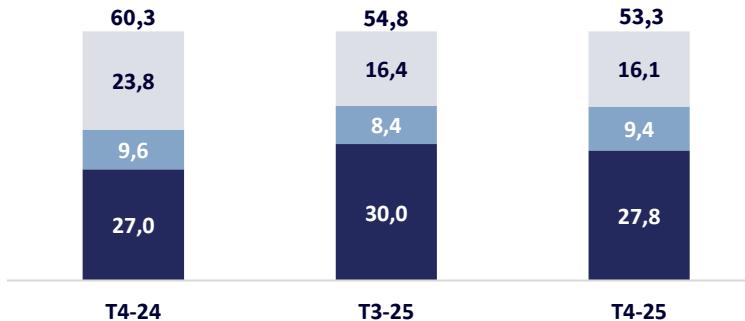
| En M EUR                                       | Activités de Marché et Services aux Investisseurs |         |           | Financement et Conseil |         |           | Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs |         |                |
|--|---|---------|-----------|------------------------|---------|-----------|---|---------|----------------|
|  | 2025  | 2024    | Variation | 2025                   | 2024    | Variation | 2025  | 2024    | Variation      |
| Produit net bancaire                           | 6 653   | 6 572   | +2,4%*    | 3 767                  | 3 582   | +6,7%*    | 10 419  | 10 153  | +2,6% +3,9%*   |
| Frais de gestion                               | (4 434)   | (4 492) | -0,1%*    | (2 041)                | (2 050) | +1,0%*    | (6 474)   | (6 542) | -1,0% +0,3%*   |
| Résultat brut d'exploitation                   | 2 219   | 2 080   | +7,7%*    | 1 726                  | 1 532   | +14,3%*   | 3 945   | 3 611   | +9,3% +10,5%*  |
| Coût net du risque                             | (9)   | 8       | n/s       | (288)                  | (133)   | x 2,2*    | (297)   | (126)   | x 2,4 x 2,4*   |
| Résultat d'exploitation                        | 2 210   | 2 088   | +6,9%*    | 1 438                  | 1 398   | +4,5%*    | 3 649   | 3 485   | +4,7% +5,9%*   |
| Impôts sur les bénéfices                       | (526)   | (499)   | +6,5%*    | (200)                  | (165)   | +24,6%*   | (726)   | (664)   | +9,3% +11,0%*  |
| Résultat net                                   | 1 683   | 1 590   | +6,9%*    | 1 240                  | 1 232   | +2,0%*    | 2 922   | 2 821   | +3,6% +4,8%*   |
| Dont participations ne donnant pas le contrôle | 7   | 10      | -27,4%*   | 1                      | 0       | +30,5%*   | 8   | 10      | -24,8% -24,8%* |
| Résultat net part du Groupe                    | 1 676   | 1 580   | +7,1%*    | 1 239                  | 1 231   | +2,0%*    | 2 915   | 2 811   | +3,7% +4,9%*   |
| Coefficient d'exploitation                     | 66,6%   | 68,4%   |           | 54,2%                  | 57,2%   |           | 62,1%   | 64,4%   |                |
| Fonds propres alloués moyens                   | 8 359   | 8 147   |           | 9 061                  | 8 175   |           | 17 417  | 16 332  |                |
| RONE   | 20,0%   | 19,4%   |           | 13,7%                  | 15,1%   |           | 16,7%   | 17,2%   |                |

\*À périmètre et change constants

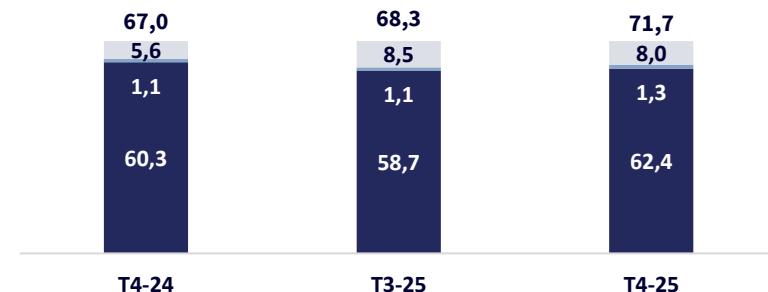
# Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

## Principaux indicateurs financiers

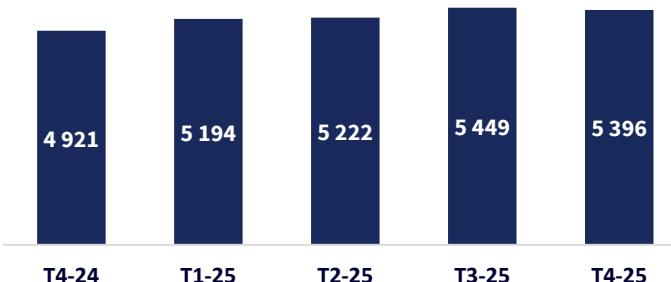
Activités de Marché et Services aux Investisseurs : encours pondérés des risques (en Md EUR)



