

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE **RÉSULTATS DU GROUPE**

Résultats du quatrième trimestre et de l'année 2019 | 06.02.2020

**C'EST VOUS
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

AVERTISSEMENT

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale.

Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document de référence universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.

Les éléments financiers présentés au titre du trimestre et de l'année s'achevant le 31 décembre 2019 ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 5 février 2020 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Les procédures d'audit menées par les Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés sont en cours.

Les chiffres comparatifs présentés dans ce document ont été retraités suite à l'application de l'amendement à IAS 12. En conséquence, l'effet d'impôt sur les intérêts payés aux détenteurs de TSS et de TSDI sont maintenant comptabilisés dans le compte de résultat de la période sur la ligne « Impôts sur les bénéfices ». Voir annexe.

1

INTRODUCTION



OBJECTIFS 2019 ATTEINTS



TRAJECTOIRE DE CAPITAL

RATIO CET1 DE 12,7%, INCLUANT UNE PROVISION POUR DIVIDENDE EN NUMÉRAIRE DE 2,20 EUR/ACTION

+41 pb de génération organique de capital et +17 pb résultant de titrisations et d'opérations de transfert de risques

Réalisation du programme de recentrage en bonne voie, +~60 pb (70%⁽¹⁾ du programme) issus des cessions annoncées

Réduction des RWA achevée dans les Activités de Marché (+25 pb)

RATIO DE LEVIER À 4,3%

CONFORME AUX EXIGENCES RÉGLEMENTAIRES TLAC ET MREL

(1) Sur la base la moyenne de la fourchette de 80 pb à 90 pb

(2) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels, de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21. Voir Annexes



RENTABILITÉ

STRICTE MAÎTRISE DES FRAIS DE GESTION :

Frais de gestion du Groupe⁽²⁾ en baisse de 1,0% /2018

FORTE RENTABILITÉ DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RENTABILITÉ RÉSILIENTE DANS LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE, revenus et frais de gestion en ligne avec les objectifs 2019

BIEN POSITIONNÉ POUR AMÉLIORER LA RENTABILITÉ DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

Focus sur les métiers les plus rentables

Plan d'économies de 500 M EUR : 100% sécurisé en 2020 (44% comptabilisé en 2019)

Réduction des RWA achevée avec un an d'avance



PROFIL DE RISQUE

COÛT DU RISQUE EN BAS DE LA FOURCHETTE ATTENDUE

25 pb en 2019

TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES EN BAISSÉ DE 40 PB

3,2% en déc. 19 /3,6% en déc. 18

POSITIONNER SOCIÉTÉ GÉNÉRALE COMME UN LEADER DE LA FINANCE DURABLE



VISER UNE PLACE DE LEADER DANS LA FINANCE RESPONSABLE

Financer la transition énergétique : objectif de transition énergétique (100 Md EUR en 2020) atteint avec un an d'avance
Nouvel engagement : **120 Md EUR en 2019-2023⁽¹⁾**

Sortie totale du charbon programmée

1ère banque française signataire d'un « Green Power Purchase Agreement » en France

Première publication du rapport climatique 'TCFD'⁽²⁾

Grow with Africa : 7 centres dédiés aux PME ouverts dans 7 pays d'Afrique



RENFORCER LES INITIATIVES SECTORIELLES

Principes de l'ONU pour un secteur bancaire responsable : signataire fondateur et membre de **l'Engagement Collectif sur le Climat**, visant à aligner nos portefeuilles de prêts sur un faible niveau d'émissions de carbone

Principes de Poséidon et coalition Getting to Zero pour appliquer les normes environnementales les plus strictes sur le portefeuille de transport maritime

Signature des **Green Investment Principles for the Belt and Road**

Signature de la **Charte Numérique Responsable**

Adhésion à l'**Hydrogen Council**, contribuant au déploiement de l'hydrogène pour la transition énergétique



MEILLEURE BANQUE MONDIALE SUR L'ENVIRONNEMENT ET N°6 EN EUROPE POUR L'ENSEMBLE DE SA POLITIQUE RSE (ROBECOSAM 2019)

INTÉGRATION DANS L'INDICE D'ÉGALITÉ HOMMES-FEMMES **BLOOMBERG GENDER-EQUALITY INDEX 2020**

MEILLEURE BANQUE EN MATIÈRE DE RSE EN AFRIQUE (Euromoney)

(1) Le Groupe s'est engagé à lever 120 Md EUR pour la transition énergétique entre 2019 et 2023, dont 100 Md EUR d'émissions d'obligations durables et 20 Md EUR consacrés au secteur des énergies renouvelables sous forme de conseil et de financement

(2) Task Force on Climate-related Financial Disclosure

RENFORCER LE BUSINESS MODEL

RESTRUCTURATION des activités de Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

SORTIE des **ACTIVITÉS NON-CŒURS** avec 7 cessions annoncées en 2019

CAPITAL ALLOUÉ aux **FRANCHISES LES PLUS RENTABLES**

Amélioration de **L'EXPÉRIENCE CLIENT** avec le développement de **NOUVEAUX BUSINESS MODELS** et en s'appuyant sur les **SYNERGIES**

Accélération de la **DIGITALISATION** à travers le Groupe

**CENTRÉ SUR LES
FRANCHISES LEADERS ET
LES PLUS PROFITABLES**

**ÉQUILIBRÉ**

**TIRANT PARTI
DES SYNERGIES**

**EFFICACE**

PERSPECTIVES 2020



CAPITAL

**OBJECTIF DE RATIO CET1 DE 12%
(~200PB AU DESSUS DU MDA)**

CONFORME AUX EXIGENCES TLAC ET MREL



RENTABILITÉ

**ENGAGÉ À FAIRE PROGRESSER LE RÉSULTAT
NET PART DU GROUPE**

Légère croissance des revenus attendue dans
l'environnement actuel

Stricte discipline sur les coûts conduisant à une
baisse des coûts au niveau du Groupe, à une
baisse du coefficient d'exploitation et à un effet
ciseaux positif

Coût du risque attendu entre 30 pb et 35 pb

AMÉLIORATION DU ROTE EN 2020



RETOUR À L'ACTIONNAIRE

**OBJECTIF D'AUGMENTER LE BÉNÉFICE NET PAR
ACTION ET L'ACTIF NET TANGIBLE PAR ACTION**

**NOUVELLE POLITIQUE DE DISTRIBUTION EN
NUMÉRAIRE:** 50% du Résultat net part du
Groupe sous-jacent, pouvant inclure jusqu'à
10% du Résultat net part du Groupe sous-
jacent en rachat d'actions⁽¹⁾

(1) Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires et des instances réglementaires.

2 PERFORMANCE DU GROUPE



PERFORMANCE DU GROUPE AU T4-19 ET EN 2019



BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

Revenus

+2,3% hors PEL/CEL /T4-18
+0,3% hors PEL/CEL /2018

Revenus supérieurs à l'objectif, +0,3%/2018
Frais de gestion en bas de la fourchette attendue à +1,3%/2018, quasiment stables en sous-jacent

RONE⁽¹⁾

9,3% au T4-19
11,1% en 2019



BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

Revenus

+2,9%* /T4-18
+5,6%* /2018

Hausse des revenus portée par une forte activité dans toutes les régions
Effet ciseaux positif en 2019

RONE⁽¹⁾

14,8% au T4-19
16,0% en 2019



ASSURANCES ET SERVICES FINANCIERS

Revenus

+1,2%* /T4-18
+2,9%* /2018

Performance commerciale solide dans les Services Financiers en 2019, revenus en hausse de 3,1%*
Assurance : collecte record dans l'assurance-vie (+18%/2018), primes protections +8%*
Evolution des revenus marquée par un niveau de sinistralité élevé

RONE⁽¹⁾

20,1% au T4-19
20,8% en 2019



BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

Revenus

+7,1% /T4-18
-1,6% /2018

+16%/T4-18 pour les revenus des Activités de Marché, bonne activité client dans les Actions
Dynamique commerciale toujours forte dans le Financement et Conseil en dépit du *derisking*
+8%⁽²⁾ /T4-18 en Gestion d'Actifs et Banque Privée
Frais de gestion en baisse⁽³⁾ (-1,6% en 2019/2018)

RONE⁽¹⁾

6,5% au T4-19
7,4% en 2019

HORS PÔLES

-246 M EUR

Résultat brut d'exploitation 2019

Résultat brut d'exploitation sous-jacent meilleur que l'objectif

Impact IFRS 5 du plan de recentrage (-137 M EUR au T4-19)

Dépréciation de la participation minoritaire au Liban (-158 M EUR)

Revenus du T4-19 à 6,2 Md EUR, Résultat net part du Groupe⁽¹⁾ du T4-19 à 875 M EUR

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels, de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL pour la Banque de détail en France. Voir Annexes.

(2) Ajustés de la cession de la banque privée en Belgique

(3) Ajustée d'un élément exceptionnel (provision pour restructuration pour -227 M EUR)

* À périmètre et taux de change constants

PLAN D'EFFICACITÉ BIEN ENGAGÉ

**BAISSE DES FRAIS DE
GESTION DU GROUPE**

-1,0%⁽¹⁾ en 2019 /2018 / **-0,7%⁽¹⁾** en T4-19 /T4-18

**EFFET CISEAUX POSITIF
AU T4-19**

Revenus **+4,8%** / Coûts **-0,7%⁽¹⁾**

**RÉALISATION DES
PLANS D'ÉCONOMIES**

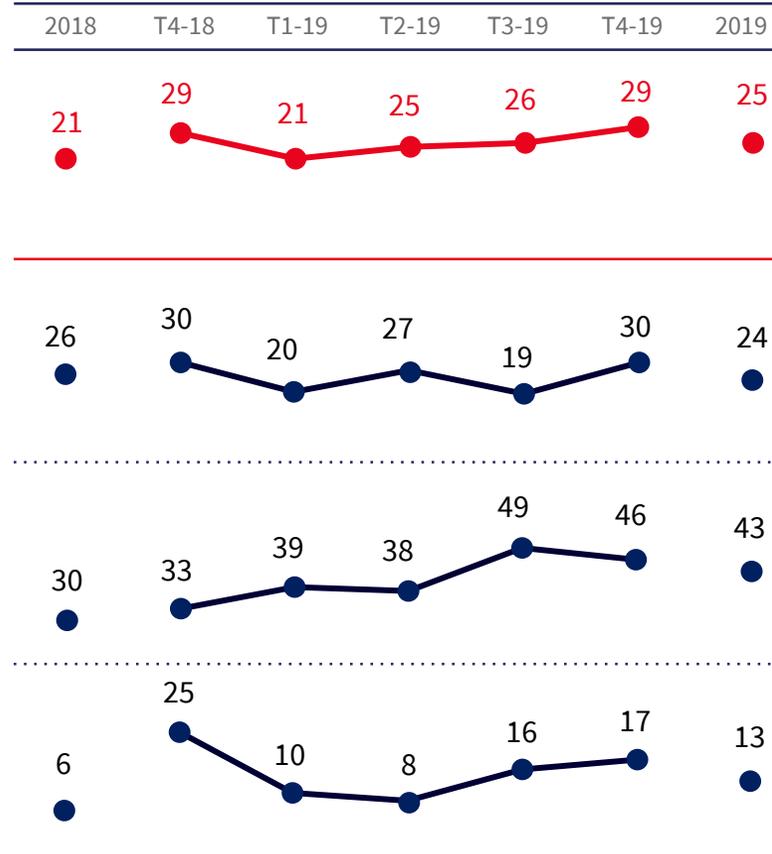
~70% du plan d'économies initial de 1,1 Md EUR comptabilisé

~44% du plan d'économies supplémentaire de GBIS de 500 M EUR comptabilisé en 2019 /objectif de 20% à 30%, 100% sécurisé

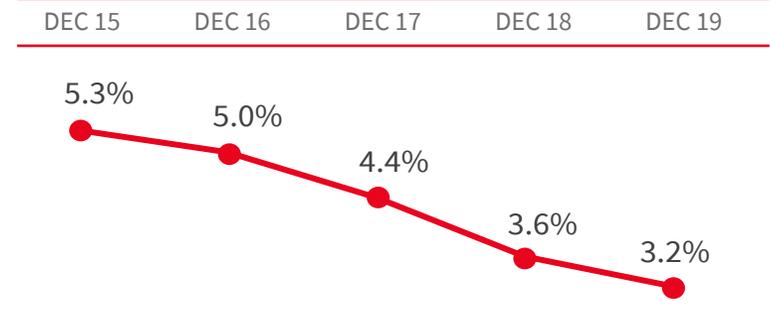
(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels, de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21. Voir Annexes.

COÛT DU RISQUE 2019 EN BAS DE LA FOURCHETTE VISÉE

_Coût du risque⁽¹⁾ (en pb)



TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES



Taux de couverture brut: 55% à fin dec-19

COÛT DU RISQUE 2020 ATTENDU ENTRE 30 PB ET 35 PB

(1) Encours en début de période. Annualisé

CAPITAL : CETI À 12,7%

CETI⁽¹⁾ à 12,7%,

Coussin >200 pb au-dessus du MDA

RATIO DE LEVIER À 4,3%

RATIO TLAC⁽³⁾ : 27,4% DES RWA

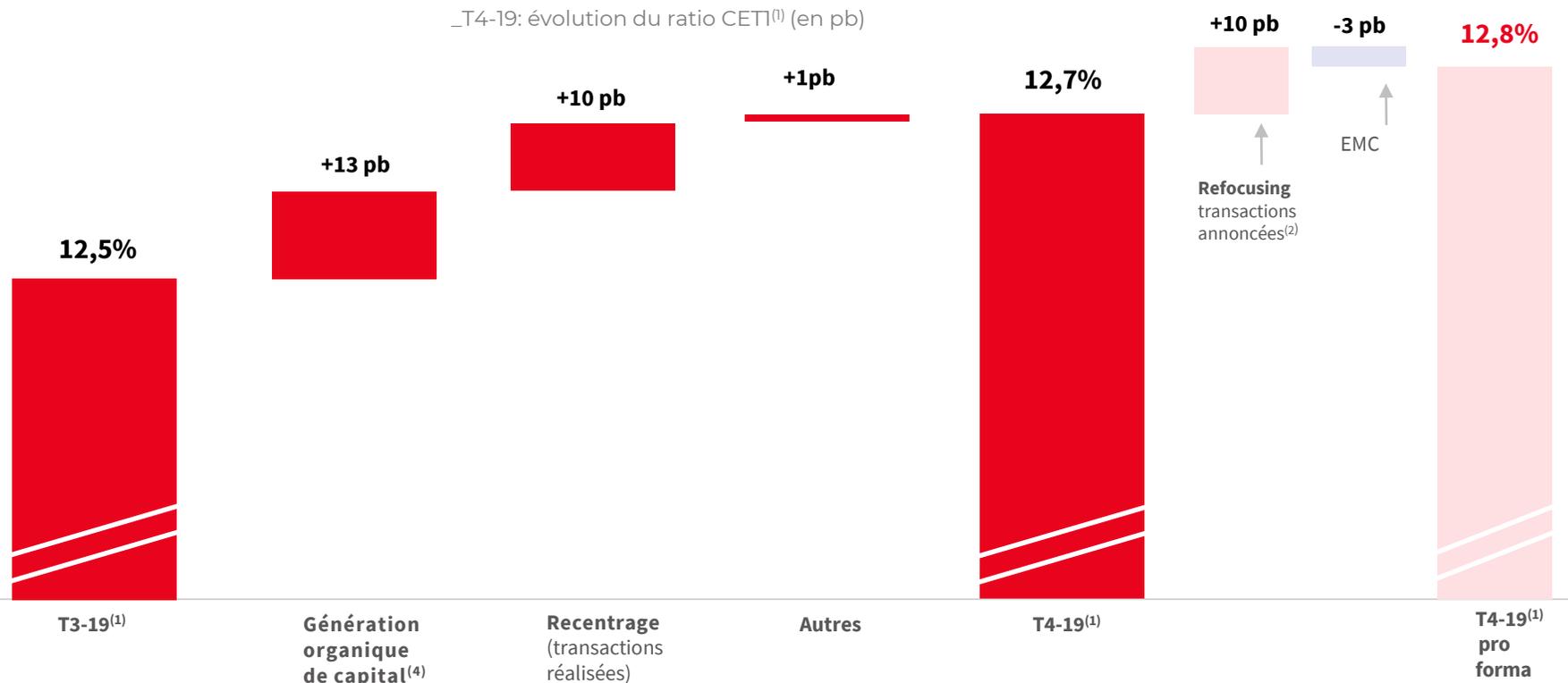
CONFORME AUX EXIGENCES MREL

RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

190 Md EUR à fin décembre 19

RATIOS LCR ET NSFR supérieurs à 100%

_T4-19: évolution du ratio CETI⁽¹⁾ (en pb)



(1) Ratio sans phasage, déterminé selon les règles CRR/CRD4 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Voir Méthodologie.

(2) Impact estimé à la date de signature, hors impact IFRS 5

(3) Incluant 2,5% de dette senior préférée.

