

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE **RÉSULTATS DU GROUPE**

Résultats du troisième trimestre et neuf mois 2019 | 06.11.2019

**C'EST VOUS
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

AVERTISSEMENT

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale.

Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document de référence universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.

Les éléments financiers présentés au titre du troisième trimestre et des neuf mois 2019 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 5 novembre 2019 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

Les chiffres comparatifs présentés dans ce document ont été retraités suite à l'application de l'amendement à IAS 12. En conséquence, l'effet d'impôt sur les intérêts payés aux détenteurs de TSS et de TSDI sont maintenant comptabilisés dans le compte de résultat de la période sur la ligne « Impôts sur les bénéfices ». Voir annexe.

1

INTRODUCTION



FAITS MARQUANTS DU T3-19 ET DU 9M-19



EN BONNE VOIE SUR NOTRE TRAJECTOIRE DE CAPITAL

Ratio CET1 à 12,5%, incluant une provision pour dividende en espèce par action de 1,65 EUR sur 9M-19

Cible 2020 de réduction des RWA des Activités de Marché de **8 Md EUR** déjà atteinte

Optimisation des RWA via des titrisations (+15 pb sur le CET1)

Programme de recentrage en cours avec un impact de +10 pb liés à la finalisation de cessions au T3-19

Ratio de levier à 4,4%

TLAC à 27,0%, déjà conforme à l'exigence MREL



TRAVAILLER LA RENTABILITÉ

Frais de gestion⁽¹⁾: -1,3% /T3-18

Plus de 55% du plan d'économies de coûts de 1,1 Md EUR réalisé

Plan d'économies de 500 M EUR dans la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs sécurisé en 2019, pleins bénéfices attendus en 2020

Résultat net part du Groupe⁽¹⁾ de 855 M EUR au T3-19, ROTE⁽¹⁾ à 6,1% (3 183 M EUR sur 9M 19, ROTE⁽¹⁾ à 8,1%)



PROFIL DE RISQUE SOLIDE

Coût du risque à 26 pb au T3-19 (24 pb au 9M-19)

Taux de créances douteuses à 3,4%, taux de couverture brut à 55%

Programme de financement 2019 achevé dans de bonnes conditions

RATIO CET1 À 12,5%, ROTE AU 9M-19⁽¹⁾ À 8,1%

(1) Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels et de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21. Voir Annexes.

LEADER DANS LA LUTTE POUR LE CLIMAT



SOUTENIR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Première banque au monde dans l'**Environnement** et Banque No.6 en Europe pour l'ensemble des critères RSE (RobecoSAM 2019)

Nouvel engagement de **120 Md EUR** en soutien à la transition énergétique sur 2019-2023 et **sortie totale du charbon** programmée

Financements **d'énergies renouvelables** plus que doublés en 2 ans à **23,1 Md EUR**

Appliquer les normes environnementales les plus strictes en faveur de la **décarbonisation de l'industrie du transport maritime**, au travers des **Principes de Poséidon** et de la **coalition « Getting to Zero »**



S'APPUYER SUR L'INNOVATION POUR DÉFINIR DE NOUVEAUX STANDARDS DE MARCHÉ

Réallocation du capital en faveur de projets à **Impact Positif** : opération de transfert de risque de 3,4 Md USD avec Mariner

Seule contrepartie dans le **premier swap de devises au monde lié aux Objectifs de Développement Durable (ODD)**, et teneur de livre associé sur une émission inaugurale d'obligations par Enel de 1,5 Md EUR liée aux ODDs

Intégration systématique **d'analyse ESG dans la recherche actions**, en complément de l'analyse financière



RENFORCER LA RESPONSABILITÉ

Signataire fondateur des Principes pour un secteur bancaire responsable alignant les stratégies des métiers sur les ODDs de l'ONU et les objectifs climat de l'Accord de Paris

Participer à l'Engagement Collectif sur le Climat visant à aligner nos portefeuilles de prêts sur une société à faible émission de carbone et résiliente au changement climatique d'ici 3 ans

Nouvelle **Politique de Climat** de **Lyxor** plaçant les enjeux climatiques au cœur de sa stratégie d'investissement responsable

2 PERFORMANCE DU GROUPE



PERFORMANCE DU GROUPE AU T3-19 ET AU 9M-19



BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

Revenus

+0,2%, hors PEL/CEL /T3-18
-0,3%, hors PEL/CEL /9M-18

Revenus soutenus par une augmentation de la marge nette d'intérêt

Maîtrise des coûts dans un contexte d'investissement dans la transformation

Confirmation des objectifs 2019 sur les revenus et les frais généraux

RONE⁽¹⁾

12,0% au T3-19
11,7% au 9M-19

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

Revenus

+4,8%* /T3-18
+6,6%* /9M-18

Bonne tendance commerciale, hausse des revenus portée par des commissions dynamiques et un effet volume positif dans toutes les régions

Effet ciseau positif

RONE⁽¹⁾

16,4% au T3-19
16,4% au 9M-19

ASSURANCES ET SERVICES FINANCIERS

Revenus

+1,7%* /T3-18
+3,0%* /9M-18

Croissance régulière dans l'Assurance
Croissance dynamique de la flotte dans toutes les géographies pour ALD
Croissance de la marge en Financement de biens d'équipement professionnels

RONE⁽¹⁾

20,9% au T3-19
20,9% au 9M-19

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

Revenus

-7,6% /T3-18 (-3,2% à périmètre constant⁽²⁾)
-4,2% /9M-18 (-2,0%⁽²⁾)

Activités de financement et de Transaction Banking solides, baisse des revenus dans les Activités de Marché et la banque d'investissement

Baisse des coûts

RONE⁽¹⁾

5,1% au T3-19
7,7% au 9M-19

HORS PÔLES

-66 M EUR

Résultat brut d'exploitation au T3-19

Impact IFRS 5 de la finalisation des cessions en Serbie, Moldavie et Monténégro (-113 M EUR)

-223 M EUR

Contribution au résultat part du Groupe au T3-19

Revenus T3-19 : 6,0 Md EUR, Résultat net part du Groupe T3-19⁽¹⁾ : 855 M EUR

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels, de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL pour la Banque de détail en France. Voir Annexes.

(2) Ajusté de la restructuration (activités arrêtées, réduction des RWAs) et cessions (banque privée en Belgique)

* À périmètre et taux de change constants

CET1 À 12,5%

CET1⁽¹⁾ en hausse de 46 pb à 12,5%

Coussin >200 pb au-dessus du MDA

RATIO DE LEVIER : 4,4%

RATIO TLAC⁽³⁾ : 27,0% DES RWA

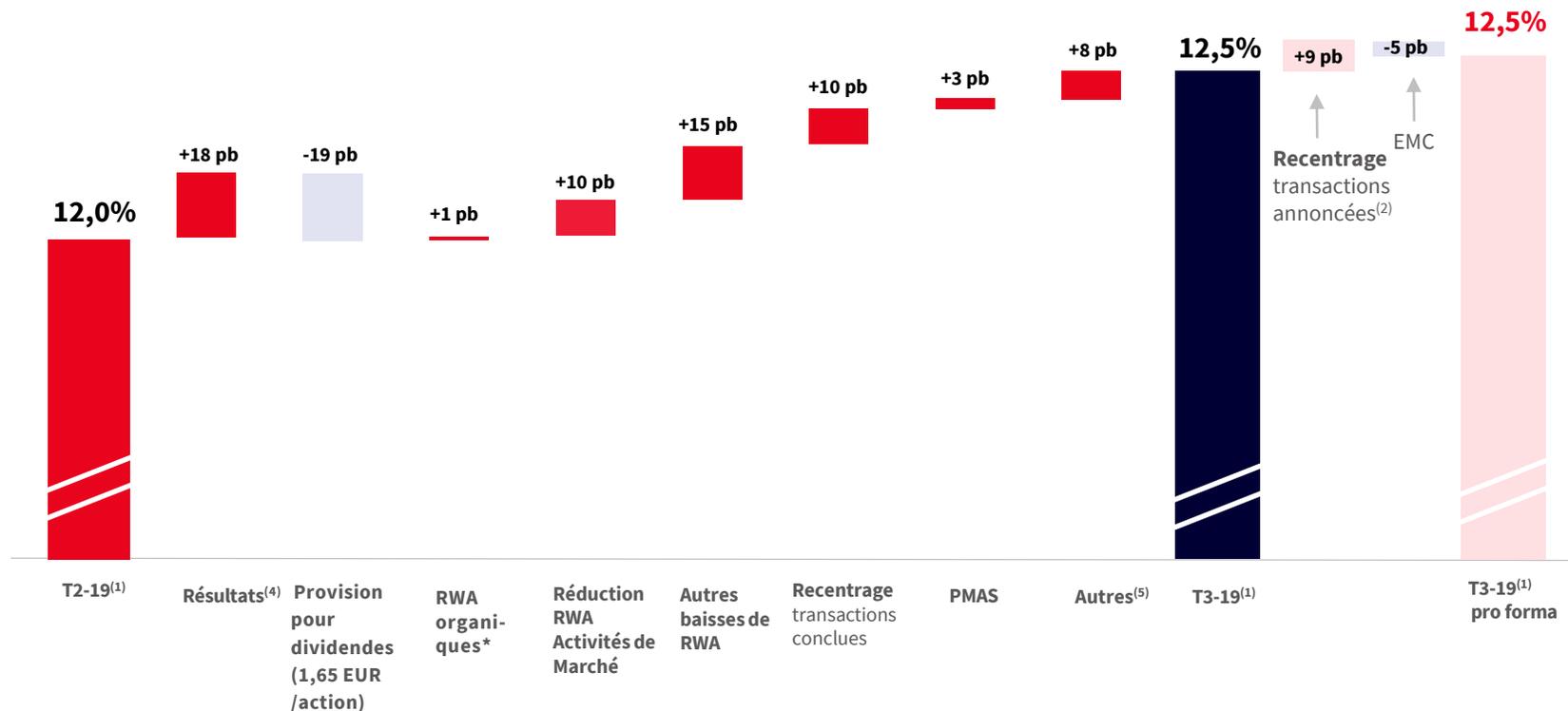
DÉJÀ CONFORME À L'EXIGENCE RÉGLEMENTAIRE MREL

RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

193 Md EUR à fin septembre 19

RATIOS LCR ET NSFR supérieurs à 100%

_T3-19: évolution du ratio CET1⁽¹⁾ non phasé (en pb)



(1) Ratio sans phasage, déterminé selon les règles CRR/CRD4 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Voir Méthodologie.

(2) Impact estimé à la date de signature, hors impact IFRS 5

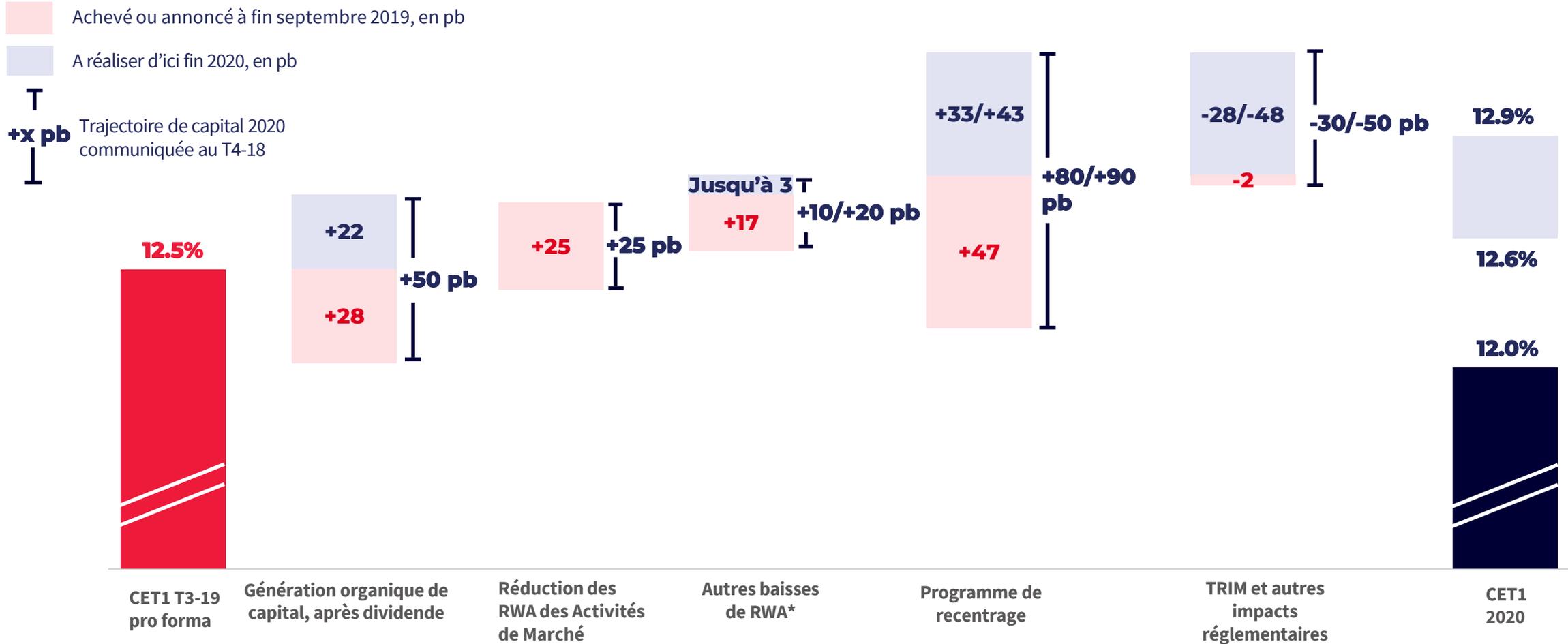
(3) Incluant 2,5% de dette senior préférée.

(4) Incluant -6 pb de coupons hybrides

(5) Dont TRIM +2 pb

* À périmètre et change constants

BIEN ENGAGÉS POUR DÉLIVRER NOTRE OBJECTIF 2020 DE CET1 DE 12%



* Titrisation, transferts de risques, OTD, assurance

COÛT DU RISQUE 9M-19 EN BAS DE LA FOURCHETTE VISÉE

GESTION DYNAMIQUE DES NPL

_Coût du risque⁽¹⁾ (en pb)

9M-18 T3-18 T4-18 T1-19 T2-19 T3-19 9M-19

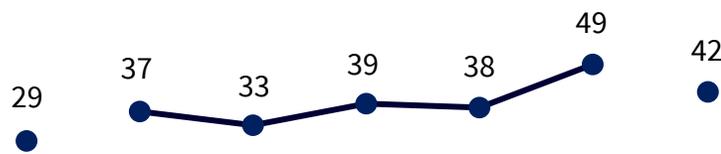
GROUPE



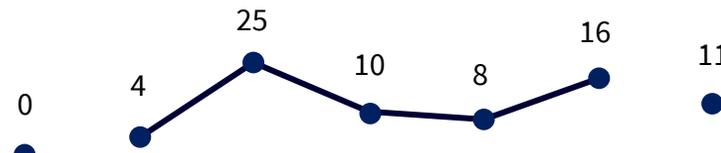
BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE



BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

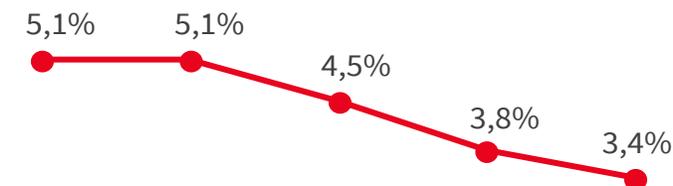


BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS



TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES

SEPT 15 SEPT 16 SEPT 17 SEPT 18 SEPT 19



TAUX DE COUVERTURE BRUT: 55% à fin sept-19

CONFIRMATION DE L'OBJECTIF 2019 : COUT DU RISQUE ENTRE 25 PB ET 30 PB

(1) Encours en début de période. Annualisé.

