

Assemblée générale des actionnaires

27 mai 2026

RÉSULTATS FINANCIERS

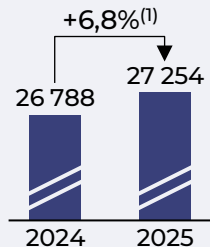
Leopoldo Alvear

Directeur financier du Groupe

Dépassement de l'ensemble des cibles 2025

Revenus solides

Revenus annuels (en M EUR)

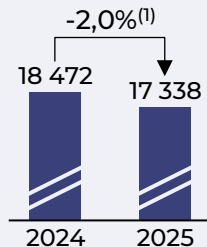


Cible 2025
>+3%⁽¹⁾



Coûts en baisse

Coûts annuels (en M EUR)

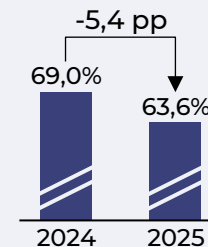


Cible 2025
>-1%⁽¹⁾



Levier opérationnel amélioré

Coefficient d'exploitation annuel (en %)

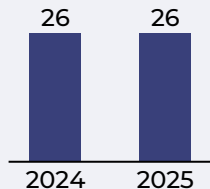


Cible 2025
<65%



Coût du risque faible et stable

Coût du risque (en pb)

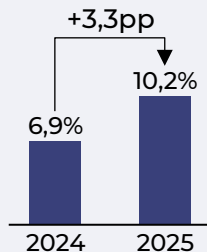


Cible 2025
25-30 pb



Rentabilité en hausse

ROTE (en %)

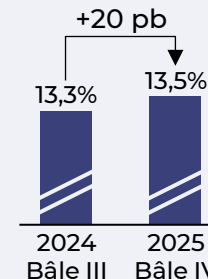


Cible 2025
~9%



Position de capital solide

Ratio CET1 (en %)



Cible 2025
>13%



(1) Hors cessions

Cibles financières 2026

Rehaussement de la cible de rentabilité⁽¹⁾ 2026

REVENUS

>+2%

vs. 2025

COÛTS

~-3%

vs. 2025

COEFF.
EXPLOITATION

<60%

en 2026

COÛT
DU RISQUE

25-30 pb

en 2026

ROTE

>10%

en 2026

CET1

>13%

en 2026

(1) ROTE : Return On Tangible Equity

Confirmation des cibles financières 2026 pour les métiers

Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances (RPBI)

RPBI



BoursoBank



Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (GBIS)

GBIS



Activités de Marché



Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International (MIBS)

MIBS



Ayvens⁽²⁾



(1) Inclut la consolidation de Bernstein aux Etats-Unis (~200 M EUR de contribution aux revenus annuels) à partir du 1^{er} janvier 2026)

(2) Sur la base des états financiers au niveau d'Ayvens

(3) Hors résultat des ventes de voitures d'occasion (UCS) et hors éléments non récurrents

Des résultats solides au T1-26 avec une rentabilité en hausse

Résultats trimestriels en ligne avec les objectifs de fin d'année

Croissance PNB au T1-26

+0,3%⁽¹⁾ vs. T1-25

Cible 2026 **>+2%**

Coûts T1-26

-6,0%⁽²⁾ vs. T1-25

Cible 2026 **~-3%**

Coeff. exploitation T1-26

60,9%⁽³⁾ (vs. 65,0% au T1-25)

Cible 2026 **<60%**

Coût du risque au T1-26

25 pb (vs. 23 pb au T1-25)

Cible 2026 **25-30 pb**

ROTE T1-26

11,7%⁽⁴⁾ (vs. 11,0% au T1-25)

Cible 2026 **>10%**

Ratio CET1 à fin T1-26

13,5% (vs. 13,5% à fin T4-25)

Cible 2026 **>13%**

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE 1,7 Md EUR au T1-26 (+5,5% vs. T1-25)

(1) Croissance des revenus de +4,4% à périmètre et change constants

(2) Coûts en baisse de -2,6% à périmètre et change constants

(3) 57,6% avec linéarisation IFRIC 21

(4) ROTE de 12,7% avec linéarisation IFRIC 21 et hors gains nets sur autres actifs