(4) Incluant -5 pb de coupons hybrides et une provision pour dividende de 2,20 EUR

RÉSULTATS DU GROUPE

**REVENUS DES METIERS À
-0,8% (-0,1%*) EN 2019 /2018**

**FRAIS DE GESTION⁽¹⁾ EN BAISSÉ
-0,7% /T4-18, -1,0% /2018**

En MEUR	T4-19	T4-18	Variation		2019	2018	Variation	
Produit net bancaire	6 213	5 927	+4,8%	+6,8%*	24 671	25 205	-2,1%	-1,5%*
Frais de gestion	(4 503)	(4 458)	+1,0%	+2,1%*	(17 727)	(17 931)	-1,1%	-0,5%*
<i>Frais de gestion sous-jacent(1)</i>	<i>(4 595)</i>	<i>(4 627)</i>	<i>-0,7%</i>	<i>+0,3%*</i>	<i>(17 411)</i>	<i>(17 595)</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-0,4%*</i>
Résultat brut d'exploitation	1 710	1 469	+16,4%	+21,6%*	6 944	7 274	-4,5%	-3,8%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 618</i>	<i>1 300</i>	<i>+24,5%</i>	<i>+30,8%*</i>	<i>7 260</i>	<i>7 610</i>	<i>-4,6%</i>	<i>-3,9%*</i>
Coût net du risque	(371)	(363)	+2,2%	+4,1%*	(1 278)	(1 005)	+27,2%	+30,3%*
<i>Coût net du risque sous-jacent (1)</i>	<i>(371)</i>	<i>(363)</i>	<i>+2,2%</i>	<i>+4,1%*</i>	<i>(1 260)</i>	<i>(1 005)</i>	<i>+25,4%</i>	<i>+28,5%*</i>
Résultat d'exploitation	1 339	1 106	+21,1%	+27,6%*	5 666	6 269	-9,6%	-9,2%*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 247</i>	<i>937</i>	<i>+33,1%</i>	<i>+41,7%*</i>	<i>6 000</i>	<i>6 605</i>	<i>-9,2%</i>	<i>-8,8%*</i>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(125)	(169)	+26,0%	+26,2%*	(327)	(208)	-57,2%	-56,9%*
<i>Gain et pertes nets sur autres actifs sous-jacent(1)</i>	<i>12</i>	<i>72</i>	<i>-83,3%</i>	<i>-83,1%*</i>	<i>59</i>	<i>60</i>	<i>-1,7%</i>	<i>-0,2%*</i>
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	(154)	13	n/s	n/s	(129)	56	n/s	n/s
<i>Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence sous-jacent(1)</i>	<i>4</i>	<i>13</i>	<i>n/s</i>	<i>n/s</i>	<i>29</i>	<i>56</i>	<i>n/s</i>	<i>n/s</i>
Impôts sur les bénéfices	(230)	(75)	x3,1	x3,1*	(1 264)	(1 304)	-3,1%	-2,4%*
Résultat net part du Groupe	654	685	-4,6%	+4,0%*	3 248	4 121	-21,2%	-20,9%*
Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)	875	805	+8,7%	+17,1%*	4 061	4 725	-14,1%	-13,6%*
ROE	3,7%	4,1%			5,0%	7,1%		
ROTE	5,0%	6,5%			6,2%	8,8%		
ROTE sous-jacent (1)	6,2%	5,9%			7,6%	9,7%		

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21. Voir Méthodologie et Annexes p.32

NB : chiffres de 2018 ajustés de l'impact de la norme IAS 12 concernant l'effet impôt des intérêts versés aux porteurs de TSS et de TSDI (+61 M EUR au T4-18 et +257 M EUR sur 2018) sur les « Impôts sur les bénéfices » et le « Résultat net part du Groupe ». Voir Annexes p.31.

* À périmètre et taux de change constants

3 PERFORMANCE DES MÉTIER



DYNAMISME DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE EN 2019



ACQUISITION CLIENT SELECTIVE

+1% # de clients patrimoniaux et de
banque privée en 2019

+1% # de clients Entreprises en 2019



>2,1M Clients Boursorama à
fin décembre 2019



ORINATION DYNAMIQUE

**ENCOURS DE CRÉDITS AUX
PARTICULIERS +7,0% /T4-18**

**ENCOURS DE CRÉDIT À MOYEN
TERME AUX ENTREPRISES +6,8% /T4-18**

BANQUE PRIVEE

Encours gérés: **68,8 Md EUR**

Collecte nette 2019: **4,2 Md EUR**

ASSURANCE

Assurance-vie : encours gérés à **96,1 Md EUR**,
collecte nette **+1,7Md EUR** en 2019

Protection des personnes : taux de pénétration à
21,8%, +~60 pb /fin 2018



ADAPTATION DU DISPOSITIF, EN S'APPUYANT SUR LE DIGITAL

78%

de l'objectif de fermeture d'agences réalisé ⁽¹⁾

57%

clients actifs sur le digital ⁽¹⁾

Ca.+65%

de contrats signés électroniquement en
2019 par rapport à 2018 ⁽¹⁾

(1) Réseau Société Générale

REVENUS⁽¹⁾ SUPÉRIEURS À L'OBJECTIF +0,3% /2018

Marge nette d'intérêt⁽¹⁾ en progression, soutenue par les volumes, l'amélioration de certaines marges et le tiering

Commissions 2019 affectées par les engagements pris par les banques françaises

FRAIS DE GESTION EN BAS DE LA FOURCHETTE VISÉE, +1,3% /2018

Provision pour restructuration de -55 M EUR au T4-19

Retraités de la provision pour restructuration, frais de gestion quasiment stables (+0,3% /2018)

COÛT DU RISQUE BAS À 30 pb AU T4-19, 24 pb EN 2019

Reflétant la qualité du portefeuille et de l'origination

CONFIRMATION DES OBJECTIFS, EFFET CISEAUX POSITIF EN 2020

Évolution des revenus⁽¹⁾ entre 0% et -1% /2019
Réduction des frais de gestion /2019

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

En M EUR	T4-19	T4-18	Variation	2019	2018	Variation
Produit net bancaire	1 957	1 912	+2,4%	7 746	7 860	-1,5%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>1 969</i>	<i>1 925</i>	<i>+2,3%</i>	<i>7 863</i>	<i>7 838</i>	<i>+0,3%</i>
Frais de gestion	(1 491)	(1 430)	+4,3%	(5 700)	(5 629)	+1,3%
Résultat brut d'exploitation	466	482	-3,3%	2 046	2 231	-8,3%
Coût net du risque	(149)	(143)	+4,2%	(467)	(489)	-4,5%
Résultat d'exploitation	317	339	-6,5%	1 579	1 742	-9,4%
Résultat net part du Groupe	230	282	-18,4%	1 131	1 237	-8,6%
RONE	8,2%	10,1%		10,0%	11,0%	
RONEs/jacent (2)	9,3%	9,9%		11,1%	10,9%	

RONE 2019⁽²⁾ : 11,1%

(1) Hors provision pour PEL/CEL

(2) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels (provision pour restructuration de -55 M EUR), de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL. Voir Annexes.

PERFORMANCE COMMERCIALE SOLIDE DANS LA BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL, OPTIMISATION DU MODÈLE

EUROPE

+6%*

ENCOURS DE CRÉDITS /2018

+2%*

ENCOURS DE DÉPÔTS /2018

CROISSANCE À DEUX CHIFFRES DU CRÉDIT À LA CONSOMMATION

RUSSIE

+9%*

ENCOURS DE CRÉDITS /2018

+13%*

ENCOURS DE DÉPÔTS /2018

FORTE HAUSSE DES CRÉDITS AUTOMOBILES ET IMMOBILIERS

AFRIQUE ET AUTRES

+6%*

ENCOURS DE CRÉDITS /2018

+6%*

ENCOURS DE DÉPÔTS /2018

BONNE PERFORMANCE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE (+14%* SUR LES CREDITS)

EFFICACITÉ

Réduction du nombre d'agences : -72⁽¹⁾ en Russie, **-22⁽¹⁾** en République Tchèque, **-75⁽¹⁾** en Roumanie

Développement des plate-formes : 2 plate-formes régionales et **1** hub IT en Africa

Déploiement du mode Agile: 44% des effectifs du siège en République Tchèque



DIGITAL

47% des clients de KB sont des clients mobile (**+175k** /2018)

21% de ventes en ligne aux particuliers au T4-19 et objectif d'atteindre **100%** de l'offre de services de banque au quotidien digitalisée en 2020 chez Rosbank

2019 RONE 16,0%

* A périmètre et taux de change constant
(1) Variation 2019 vs. 2018

SAISIR LES OPPORTUNITÉS DANS L'ASSURANCE ET LES SERVICES FINANCIERS

ASSURANCE

125Md **+8%*** **+8%***
ENCOURS D'ASSURANCE-VIE À DEC-19 (EUR) /2018
PRIMES PROTECTION /2018

CROISSANCE À DEUX CHIFFRES À L'INTERNATIONAL

ALD

+5% **49%⁽²⁾**
FLOTTE ORGANIQUE TOTALE /2018
COEFFICIENT D'EXPLOITATION 2019

OBJECTIFS 2019 ATTEINTS

SERVICES FINANCIERS

+2,5%*
ENCOURS DE CREDIT ET DE CREDIT-BAIL⁽¹⁾ VS. 2018

REBOND DES MARGES SUR LA NOUVELLE PRODUCTION

PARTENARIAT

Hausse de **+55%** /2018 des primes assurance vie épargne issues des partenariats

Nouveaux partenariats clés avec ALD en 2019



153K véhicules en leasing aux particuliers à fin 2019 avec une forte contribution des partenariats (**+36%** /2018)

DIGITAL

+51% /2018 de contrats d'assurance dommages⁽³⁾ signés numériquement en France

Plateforme **amazon** de leasing de véhicules aux particuliers, en Espagne, utilisant la solution ALD, opérationnelle depuis juin 2019

> 60% des ventes de voitures d'occasion générées sur la plateforme de commerce électronique ALD Carmarket

2019 RONE 20,8%

* A périmètre et taux de change constants.

(1) Hors affacturage

(2) Basés sur les états financiers d'ALD publiés et hors résultat lié à la revente des véhicules d'occasion

(3) Assurance automobile et habitation

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

CROISSANCE SOLIDE DES REVENUS, COMPENSANT L'IMPACT DES CÉSSIONS

+4,6%* (+0,7%) /2018

EFFET CISEAUX POSITIF EN 2019

Frais de gestion +4,3%* /2018, ajustés des provisions pour restructuration (34 M EUR) et de la taxe sur les actifs en Roumanie (16 M EUR)

NORMALISATION PROGRESSIVE DU COÛT DU RISQUE

43 pb en 2019, 46 pb au T4-19

EFFET CISEAUX POSITIF EN 2020

<i>En M EUR</i>	T4-19	T4-18	Variation		2019	2018	Variation	
Produit net bancaire	2 077	2 161	-3,9%	+2,3%*	8 373	8 317	+0,7%	+4,6%*
Frais de gestion	(1 141)	(1 145)	-0,3%	+5,4%*	(4 581)	(4 526)	+1,2%	+5,6%*
Résultat brut d'exploitation	936	1 016	-7,9%	-1,3%*	3 792	3 791	+0,0%	+3,4%*
Coût net du risque	(158)	(114)	+38,6%	+49,2%*	(588)	(404)	+45,5%	+56,1%*
Résultat d'exploitation	778	902	-13,7%	-7,7%*	3 204	3 387	-5,4%	-2,7%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	2	-50,0%	-40,5%*	3	8	-62,5%	-50,0%*
Résultat net part du Groupe	463	563	-17,8%	-10,7%*	1 955	2 065	-5,3%	-1,9%*
RONE	17,3%	19,7%			17,7%	18,1%		
RONE s/jacent (1)	16,8%	19,0%			17,9%	18,1%		

RONE 2019⁽¹⁾ : 17,9%

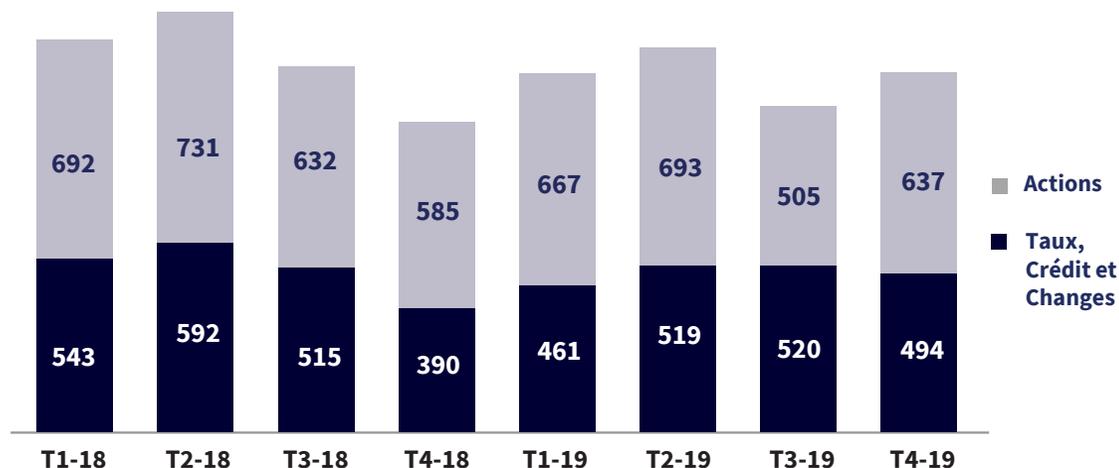
* À périmètre et taux de change constants

(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et d'une provision pour restructuration de 34 M EUR en 2019

REVENUS SOLIDES DANS TOUS LES MÉTIERS

ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET SERVICES AUX INVESTISSEURS : +13% /T4-18, +18% HORS ACTIVITÉS ARRÊTÉES

_Revenus des activités de marché (M EUR)

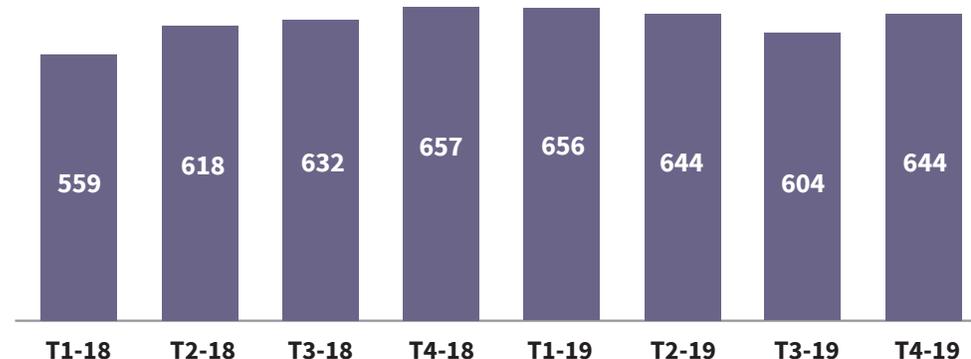


Taux, Crédit et Changes +27% /T4-18 (+41% hors activités arrêtées), -2% /2018 (+3% hors activités arrêtées) : rebond des activités Taux et Crédit

Actions +9% /T4-18 (-5% /2018) : performance solide dans les dérivés

FINANCEMENT ET CONSEIL : -2% /T4-18 ÉLEVÉ, +3% /2018

_Revenus du Financement et Conseil (M EUR)



Revenus 2019 en hausse de +3% par rapport aux revenus 2018, en dépit des mesures de réduction des RWA

Bonne activité commerciale dans les activités de financement, forte croissance des activités de *Transaction Banking* et de *Asset Backed Products*

GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE : +8% /T4-18 (+1% /2018) ajustés de la cession de la banque privée en Belgique

Croissance des revenus du T4-19 portée par Lyxor, grâce à un bon niveau de commissions et à la contribution d'EMC

RESTRUCTURATION RÉUSSIE DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

OBJECTIFS DE RESTRUCTURATION

Réduction des RWA
10 Md EUR



Avec un an
d'avance

20-30% du plan d'économies
de 500 M EUR en 2019



100% des
économies 2020
sécurisées

Coûts de restructuration
de 250-300 M EUR en 2019



Impact sur les revenus en
année pleine de - 300 M EUR



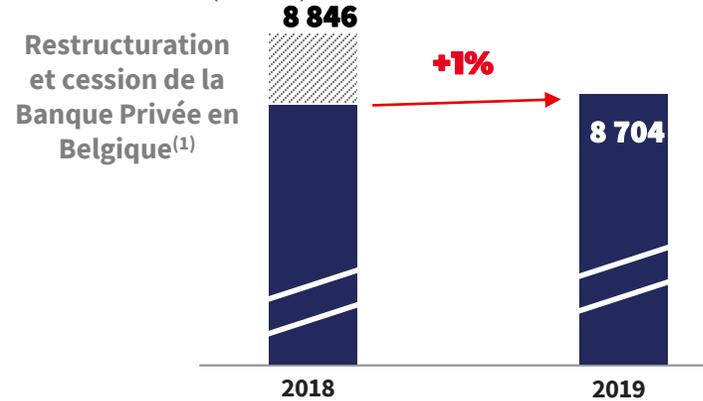
*Selon Risk Magazine

** Selon The Banker

(1) Ajustés de la restructuration (activités arrêtées, réduction des RWA) et des cessions (banque privée en Belgique)

REVENUS SOLIDES

_Revenus de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (M EUR)



Revenus ajustés⁽¹⁾ +11% /T4-18, +1% /2018

Leadership maintenu dans les franchises cœur

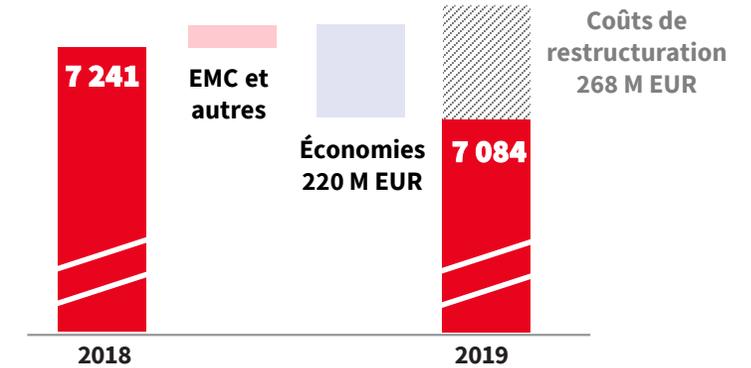
*Structured products House of the Year **

*Most innovative bank in infrastructure and project finance***

Haussede revenus attendue en 2020 par rapport à 2019 dans l'environnement actuel

PREMIERS EFFETS DE LA RESTRUCTURATION

_Frais de gestion de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (M EUR)



44% des économies réalisées en 2019

Ajustés des coûts de restructuration, des coûts d'intégration d'EMC et des cessions : -1,9% /T4-18, -2,5% /2018

En bonne voie pour atteindre 6,8 Md EUR de coûts en 2020

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

REVENUS +11% /T4-18 (+1% /2018)

Ajustés de la restructuration (activités arrêtées, réduction des RWA) et des cessions (banque privée en Belgique)

FRAIS DE GESTION -1,9% /T4-18, -2,5% /2018

Ajustés des coûts de restructuration, des coûts d'intégration EMC et de la cession de banque privée en Belgique

COÛT DU RISQUE BAS

En M EUR	T4-19	T4-18	Variation		2019	2018	Variation	
Produit net bancaire	2 186	2 041	+7,1%	+6,0%*	8 704	8 846	-1,6%	-3,1%*
Frais de gestion	(1 773)	(1 779)	-0,3%	-1,3%*	(7 352)	(7 241)	+1,5%	+0,4%*
Résultat brut d'exploitation	413	262	+57,6%	+55,3%*	1 352	1 605	-15,8%	-18,6%*
Coût net du risque	(66)	(98)	-32,7%	-33,6%*	(206)	(93)	x2,2	x2,2
Résultat d'exploitation	347	164	x2,1	x2,1*	1 146	1 512	-24,2%	-26,9%*
Résultat net part du Groupe	291	179	+62,6%	+60,9%*	958	1 197	-20,0%	-22,7%*
RONE	8,3%	4,5%			6,3%	7,8%		
RONEs/jacent (1)	6,5%	2,7%			7,4%	7,8%		

RONE 2019⁽¹⁾ : 7,4%

(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision pour restructuration en 2019

* À périmètre et taux de change constants

HORS-PÔLES

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

-105 M EUR au T4-19, -246 M EUR en 2019

GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS

Effet de la norme IFRS 5 sur le programme de recentrage pour -137 M EUR en ce inclus l'effet de la cession de SG Finans (-100 M EUR) et la finalisation de la cession de Ohridska Banka Societe Generale en Macédoine du Nord (-21 M EUR)

QUOTE-PART DU RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE

Dépréciation de la participation minoritaire de 16,8% dans SG de Banque au Liban pour -158 M EUR

<i>En M EUR</i>	T4-19	T4-18	2019	2018
Produit net bancaire	(7)	(187)	(152)	182
Frais de gestion	(98)	(104)	(94)	(535)
Résultat brut d'exploitation	(105)	(291)	(246)	(353)
Coût net du risque	2	(8)	(17)	(19)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(145)	(243)	(394)	(274)
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	(155)	1	(152)	7
Résultat net part du Groupe	(330)	(339)	(796)	(378)

(NB : chiffres de 2018 ajustés de l'impact de la norme IAS 12 concernant l'effet fiscal des intérêts versés aux porteurs de TSS et TSDI (+61 M EUR pour T4-18 et +257 M EUR pour 2018) sur les « Impôts sur les bénéfices » et le « Résultat net part du Groupe ». Voir Annexes.