RÉSULTATS DU GROUPE

REVENUS RÉSILIENTS

Revenus des métiers au 9M-19 : -1,3%* /9M-18

FRAIS DE GESTION EN BAISSÉ

-1,4%* /9M-18

GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS

Impact d'IFRS 5 sur le plan de recentrage pour -113 M EUR

En M EUR	T3-19	T3-18	Variation		9M-19	9M-18	Variation	
Produit net bancaire	5 983	6 530	-8,4%	-7,7%*	18 458	19 278	-4,3%	-4,0%*
Frais de gestion	(4 165)	(4 341)	-4,1%	-3,3%*	(13 224)	(13 473)	-1,8%	-1,4%*
<i>Frais de gestion sous-jacent(1)</i>	<i>(4 317)</i>	<i>(4 374)</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-0,5%*</i>	<i>(12 816)</i>	<i>(12 968)</i>	<i>-1,2%</i>	<i>-0,7%*</i>
Résultat brut d'exploitation	1 818	2 189	-16,9%	-16,5%*	5 234	5 805	-9,8%	-10,0%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 666</i>	<i>2 156</i>	<i>-22,7%</i>	<i>-22,4%*</i>	<i>5 642</i>	<i>6 310</i>	<i>-10,6%</i>	<i>-10,8%*</i>
Coût net du risque	(329)	(264)	+24,6%	+26,1%*	(907)	(642)	+41,3%	+44,6%*
<i>Coût net du risque sous-jacent (1)</i>	<i>(329)</i>	<i>(264)</i>	<i>+24,6%</i>	<i>+26,1%*</i>	<i>(889)</i>	<i>(642)</i>	<i>+38,5%</i>	<i>+41,6%*</i>
Résultat d'exploitation	1 489	1 925	-22,6%	-22,3%*	4 327	5 163	-16,2%	-16,6%*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 337</i>	<i>1 892</i>	<i>-29,3%</i>	<i>-29,1%*</i>	<i>4 753</i>	<i>5 668</i>	<i>-16,1%</i>	<i>-16,5%*</i>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(71)	2	n/s	n/s	(202)	(39)	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(389)	(464)	-16,2%	-15,1%*	(1 034)	(1 229)	-15,9%	-16,6%*
Résultat net part du Groupe	854	1 309	-34,8%	-34,8%*	2 594	3 436	-24,5%	-24,8%*
Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)	855	1 327	-35,6%	-35,6%*	3 183	3 917	-18,7%	-18,9%*
ROE	5,3%	9,3%			5,5%	8,1%		
ROTE	6,1%	10,9%			6,7%	9,6%		
ROTE sous-jacent (1)	6,1%	11,0%			8,1%	11,0%		

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21. Voir Méthodologie et Annexes p.30

NB : chiffres de 2018 ajustés de l'impact de la norme IAS 12 concernant l'effet impôt des intérêts versés aux porteurs de TSS et de TSDI (+75 M EUR au T3-18 et +196 M EUR au 9M-18) sur les « Impôts sur les bénéfices » et le « Résultat net part du Groupe ». Voir Annexes.

* À périmètre et taux de change constants

3 PERFORMANCE DES MÉTIERES

DÉVELOPPEMENT DE NOS FRANCHISES CŒUR DANS LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

DÉVELOPPEMENT DES FRANCHISES CLIENTS



Élu **Service Client** de l'Année Catégorie Banques*



+1%

de clients sociétés /T3-18



+3%

de clients patrimoniaux et de banque privée /T3-18



>2m

Clients Boursorama au 30 septembre 2019

ADAPTATION DU DISPOSITIF TIRANT PARTI DU DIGITAL



110 espaces pro en agence au 30 septembre 2019

16 centres d'affaires au 30 septembre 2019

Adaptation du réseau Société Générale en bonne voie, **72%** de l'objectif 2020 atteint

~80% de la gestion des événements crédit après origination sont dématérialisés pour les Professionnel et Entreprises



~45% des clients utilisent la signature électronique pour leur crédit consommation quand ils sont éligibles



Classée banque **la plus mature** en matière de transformation numérique, Trophée de la Continuité Stratégique **

ENCOURS DE CRÉDITS AUX PARTICULIERS

+5% /T3-18

ENCOURS DE CRÉDITS À MOYEN TERME AUX ENTREPRISES

+7% /T3-18

BANQUE PRIVÉE

Encours gérés

68 Md EUR

Collecte nette T3 19

1,1 Md EUR

ASSURANCE VIE

Encours

95 Md EUR

Collecte nette T3 19

+9% / T3-18

*Viséo Customer Insights, pour le réseau Société Générale

** Trophées du eCAC40 2019

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

TENDANCE SUR LES REVENUS⁽¹⁾ CONFORTANT L'OBJECTIF D'ÉVOLUTION 2019 ENTRE 0% ET -1% / 2018

Revenus T3-19 ⁽¹⁾ +0,2% /T3-18 (-0,3% /9M-18)

Marge nette d'intérêt⁽¹⁾ +2,9% /T3-18 (+0,4%/9M-18) soutenue par des effets prix et volumes positifs

Commissions⁽³⁾ -4,2%/ T3-18 (-2,3%/ 9M-18) impactées principalement par les engagements pris par les banques françaises

FRAIS DE GESTION MAÎTRISÉS, EN LIGNE AVEC L'OBJECTIF

Frais de gestion +1,3% vs. T3-18 et +0,2% /9M-18, confirmant l'objectif d'évolution des coûts 2019 entre +1% et +2% /2018

COÛT DU RISQUE FAIBLE À 19BP AU T3-19

Reflétant la qualité du portefeuille

<i>En M EUR</i>	T3-19	T3-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation
Produit net bancaire	1 879	1 949	-3,6%	5 789	5 948	-2,7%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	1 945	1 942	+0,2%	5 894	5 913	-0,3%
Frais de gestion	(1 375)	(1 358)	+1,3%	(4 209)	(4 199)	+0,2%
Résultat brut d'exploitation	504	591	-14,7%	1 580	1 749	-9,7%
<i>Resultat brut d'exploitation hors PEL/CEL</i>	570	584	-2,3%	1 685	1 714	-1,7%
Coût net du risque	(95)	(119)	-20,2%	(318)	(346)	-8,1%
Résultat d'exploitation	409	472	-13,3%	1 262	1 403	-10,0%
Résultat net part du Groupe	311	320	-2,8%	901	955	-5,7%
RONE	11,0%	11,4%		10,6%	11,3%	
RONE s/jacent (2)	12,0%	10,6%		11,7%	11,3%	

RONE 9M-19⁽²⁾: 11,7%

(1) Hors provision pour PEL/CEL

(2) Données sous-jacentes : ajustées de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL. Voir Annexes.

(3) Les commissions incluent les revenus d'assurance précédemment classés en « autres revenus ». Voir Annexes p.47

BONNE DYNAMIQUE DE LA BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL DANS TOUTES LES RÉGIONS

EUROPE

_Encours de crédit
(Md EUR)

_Encours de dépôt
(Md EUR)



Revenus **+2,1%*** /T3-18

Forte dynamique commerciale dans toutes les régions, avec notamment une bonne performance de l'activité de financement auto

RUSSIE⁽¹⁾

_Encours de crédit
(Md EUR)

_Encours de dépôt
(Md EUR)



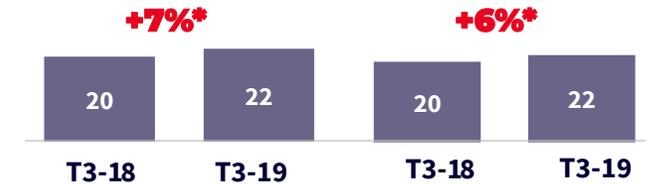
Revenus **+3,2%*** /T3-18

Croissance élevée des encours de crédits aux particuliers, **avec une croissance à deux chiffres des encours de crédits immobiliers et automobiles**

AFRIQUE ET AUTRES

_Encours de crédit
(Md EUR)

_Encours de dépôt
(Md EUR)



Revenus **+10,0%*** /T3-18

Dynamique solide sur le segment des **entreprises** ainsi qu'aux **particuliers**

Collecte des dépôts en ligne avec la croissance des crédits

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DU T3-19 : 281 M EUR, RONE : 16,4%⁽²⁾

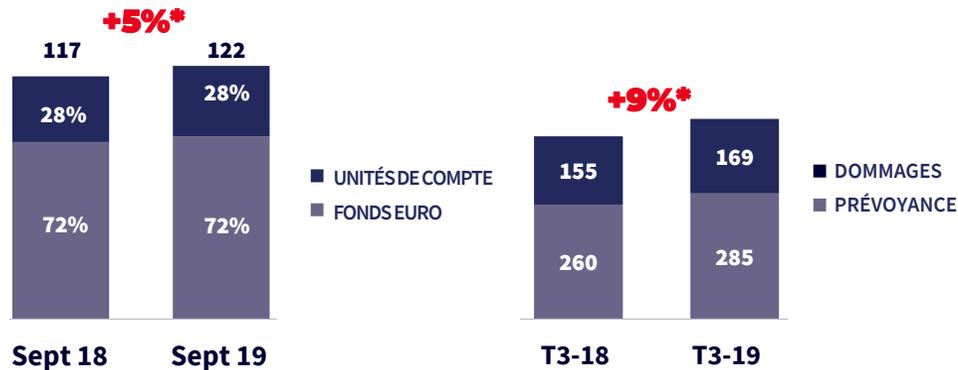
* À périmètre et taux de change constants. / (1) Périmètre SG Russie / (2) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21

RENTABILITÉ ÉLEVÉE DE L'ASSURANCE ET DES SERVICES FINANCIERS

CROISSANCE SOUTENUE DES REVENUS D'ASSURANCE

_Encours d'assurance-vie (Md EUR)

_Primes protection (M EUR)



Revenus **+4,6%** /T3-18

Forte augmentation de la collecte d'assurance-vie (+46%* /sept-18)

Bonne dynamique sur l'activité Dommages avec **une croissance soutenue à l'international**

BONNE DYNAMIQUE DES SERVICES FINANCIERS

_Flotte totale ALD (en millions)

_Encours de crédits et de crédit-bail ⁽²⁾ de SGEF (Md EUR)



Revenus **+2,4%** /T3-18

ALD : croissance de la flotte financée de 8,0% /fin sept-18⁽³⁾ à 1,4 million. Résultat des ventes de voitures en ligne avec les attentes

SGEF : confirmation d'une amélioration de la marge sur la nouvelle production

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DU T3-19 : 232 M EUR, RONE : 20,9%⁽¹⁾

* À périmètre et taux de change constants.