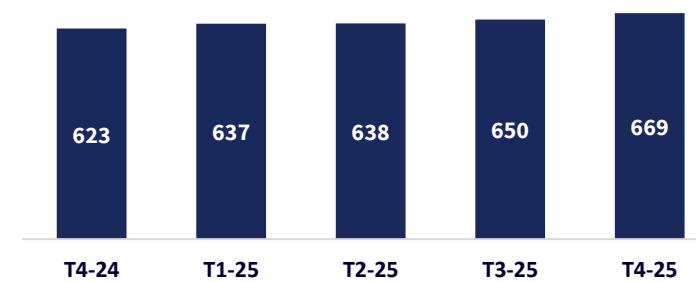
Financement et Conseil : encours pondérés des risques (en Md EUR)



Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



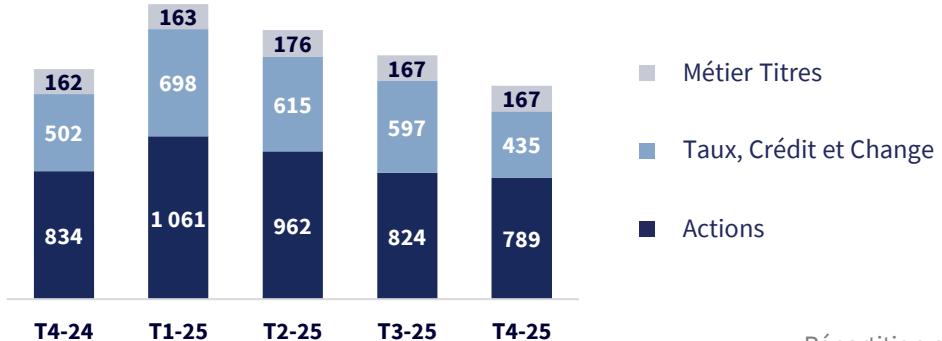
Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



# Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

## Revenus

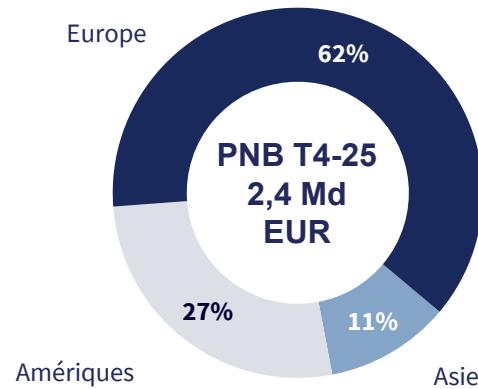
Produit net bancaire des Activités  
de Marché et Services aux Investisseurs (en M EUR)



Produit net bancaire  
du Financement & Conseil (en M EUR)



Répartition des revenus par zone géographique (en %)



# Financement & Conseil

## Accompagner nos clients dans leurs transformations

Proximité client



Sizewell C

Chef de file senior

Innovation

Excellence produit

Expertise sectorielle

Capacité de conseil

Couverture globale



Orange

Coordinateur global



Tata Motors

Chef de file et Teneur de livres



Aquarian

Co-chef de file et Co-teneur de livres



Vitalia

Conseil financier

Financement sous forme de prêt vert d'un montant de **5,5 Md GBP**, structuré pour la centrale nucléaire Sizewell C, d'une capacité de 3,2 GW au Royaume Uni, constituant le premier projet nucléaire de nouvelle génération à obtenir un apport de capitaux provenant d'investisseurs financiers privés indépendants



Offre senior multi-tranches de **5 Md EUR** pour Orange, leader français en télécommunications et services numériques, pour les besoins généraux de l'entreprise, incluant le refinancement potentiel de dettes existantes, et/ou de l'acquisition de 50% du capital de MasOrange



Crédit relais de **3,8 Md EUR** pour financer l'acquisition d'Iveco par Tata Motors, afin d'étendre sa présence internationale et de créer un leader mondial des véhicules commerciaux



IVECO

Financement de **1,5 Md USD** à Aquarian pour l'acquisition de Brighthouse, l'un des plus grands fournisseurs de rentes et d'assurances vie aux États-Unis

AQUARIAN HOLDINGS



Société Générale a été conseil financier de CVC & Portobello Capital lors de la vente de Vitalia de **1,5 Md EUR**, le deuxième plus grand propriétaire-exploitant de maisons de retraite d'Espagne, à StepStone Real Estate & Greykite

CVC<sup>TM</sup> Portobello

Vitalia

# Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

## Expertises financières reconnues

### RÉCOMPENSES

#### GLOBAL BANKING & ADVISORY



##### The Banker Awards 2025

Investment Bank of the Year Sustainable Finance  
Investment Bank of the Year Infrastructure and Project Finance