4 CONCLUSION



NOS PRIORITÉS EN 2020



AMÉLIORER LA PROFITABILITÉ GRÂCE À UNE STRICTE DISCIPLINE SUR LES COÛTS ET UNE ALLOCATION SÉLECTIVE DU CAPITAL



MAINTENIR UNE POSITION DE CAPITAL SOLIDE



SAISIR LES OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT



CONTINUER À DÉPLOYER LA STRATÉGIE DIGITALE ET AMÉLIORER ENCORE L'EXPÉRIENCE CLIENT



RENFORCER NOTRE POSITION DE LEADER DE LA FINANCE RESPONSABLE

ENGAGÉS À CRÉER DE LA VALEUR POUR NOS ACTIONNAIRES

2019

Actif net tangible en hausse de **+5,6%** à fin déc-2019 /déc-2018

Dividende : 2,20 EUR par action⁽¹⁾ en numéraire

2020

Augmenter **le BNPA et l'actif net tangible** par action

Nouvelle politique de distribution en numéraire :
50% du Résultat net part du Groupe sous-jacent, pouvant inclure **jusqu'à 10%** du Résultat net part du Groupe sous-jacent **en rachat d'actions**⁽²⁾

(1) Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires

(2) Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires et des instances réglementaires

SAVE THE DATE

S1
2020

DEEP DIVE

**FINANCE
RESPONSABLE**

S2
2020

DEEP DIVE

**EFFICACITÉ ET
DIGITAL**

5

ANNEXES



GROUPE

RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18
Produit net bancaire	1 957	1 912	2 077	2 161	2 186	2 041	(7)	(187)	6 213	5 927
Frais de gestion	(1 491)	(1 430)	(1 141)	(1 145)	(1 773)	(1 779)	(98)	(104)	(4 503)	(4 458)
Résultat brut d'exploitation	466	482	936	1 016	413	262	(105)	(291)	1 710	1 469
Coût net du risque	(149)	(143)	(158)	(114)	(66)	(98)	2	(8)	(371)	(363)
Résultat d'exploitation	317	339	778	902	347	164	(103)	(299)	1 339	1 106
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	2	8	1	2	(2)	2	(155)	1	(154)	13
Gains ou pertes nets sur autres actifs	15	73	1	2	4	(1)	(145)	(243)	(125)	(169)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(104)	(138)	(188)	(204)	(52)	20	114	247	(230)	(75)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	129	139	6	6	41	45	176	190
Résultat net part du Groupe	230	282	463	563	291	179	(330)	(339)	654	685
Fonds propres normatifs moyens	11 165	11 158	10 675	11 417	13 943	16 059	15 632 *	10 382 *	51 415	49 016
ROE Groupe (après impôt)									3,7%	4,1%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques
Chiffres 2018 retraités de l'application de l'amendement à IAS 12, voir p.31

GROUPE

RÉSULTATS 2019 DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Produit net bancaire	7 746	7 860	8 373	8 317	8 704	8 846	(152)	182	24 671	25 205
Frais de gestion	(5 700)	(5 629)	(4 581)	(4 526)	(7 352)	(7 241)	(94)	(535)	(17 727)	(17 931)
Résultat brut d'exploitation	2 046	2 231	3 792	3 791	1 352	1 605	(246)	(353)	6 944	7 274
Coût net du risque	(467)	(489)	(588)	(404)	(206)	(93)	(17)	(19)	(1 278)	(1 005)
Résultat d'exploitation	1 579	1 742	3 204	3 387	1 146	1 512	(263)	(372)	5 666	6 269
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	8	28	12	15	3	6	(152)	7	(129)	56
Gains ou pertes nets sur autres actifs	58	74	3	8	6	(16)	(394)	(274)	(327)	(208)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(514)	(607)	(760)	(841)	(174)	(281)	184	425	(1 264)	(1 304)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	504	504	23	24	171	164	698	692
Résultat net part du Groupe	1 131	1 237	1 955	2 065	958	1 197	(796)	(378)	3 248	4 121
Fonds propres normatifs moyens	11 263	11 201	11 075	11 390	15 201	15 424	13 047*	10 123*	50 586	48 138
ROE Groupe (après impôt)									5,0%	7,1%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques
Chiffres 2018 retraités de l'application de l'amendement à IAS 12, voir p.31

GROUPE : IMPACT DE L'AMENDEMENT À IAS 12

RÉCONCILIATION DES ÉLÉMENTS PUBLIÉS EN 2017/18 ET AU T1-19

	Impôts sur les bénéfices			Résultat net part du Groupe		
	Publié	Impact IAS 12	Ajusté	Publié	Impact IAS 12	Ajusté
2017	(1 708)	198	(1 510)	2 806	198	3 004
T1-18	(370)	53	(317)	850	53	903
T2-18	(516)	68	(448)	1 156	68	1 224
T3-18	(539)	75	(464)	1 234	75	1 309
T4-18	(136)	61	(75)	624	61	685
2018	(1 561)	257	(1 304)	3 864	257	4 121
T1-19	(310)	55	(255)	631	55	686

IAS 12 n'impacte que le Hors Pôles

GROUPE : DONNÉES SOUS-JACENTES RÉCONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T4-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(4 503)	(371)	(125)	(154)	654	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(152)				(112)	
(-) Provision pour restructuration*	(60)				(40)	RBDF (-55 M EUR), IBFS (-5 M EUR)
(-) Dépréciation de la participation minoritaire du Groupe dans SG de Banque au Liban*				(158)	(158)	Hors Pôles
(-) Plan de recentrage*			(137)		(135)	Hors Pôles
Sous-jacent	(4 595)	(371)	12	4	875	

T4-18 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(4 458)	(363)	(169)	13	685	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(169)				(121)	
(-) Provision pour litiges*			(241)		(241)	Hors Pôles
Sous-jacent	(4 627)	(363)	72	13	805	

2019 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(17 727)	(1 278)	(327)	(129)	3 248	
(-) Provision pour restructuration*	(316)					GBIS (-227 M EUR) / IBFS (-34 M EUR), (233) RBDF (-55 M EUR)
(-) Dépréciation de la participation minoritaire du Groupe dans SG de Banque au Liban*				(158)	(158)	Hors Pôles
(-) Plan de recentrage*		(18)	(386)		(422)	Hors Pôles
Sous-jacent	(17 411)	(1 260)	59	29	4 061	

2018 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(17 931)	(1 005)	(208)	56	4 121	
(-) Provision pour litiges*	(336)				(336)	Hors Pôles
(-) Plan de recentrage*			(268)		(268)	Hors Pôles
Sous-jacent	(17 595)	(1 005)	60	56	4 725	

* Élément exceptionnel

GROUPE

RATIOS PRUDENTIELS CRR/CRD4

_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global non phasés

En Md EUR	31/12/2019	31/12/2018
Capitaux propres part du Groupe	63,5	61,0
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(9,5)	(9,3)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*	(0,3)	(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides	(2,0)	(1,0)
Écarts d'acquisition et incorporels	(6,5)	(6,7)
Participations ne donnant pas le contrôle	4,0	3,7
Déductions et retraitements prudentiels	(5,4)	(5,3)
Fonds Propres Common Equity Tier 1	43,8	42,0
Fonds propres additionnel de catégorie 1	8,1	9,4
Fonds propres Tier 1	51,9	51,4
Fonds propres Tier 2	11,2	11,5
Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)	63,1	62,9
Encours pondérés	345	376
Ratio Common Equity Tier 1	12,7%	11,2%
Ratio Tier 1	15,1%	13,7%
Ratio global	18,3%	16,7%

Ratios publiés selon les règles CRR/CRD4 publiées le 26 juin 2013, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Voir notes méthodologiques. Provision pour dividendes au 31/12/2018 calculée sur la base d'un taux de souscription de 50% sur l'option de paiement du dividende 2018.

* Hors primes d'émission sur les TSS et les TSDI

GROUPE

RATIO DE LEVIER CRR

_Ratio de levier CRR⁽¹⁾ non phasé

En Md EUR	31/12/2019	31/12/2018
Fonds propres Tier 1	51,9	51,4
Total bilan prudentiel ⁽²⁾	1 204	1 175
Ajustements au titre des expositions sur dérivés	(81)	(46)
Ajustement au titre des opérations de financement sur titres*	(3)	(11)
Hors bilan (engagements de financements et garanties)	104	100
Ajustements techniques et réglementaires (déductions prudentielles fonds propres Tier 1)	(23)	(10)
Exposition Levier	1 200	1 208
Ratio de levier CRR	4,3%	4,3%

(1) Sans phasage sur la base des règles CRR adoptées par la Commission européenne en octobre 2014 (acte délégué). Voir notes méthodologiques. Fonds propres Tier 1 au 31 décembre 2018 calculés sur la base d'un taux de souscription de 50% sur l'option de paiement en actions du dividende 2018.

(2) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance)

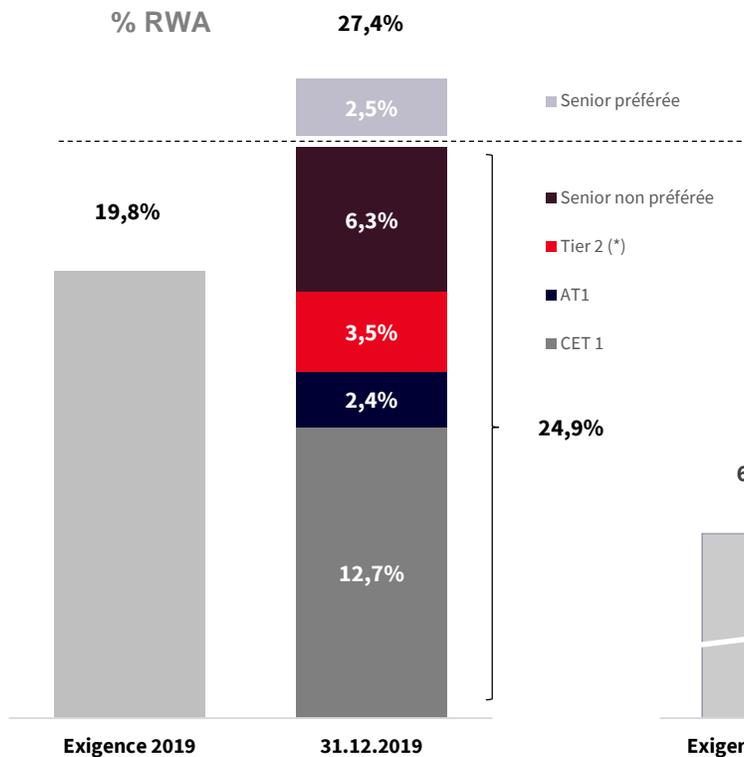
* Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

GROUPE

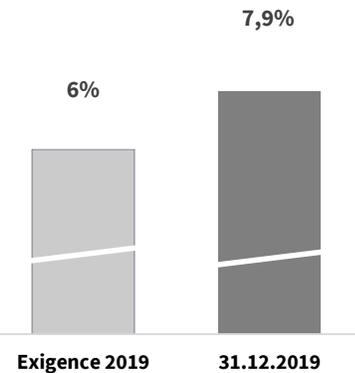
RATIOS TLAC ET MREL

_Ratio TLAC

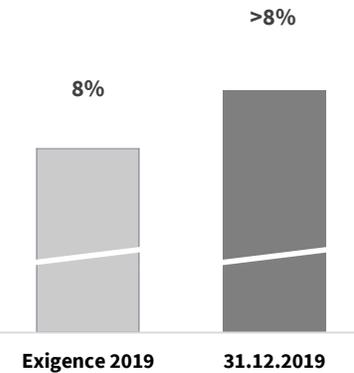
Conforme aux exigences 2019 (19,8%) et 2022 (21,5%⁽¹⁾)



% Leverage

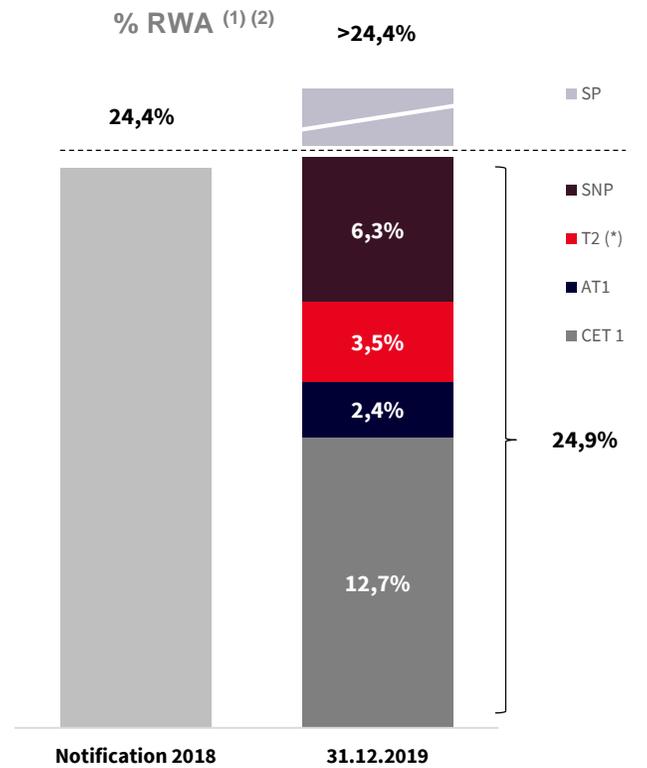


% TLOF



_Ratio MREL

Conforme à l'exigence réglementaire (notification reçue en juin 2018)



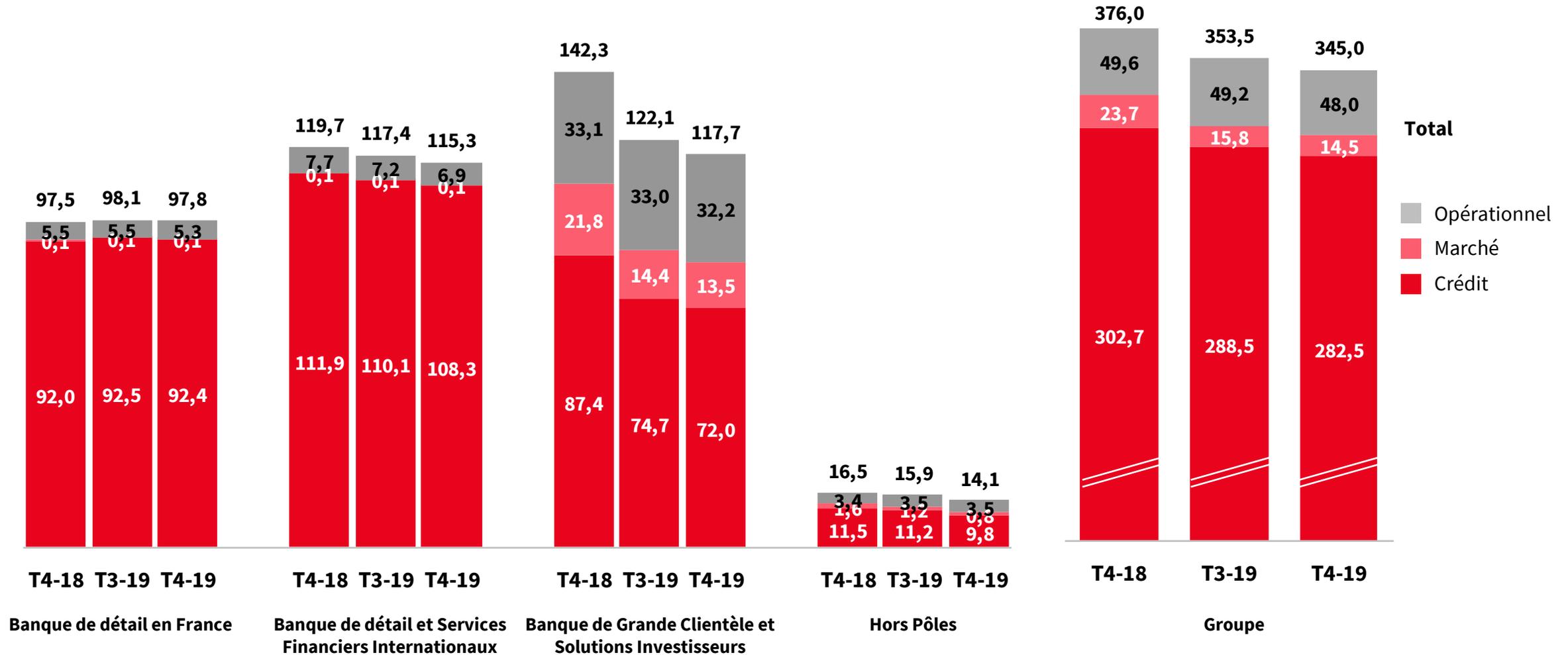
(1) Hors coussin contra-cyclique

(2) Sur la base des RWAs à fin décembre 2016

(*) Les fonds propres T2 calculés pour le ratio TLAC / MREL diffèrent des fonds propres T2 du ratio global en application des règles d'éligibilité TLAC/MREL