(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21

(2) Hors affacturage

(3) Y compris l'intégration de Stern Lease, représentant une croissance de la flotte financée de +1,1%

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

CROISSANCE SOUTENUE DES REVENUS

+5,4%* au 9M-19

EFFET CISEAUX POSITIF AU 9M-19

Frais de gestion +4,5%* /9M-18 hors provision pour restructuration (29 M EUR au T2-19)

NORMALISATION PROGRESSIVE DU COÛT NET DU RISQUE

49 pb au T3-19, 42 pb au 9M-19

<i>En M EUR</i>	T3-19	T3-18	Variation		9M-19	9M-18	Variation	
Produit net bancaire	2 096	2 092	+0,2%	+3,7%*	6 296	6 156	+2,3%	+5,4%*
Frais de gestion	(1 091)	(1 100)	-0,8%	+3,0%*	(3 440)	(3 381)	+1,7%	+5,4%*
Résultat brut d'exploitation	1 005	992	+1,3%	+4,5%*	2 856	2 775	+2,9%	+5,3%*
Coût net du risque	(169)	(124)	+36,3%	+38,8%*	(430)	(290)	+48,3%	+56,3%*
Résultat d'exploitation	836	868	-3,7%	-0,5%*	2 426	2 485	-2,4%	-0,4%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	2	-50,0%	-35,7%	2	6	-66,7%	-60,9%*
Résultat net part du Groupe	513	532	-3,6%	+0,2%*	1 492	1 502	-0,7%	+1,7%*
RONE	18,7%	18,9%			17,8%	17,6%		
RONE s/jacent (1)	18,1%	18,2%			18,2%	17,9%		

RONE 9M-19⁽¹⁾ : 18,2%

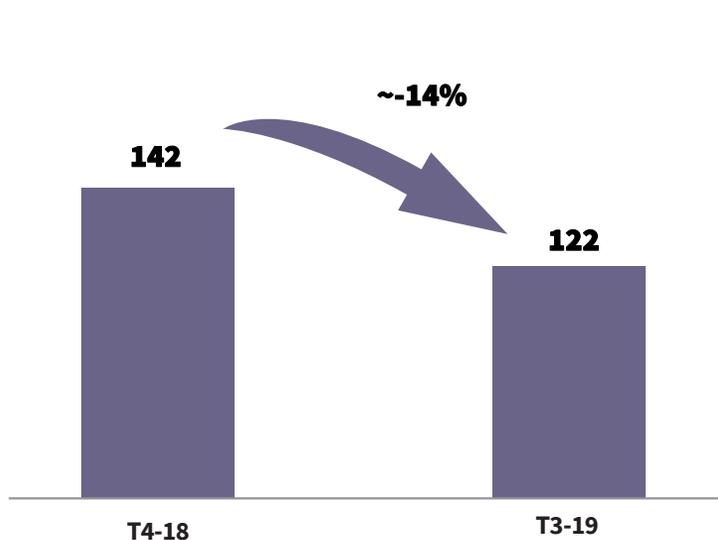
* À périmètre et taux de change constants

(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision pour restructuration pour 29 M EUR

PERFORMANCE SOLIDE DES MÉTIERS DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS DANS UN CONTEXTE DE RESTRUCTURATION

RÉDUCTION DES RWA ACHEVÉE

_RWA de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (en Md EUR)

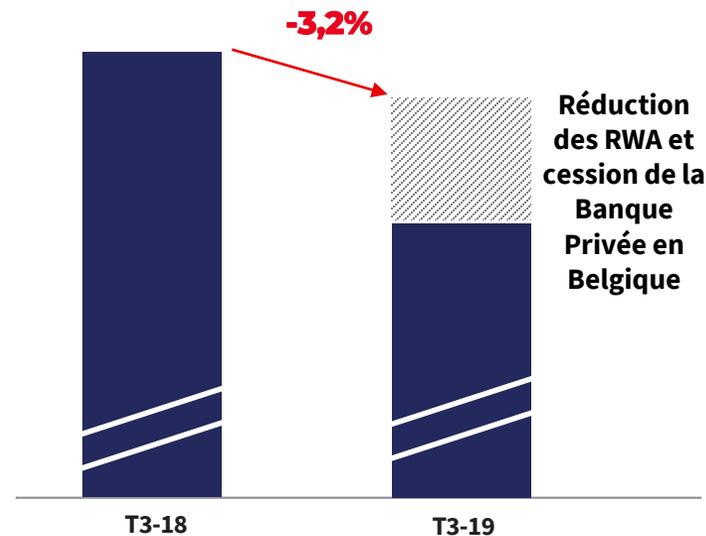


Baisse de **~20 Md EUR** des RWA de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs au T3-19 /T4-18

Objectif 2020 de réduction des RWA atteint : 10 Md EUR dont 8 Md EUR dans les Activités de Marchés

REVENUS RÉSILIENTS

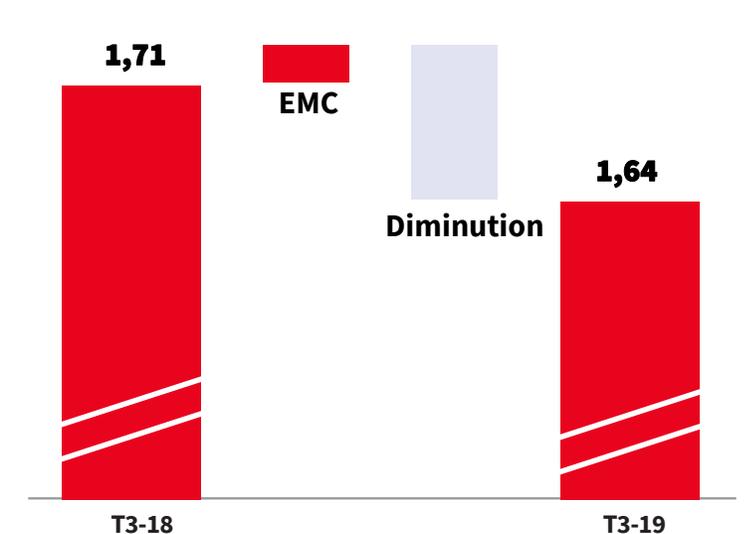
_Revenus de la Banque de Grande Clientèle et Solutions (en M EUR)



Revenus -3,2% /T3-18, -2,0% /9M-18, ajustés de la réduction des RWA et de la vente de la Banque Privée en Belgique

FRAIS DE GESTION EN BAISSÉ

_Frais de gestion de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (en Md EUR)



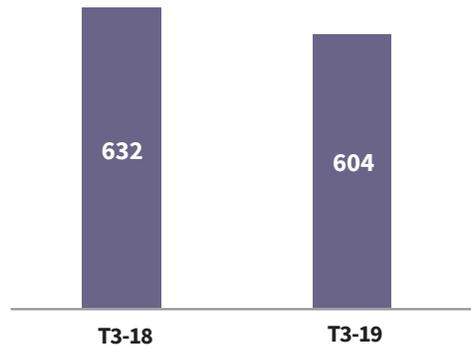
Frais de gestion -4,2% /T3-18, -3,1% /9M-18 ajustés des coûts de restructuration et des coûts d'intégration d'EMC

En bonne voie pour délivrer, **en 2019,** ~30% du plan d'économies de coûts de 500 M EUR, **100% en 2020**

SOLIDE EN FINANCEMENTS STRUCTURÉS ET TRANSACTION BANKING, EN BAISSÉ DANS LES ACTIVITÉS DE MARCHÉ

**FINANCEMENT ET CONSEIL : -4% /T3-18, +5% /9M-18
-2% /T3-18 AJUS. DES MESURES DE RÉDUCTION DES RWA**

_Revenus des activités de Financement et Conseil (M EUR)