##### IFR Awards 2025

European Investment-Grade Corporate Bond House



##### Euromoney - 2025

Europe Best Bank for Real Estate



##### 2026 PFI Awards

Americas Bank of the Year



##### IJGlobal ESG Awards

ESG Global Financial Advisor of the Year  
ESG APAC Lender of the Year



#### GLOBAL MARKETS



##### 2025 Risk Awards

Derivatives Client clearer of the year



##### 2026 Scope Certificate Awards

Best Certificate Issuer in Secondary Market



##### Extel Global Fixed Income Research Survey 2025

#2 in Investment Grade Strategy



##### 2025 Deutscher Zertifikate Preis

Best House Germany

#1: Knock-Out-Products

#1: Bonus-Certificates

#1: Investment Products



##### 2025/2026 Zertifikate Awards

#2: Overall ranking

#2: Best issuer for Warrants

#2: Best issuer for Bonus-Certificates

#2: Best issuer for Discount-Certificates

#3: Best issuer for Knock-Out-Products

#3: Best issuer for Secondary Market

#3: Best issuer for Trading

#### TRANSACTION BANKING



##### 2026 Global Finance Supply Chain Finance

Best Supply Chain Finance provider in Western Europe (also won in 2025)



##### 2026 Global Finance Trade Finance

World's best Provider of Sustainable Finance Solutions in Trade Finance (ESG award)

Best Trade Finance Provider in France, Romania, Algeria, Tunisia, Ghana, and Senegal



##### Treasury Management International - 2026

World's Best Fintech Collaboration in Supply Chain Finance



##### Euromoney - 2025

Europe's Best Transaction Bank

### CLASSEMENT

#### SUSTAINABLE FINANCE

#3 Sustainability-Linked Loans Volume by Bookrunner

#4 Sustainability-Linked Loans Volume by MLA

#5 Global Green Loans Volume by MLA

#### LOANS

#3 Bookrunner EMEA Acquisition Finance Syndicated Loans<sup>1</sup>

#3 Bookrunner France Acquisition Finance Syndicated Loans<sup>1</sup>

#3 Mandated Lead Arranger France Acquisition Finance Syndicated Loans<sup>1</sup>

#4 Loans Volume by Bookrunner France

#1 Syndicated Marine Finance Loans Volume by Bookrunner

#1 Syndicated Shipping Loans Volume by Bookrunner

#5 Syndicated Real Estate Non-Recourse Loans Volume by Bookrunner EMEA

#4 Syndicated Real Estate Non-Recourse Loans Volume by MLA EMEA

#### PROJECT FINANCING

#4 Project Finance MLAs Global<sup>2</sup>

#3 Project Finance MLAs Europe<sup>2</sup>

#4 Project Finance MLAs North America<sup>2</sup>

#4 Renewables Project Finance MLAs Global<sup>2</sup>

#2 Transport Project Finance MLAs Global<sup>2</sup>

#3 Social & Defence Project Finance MLAs Global<sup>2</sup>

#3 Telecoms Project Finance MLAs Global<sup>2</sup>

#### CAPITAL MARKETS

#2 ECM Volume by Bookrunner France

#2 ABS by Manager EMEA<sup>3</sup>

#3 DCM Volume by Bookrunner France

Sources: Dealogic FY 2025, (1) Bloomberg FY 2025, (2) IJGlobal FY 2025

# Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

## Résultats T4-25

---

| En M EUR                                  | Banque de détail à l'International |       |         | Mobilité et Services financiers |       |         | dont Crédit à la consommation |       |         | Total   |         |         |
|---|------------------------------------|-------|---------|---------------------------------|-------|---------|-------------------------------|-------|---------|---------|---------|---------|
|   | T4-25                              | T4-24 | Var.    | T4-25                           | T4-24 | Var.    | T4-25                         | T4-24 | Var.    | T4-25   | T4-24   | Var.    |
| Produit net bancaire                      | 919                                | 1 036 | +2,7%*  | 1 048                           | 1 031 | +11,7%* | 230                           | 217   | +5,9%*  | 1 966   | 2 067   | +7,3%*  |
| Frais de gestion                          | (493)                              | (577) | -0,7%*  | (592)                           | (663) | +0,0%*  | (94)                          | (99)  | -5,4%*  | (1 085) | (1 240) | -0,3%*  |
| Résultat brut d'exploitation              | 425                                | 459   | +6,9%*  | 455                             | 368   | +31,6%* | 136                           | 118   | +15,5%* | 881     | 827     | +18,4%* |
| Coût net du risque                        | (26)                               | (54)  | -43,4%* | (82)                            | (79)  | +25,4%* | (55)                          | (32)  | +70,9%* | (107)   | (133)   | -2,9%*  |
| Résultat d'exploitation                   | 400                                | 405   | +13,3%* | 374                             | 289   | +33,0%* | 81                            | 86    | -5,5%*  | 774     | 694     | +22,1%* |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs    | 2                                  | 0     | n/s     | (2)                             | (2)   | -35,1%* | (0)                           | (0)   | n/s     | 0       | (2)     | n/s     |
| Impôts sur les bénéfices                  | (91)                               | (100) | +9,8%*  | (95)                            | (74)  | +34,5%* | (25)                          | (24)  | +4,1%*  | (186)   | (173)   | +21,2%* |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 112                                | 129   | -3,4%*  | 108                             | 76    | +49,4%* | 3                             | 4     | -23,8%* | 220     | 206     | +16,8%* |
| Résultat net part du Groupe               | 198                                | 176   | +29,1%* | 175                             | 143   | +22,1%* | 56                            | 60    | -6,6%*  | 374     | 320     | +25,9%* |
| Coefficient d'exploitation                | 53,7%                              | 55,7% |         | 56,5%                           | 64,3% |         | 40,8%                         | 45,7% |         | 55,2%   | 60,0%   |         |
| Fonds propres alloués moyens              | 4 421                              | 4 524 |         | 5 936                           | 6 701 |         | 2 128                         | 1 994 |         | 10 377  | 11 241  |         |
| RONE                                      | 18,0%                              | 15,6% |         | 11,8%                           | 8,6%  |         | 10,6%                         | 12,1% |         | 14,4%   | 11,4%   |         |

# Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

## Résultats 2025

---

| En M EUR                                  | Banque de détail à l'International |         |           | Mobilité et Services financiers |         |           | dont Crédit à la consommation |       |           | Total   |         |           |
|---|------------------------------------|---------|-----------|---------------------------------|---------|-----------|-------------------------------|-------|-----------|---------|---------|-----------|
|   | 2025                               | 2024    | Variation | 2025                            | 2024    | Variation | 2025                          | 2024  | Variation | 2025    | 2024    | Variation |
| Produit net bancaire                      | 3 675                              | 4 187   | +3,1%*    | 4 316                           | 4 318   | +8,8%*    | 933                           | 878   | +6,3%*    | 7 990   | 8 504   | +6,1%*    |
| Frais de gestion                          | (2 000)                            | (2 388) | -1,7%*    | (2 335)                         | (2 684) | -4,5%*    | (386)                         | (424) | -8,9%*    | (4 334) | (5 072) | -3,3%*    |
| Résultat brut d'exploitation              | 1 675                              | 1 799   | +9,6%*    | 1 981                           | 1 633   | +30,2%*   | 548                           | 454   | +20,5%*   | 3 656   | 3 432   | +19,9%*   |
| Coût net du risque                        | (123)                              | (341)   | -55,0%*   | (365)                           | (364)   | +10,0%*   | (248)                         | (204) | +22,0%*   | (489)   | (705)   | -19,4%*   |
| Résultat d'exploitation                   | 1 552                              | 1 457   | +23,7%*   | 1 615                           | 1 270   | +35,9%*   | 299                           | 251   | +19,3%*   | 3 168   | 2 727   | +29,6%*   |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs    | 1                                  | 93      | -98,8%*   | (1)                             | 3       | n/s       | (1)                           | 0     | n/s       | (0)     | 96      | n/s       |
| Impôts sur les bénéfices                  | (355)                              | (386)   | +9,4%*    | (409)                           | (322)   | +37,5%*   | (93)                          | (70)  | +31,8%*   | (765)   | (709)   | +22,8%*   |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 436                                | 467     | +4,9%*    | 496                             | 371     | +39,0%*   | 12                            | 14    | -16,1%*   | 932     | 838     | +20,7%*   |
| Résultat net part du Groupe               | 761                                | 697     | +24,7%*   | 726                             | 595     | +31,4%*   | 206                           | 175   | +17,8%*   | 1 489   | 1 292   | +28,0%*   |
| Coefficient d'exploitation                | 54,4%                              | 57,0%   |           | 54,1%                           | 62,2%   |           | 41,3%                         | 48,2% |           | 54,2%   | 59,6%   |           |
| Fonds propres alloués moyens              | 4 451                              | 4 503   |           | 6 231                           | 6 722   |           | 2 163                         | 1 983 |           | 10 701  | 11 250  |           |
| RONE                                      | 17,1%                              | 15,5%   |           | 11,7%                           | 8,8%    |           | 9,5%                          | 8,8%  |           | 13,9%   | 11,5%   |           |

# Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

## Résultats T4-25 par zone géographique

---

| En M EUR                                  | République tchèque |       |         | Roumanie |       |         | Afrique, Bassin Med. et Outre-Mer |       |         | Total Banque de détail à l'International |       |         |
|---|--------------------|-------|---------|----------|-------|---------|-----------------------------------|-------|---------|--|-------|---------|
|   | T4-25              | T4-24 | Var.    | T4-25    | T4-24 | Var.    | T4-25                             | T4-24 | Var.    | T4-25                                    | T4-24 | Var.    |
| Produit net bancaire                      | 350                | 357   | -6,9%*  | 196      | 194   | +3,5%*  | 369                               | 494   | +9,0%*  | 919                                      | 1 036 | +2,7%*  |
| Frais de gestion                          | (177)              | (173) | -3,0%*  | (121)    | (111) | +11,5%* | (191)                             | (283) | -2,4%*  | (493)                                    | (577) | -0,7%*  |
| Résultat brut d'exploitation              | 173                | 184   | -10,6%* | 75       | 83    | -7,1%*  | 178                               | 212   | +24,7%* | 425                                      | 459   | +6,9%*  |
| Coût net du risque                        | 5                  | (2)   | n/s     | 3        | (2)   | n/s     | (34)                              | (50)  | -18,5%* | (26)                                     | (54)  | -43,4%* |
| Résultat d'exploitation                   | 178                | 182   | -7,2%*  | 78       | 81    | -0,8%*  | 144                               | 162   | +42,3%* | 400                                      | 405   | +13,3%* |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs    | (2)                | (3)   | +31,6%* | 0        | 3     | -97,8%* | 4                                 | 0     | x 54,7* | 2  | 0     | n/s     |
| Impôts sur les bénéfices                  | (34)               | (34)  | -6,9%*  | (15)     | (16)  | -4,0%*  | (43)                              | (53)  | +21,9%* | (91)                                     | (100) | +9,8%*  |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 55                 | 56    | -8,4%*  | 25       | 27    | -6,5%*  | 28                                | 44    | +1,1%*  | 112                                      | 129   | -3,4%*  |
| Résultat net part du Groupe               | 88                 | 89    | -5,9%*  | 39       | 41    | -2,3%*  | 77                                | 64    | x 2,0*  | 198                                      | 176   | +29,1%* |
| Coefficient d'exploitation                | 50,5%              | 48,5% |         | 61,8%    | 57,3% |         | 51,8%                             | 57,2% |         | 53,7%                                    | 55,7% |         |
| Fonds propres alloués moyens              | 1 779              | 1 434 |         | 845      | 720   |         | 1 796                             | 2 370 |         | 4 421                                    | 4 524 |         |
| RONE                                      | 19,8%              | 24,9% |         | 18,3%    | 22,6% |         | 17,1%                             | 10,9% |         | 18,0%                                    | 15,6% |         |

# Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

## Résultats 2025 par zone géographique

---

| En M EUR                                  | République tchèque |       |         | Roumanie |       |         | Afrique, Bassin Med. et Outre-Mer |         |         | Total Banque de détail à l'International |         |         |
|---|--------------------|-------|---------|----------|-------|---------|-----------------------------------|---------|---------|--|---------|---------|
|   | 2025               | 2024  | Var.    | 2025     | 2024  | Var.    | 2025                              | 2024    | Var.    | 2025                                     | 2024    | Var.    |
| Produit net bancaire                      | 1 349              | 1 316 | -0,3%*  | 776      | 734   | +7,1%*  | 1 537                             | 2 150   | +2,7%*  | 3 675                                    | 4 187   | +3,1%*  |
| Frais de gestion                          | (696)              | (711) | -4,7%*  | (468)    | (439) | +7,8%*  | (827)                             | (1 219) | -2,9%*  | (2 000)                                  | (2 388) | -1,7%*  |
| Résultat brut d'exploitation              | 653                | 604   | +4,7%*  | 308      | 295   | +6,1%*  | 710                               | 930     | +10,1%* | 1 675                                    | 1 799   | +9,6%*  |
| Coût net du risque                        | 59                 | (36)  | n/s     | (36)     | (29)  | +22,7%* | (147)                             | (275)   | -27,4%* | (123)                                    | (341)   | -55,0%* |
| Résultat d'exploitation                   | 712                | 568   | +22,6%* | 273      | 266   | +4,3%*  | 563                               | 655     | +27,2%* | 1 552                                    | 1 457   | +23,7%* |
| Gains nets sur autres actifs              | (1)                | 84    | n/s     | 2        | 8     | -76,6%* | 0                                 | 1       | -68,4%* | 1  | 93      | -98,8%* |
| Impôts sur les bénéfices                  | (135)              | (124) | +6,4%*  | (52)     | (52)  | +2,0%*  | (168)                             | (216)   | +9,8%*  | (355)                                    | (386)   | +9,4%*  |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 224                | 206   | +7,2%*  | 88       | 88    | +1,2%*  | 104                               | 162     | -3,0%*  | 436                                      | 467     | +4,9%*  |
| Résultat net part du Groupe               | 352                | 323   | +5,8%*  | 134      | 133   | +2,6%*  | 292                               | 278     | +58,8%* | 761                                      | 697     | +24,7%* |
| Coefficient d'exploitation                | 51,6%              | 54,1% |         | 60,3%    | 59,8% |         | 53,8%                             | 56,7%   |         | 54,4%                                    | 57,0%   |         |
| Fonds propres alloués moyens              | 1 706              | 1 443 |         | 834      | 705   |         | 1 910                             | 2 355   |         | 4 451                                    | 4 503   |         |
| RONE                                      | 20,6%              | 22,4% |         | 16,1%    | 18,9% |         | 15,3%                             | 11,8%   |         | 17,1%                                    | 15,5%   |         |

# Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

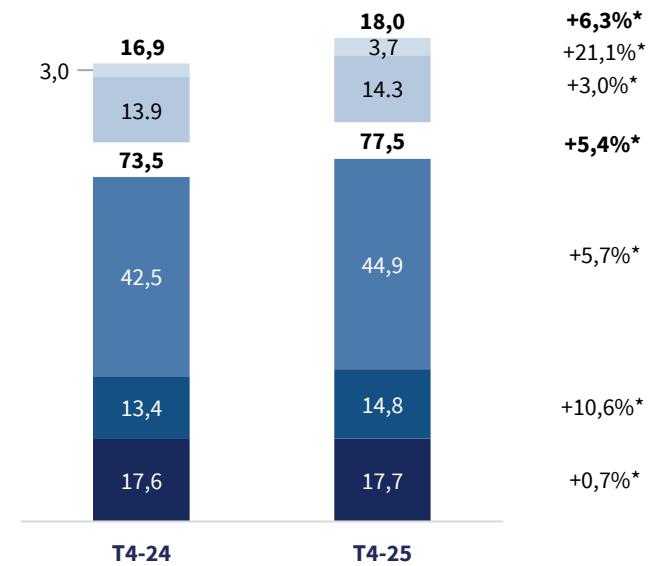
## Décomposition des encours de crédits et dépôts

Décomposition des encours de crédits fin de période\*  
(en Md EUR)<sup>(1)</sup>



Variation\*  
T4-25 / T4-24

Décomposition des encours de dépôts fin de période\*  
(en Md EUR)



Variation\*  
T4-25 / T4-24

### Dont sous-total Mobilité et Services financiers :

- Crédit à la consommation
- Ayvens (Actifs productifs)

### Dont sous-total Banque de détail à l'International :

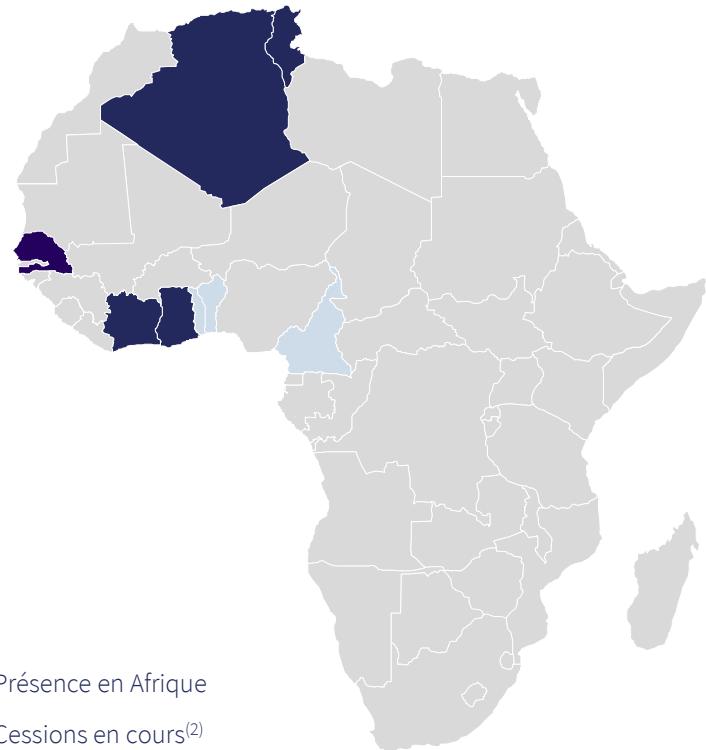
- République tchèque
- Roumanie
- Afrique et autres

# Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International

## Présence en Afrique

| Clients<br>2,6 M | PNB <sup>(1)</sup><br>1,3 Md EUR | RNPG <sup>(1)</sup><br>252 M EUR | C/I <sup>(1)</sup><br>53% | RWA<br>16 Md EUR |
|------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------|
|------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------|

| 2025                    | PNB<br>(en M EUR) | RWA<br>(en Md EUR) | Crédits<br>(en Md EUR) | Dépôts<br>(en Md EUR) | Ratio C/D | Ranking |
|-------------------------|-------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------|---------|
| Côte d'Ivoire           | 408               | 4,6                | 3,7                    | 4,2                   | 88%       | 1er     |
| Tunisie                 | 161               | 3,0                | 1,9                    | 2,1                   | 89%       | 7ème    |
| Algérie                 | 220               | 2,5                | 2,0                    | 3,0                   | 64%       | n.a.    |
| Sénégal                 | 179               | 2,3                | 1,7                    | 1,8                   | 94%       | 2ème    |
| Cameroun <sup>(2)</sup> | 149               | 2,0                | 1,1                    | 1,5                   | 72%       | 2ème    |
| Ghana                   | 96                | 0,9                | 0,4                    | 0,5                   | 77%       | 6ème    |
| Bénin <sup>(2)</sup>    | 28                | 0,6                | 0,4                    | 0,5                   | 85%       | 6ème    |