GROUPE

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES* (CRR/CRD 4, EN MD EUR)

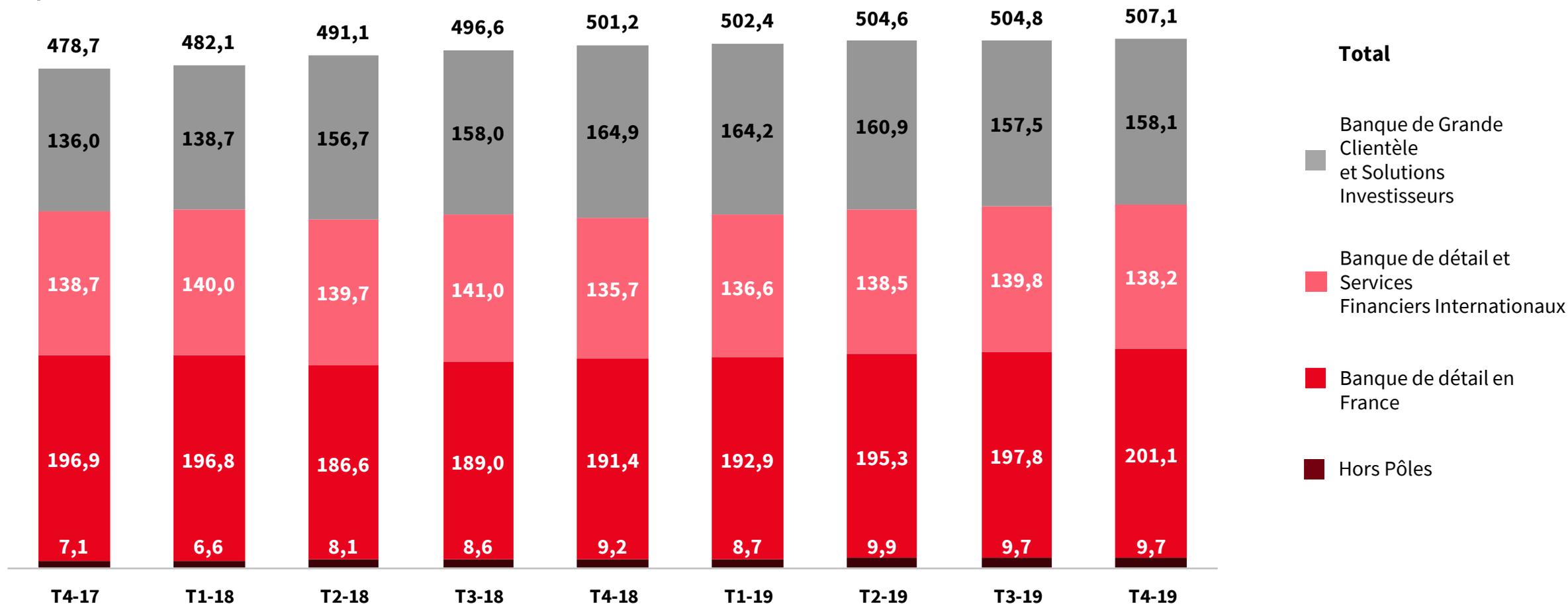


* Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective

GROUPE

ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES*

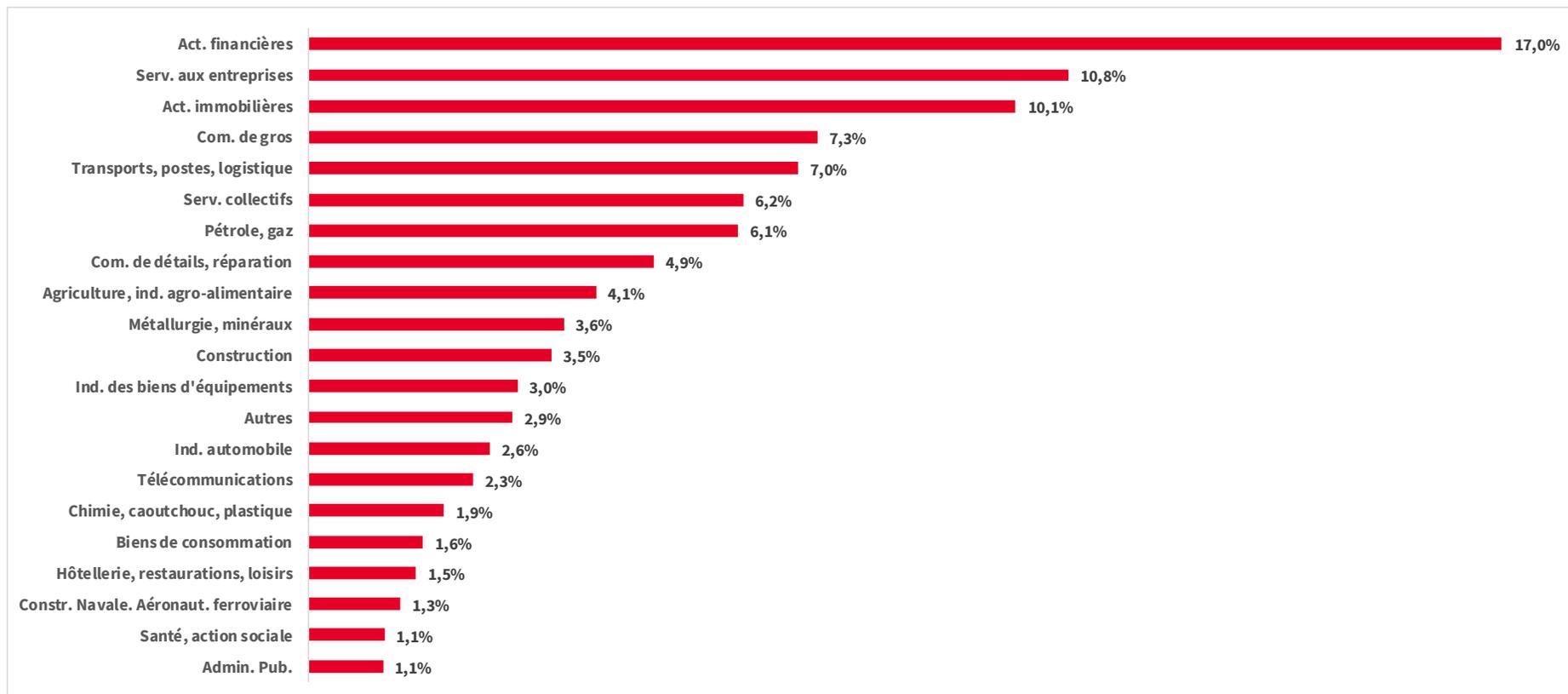
Fin de période en Md EUR



* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées
 Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5
 Depuis T2-18, données retraitées pour refléter le transfert de Global Transaction and Payment Services de la Banque de détail en France vers la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

VENTILATION PAR SECTEUR DES ENGAGEMENTS DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE AU 31.12.2019

EAD Entreprises : 326 Md EUR*

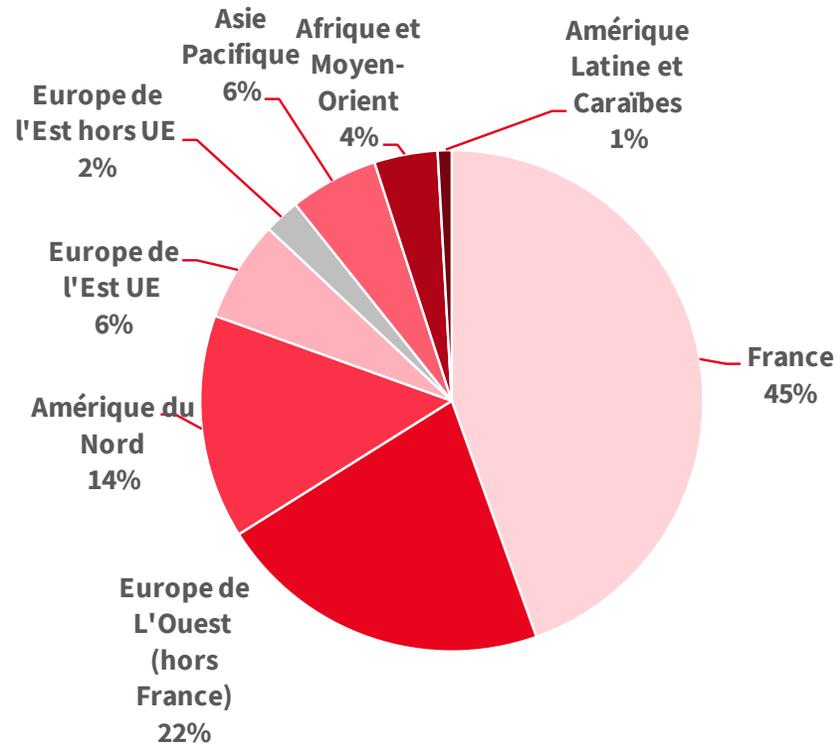


*EAD du portefeuille entreprises au sens bâlois (grandes entreprises y compris compagnies d'assurance, fonds et hedge funds, PME, financements spécialisés, activités d'affacturage, selon l'axe de l'emprunteur, avant l'effet de substitution). Totalité du risque crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement)

VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES ENGAGEMENTS DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE AU 31.12.2019

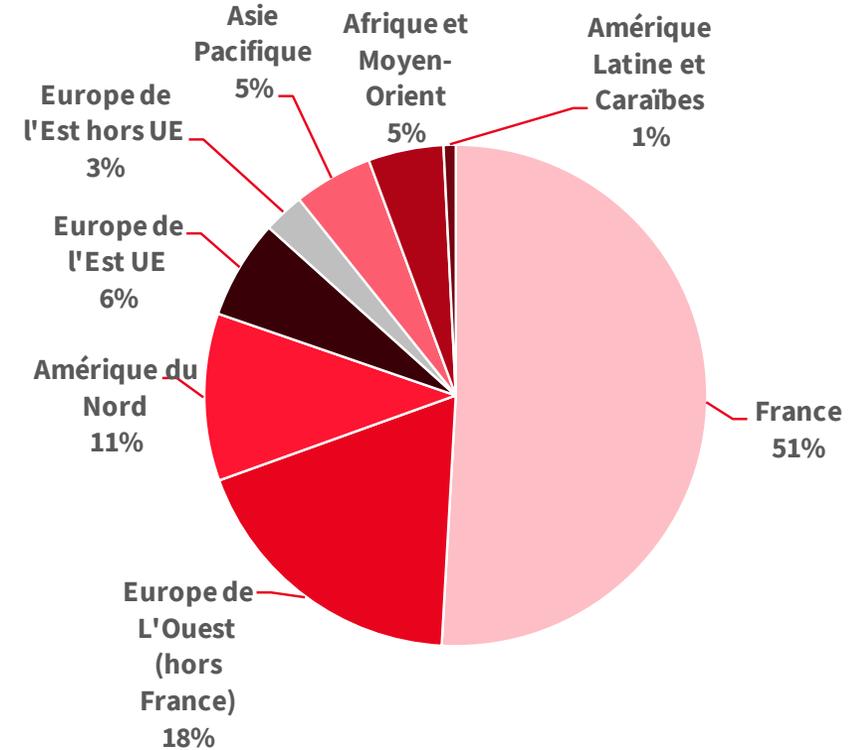
EAD bilan et hors-bilan*

Toutes clientèles confondues : 919 Md EUR



EAD bilan*

Toutes clientèles confondues : 685 Md EUR



* Totalité du risque crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement pour tous portefeuilles)

GROUPE

ENCOURS DOUTEUX BRUTS

En Md EUR	31/12/2019	30/09/2019	31/12/2018
Créances brutes*	507,1	504,8	501,2
Créances douteuses*	16,2	16,9	18,0
Taux brut Groupe d'encours douteux*	3,2%	3,4%	3,6%
Provisions S1	0,9	0,9	0,9
Provisions S2	1,0	1,0	1,0
Provisions S3	9,0	9,4	9,7
Taux brut Groupe de couverture des encours douteux* (Provisions S3 / Créances douteuses)	55%	55%	54%

* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, locations simples et opérations de location financement et assimilés
Voir notes méthodologiques

EXERCISE DE TRANSPARENCE EBA 2019 A L'ECHELLE EUROPEENNE - CREANCES DOUTEUSES BRUTES

Créances douteuses brutes ("CDB")

Telles que définies dans l'exercice de transparence de l'ABE (*)

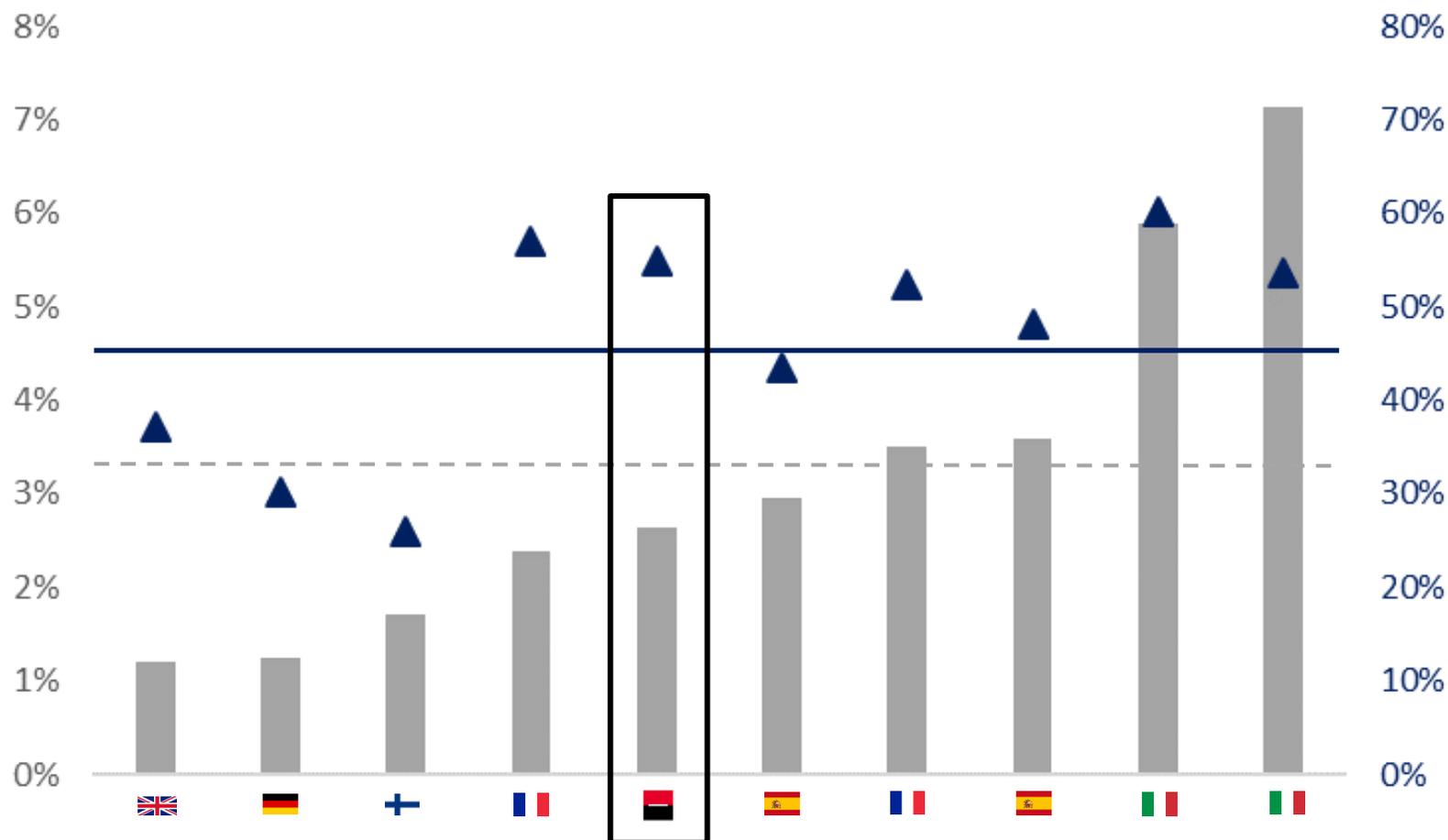
% du montant brut: Total des expositions douteuses et non-douteuses ; Créances et avances crédit (incluant celles au coût amorti et à la juste valeur)

Données au 30 juin 2019

CDB SG: 2,6%

Moyenne 10 banques: 3,2%

Total ABE (131 banques): 3%



Ratio de couverture

Tel que défini dans l'exercice de transparence de l'ABE (*)

(Perte de valeur cumulée, évolution cumulée de la juste valeur liée au risque de crédit et provisions des expositions douteuses brutes) / (montant brut des expositions douteuses)