Financements structurés et Transaction Banking +7%: activité solide dans les financements structurés, initiatives de croissance portant leurs fruits dans le Transaction Banking

Banque d'investissement : revenus plus bas /T3-18, qui incluaient quelques opérations significatives

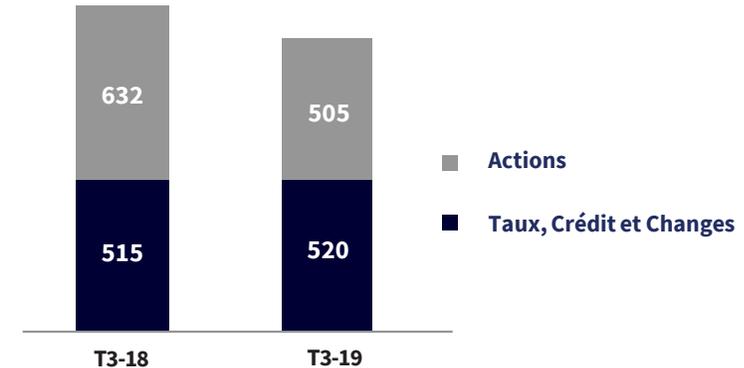
Corporate Lending: revenus impactés par la réduction des RWA

GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE: -1% /9M-18 ajustés de la vente de la Belgique (-3% /T3-18)

Bonne collecte de la Banque Privée en France

**ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET SERVICES AUX INVESTISSEURS:
-9% /T3-18, -4% /T3-18 HORS ACTIVITÉS ARRÊTÉES**

_Revenus des Activités de Marché (M EUR)



Effet intégral de trimestre de la perte de revenus liée aux fermetures d'activités

Taux, Crédit et Changes : +1% /T3-18:

Forte activité client dans les financements, l'activité Taux et le Crédit compensant les fermetures d'activités

Actions : -20% /T3-18: baisse de l'activité client, conditions de marché adverses en Août

Métier Titres : +1% /T3-18

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

REVENUS -7,6% /T3-18 (-4,2% /9M-18)

-3,2% /T3-18 (-2,0% /9M-18) ajusté de la restructuration (activités arrêtées, réduction des RWA) et des cessions (Banque Privée en Belgique)

Premier trimestre impacté par la perte de revenus liée à la fermeture d'activités

Solide en financement structurés et en Transaction Banking, en baisse dans les Activités de Marché et dans la banque d'investissement

FRAIS DE GESTION -4,2% /T3-18

-3,1% /9M-18 ajustés des coûts de restructuration et des coûts d'intégration d'EMC

<i>En M EUR</i>	T3-19	T3-18	Variation		9M-19	9M-18	Variation	
Produit net bancaire	2 013	2 178	-7,6%	-8,5%*	6 518	6 805	-4,2%	-5,9%*
Frais de gestion	(1 638)	(1 710)	-4,2%	-4,7%*	(5 579)	(5 462)	+2,1%	+1,1%*
Résultat brut d'exploitation	375	468	-19,9%	-21,9%*	939	1 343	-30,1%	-33,2%*
Coût net du risque	(65)	(15)	x4,3	x4,6	(140)	5	n/s	n/s
Résultat d'exploitation	310	453	-31,6%	-33,5%*	799	1 348	-40,7%	-43,4%*
Résultat net part du Groupe	253	345	-26,7%	-28,7%*	667	1 018	-34,5%	-37,4%*
RONE	6,9%	8,7%			5,7%	8,9%		
RONE s/jacent (1)	5,1%	6,9%			7,7%	9,5%		

RONE 9M-19⁽¹⁾ : 7,7%

(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision pour restructuration (sur 9M-19)

* À périmètre et taux de change constants

HORS PÔLES

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

-66 M EUR au T3-19, -141 M EUR au 9M-19

GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS

Effet de la norme IFRS 5 sur le programme de recentrage :

Finalisation des cessions de Societe Generale Serbia, Mobiasbanka (Moldavie) et Societe Generale Montenegro pour -113 M EUR

<i>En M EUR</i>	T3-19	T3-18	9M-19	9M-18
Produit net bancaire	(5)	311	(145)	369
Frais de gestion	(61)	(173)	4	(431)
Résultat brut d'exploitation	(66)	138	(141)	(62)
Coût net du risque	0	(6)	(19)	(11)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(115)	1	(249)	(31)
Résultat net part du Groupe	(223)	112	(466)	(39)

NB : chiffres de 2018 ajustés de l'impact de la norme IAS 12 concernant l'effet fiscal des intérêts versés aux porteurs de TSS et de TSDI (+75 M EUR au T3-18 et +196 M EUR au 9M-18) sur les « Impôts sur les bénéfices » et le « Résultat net part du Groupe ». Voir Annexes.

4 CONCLUSION



ENGAGÉS À DÉLIVRER

COUSSIN DE CAPITAL CONFORTABLE



12,5% Ratio CET1

Coussin au-dessus du MDA **supérieur à 200 pb**

3/4 du dividende en espèce de **2,20 EUR** par action déjà provisionné

LA BANQUE DE DÉTAIL ET LES SERVICES FINANCIERS DÉLIVRENT



11,7% 9M-19 RONE⁽¹⁾ dans la Banque de détail en France



16,4% 9M-19 RONE⁽¹⁾ dans la Banque de détail à l'international



20,9% 9M-19 RONE⁽¹⁾ dans l'Assurance et les Services Financiers

BONNES AVANCÉES DANS LA RESTRUCTURATION DE GBIS



7,7% 9M-19 RONE⁽¹⁾ dans la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

Réduction des RWA de 20 Md EUR sur 9 mois

Plan d'économies de 500 M EUR sécurisé en 2019, pleins bénéfiques attendus en 2020

(1) Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels, de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL pour la Banque de détail en France. Voir Annexes.

SAVE THE DATE – 20 NOVEMBRE 2019

DEEP DIVE



**BANQUE DE DÉTAIL À
L'INTERNATIONAL**



**ASSURANCE ET SERVICES
FINANCIERS AUX ENTREPRISES**

**C'EST VOUS
L'AVENIR**



**SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

5

ANNEXES



LA RESPONSABILITÉ AU CENTRE DU DEVELOPPEMENT DES MÉTIERS

CHANGEMENT CLIMATIQUE

Expertise en matière de structuration et de financement pour accélérer la transition énergétique

Objectif de **120 Md EUR** en 2019-23

EMPLOYEUR RESPONSABLE

Promouvoir une culture d'entreprise basée sur des valeurs partagées

No.5 dans l'égalité hommes-femmes*

VILLES DURABLES

Innovation au service des nouveaux modèles
Co-membre fondateur de

Netexplo Smart Cities Accelerator;

Lancement de la start-up **LaVilleE+®**

* Secteur financier européen, Equileap 2019

** Viséo Customer Insights, pour la 7^{ème} année



SATISFACTION CLIENT

Proposer le meilleur service, en exploitant l'innovation digitale

Service Client de l'année 2020 **

STRATÉGIE *GROW WITH AFRICA*

Promotion du développement durable

Partenariat sur 3 ans signé avec le Fonds Mondial qui lutte contre le SIDA, la paludisme et la tuberculose

CULTURE & CONDUITE

Renforcement de la culture de la responsabilité

93% des employés actifs au niveau mondial formés à l'appropriation du Code de Conduite du Groupe au travers de **16 000 ateliers**

GROUPE

RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18
Produit net bancaire	1 879	1 949	2 096	2 092	2 013	2 178	(5)	311	5 983	6 530
Frais de gestion	(1 375)	(1 358)	(1 091)	(1 100)	(1 638)	(1 710)	(61)	(173)	(4 165)	(4 341)
Résultat brut d'exploitation	504	591	1 005	992	375	468	(66)	138	1 818	2 189
Coût net du risque	(95)	(119)	(169)	(124)	(65)	(15)	0	(6)	(329)	(264)
Résultat d'exploitation	409	472	836	868	310	453	(66)	132	1 489	1 925
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	2	4	7	5	1	1	0	4	10	14
Gains ou pertes nets sur autres actifs	41	(1)	1	2	2	0	(115)	1	(71)	2
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(141)	(155)	(201)	(219)	(54)	(102)	7	12	(389)	(464)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	130	124	6	7	49	37	185	168
Résultat net part du Groupe	311	320	513	532	253	345	(223)	112	854	1 309
Fonds propres normatifs moyens	11 321	11 192	10 946	11 287	14 739	15 933	14 237 *	9 915 *	51 243	48 327
ROE Groupe (après impôt)									5,3%	9,3%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques
Chiffres 2018 retraités de l'application de l'amendement à IAS 12, voir p.29