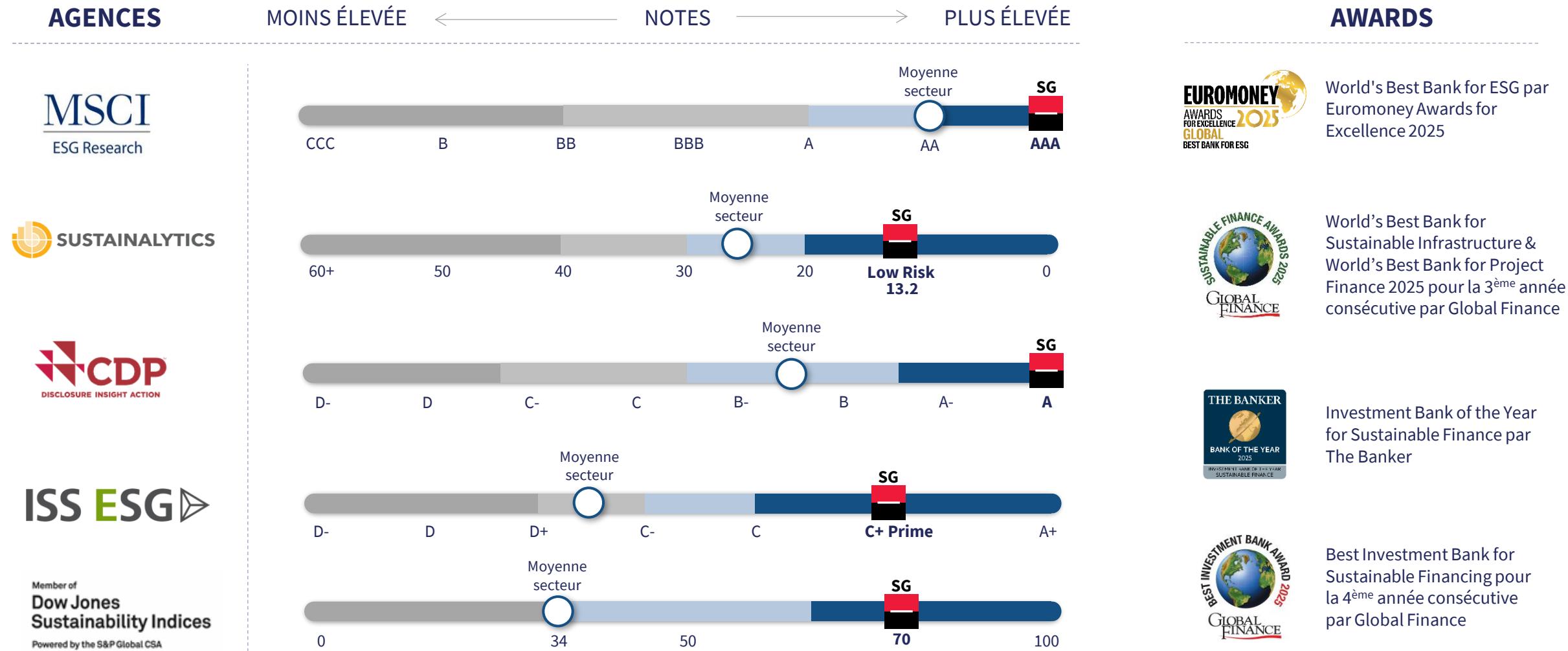
# Ambitions ESG chiffrées

|                           |   |  |
|---------------------------|---|--|
| <b>Financement</b>        | Finance durable   | 500 milliards d'euros pour accompagner la finance durable sur la période 2024-2030 avec :<br>~400 Md EUR de financements et ~100 Md EUR d'obligations<br>~400 Md EUR sur le volet environnemental et ~100 Md EUR sur le volet social   |
|                           | Réduction du financement des énergies fossiles <sup>(1)</sup> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pétrole et Gaz : réduction de l'exposition au secteur de la production de pétrole et de gaz avec une cible de -80% d'ici à 2030 par rapport à 2019, et une étape de -50% en 2025 vs. 2019</li> <li>- Charbon thermique : sortie du secteur charbon d'ici à 2030 pour les pays de l'UE et de l'OCDE, et d'ici à 2040 pour le reste du monde</li> </ul>   |
|                           | Décarbonation des portefeuilles de financement <sup>(1)</sup> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pétrole et Gaz : -70% des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2019</li> <li>- Électricité : -43% d'intensité des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2019</li> <li>- Automobile : -51% en intensité des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2021</li> <li>- Acier : cible d'alignement du score à 0 d'ici 2030</li> <li>- Ciment : -20% en intensité des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2022</li> <li>- Immobilier commercial : -63% d'intensité des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2022</li> <li>- Aluminium : -25% d'intensité des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2022</li> <li>- Transport maritime : -43% d'intensité des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2022</li> <li>- Aviation : -18 % d'intensité des émissions carbone d'ici à 2030 vs. 2019</li> </ul> |
| <b>Investissement</b>     | Transition énergétique  | 1 Md EUR <sup>(2)</sup> pour soutenir les leaders émergents et les solutions fondées sur la nature   |
|                           | Assurance   | Tripler les encours d'actifs en faveur du climat entre 2020 et 2030  |
| <b>Mobilité</b>           | Mobilité  | Ayvens : -50% des émissions des scopes 1 & 2 d'ici 2030 vs. 2019, -30% des émissions du scope 3 d'ici 2030 vs. 2019  |
| <b>Banque Responsable</b> | Augmenter la représentation des femmes                        | ≥35% de femmes dans le Top 250 ( <i>Group Leaders Circle</i> ) d'ici 2026  |
|                           | Réduire l'écart de rémunération hommes/femmes                 | ~100 M EUR alloués à la réduction de l'écart de rémunération entre les femmes et les hommes  |
|                           | Réduction de l'empreinte carbone du Groupe                    | Réduction de 50% de l'empreinte carbone pour compte propre du Groupe entre 2019 et 2030  |