Données au 30 juin 2019

Ratio de couverture SG: 55%

Moyenne 10 banques: 46%

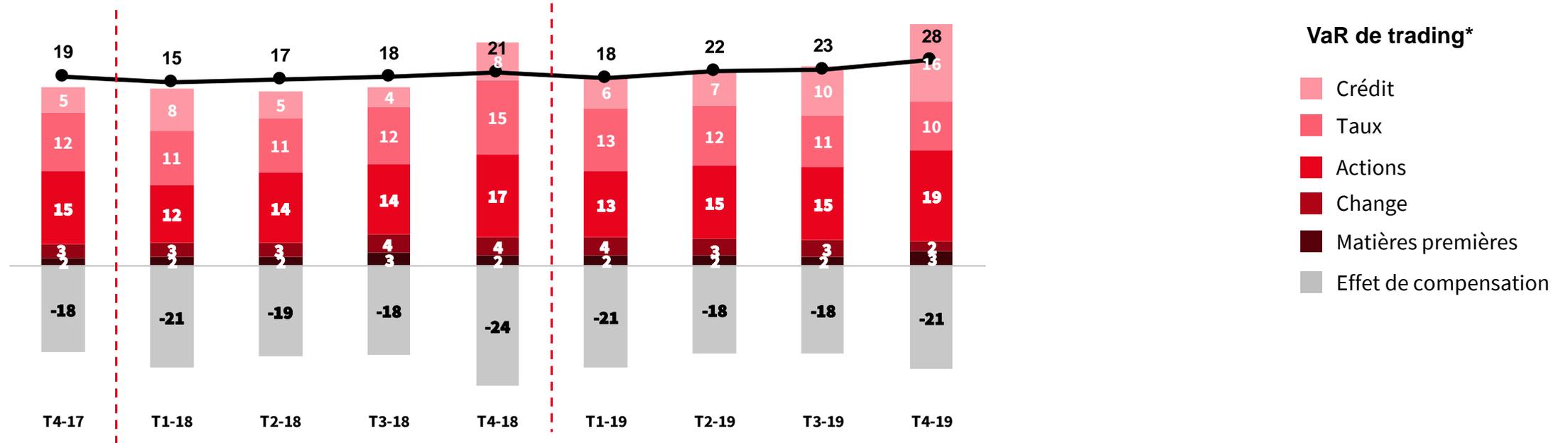
Total ABE (131 banques): 45%

(*) Source: "Risk Assessment of the European Banking System" publié par l'Autorité Bancaire Européenne ("ABE"), novembre 2019
Echantillon retenu des pairs pour SG (liste de banques détaillée dans le document d'enregistrement universel)

■ CDB ▲ Ratio de couverture

GROUPE - ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING* ET DE LA VAR STRESSÉE**

_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



VaR de trading*

- Crédit
- Taux
- Actions
- Change
- Matières premières
- Effet de compensation

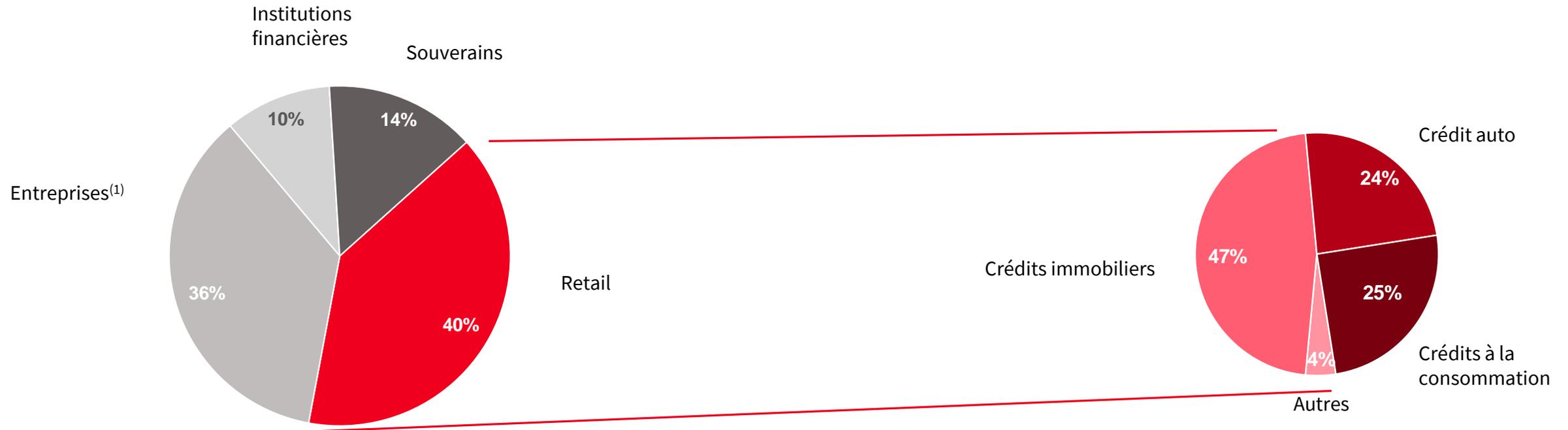
VaR stressée** à 1 jour, 99% en M EUR	T4-18	T1-19	T2-19	T3-19	T4-19
Minimum	34	22	25	17	23
Maximum	123	59	70	60	61
Moyenne	62	36	45	34	38

* VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables

** VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

GROUPE EXPOSITION DIVERSIFIÉE À LA RUSSIE

_EAD au T4-19 : 17,8 Md EUR



(1) Dont environ 90% d'entreprises Tier 1

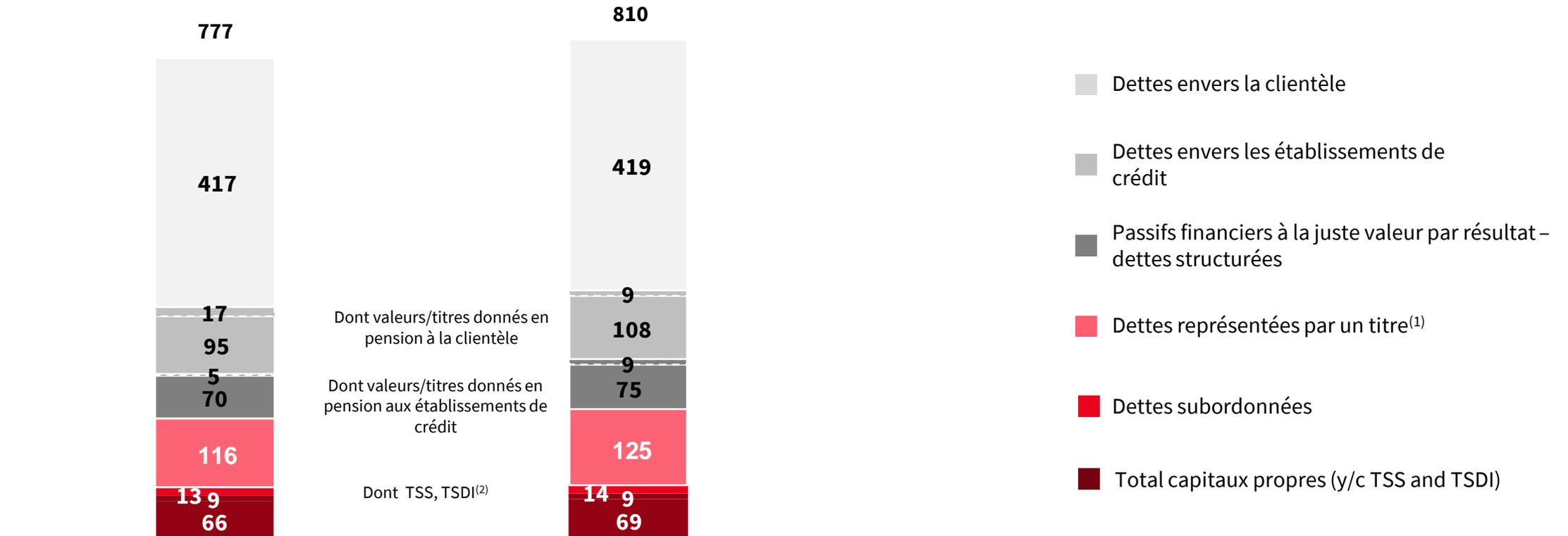
GROUPE

STRUCTURE DE FINANCEMENT DU GROUPE

(En Md EUR)

31 DÉCEMBRE 2018

31 DÉCEMBRE 2019



(1) Dont : SGSCF : 3,4 Md EUR, SGSFH : 13,8 Md EUR, CRH : 5,5 Md EUR, titrisations et autres émissions sécurisées : 2,7 Md EUR, conduits : 10 Md EUR à fin décembre 2019 (respectivement à fin décembre 2018 : SGSCF : 5,7 Md EUR, SGSFH : 13,3 Md EUR, CRH : 5,9 Md EUR, titrisations : 3,1 Md EUR, conduits : 10,6 Md EUR).

(2) Titres Super Subordonnés, Titres Subordonnés à Durée Indéterminée. Montants nominaux hors notamment effet change, primes d'émission et intérêts courus

PROGRAMME D'ÉMISSIONS LONG TERME 2020 EN LIGNE AVEC CELUI DE 2019

40,1 Md EUR levés en 2019, en tenant compte du pre-funding:

- 17,9 Md EUR de dettes vanille (0,9Md AT1, 0,2Md T2, 8,2Md SNP, 5,6Md SP et 3Md CB)
- 22,1 Md EUR d'émissions structurées

Des conditions d'émissions compétitives pour la dette du Groupe: MS6M+47pb pour une maturité moyenne de 4,3 ans (dette senior non préférée, dette senior préférée et obligations sécurisées)

Diversification de la base investisseurs (devises, maturités, types)

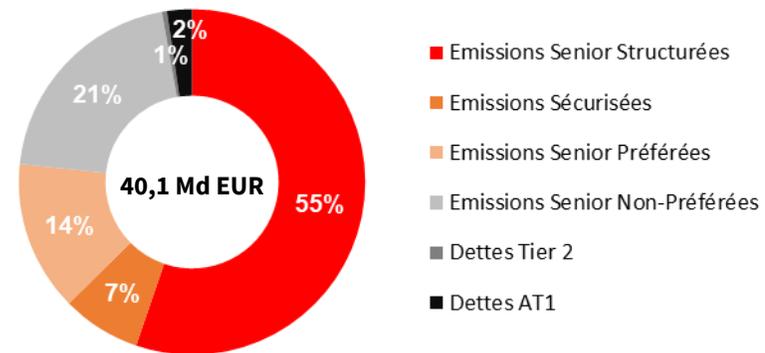
Montant additionnel de 2,9 Md EUR émis par les filiales
Programme 2020 d'émissions de la maison mère similaire à 2019

- Environ 18 Md EUR de dettes vanille, avec une répartition équilibrée entre les différents formats
 - Au 29 janvier 2020, le programme de dettes vanille est réalisé à 30% (émissions pour 4,2 Md EUR de dettes SNP et 1,1 Md EUR de CB, à des conditions avantageuses)

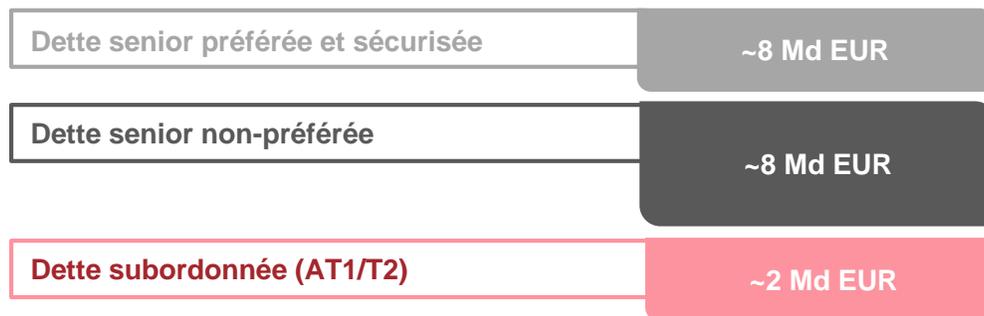
- Volume annuel brut d'émissions structurées en ligne avec les réalisations des années passées (soit environ 19 Md EUR)

(1) Hors émissions structurées

Décomposition du programme réalisé en 2019

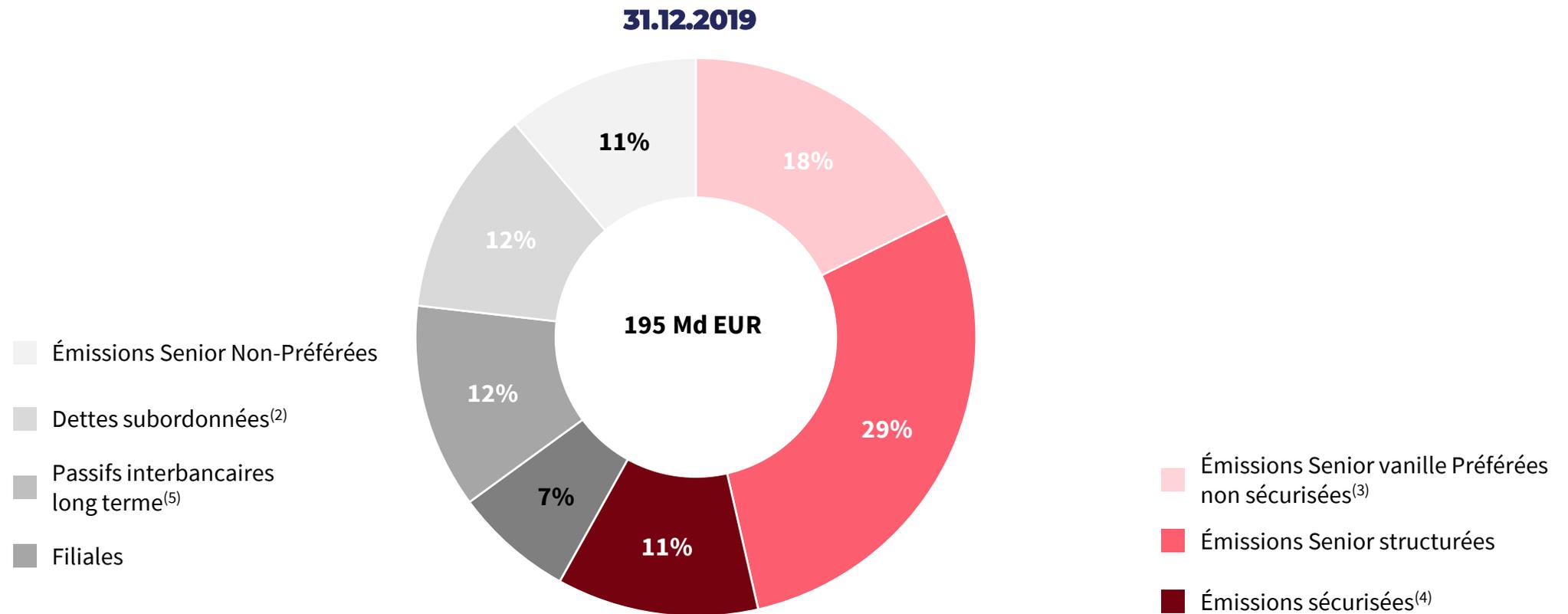


Programme de financement 2020⁽¹⁾



GROUPE

DÉCOMPOSITION DE LA DETTE LONG TERME⁽¹⁾



(1) Voir notes méthodologiques

(2) Dont dettes subordonnées à durée indéterminée

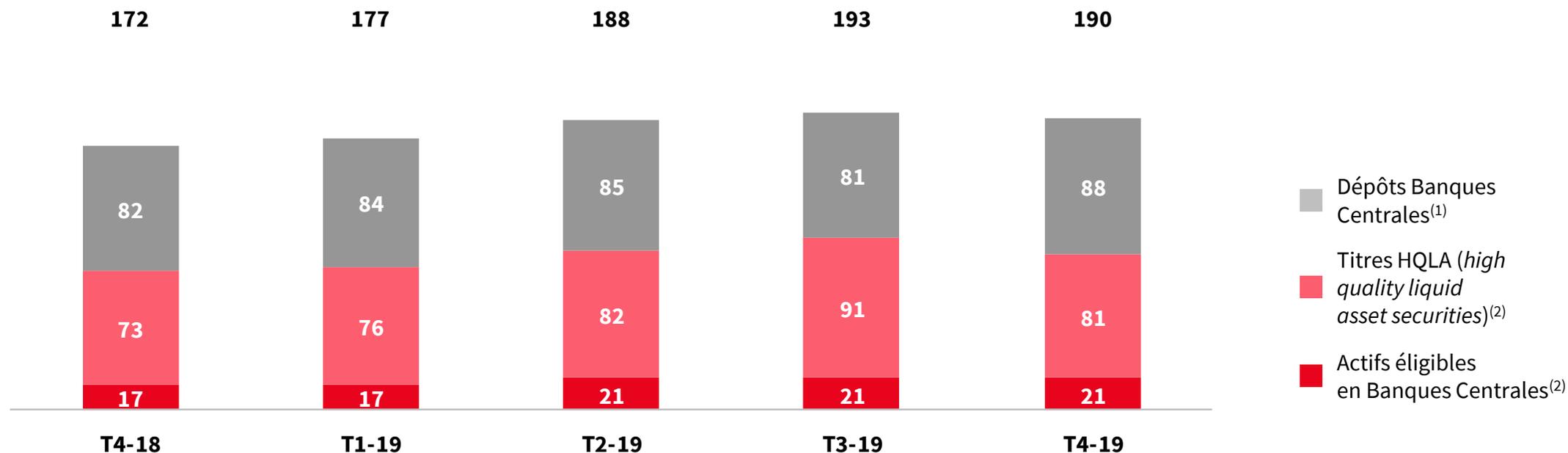
(3) Dont CD & CP > 1 an

(4) Dont CRH

(5) Dont institutions financières

GROUPE RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

_Réserve de liquidité (en Md EUR)



Liquidity Coverage Ratio à 124% en moyenne au T4-19

- (1) Hors réserves obligatoires
(2) Disponibles, valorisés après décote

GROUPE

CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers	2019	2018	2017
Actions existantes	834 062	807 918	807 754
Déductions			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	4 011	5 335	4 961
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle	149	842	2 198
Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**	829 902	801 741	800 596
Résultat net part du Groupe	3 248	4 121	3 004
Intérêts nets d'impôt sur TSS et TSDI	(715)	(719)	(664)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels			
Résultat net part du Groupe corrigé	2 533	3 402	2 340
BNPA (en EUR)	3,05	4,24	2,92
BNPA sous-jacent* (en EUR)	4,03	5,00	5,03

*BNPA sous-jacent :retraité des éléments non économiques et exceptionnels, et de la linéarisation de l'IFRIC 21. voir p.32 et notes méthodologiques

** Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe
Résultat net part du Groupe 2017 et 2018 ajustés de l'effet de l'amendement à IAS 12. Voir annexe page 31.