GROUPE

RÉSULTATS 9M-19 DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18
Produit net bancaire	5 789	5 948	6 296	6 156	6 518	6 805	(145)	369	18 458	19 278
Frais de gestion	(4 209)	(4 199)	(3 440)	(3 381)	(5 579)	(5 462)	4	(431)	(13 224)	(13 473)
Résultat brut d'exploitation	1 580	1 749	2 856	2 775	939	1 343	(141)	(62)	5 234	5 805
Coût net du risque	(318)	(346)	(430)	(290)	(140)	5	(19)	(11)	(907)	(642)
Résultat d'exploitation	1 262	1 403	2 426	2 485	799	1 348	(160)	(73)	4 327	5 163
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	6	20	11	13	5	4	3	6	25	43
Gains ou pertes nets sur autres actifs	43	1	2	6	2	(15)	(249)	(31)	(202)	(39)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(410)	(469)	(572)	(637)	(122)	(301)	70	178	(1 034)	(1 229)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	375	365	17	18	130	119	522	502
Résultat net part du Groupe	901	955	1 492	1 502	667	1 018	(466)	(39)	2 594	3 436
Fonds propres normatifs moyens	11 294	11 229	11 196	11 411	15 622	15 238	12 197*	9 967*	50 309	47 845
ROE Groupe (après impôt)									5,5%	8,1%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques
Chiffres 2018 retraités de l'application de l'amendement à IAS 12, voir p.29

GROUPE : AMENDEMENT IAS 12

RÉCONCILIATION DES ÉLÉMENTS PUBLIÉS EN 2017/18 ET AU T1-19

	Impôts sur les bénéfices			Résultat net part du Groupe		
	Publié	Impact IAS 12	Ajusté	Publié	Impact IAS 12	Ajusté
2017	(1 708)	198	(1 510)	2 806	198	3 004
T1-18	(370)	53	(317)	850	53	903
T2-18	(516)	68	(448)	1 156	68	1 224
T3-18	(539)	75	(464)	1 234	75	1 309
9M-18	(1 425)	196	(1 229)	3 240	196	3 436
T4-18	(136)	61	(75)	624	61	685
2018	(1 561)	257	(1 304)	3 864	257	4 121
T1-19	(310)	55	(255)	631	55	686

IAS 12 n'impacte que le Hors Pôles

GROUPE : DONNÉES SOUS-JACENTES

RÉCONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T3-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(4 165)	(329)	(71)	854	
<i>(+) Linéarisation IFRIC 21</i>	<i>(152)</i>			<i>(110)</i>	
<i>(-) Plan de recentrage*</i>			<i>(113)</i>	<i>(111)</i>	<i>Hors Pôles</i>
Sous-jacent	(4 317)	(329)	42	855	

T3-18 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(4 341)	(264)	2	1 309	
<i>(+) Linéarisation IFRIC 21</i>	<i>(169)</i>			<i>(118)</i>	
<i>(-) Provision pour litiges*</i>	<i>(136)</i>			<i>(136)</i>	<i>Hors Pôles</i>
Sous-jacent	(4 374)	(264)	2	1 327	

9M-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(13 224)	(907)	(202)	2 594	
<i>(+) Linéarisation IFRIC 21</i>	<i>152</i>			<i>110</i>	
<i>(-) Provision pour restructuration*</i>	<i>(256)</i>			<i>(192)</i>	<i>GBIS (-227 M EUR) / IBFS (-29 M EUR)</i>
<i>(-) Plan de recentrage*</i>		<i>(18)</i>	<i>(249)</i>	<i>(287)</i>	<i>Hors Pôles</i>
Sous-jacent	(12 816)	(889)	47	3 183	

9M-18 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métier
Publié	(13 473)	(642)	(39)	3 436	
<i>(+) Linéarisation IFRIC 21</i>	<i>169</i>			<i>118</i>	
<i>(-) Provision pour litiges*</i>	<i>(336)</i>			<i>(336)</i>	<i>Hors Pôles</i>
<i>(-) Plan de recentrage*</i>			<i>(27)</i>	<i>(27)</i>	<i>Hors Pôles</i>
Sous-jacent	(12 968)	(642)	(12)	3 917	

* Élément exceptionnel

GROUPE

IMPACT IFRIC 21

	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors pôles		Groupe	
En M EUR	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-100	-108	-112	-129	-346	-393	-48	-47	-606	-677
dont Fonds de Résolution	-70	-66	-42	-47	-262	-313	-2	-1	-376	-427

	Banque de détail à l'International		Services Financiers aux Entreprises		Assurance		Total	
En M EUR	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-75	-90	-7	-10	-30	-30	-112	-129
dont Fonds de Résolution	-40	-45	-2	-2			-42	-47

	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Russie		Autre Europe		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Banque de détail à l'International	
En M EUR	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-8	-9	-34	-35	-16	-9	-1	-2	-10	-24	-5	-11	-75	-90
dont Fonds de Résolution	-5	-4	-27	-27	-5	-4			-2	-9			-40	-45

	Activités de Marché et Services aux Investisseurs		Financement and Conseil		Gestion d'Actifs et Banque Privée		Total - Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	
En M EUR	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-246	-303	-89	-79	-10	-11	-346	-393
dont Fonds de Résolution	-197	-250	-56	-54	-9	-9	-262	-313

GROUPE

RATIOS PRUDENTIELS CRR/CRD4

_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global non phasés

En Md EUR	30/09/2019	31/12/2018
Capitaux propres part du Groupe	63,7	61,0
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(9,7)	(9,3)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*	(0,3)	(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides	(1,5)	(1,0)
Écarts d'acquisition et incorporels	(6,5)	(6,7)
Participations ne donnant pas le contrôle	3,9	3,7
Déductions et retraitements prudentiels	(5,4)	(5,3)
Fonds Propres Common Equity Tier 1	44,1	42,0
Fonds propres additionnel de catégorie 1	9,7	9,4
Fonds propres Tier 1	53,8	51,4
Fonds propres Tier 2	11,5	11,5
Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)	65,3	62,9
Encours pondérés	354	376
Ratio Common Equity Tier 1	12,5%	11,2%
Ratio Tier 1	15,2%	13,7%
Ratio global	18,5%	16,7%

Ratios publiés selon les règles CRR/CRD4 publiées le 26 juin 2013, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Voir notes méthodologiques. Provision pour dividendes au 31/12/2018 calculée sur la base d'un taux de souscription de 50% sur l'option de paiement du dividende 2018.

* Hors primes d'émission sur les TSS et les TSDI

GROUPE

RATIO DE LEVIER CRR

_Ratio de levier CRR⁽¹⁾ non phasé

En Md EUR	30/09/2019	31/12/2018
Fonds propres Tier 1	53,8	51,4
Total bilan prudentiel	1 262	1 175
Ajustements au titre des expositions sur dérivés ⁽²⁾	(108)	(46)
Ajustement au titre des opérations de financement sur titres*	(3)	(11)
Hors bilan (engagements de financements et garanties)	105	100
Ajustements techniques et réglementaires (déductions prudentielles fonds propres Tier 1)	(25)	(10)
Exposition Levier	1 232	1 208
Ratio de levier CRR	4,4%	4,3%

(1) Sans phasage sur la base des règles CRR adoptées par la Commission européenne en octobre 2014 (acte délégué). Voir notes méthodologiques. Fonds propres Tier 1 au 31 décembre 2018 calculés sur la base d'un taux de souscription de 50% sur l'option de paiement en actions du dividende 2018.