(1) Se référer au Document d'enregistrement universel 2025, aux pages 306 et 307 :  
[Document d'enregistrement universel 2025 – D.25-0088 – 12 mars 2025](#)

(2) Comportant un volet d'investissement en fonds propres de 700 millions d'euros

# Reconnaisances externes sur notre expertise ESG



NB : Les notes présentées sont celles attribuées lors des revues annuelles ou en cas de changement significatif de la méthodologie de l'agence

# Notes méthodologiques (1/2)

---

## 1 - Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 38 du Document d'enregistrement universel 2025 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

## 2- Frais de gestion

Les **Frais de gestion** sont définis en page 38 du Document d'enregistrement universel 2025 de Société Générale. Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux frais de gestion.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 38 du Document d'enregistrement universel 2025 de Société Générale.

## 3 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque est défini en pages 39 et 748 du Document d'enregistrement universel 2025 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciels, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

## 4 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (*Return On Equity*) et de ROTE (*Return On Tangible Equity*) ainsi que leurs méthodologies de calcul sont précisées en pages 39 et 40 du Document d'enregistrement universel 2025 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangibles de Société Générale.

Le RONE (*Return on Normative Equity*) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 40 du Document d'enregistrement universel 2025 de Société Générale. Depuis les résultats du T1-25, avec retraitement des données historiques, la rentabilité normative est déterminée selon une allocation de capital de 13%. Concernant le hors pôles, ses fonds propres normatifs moyens sont calculés par différence entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles. Les capitaux propres alloués au T1-25 incluent les impacts réglementaires liés à Bâle IV applicables depuis le 1er janvier 2025.

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des « intérêts versés et à verser aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions ». Pour le ROTE, le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

**5 – L'Actif net et l'Actif net tangible** sont définis dans la méthodologie, page 41 du Document d'enregistrement universel 2025 du Groupe.

## 6 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 40 du Document d'enregistrement universel 2025 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE et ROTE.

# Notes méthodologiques (2/2)

**7 - Les ratios de solvabilité et de levier** sont déterminés conformément aux règles CRR3/CRD6 applicables, qui transposent le texte de finalisation de Bâle III, aussi appelé Bâle IV, y compris les modalités prévues par la réglementation pour le calcul des ratios phasés et non-phasés. Les ratios de solvabilité et le ratio de levier sont présentés pro forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire.

**8 - Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité** comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du numérateur du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (*High Quality Liquid Assets* ou *HQLA*), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le numérateur du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

**9 - La décomposition de la dette long terme** est basée sur les états financiers du Groupe et prend en compte les ajustements suivants, pour une vision plus économique. Elle inclut les passifs interbancaires et les dettes représentées par un titre de maturité supérieure à un an à la date d'émission. Les émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (enregistrées parmi les opérations de financement à moyen-long terme) ne sont pas incluses dans le total des dettes représentées par un titre.

## 10 - Bilan financé, ratio crédits sur dépôts

Le **bilan financé** est basé sur les états financiers du Groupe. Il est obtenu en deux étapes :

- Une première étape visant à reclassifier les postes des états financiers selon des natures permettant une lecture plus économique du bilan. Principaux retraitements :
  - o Assurances : regroupement des montants comptables relevant des assurances dans un poste unique à l'actif et au passif.
  - o Crédits à la clientèle : incluent les encours de crédit avec les clients (nets de provisions et dépréciations, y compris les encours nets de location financement et les opérations en juste valeur par résultat) ; excluent les actifs financiers reclassés en prêts et créances en application de la norme IFRS 9 (ces positions ont été reclassées dans leurs lignes d'origine).
  - o *Wholesale funding* : inclut les passifs interbancaires et les dettes représentées par un titre. Les opérations de financement ont été réparties en ressources à moyen-long terme et ressources à court terme sur la base de la maturité des encours, supérieure ou inférieure à 1 an.
  - o Reclassement en dépôts de la quote-part des émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (enregistrées parmi les opérations de financement à moyen-long terme), et de certaines opérations effectuées avec des contreparties assimilables à des dépôts clients (figurant précédemment parmi les financements à court terme).
  - o Déduction des dépôts de la clientèle et réintégrés aux financements à court terme certaines opérations assimilables à des ressources de marché.
- Une seconde étape visant à exclure les actifs et passifs des filiales d'assurance et à compenser les opérations de pensions livrées et de prêt/emprunts de titres, les opérations de dérivés, les comptes de régularisation et les dépôts en banques centrales.

Le **ratio crédits sur dépôts** du Groupe est déterminé comme le rapport entre les prêts à la clientèle et les dépôts de la clientèle tels que présentés dans le bilan financé.