GROUPE

ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période	2019	2018	2017
Capitaux propres part du Groupe	63 527	61 026	59 373
Titres Super Subordonnés (TSS)	(9 501)	(9 330)	(8 520)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(283)	(278)	(269)
Intérêts net d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	4	(14)	(165)
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	375	423	223
Actif Net Comptable	54 122	51 827	50 642
Ecarts d'acquisition	(4 510)	(4 860)	(5 154)
Immobilisations incorporelles	(2 362)	(2 224)	(1 940)
Actif Net Tangible	47 250	44 743	43 548
Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA**	849 665	801 942	801 067
Actif Net par Action	63,7	64,6	63,2
Actif Net Tangible par Action	55,6	55,8	54,4

** Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 31 décembre 2019, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe. Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération. Voir notes méthodologiques

GROUPE

DETAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période	T4-19	T4-18	2019	2018
Capitaux propres part du Groupe	63 527	61 026	63 527	61 026
Titres super subordonnés (TSS)	(9 501)	(9 330)	(9 501)	(9 330)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(283)	(278)	(283)	(278)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	4	(14)	4	(14)
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(575)	(312)	(575)	(312)
Provision pour dividende	(1 869)	(1 764)	(1 869)	(1 764)
Fonds propres ROE fin de période	51 303	49 328	51 303	49 328
Fonds propres ROE moyens	51 415	49 016	50 586	48 138
Ecarts d'acquisition moyens	(4 544)	(4 946)	(4 586)	(5 019)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 327)	(2 177)	(2 243)	(2 065)
Fonds propres ROTE moyens	44 544	41 893	43 757	41 054
Résultat net part du Groupe (a)	654	685	3 248	4 121
Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)	875	805	4 061	4 725
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(178)	(185)	(715)	(719)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	85	176	200	198
Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)	561	676	2 733	3 600
Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)	697	620	3 346	4 006
Fonds propres ROTE moyens (g)	44 544	41 893	43 757	41 054
ROTE [trimestre: (4*e/g), 12 mois: (e/g)]	5,0%	6,5%	6,2%	8,8%
Fonds propre ROTE moyens (sous-jacent) (h)	44 619	41 951	43 983	41 345
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 12 mois: (f/h)]	6,2%	5,9%	7,6%	9,7%

ROE/ROTE : Voir notes méthodologiques

Résultat net part du Groupe T4-18 et 2018 ajusté de l'effet de l'amendement à IAS 12. Voir annexe page 31.

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

PRODUIT NET BANCAIRE

Variation
T4-19 vs. T4-18

PNB en M EUR

1 912 1 916 1 994 1 879 1 957

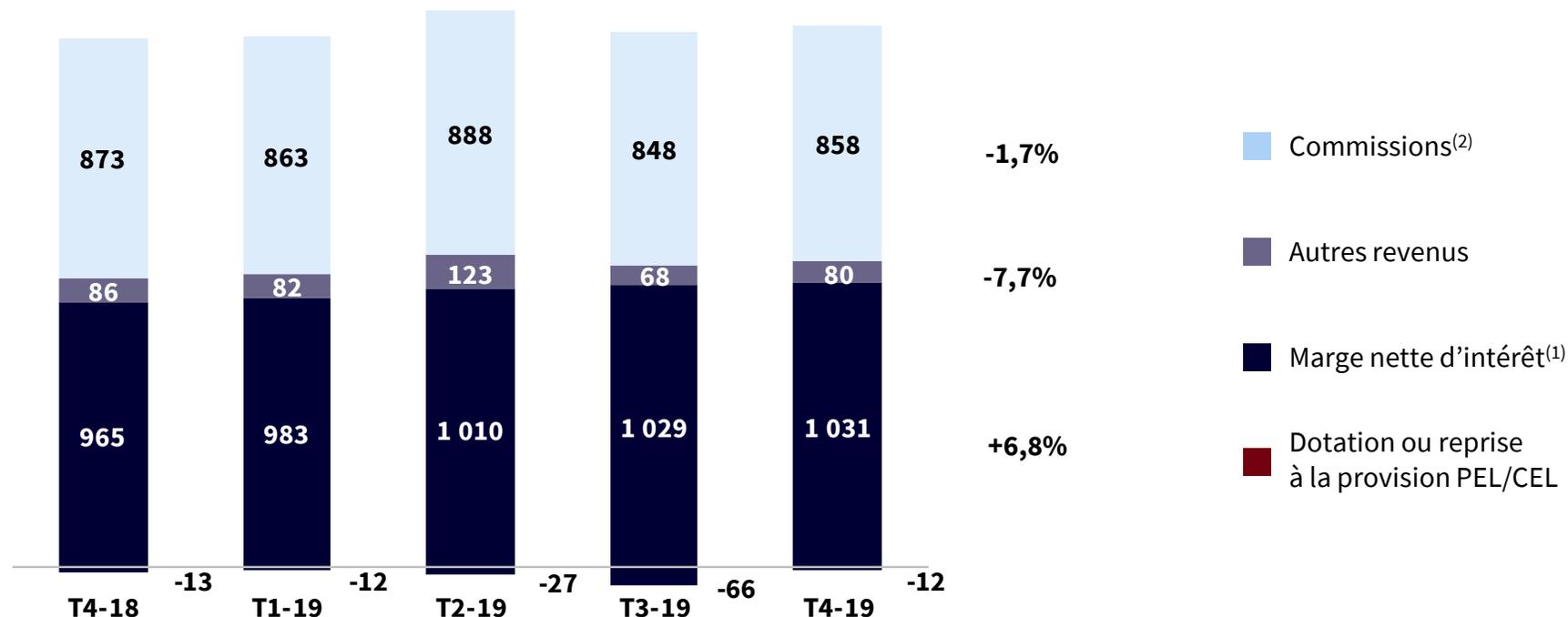
+2,4%

Commissions⁽²⁾

-1,7% /T4-18 et -2,1% /2018

Marge d'intérêt⁽¹⁾

+6,8% /T4-18 et +2,0% /2018



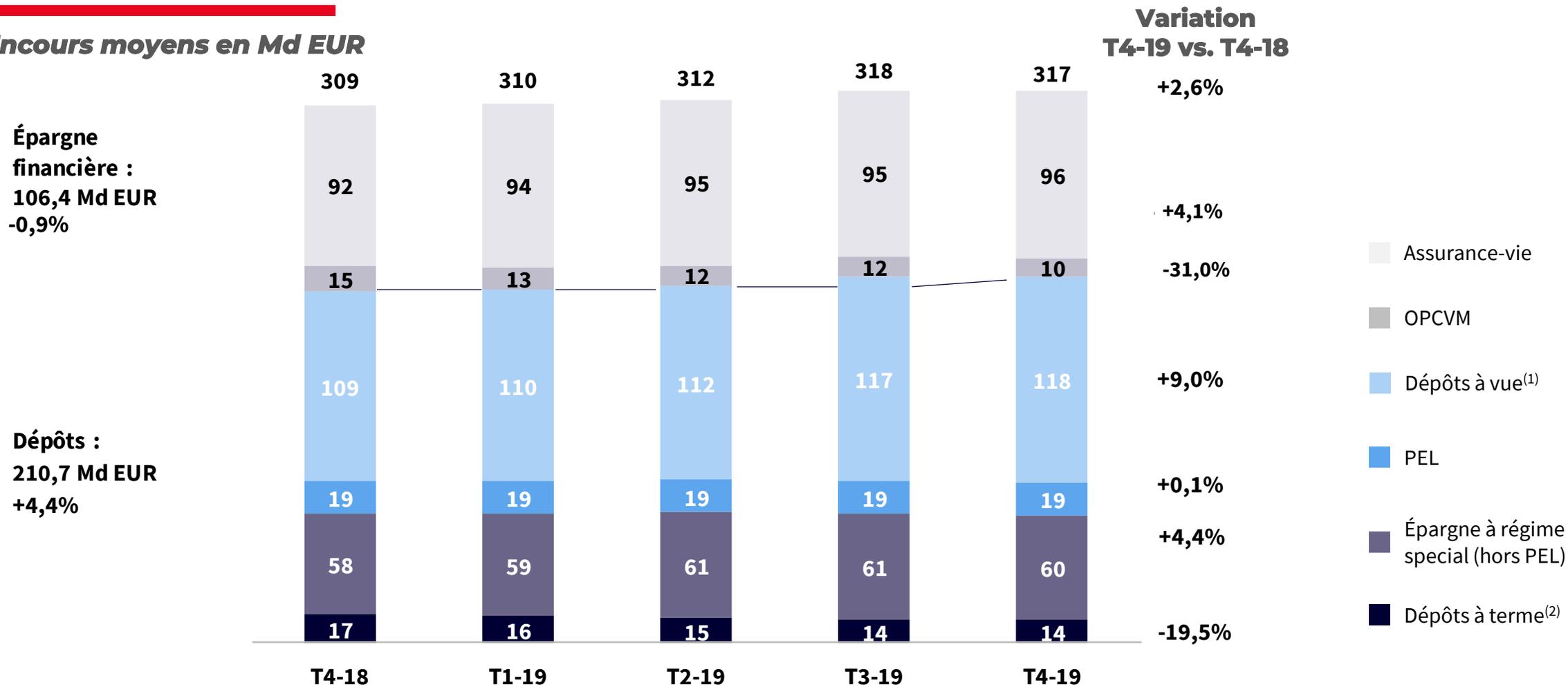
(1) Hors PEL/CEL

(2) Les commissions incluent les revenus d'assurance précédemment classés en «Autres revenus». Les séries historiques ont été retraitées.

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE

Encours moyens en Md EUR



(1) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises

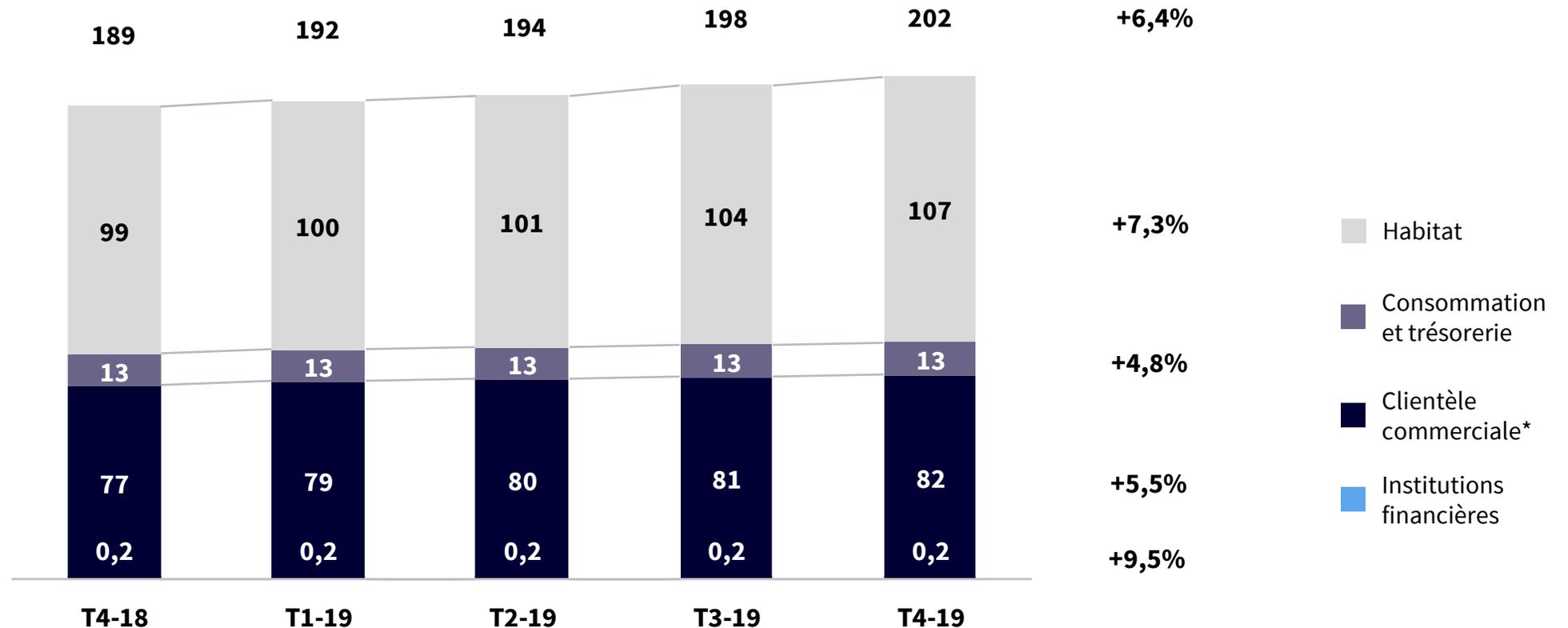
(2) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

ENCOURS DE CRÉDITS

Encours nets moyens en Md EUR

Variation
T4-19 / T4-18



* PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	T4-19	T4-18	Variation	T4-19	T4-18	Variation	T4-19	T4-18	Variation	T4-19	T4-18	Variation
Produit net bancaire	1 392	1 477	+2,9%*	222	224	-0,8%*	463	460	+2,2%*	2 077	2 161	+2,3%*
Frais de gestion	(812)	(812)	+7,7%*	(80)	(79)	+1,9%*	(244)	(254)	-2,9%*	(1 141)	(1 145)	+5,4%*
Résultat brut d'exploitation	580	665	-3,1%*	142	145	-2,3%*	219	206	+8,5%*	936	1 016	-1,3%*
Coût net du risque	(132)	(94)	+53,5%*	0	0	n/s	(26)	(20)	+30,6%*	(158)	(114)	+49,2%*
Résultat d'exploitation	448	571	-12,8%*	142	145	-2,3%*	193	186	+6,0%*	778	902	-7,7%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	1	+67,7%*	0	0	n/s	0	1	-100,0%*	1	2	-40,5%*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(104)	(134)	-15,2%*	(44)	(48)	-8,5%*	(41)	(22)	+94,0%*	(188)	(204)	-2,2%*
Résultat net part du Groupe	245	332	-15,2%*	98	95	+3,0%*	124	136	-6,8%*	463	563	-10,7%*
Coefficient d'exploitation	58%	55%		36%	35%		53%	55%		55%	53%	
Fonds propres alloués	6 351	6 980		1 351	1 775		2 949	2 662		10 675	11 417	

NOTE IMPORTANTE : la colonne « Total » inclut l'effet de la provision pour restructuration de -5 M EUR enregistrée en frais de gestion (-4 M EUR en résultat net part du Groupe), non réallouée aux métiers

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS 2019

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	2019	2018	Variation	2019	2018	Variation	2019	2018	Variation	2019	2018	Variation
Produit net bancaire	5 592	5 608	+5,6%*	909	887	+2,5%*	1 872	1 822	+3,1%*	8 373	8 317	+4,6%*
Frais de gestion	(3 218)	(3 238)	+5,4%*	(349)	(333)	+4,7%*	(980)	(955)	+2,7%*	(4 581)	(4 526)	+5,6%*
Résultat brut d'exploitation	2 374	2 370	+6,0%*	560	554	+1,2%*	892	867	+3,6%*	3 792	3 791	+3,4%*
Coût net du risque	(504)	(335)	+64,7%*	0	0	n/s	(84)	(69)	+19,9%*	(588)	(404)	+56,1%*
Résultat d'exploitation	1 870	2 035	-3,6%*	560	554	+1,2%*	808	798	+2,1%*	3 204	3 387	-2,7%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	7	-40,1%*	0	0	n/s	0	1	-100,0%*	3	8	-50,0%*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(421)	(474)	-7,8%*	(174)	(183)	-4,8%*	(176)	(184)	-3,5%*	(760)	(841)	-7,9%*
Résultat net part du Groupe	1 069	1 187	-4,4%*	383	368	+4,2%*	526	510	+4,4%*	1 955	2 065	-1,9%*
Coefficient d'exploitation	58%	58%		38%	38%		52%	52%		55%	54%	
Fonds propres alloués	6 661	6 926		1 506	1 825		2 870	2 639		11 075	11 390	

NOTE IMPORTANTE : la colonne « Total » inclut l'effet des provisions pour restructuration de -34 M EUR enregistrée en frais de gestion (-23 M EUR en résultat net part du Groupe), non réallouée aux métiers

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18	T4-19	T4-18
Produit net bancaire	228	217	290	294	157	159	25	172	225	201	467	434	1 392	1 477
Variation *	+4,9%*		-2,4%*		+1,5%*		-93,9%*		+4,1%*		+5,6%*		+2,9%*	
Frais de gestion	(99)	(94)	(150)	(143)	(110)	(88)	(17)	(92)	(155)	(139)	(281)	(256)	(812)	(812)
Variation *	+5,3%*		+3,8%*		+27,6%*		n/s		+5,2%*		+7,9%*		+7,7%*	
Résultat brut d'exploitation	129	123	140	151	47	71	8	80	70	62	186	178	580	665
Variation *	+4,6%*		-8,3%*		-31,4%*		+73,2%*		+1,7%*		+2,3%*		-3,1%*	
Coût net du risque	(45)	(30)	11	(3)	(1)	13	1	(11)	(32)	(28)	(66)	(35)	(132)	(94)
Variation *	+50,0%*		n/s		n/s		x 13,7		+6,2%*		+82,0%*		+53,5%*	
Résultat d'exploitation	84	93	151	148	46	84	9	69	38	34	120	143	448	571
Variation *	-10,0%*		+0,9%*		-43,3%*		+63,9%*		-1,7%*		-16,9%*		-12,8%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	(1)	(2)	1	(1)	0	4	1	0	0	0	1	1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(17)	(20)	(30)	(31)	(10)	(17)	(1)	(15)	(7)	(7)	(39)	(44)	(104)	(134)
Résultat net part du Groupe	63	71	74	70	22	40	7	55	32	27	47	69	245	332
Variation *	-11,6%*		+4,6%*		-42,6%*		+16,6%*		+3,8%*		-32,4%*		-15,2%*	
Coefficient d'exploitation	43,4%	43,3%	51,7%	48,6%	70,1%	55,3%	68,0%	53,5%	68,9%	69,2%	60,2%	59,0%	58,3%	55,0%
Fonds propres alloués	1 571	1 490	978	1 026	432	457	326	1 112	1 192	1 111	1 852	1 785	6 351	6 980

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS DE 2019 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