(2) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance)

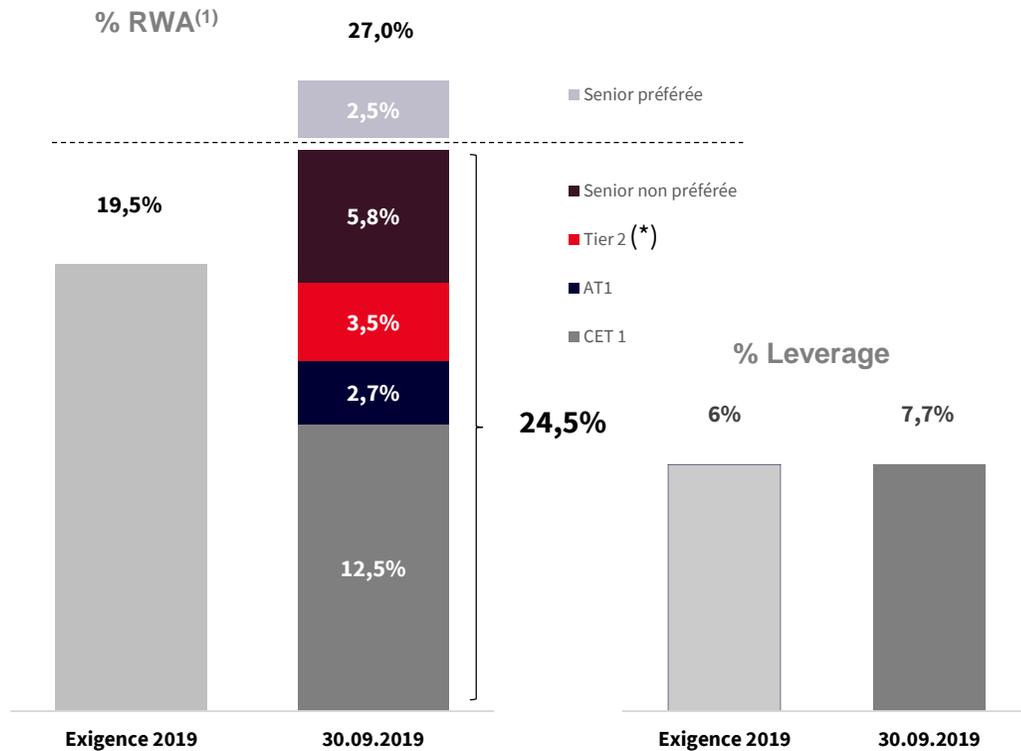
* Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

GROUPE

RATIOS TLAC ET MREL

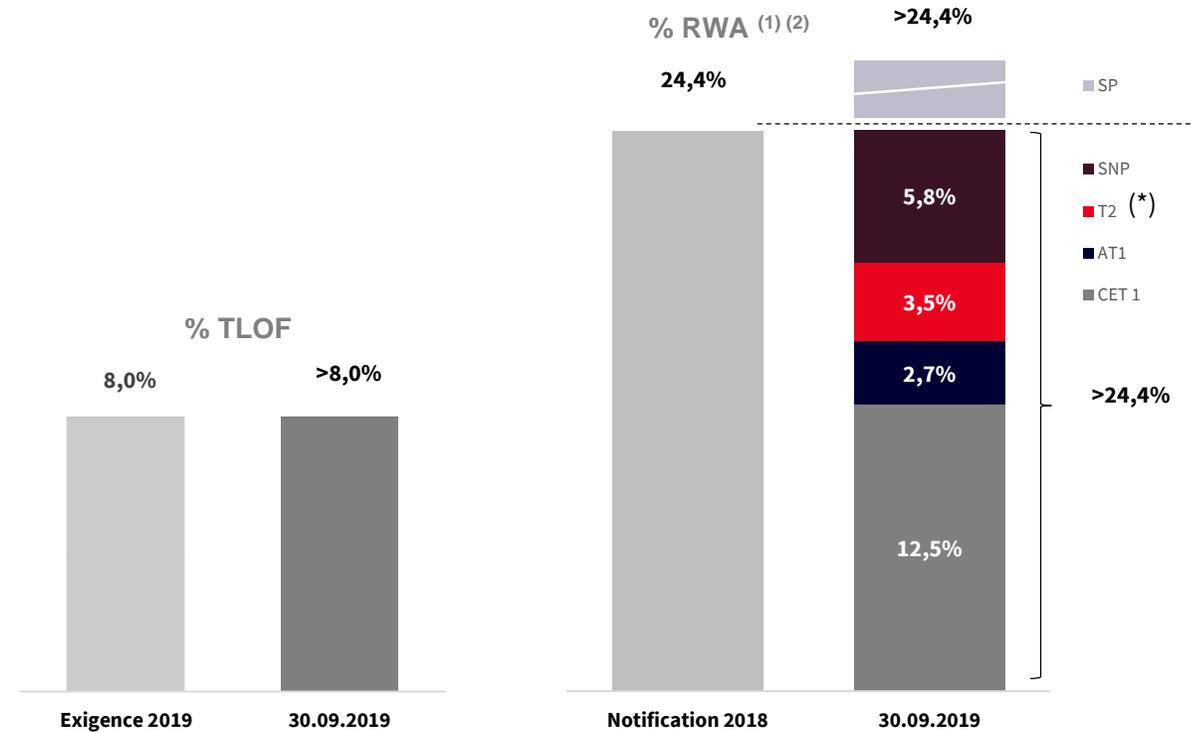
_Ratio TLAC

Déjà supérieur aux exigences⁽¹⁾ 2019 (19,5%) et 2022 (21,5%)



_Ratio MREL

Déjà conforme à l'exigence réglementaire (notification reçue en juin 2018)



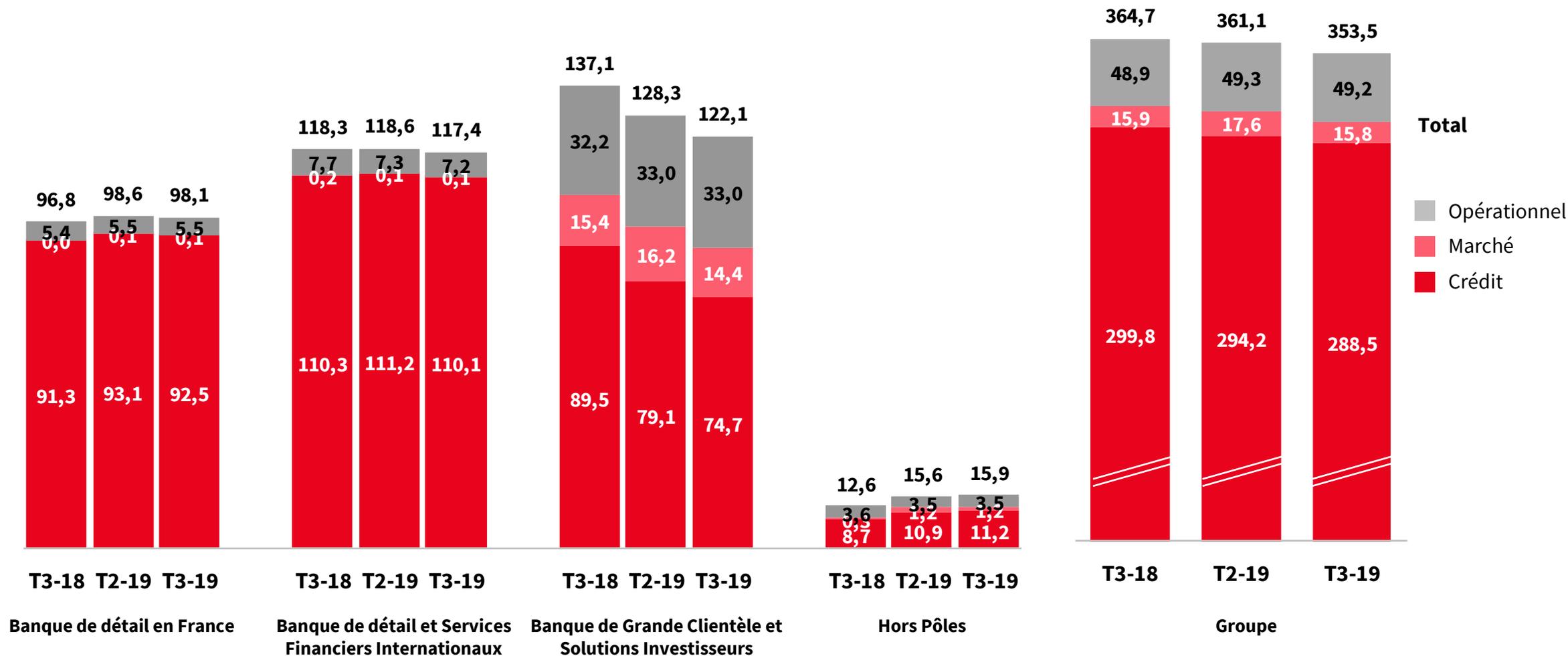
(1) Hors coussin contra-cyclique

(2) Sur la base des RWAs à fin décembre 2016

(*) Les fonds propres T2 calculés pour le ratio TLAC / MREL diffèrent des fonds propres T2 du ratio global (slide 32) en application des règles d'éligibilité TLAC/MREL

GROUPE

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES* (CRR/CRD 4, EN MD EUR)