STRATÉGIE

Slawomir Krupa

Directeur général

3 axes stratégiques pour des performances solides et durables

3 axes stratégiques

1 Solidité financière

Ratio CET1 à 13,5% à fin T1-26
Cible de 13% post Bâle IV atteint dès le T1-25

2 Croissance durable

Rationalisation du portefeuille d'activités
Investissements dans nos franchises clés

3 Rentabilité

Forte progression de la rentabilité⁽¹⁾
10,2% en 2025 vs. 4,2% en 2023

Meilleurs résultats de notre histoire en 2025

GRUPE

Revenus records de 27,3 Md EUR
+6,8%⁽²⁾ vs. 2024

Résultat net part du Groupe record
6,0 Md EUR

RPBI

Forte croissance des revenus
+9,7%⁽²⁾ vs. 2024

GBIS

Revenus records à 10,4 Md EUR
+3,9%⁽³⁾ vs. 2024

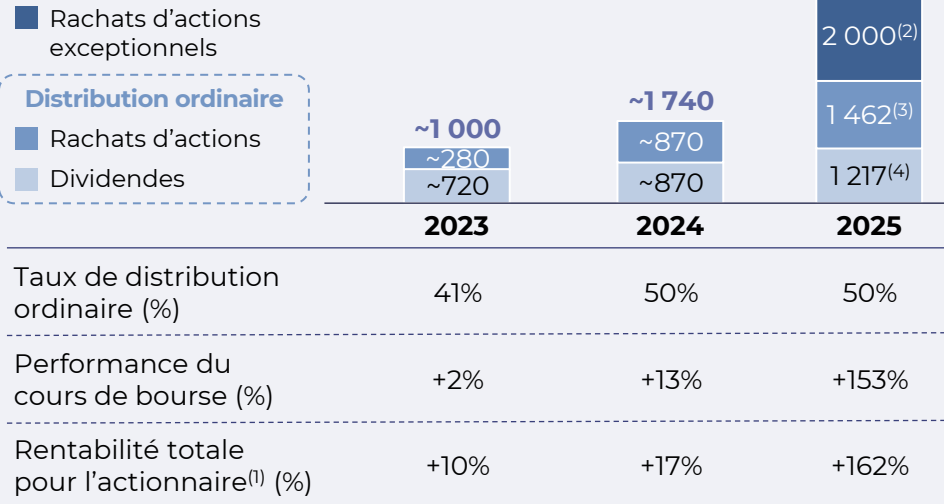
MIBS

Forte croissance des revenus
+6,1%⁽³⁾ vs. 2024

(1) ROTE (Return On Tangible Equity), (2) Hors cessions d'actifs, (3) À périmètre et change constants

Forte création de valeur

Distribution depuis 2023 en M EUR



Distribution totale 2023-2025

7,4 Md EUR

~14% de la capitalisation boursière de SG⁽⁵⁾

Dividende ordinaire au titre de l'année 2025 de 1,61 EUR par action (dont 0,61 EUR versé en octobre 2025) soumis à l'approbation de l'AG

RENTABILITÉ TOTALE POUR L'ACTIONNAIRE⁽¹⁾ (TSR) DE +237% ENTRE 2023 ET 2025

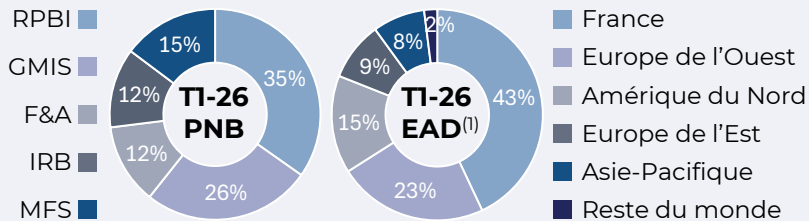
(1) Rentabilité totale pour l'actionnaire (TSR) = performance du cours de l'action + dividendes versés réinvestis en actions, (2) Deux programmes de rachats d'actions exceptionnels de 1 Md EUR chacun annoncés respectivement le 31/07/2025 et le 17/11/2025, (3) Programme de rachat d'actions dans le cadre de la distribution ordinaire 2025 finalisé le 18/03/2026, (4) Soumis à l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires du 27/05/2026, (5) Capitalisation boursière de SG au 25/05/2026