<i>En M EUR</i>	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Produit net bancaire	896	836	1 149	1 119	622	599	325	678	815	735	1 785	1 641	5 592	5 608
Variation *	+7,2%*		+2,8%*		+5,9%*		n/s		+8,3%*		+6,9%*		+5,6%*	
Frais de gestion	(399)	(384)	(599)	(594)	(381)	(343)	(181)	(390)	(574)	(530)	(1 084)	(997)	(3 218)	(3 238)
Variation *	+3,7%*		+1,0%*		+13,0%*		n/s		+6,4%*		+6,7%*		+5,4%*	
Résultat brut d'exploitation	497	452	550	525	241	256	144	288	241	205	701	644	2 374	2 370
Variation *	+10,1%*		+4,8%*		-3,8%*		n/s		+13,1%*		+7,2%*		+6,0%*	
Coût net du risque	(161)	(133)	23	23	43	56	(11)	(42)	(106)	(68)	(292)	(171)	(504)	(335)
Variation *	+21,1%*		-0,3%*		+21,7%*		+54,6%*		+51,5%*		+66,9%*		+64,7%*	
Résultat d'exploitation	336	319	573	548	284	312	133	246	135	137	409	473	1 870	2 035
Variation *	+5,6%*		+4,6%*		-7,0%*		n/s		-5,7%*		-14,4%*		-3,6%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	2	0	(1)	1	4	1	2	1	0	3	7
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(67)	(67)	(115)	(116)	(57)	(65)	(26)	(52)	(24)	(27)	(132)	(147)	(421)	(474)
Résultat net part du Groupe	255	242	281	266	138	149	101	181	112	112	182	237	1 069	1 187
Variation *	+5,6%*		+5,7%*		-5,2%*		n/s		-4,4%*		-23,6%*		-4,4%*	
Coefficient d'exploitation	44,5%	45,9%	52,1%	53,1%	61,3%	57,3%	55,7%	57,5%	70,4%	72,1%	60,7%	60,8%	57,5%	57,7%
Fonds propres alloués	1 505	1 441	1 005	994	448	466	742	1 104	1 130	1 123	1 831	1 797	6 661	6 926

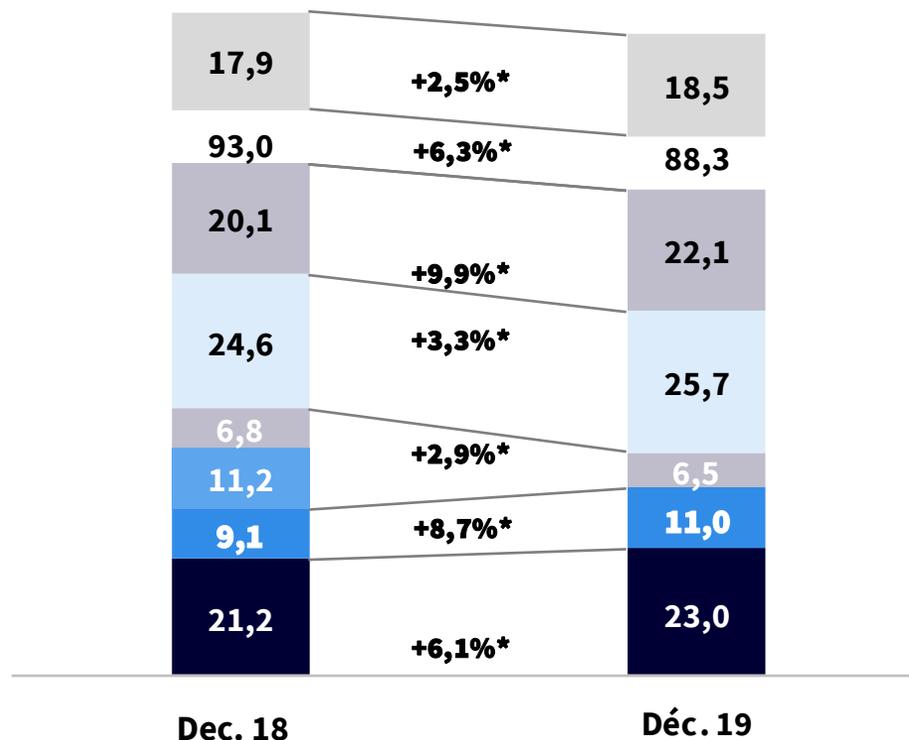
* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

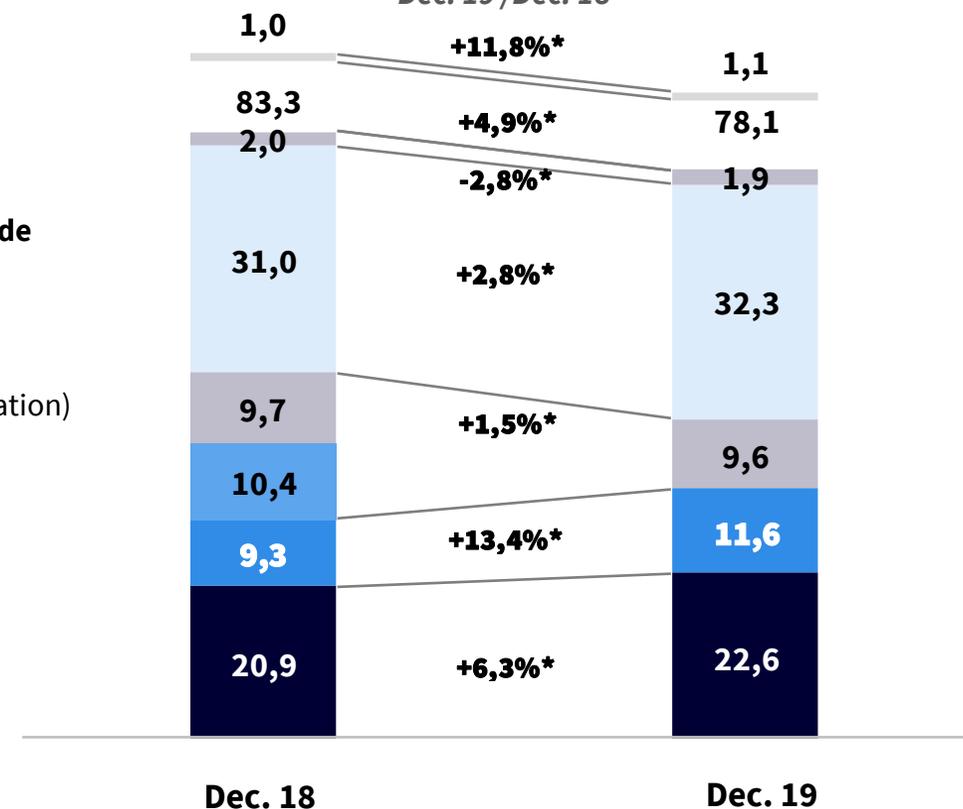
_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR)

Évolution
Dec. 19 / Dec. 18



_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR)

Évolution
Dec. 19 / Dec. 18

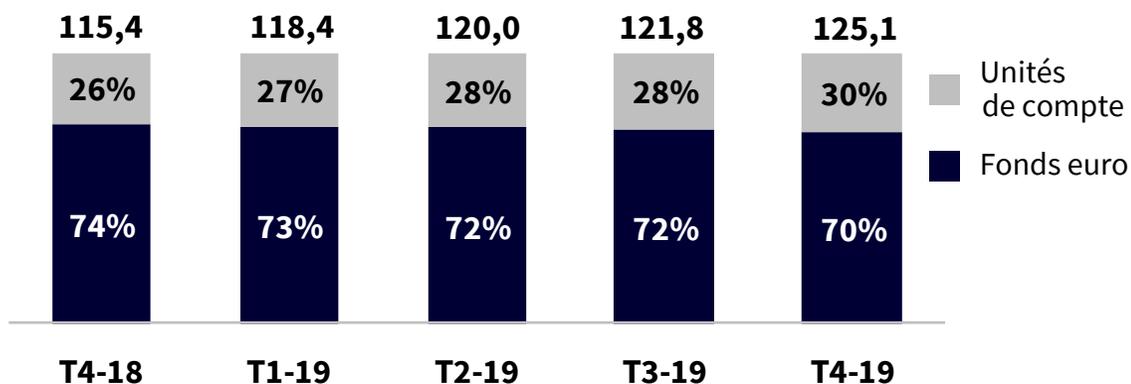


* À périmètre et change constants
(1) Hors affacturage

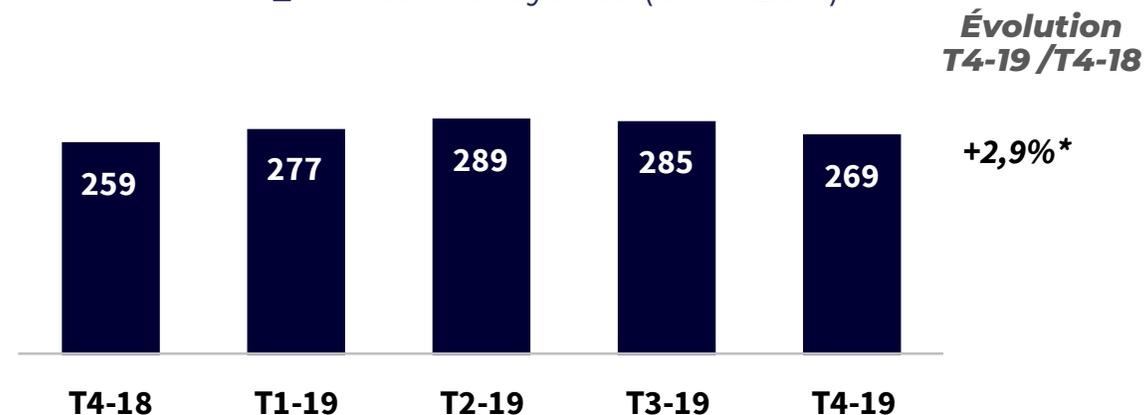
BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

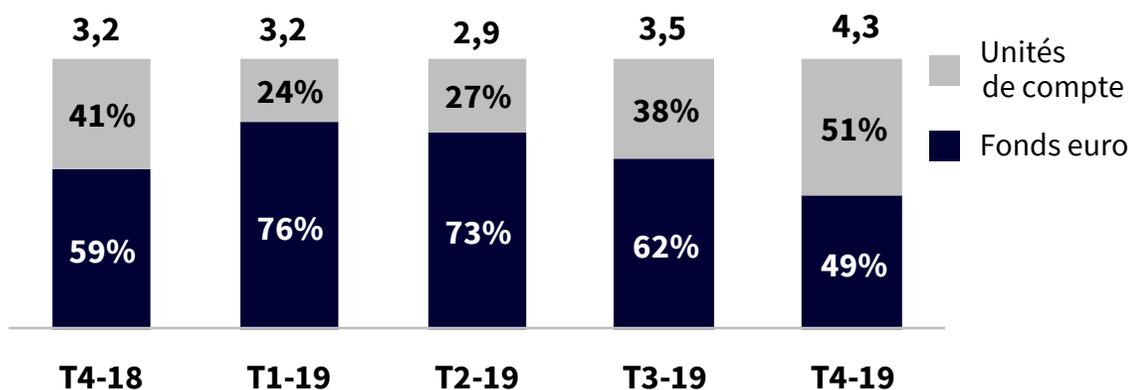
_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



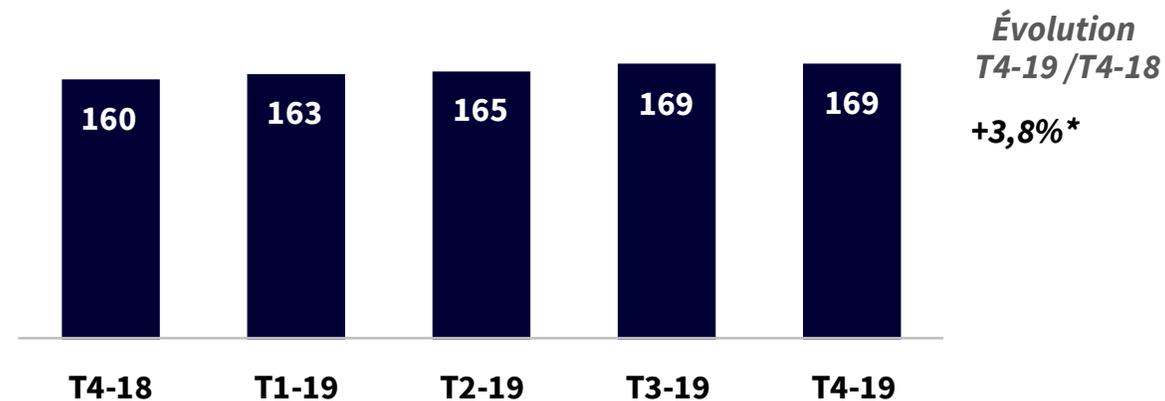
_Primes Prévoyance (en M EUR)



_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



_Primes Dommages (en M EUR)



* À périmètre et change constants

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX SG RUSSIE⁽¹⁾

_SG Russie - résultats

En M EUR	T4-19	T4-18	Variation	2019	2018	Variation
Produit net bancaire	245	220	+3,4%*	899	815	+7,8%*
Frais de gestion	(165)	(146)	+5,2%*	(608)	(562)	+6,0%*
Résultat brut d'exploitation	80	74	-0,1%*	291	252	+11,8%*
Coût net du risque	(32)	(28)	+5,7%*	(106)	(68)	+52,2%*
Résultat d'exploitation	48	46	-3,6%*	185	185	-3,0%*
Résultat net part du Groupe	38	35	-1,6%*	146	144	-1,8%*
Coefficient d'exploitation	67%	67%		68%	69%	

_Engagement de Société Générale en Russie

En Md EUR	T4-19	T4-18	T4-17	T4-16
Prix de revient consolidé	3,1	2,8	2,8	2,7
Financement intra-groupe				
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,6
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 3,1 Md EUR au T4-19 n'incluant pas -0,9 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

RONE du T4-19 : 12,2% / RONE 2019 : 12,4%

* À périmètre et change constants
(1) Contribution de Rosbank, Rusfinance Bank, Société Générale Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, RONE : voir notes méthodologiques

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

PRESENCE EN AFRIQUE

Clients	PNB	RNPG	C/I	RWA
4,1 M	1,6 Md EUR	191 M EUR	59,0%	21,3 Md EUR

2019	PNB (En M EUR)	RWA (En M EUR)	Crédits (En M EUR)	Dépôts (En M EUR)	Ratio C/D	Ranking (1)
Maroc	457	7 992	8 108	6 969	116%	5ème
Algérie	173	1 882	1 789	2 192	82%	-
Tunisie	131	1 708	1 716	1 506	114%	7ème
Côte d'Ivoire	223	2 621	2 310	2 512	92%	1er
Sénégal	115	1 530	1 010	1 217	83%	2ème
Cameroun	115	1 316	990	1 222	81%	1er
Ghana	85	617	415	499	83%	5ème
Madagascar	55	435	311	453	69%	3ème
Burkina Faso	52	933	730	732	100%	3ème
Guinée Equatoriale	36	367	173	305	57%	3ème
Guinée	56	541	301	355	85%	1er
Tchad	28	321	116	222	52%	4ème
Bénin	15	468	282	335	84%	5ème
Congo(2)	26	261	161	203	79%	-



(1) Classement selon les encours de crédits
 (2) Consolidé en intégration globale depuis le 1^{er} janvier 2019

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En MEUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	T4-19	T4-18	Variation	T4-19	T4-18	Variation	T4-19	T4-18	Variation	T4-19	T4-18	Variation	
Produit net bancaire	1 300	1 152	+11,0%*	643	657	-3,5%*	243	232	+7,3%*	2 186	2 041	+7,1%	+6,0%*
Frais de gestion	(1 124)	(1 121)	-1,1%*	(434)	(429)	-0,2%*	(215)	(229)	-4,9%*	(1 773)	(1 779)	-0,3%	-1,3%*
Résultat brut d'exploitation	176	31	x 5,1	209	228	-9,7%*	28	3	x 64,1	413	262	+57,6%	+55,3%*
Coût net du risque	(9)	(7)	+28,5%*	(55)	(85)	-36,3%*	(2)	(6)	-66,7%*	(66)	(98)	-32,7%	-33,6%*
Résultat d'exploitation	167	24	x 6,1	154	143	+6,2%*	26	(3)	n/s	347	164	x 2,1	x 2,1
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	0		0	(1)		2	0		4	(1)		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	(2)	4		0	(1)		0	(1)		(2)	2		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(31)	(6)		(14)	25		(7)	1		(52)	20		
Résultat net	136	22		140	166		21	(3)		297	185		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	5	3		0	1		1	2		6	6		
Résultat net part du Groupe	131	19	x 6,1	140	165	-15,9%*	20	(5)	n/s	291	179	+62,6%	+60,9%*
Fonds propres alloués	7 873	8 749		5 137	6 030		933	1 280		13 943	16 058		
Coefficient d'exploitation	86%	97%		67%	65%		88%	99%		81%	87%		

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques
Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS DE 2019

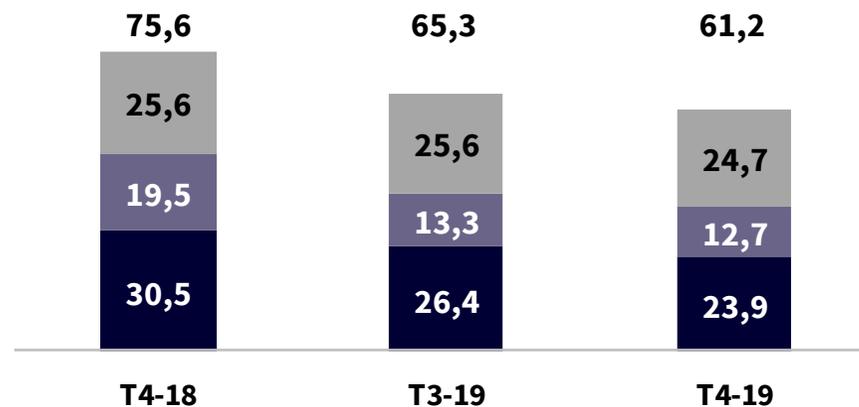
En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	2019	2018	Variation	2019	2018	Variation	2019	2018	Variation	2019	2018	Variation	
Produit net bancaire	5 210	5 414	-5.9%*	2 547	2 466	+1.5%*	947	966	+0.7%*	8 704	8 846	-1.6%	-3.1%*
Frais de gestion	(4 788)	(4 706)	+0.3%*	(1 676)	(1 630)	+1.4%*	(888)	(905)	+0.7%*	(7 352)	(7 241)	+1.5%	+0.4%*
Résultat brut d'exploitation	422	708	-44.6%*	871	836	+1.7%*	59	61	-0.0%*	1 352	1 605	-15.8%	-18.6%*
Coût net du risque	(13)	(25)	-48.3%*	(195)	(49)	x 3,9	2	(19)	n/s	(206)	(93)	x 2,2	x 2,2
Résultat d'exploitation	409	683	-44.4%*	676	787	-16.2%*	61	42	+49.0%*	1 146	1 512	-24.2%	-26.9%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	4	(1)		0	(1)		2	(14)		6	(16)		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	4	9		(1)	(2)		0	(1)		3	6		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(89)	(180)		(70)	(93)		(15)	(8)		(174)	(281)		
Résultat net	328	511		605	691		48	19		981	1 221		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	20	20		0	1		3	3		23	24		
Résultat net part du Groupe	308	491	-42.0%*	605	690	-14.1%*	45	16	x 2,9*	958	1 197	-20.0%	-22.7%*
Fonds propres alloués	8 454	8 510		5 732	5 756		1 015	1 158		15 201	15 424		
Coefficient d'exploitation	92%	87%		66%	66%		94%	94%		84%	82%		

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques
Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

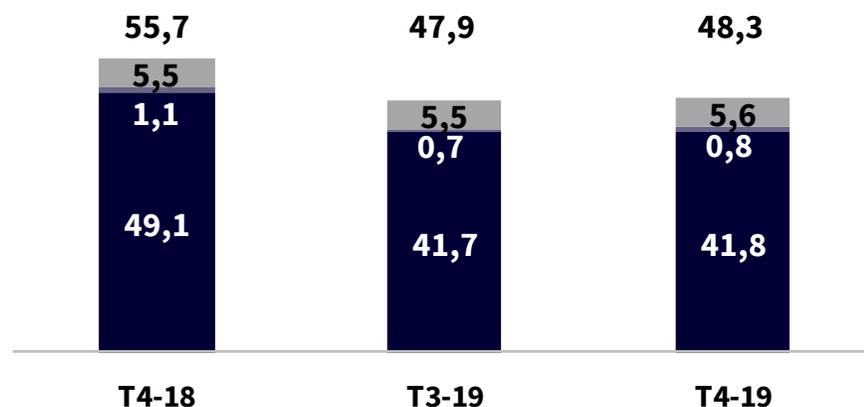
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES EN MD EUR

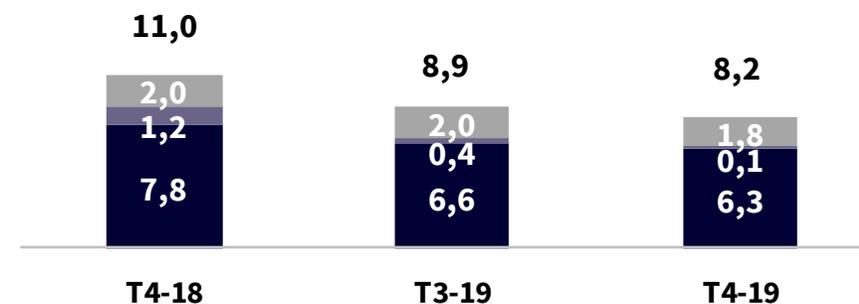
_Activités de Marché et Services aux Investisseurs



_Financement et Conseil



_Gestion d'Actifs et Banque Privée

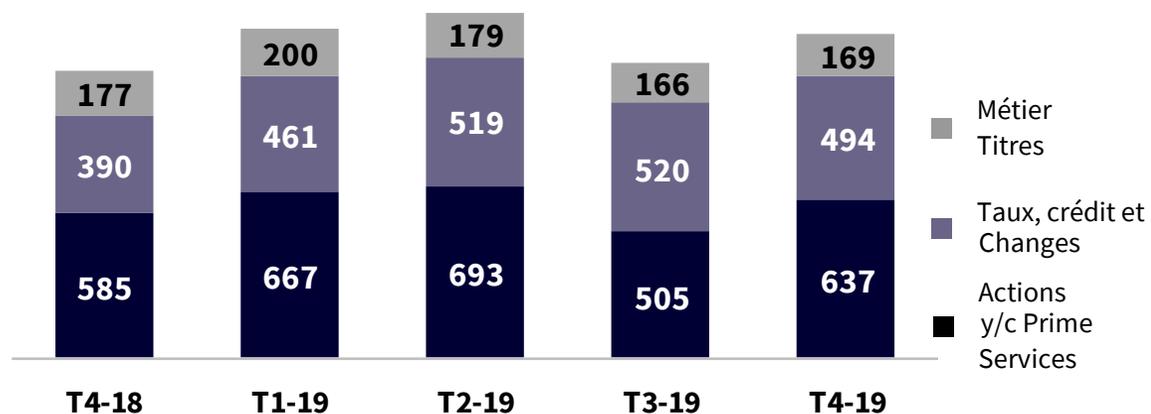


Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

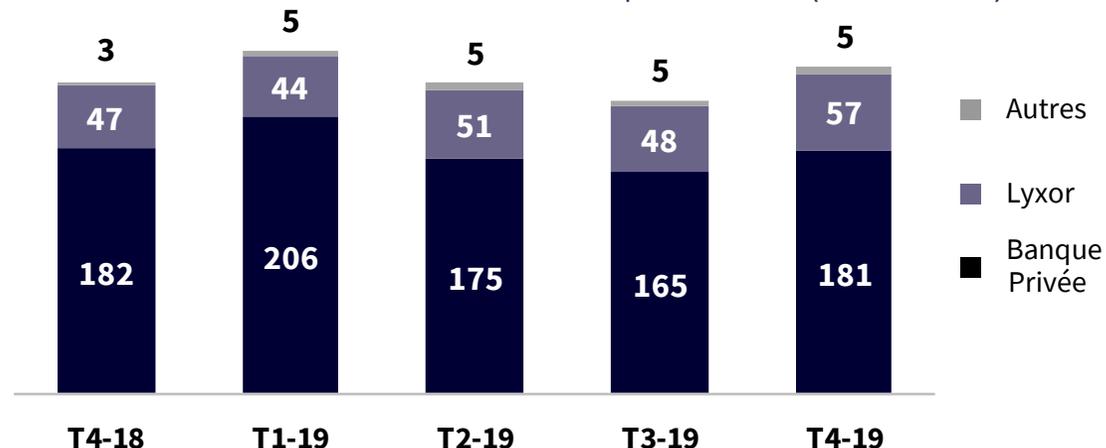
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

REVENUS

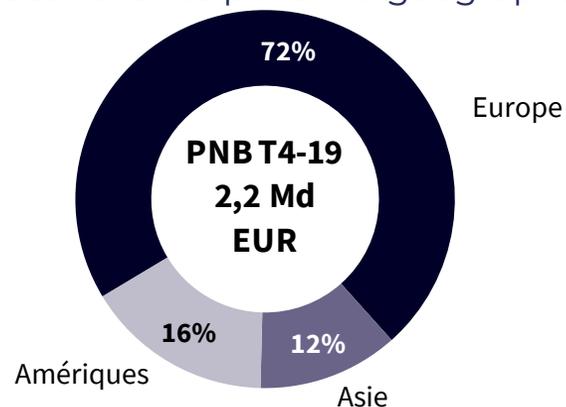
_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs⁽¹⁾ (en M EUR)



_Produit net bancaire de la Gestion d'Actifs et Banque Privée (en M EUR)



_Répartition des revenus par zone géographique (en %)

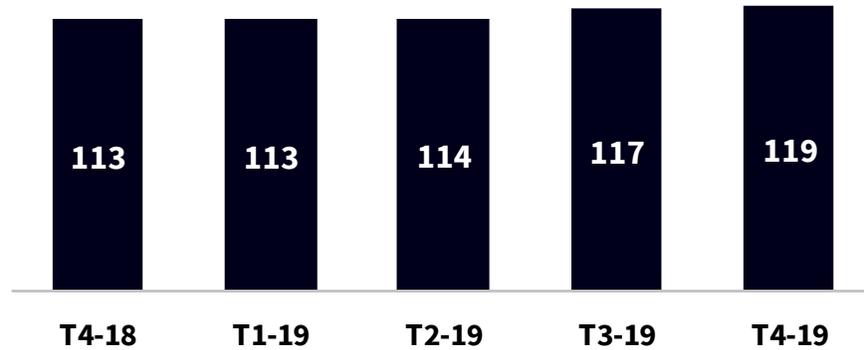


(1) Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

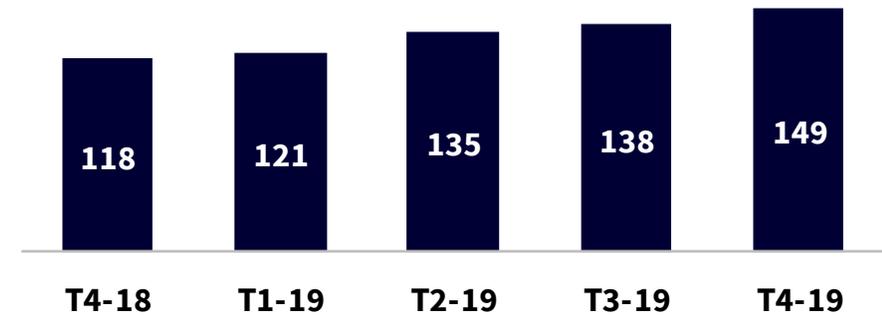
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

CHIFFRES CLÉS

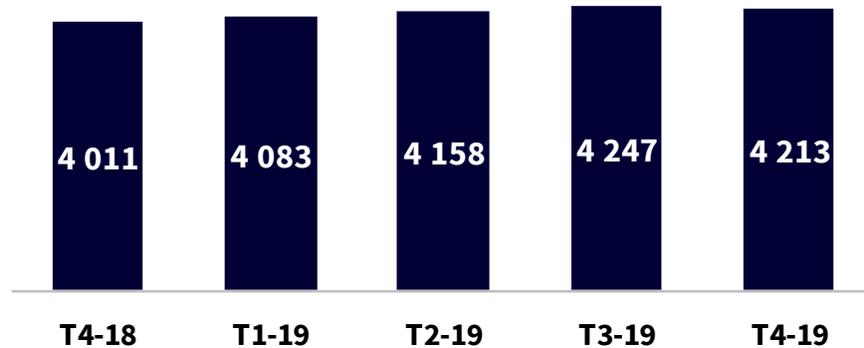
_Banque Privée : actifs sous gestion (en Md EUR)



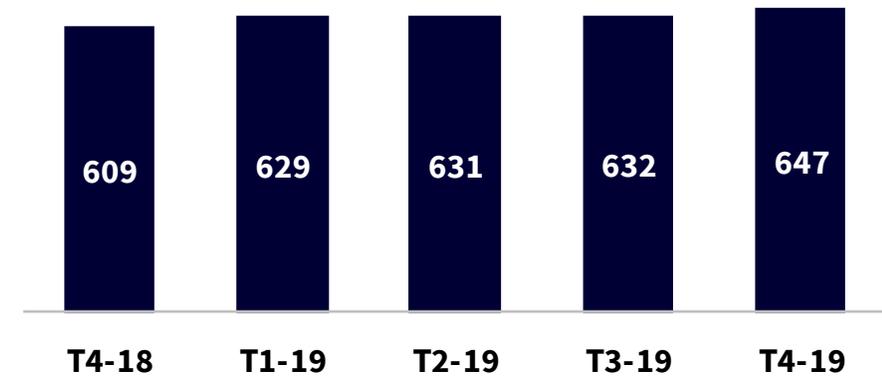
_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

IMPACT DE LA CVA/DVA

Impact PNB					
	T4-18	T1-19	T2-19	T3-19	T4-19
Actions	(9)	10	4	0	2
Taux, Crédit et Changes	(34)	29	7	(15)	36
Financement et Conseil	(8)	1	(1)	(9)	12
Total	(51)	39	9	(24)	49

Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS

INVESTISSEURS EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

Financement et Conseil

EnergyRisk
Asia Awards
2019 Winner

Societe Generale
Commodity finance
house of the year

Asia Commodity Finance House of the Year



Best Bank for Cash Management in Africa
Best Treasury & Cash Management Bank in

- Morocco
- Czech Republic



Best Trade Finance Provider in Emerging Markets

- Cameroon
- Ivory Coast
- France
- Romania
- Africa
- Algeria
- Morocco
- Tunisia



Leading positions

CAPITAL MARKETS

- #4 All International Euro-denominated Bonds
- #1 All French Corporate Euro-denominated Bonds
- #2 All International Euro-denominated Bonds for Financial Institutions (inc. CB)
- #1 ECM house in France
- #4 Equity Linked in EMEA
- #2 Global Securitisations EUR ex CDOs



Europe Bank of the Year

TMT M&A AWARDS 2019

TMT M&A Financing Bank (EMEA)
(Deal Volume)

CORPORATE & STRUCTURED FINANCE

- #4 M&A Target France (by deal count)
- #2 Acquisition Finance MLA in France
- #3 Acquisition Finance Bookrunner in France
- #5 Acquisition Finance MLA in EMEA

Source: Dealogic league tables FY 2019

Activités de Marché et Services aux Investisseurs

Risk Awards
2020 Winner

Societe Generale
Structured products
house of the year

Structured Products House of the Year



INVESTOR AWARDS 2019

Prix de l'Innovation

Best internet website
Innovation Award

GLOBAL INVESTOR GROUP AWARDS 2019

Sub-Custody Survey

- Spain
- Czech Republic
- Romania
- Russia
- Serbia
- Tunisia



Best FX Provider for Corporates
Best FX Provider in Execution Algorithms
Best FX Provider for Forecasts in Research & Analysis
Best FX Provider in CEE
Best FX Providers in

- France
- Algeria
- Romania

FINANCEMENT ET CONSEIL

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

PROXIMITÉ CLIENT
INNOVATION

EXCELLENCE PRODUIT

EXPERTISE SECTORIELLE

CAPACITÉ DE CONSEIL

COUVERTURE GLOBALE



NEUBERGER BERMAN

Arrangeur unique

500 M USD – Nouvelle émission *Collateralized Loan Obligation* (CLO) pour le compte de gestionnaire Neuberger Berman

NEUBERGER BERMAN



LA FRANCAISE DES JEUX

Coordinateur Global associé, Teneur de Livre Associé

1.9 Md EUR – privatisation de FDJ, première privatisation française et la plus large IPO sur Euronext Paris depuis 2005



FRANZETTI

Agent, Chef de file, Prêteur

50 M EUR – Financement de l'installation et du déploiement de 40 unités de traitement de l'eau potable en Côte d'Ivoire



SAVOIE FTTH NETWORK

Conseiller Financier, Syndicateur unique

252 M EUR – Financement détenu par Covage et Orange, pour le déploiement de 255 000 prises de fibre, confirmant la position de la SG #1 banque de financement de la fibre



FORMOSA 2

Conseiller Financier, Chef de file, Banque de couverture

2 Md USD – Financement d'un parc éolien offshore destiné à produire de l'électricité propre pour 380 000 ménages taiwanais



CPI PROPERTY GROUP

Conseiller en ESG et en structuration d'obligation verte, Teneur de Livre

750 M USD – CPI Property Group a émis la première obligation verte de taille dans l'espace CEE Corporate, et première obligation verte de la République tchèque



NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/3)

1 – Les résultats consolidés du Groupe au 31 décembre 2019 ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 5 février 2020.

Les éléments financiers présentés au titre du quatrième trimestre et de l'année 2019 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Les procédures d'audit menées par les Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés sont en cours.

2 – Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 40 du Document de référence 2019 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

3- Frais de gestion

Les **Frais de gestion** sont présentés correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2018 (pages 416 et suivantes du Document de référence 2019 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 40 du Document de référence 2019 de Société Générale.

4 – Ajustement IFRIC 21

L'ajustement IFRIC 21 corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

5 – Éléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 30).

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/3)

6 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 42 et 562 du Document de référence universel 2019 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

	(En M EUR)	T4-19	T4-18	2019	2018
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût Net du Risque	149	144	467	489
	Encours bruts de crédits	197 813	189 034	194 359	186 782
	Coût du risque en pb	30	30	24	26
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût Net du Risque	158	114	588	404
	Encours bruts de crédits	137 222	137 172	136 303	134 306
	Coût du risque en pb	46	33	43	30
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût Net du Risque	66	97	206	93
	Encours bruts de crédits	157 528	157 974	161 865	152 923
	Coût du risque en pb	17	25	13	6
Gestion propre	Coût Net du Risque	(2)	8	17	19
	Encours bruts de crédits	9 714	8 591	9 403	7 597
	Coût du risque en pb	(13)	37	17	25
Groupe Société Générale	Coût Net du Risque	371	363	1 278	1 005
	Encours bruts de crédits	502 277	492 771	501 929	481 608
	Coût du risque en pb	29	29	25	21

7 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 42 et 43 du Document de référence 2019 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 43 du Document de référence 2019 de Société Générale.

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (3/3)

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

8 – L'Actif net et l'Actif net tangibles sont définis dans la méthodologie, page 45 du Document de référence 2019 du Groupe.

9 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 44 du Document de référence 2019 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

10 – Les fonds propres Common Equity Tier 1 du Groupe Société Générale sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables. Les ratios de solvabilité non phasés sont présentés pro-forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Lorsqu'il est fait référence aux ratios phasés, ceux-ci n'intègrent pas les résultats de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR/CRD4 applicables intégrant les dispositions de l'acte délégué d'octobre 2014.

11 – Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets, ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

12 – La décomposition de la dette long terme est basée sur les états financiers du Groupe et prend en compte les ajustements suivants, pour faciliter la lecture. Elle inclut les passifs interbancaires et les dettes représentées par un titre avec la maturité supérieure à un an à la date d'émission. Les émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (inscrites parmi les opérations de financement à moyen-long terme) ne sont pas inclus dans le total dettes représentées par un titre.

(Note : En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet www.societegenerale.com dans la partie « Investisseurs ».

L'ÉQUIPE RELATIONS INVESTISSEURS

investor.relations@socgen.com

www.societegenerale.com/fr/investors