Un modèle solide et résilient pour traverser les cycles économiques

Portefeuille solide et diversifié

Activités diversifiées



Exposition aux 5 premiers secteurs « entreprises » :
 <13% de l'EAD⁽¹⁾ Groupe

Ratio de capital solide

Ratio CET1 à fin T1-26
13,5%

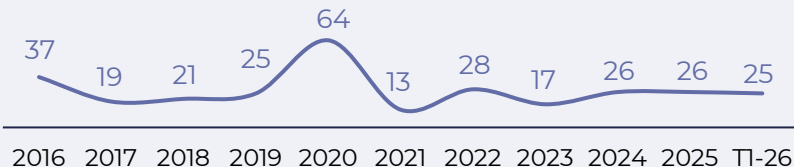
Distance au MDA⁽²⁾
~325 pb

Gestion du risque rigoureuse

Risque de marché réduit

Solide historique dans la gestion du risque de crédit

Évolution du coût du risque en pb



Origination prudente

Clientèle à majorité *Investment grade*
 (72% de la clientèle « entreprises » et
 97% de la clientèle bancaire)

(1) Exposure At Default (Exposition en cas de défaut) à fin T1-26, (2) Maximum Distributable Amount (Exigence réglementaire)

En ligne avec l'atteinte des cibles 2026

	2024	2025	T1-26	CIBLES 2026
REVENUS (PUBLIÉS) REVENUS (HORS CESSIONS)	+6,7% vs. 2023 +7,3% vs. 2023	+1,7% vs. 2024 +6,8% vs. 2024	+0,3% ⁽²⁾ vs. T1-25 +2,5% vs. T1-25	PNB >2% vs. 2025
COÛTS (PUBLIÉS) COÛTS (HORS CESSIONS)	-0,3% vs. 2023 +0,2% vs. 2023	-6,1% vs. 2024 -2,0% vs. 2024	-6,0% ⁽³⁾ vs. T1-25 -3,9% vs. T1-25	COÛTS ~-3% vs. 2025
COEFFICIENT D'EXPLOITATION (C/I)	69,0% en 2024	63,6% en 2025	60,9% ⁽⁴⁾ au T1-26	C/I <60% en 2026
COÛT DU RISQUE	26 pb en 2024	26 pb en 2025	25 pb au T1-26	CNR 25-30 pb en 2026
RENTABILITÉ (ROTE)	6,9% en 2024	10,2% ⁽¹⁾ en 2025	11,7% ⁽⁵⁾ au T1-26	ROTE >10% en 2026
CETI	13,3% à fin 2024	13,5% à fin 2025	13,5% à fin T1-26	CETI >13% en 2026

(1) ROTE 2025 de 9,6% hors gains nets sur autres actifs, (2) Croissance des revenus de +4,4% vs. T1-25, à périmètre et change constants, (3) Coûts en baisse de -2,6% vs. T1-25 à périmètre et change constants, (4) Coefficient d'exploitation de 57,6% avec la linéarisation d'IFRIC 21, (5) ROTE de 12,7% avec la linéarisation d'IFRIC 21 et hors gains nets sur autres actifs

RSE ET CLIMAT

Pierre Palmieri

Directeur général délégué

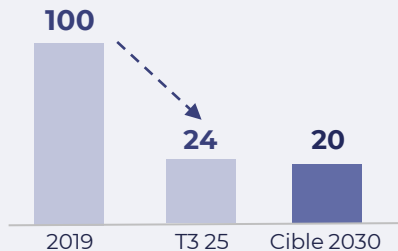
Notre contribution à la transition environnementale

Nos objectifs de décarbonation

Progrès significatifs sur nos portefeuilles de financement

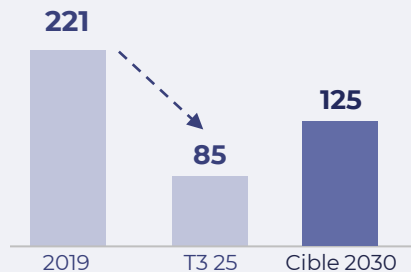
Exploration & production de Pétrole & Gaz

Financement (Indice base 100)



Production d'électricité

En gCO2/kWh



Secteurs couverts par des objectifs à 2030

- Pétrole et Gaz
- Charbon thermique
- Production d'électricité
- Ciment
- Acier
- Aluminium
- Automobile
- Transport maritime
- Aviation
- Immobilier commercial

Ayvens

Plus grande flotte mondiale de véhicules électriques multimarques

Feuille de route de décarbonation certifiée SBTi



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Réduction des émissions liées à notre fonctionnement

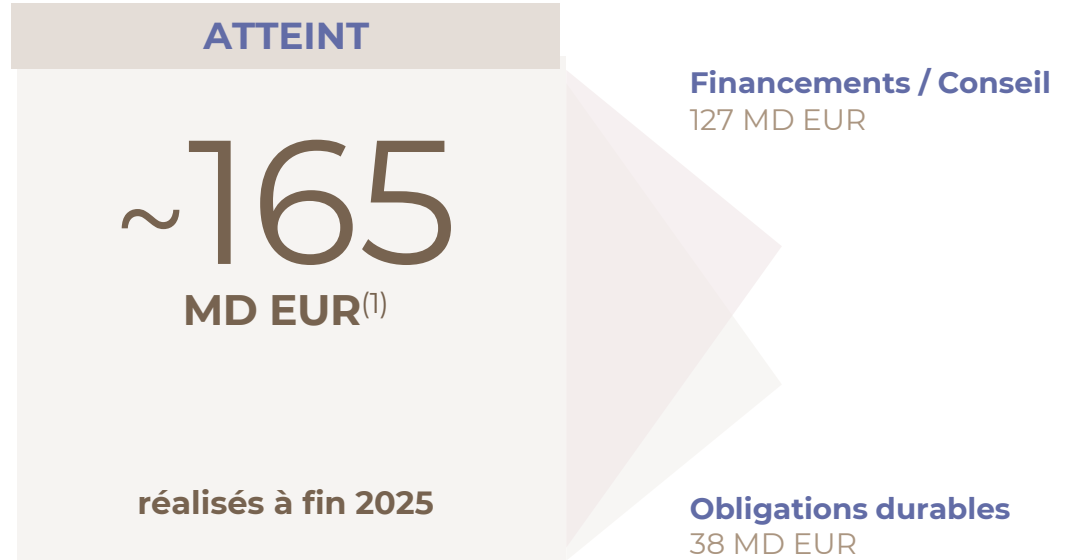
Objectif de réduction de 50% de l'empreinte carbone entre 2019 et 2030

-44%⁽¹⁾ atteint fin 2025

(1) Hors prise en compte de l'achat d'électricité renouvelable

Notre contribution à la transition environnementale

Finance durable



(1) Cible composée d'environ 400 milliards d'euros de financements, incluant le conseil, et 100 milliards d'euros d'obligations durables sur lesquelles seule la part Société Générale est prise en compte, avec approximativement 80% sur le volet environnemental et 20% sur le volet social



Notre engagement au service de nos clients

Développement de solutions et d'expertises

Expertise reconnue
dans le financement
de la transition
énergétique

#4

Mondial en
financement
de projets d'énergie
renouvelable⁽¹⁾

Soutenir les nouveaux acteurs et les
nouvelles technologies de la transition



- Production d'énergie renouvelable
- Infrastructures de transmission
- Stockage par batterie
- Solutions de capture de carbone
- Hydrogène bas carbone
- E-Fuel
- Électrification du transport routier

(1) IJGlobal Infrastructure and Project Finance League Table Report FY 2025 – Global MLA Project Finance Renewables League Table

Notre engagement au service de nos clients

Développement de solutions et d'expertises

Accompagnement face aux enjeux liés à la nature et à l'adaptation

- Renforcement des capacités d'analyse
- Développement d'outils d'évaluation des vulnérabilités
- Solutions de financement et de conseil pour renforcer la résilience

Réalisations concrètes

- Adaptation des infrastructures hydrauliques
- Dessalement
- Opérations de boisement
- Accompagnement des particuliers pour réduire la vulnérabilité de leur logement

Mobilisation autour de la préservation de la nature, de la protection des océans et des enjeux liés à l'eau

Investissements pour compte propre



Investissements en faveur
de **la biodiversité** :
restauration forestière,
évolution des pratiques
agricoles et préservation de
milieux naturels essentiels

Soutien en mécénat



**Renforcement
de l'engagement
de la Fondation**
dans le domaine
de l'environnement

Engagement solidaire



16 000 collaborateurs
engagés dans 62 pays
au bénéfice de
**11 associations agissant en
faveur de l'environnement**
partout dans le monde

La RSE intégrée à tous les niveaux de la Banque

Au cœur de nos activités



Aboutissement de grands programmes de transformation



Intégration dans les décisions et processus opérationnels



Renforcement de la prise en compte des risques climatiques



Supervision par le Conseil d'administration

La RSE intégrée à tous les niveaux de la Banque

Les collaborateurs au cœur de la performance durable

Développement des compétences

Adéquation des compétences à l'emploi,
33 heures de formation en moyenne
par collaborateur en 2025

Promotion de la performance

Renforcement de l'efficacité individuelle
et collective, de la transmission des savoirs
et du sentiment d'appartenance

Valorisation des parcours professionnels

Promotion de la mobilité interne,
plus de 60% des postes
pourvus en interne en 2025

Renforcement d'un environnement équitable et inclusif

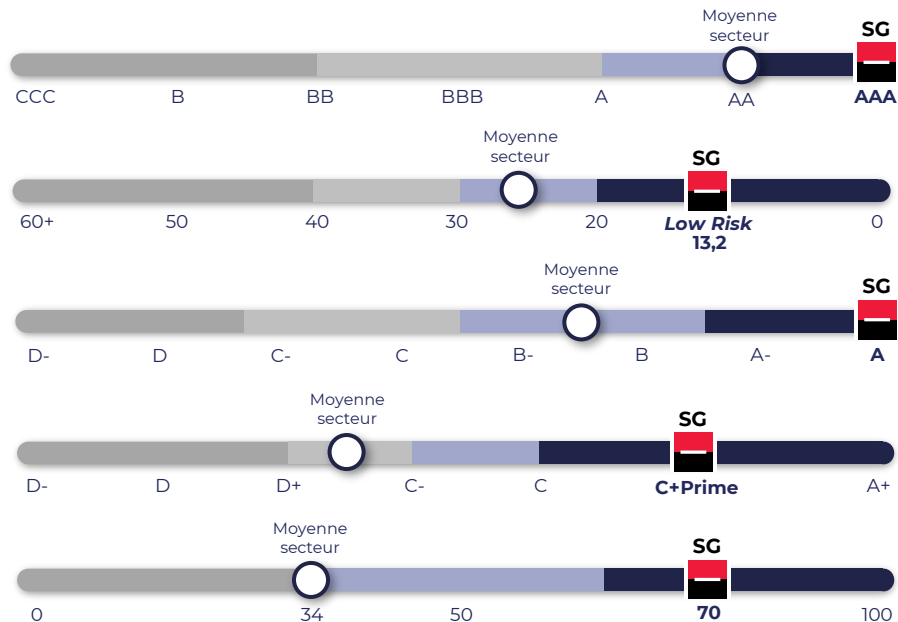
Progression continue
de la représentation des femmes
dans les instances dirigeantes,
dépassant 31% en 2025

Reconnaisances externes de notre expertise

AGENCES



MOINS ÉLEVÉE ← NOTES → PLUS ÉLEVÉE



AWARDS



World's Best Bank for ESG par Euromoney Awards for Excellence 2025



World's Best Bank for Sustainable Infrastructure & World's Best Bank for Project Finance 2025 pour la 3^e année consécutive par Global Finance



Investment Bank of the Year for Sustainable Finance par The Banker



Best Investment Bank for Sustainable Financing pour la 4^e année consécutive par Global Finance

Note : les notes présentées sont celles attribuées lors des revues annuelles ou en cas de changement significatif de la méthodologie de l'agence



**SOCIETE
GENERALE**