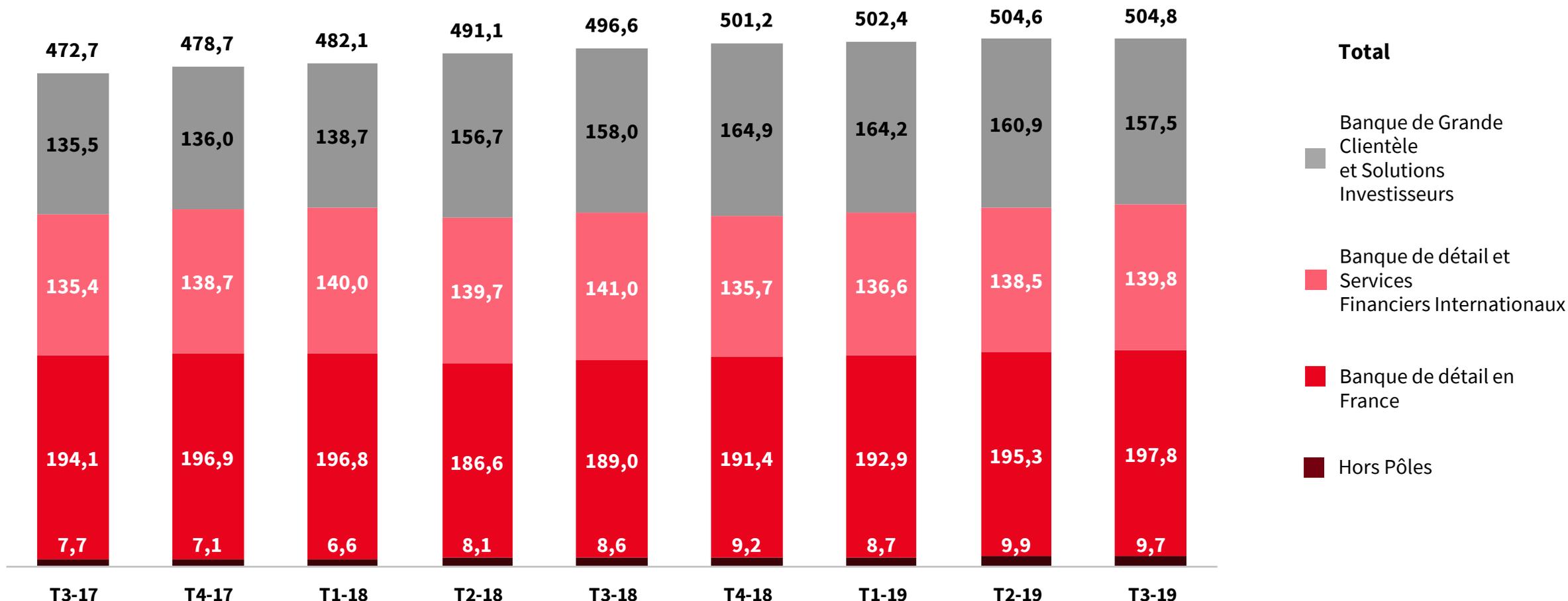


* Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective

GROUPE

ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES*

Fin de période en Md EUR



* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées
 Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5
 Depuis T2-18, données retraitées pour refléter le transfert de Global Transaction and Payment Services de la Banque de détail en France vers la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

GROUPE

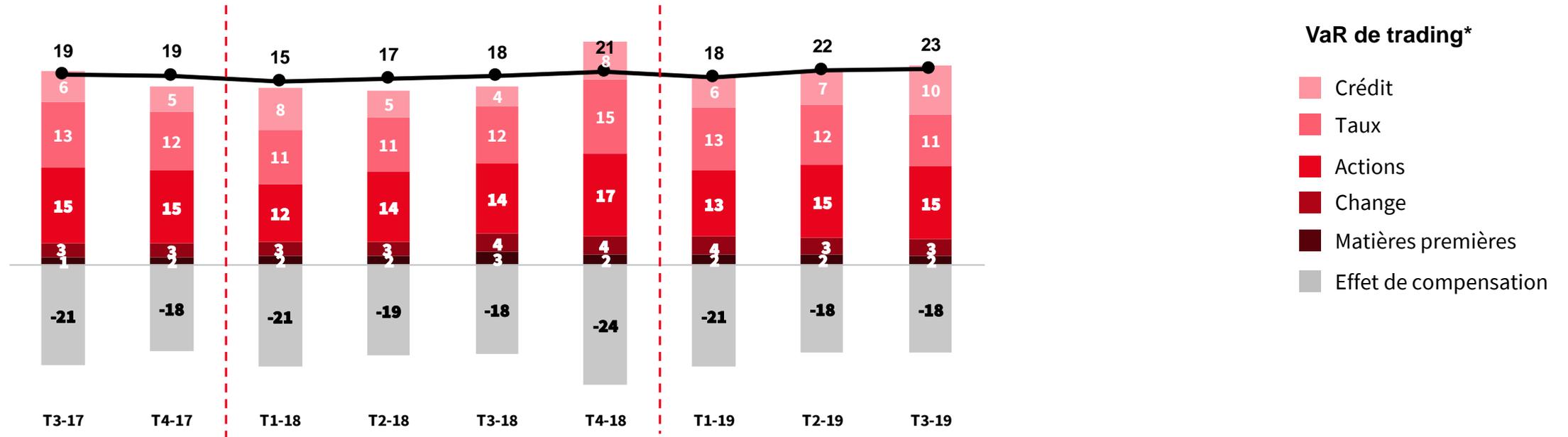
ENCOURS DOUTEUX BRUTS

En Md EUR	30/09/2019	30/06/2019	30/09/2018
Créances brutes*	504,8	504,7	496,6
Créances douteuses*	16,9	17,0	19,0
Taux brut Groupe d'encours douteux*	3,4%	3,4%	3,8%
Provisions S1	0,9	0,9	1,0
Provisions S2	1,0	1,0	1,1
Provisions S3	9,4	9,4	10,5
Taux brut Groupe de couverture des encours douteux* (Provisions S3 / Créances douteuses)	55%	55%	55%

* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, locations simples et opérations de location financement et assimilés
Voir notes méthodologiques

GROUPE - ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING* ET DE LA VAR STRESSÉE**

_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



VaR de trading*

- Crédit
- Taux
- Actions
- Change
- Matières premières
- Effet de compensation

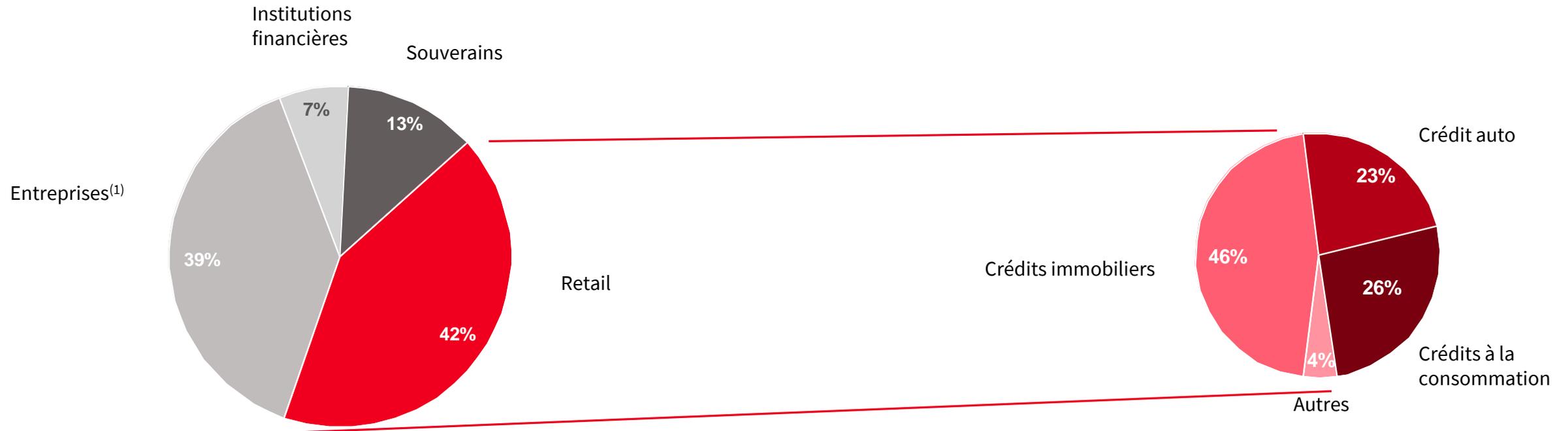
VaR stressée** à 1 jour, 99% en M EUR	T3-18	T4-18	T1-19	T2-19	T3-19
Minimum	21	34	22	25	17
Maximum	57	123	59	70	60
Moyenne	34	62	36	45	34

* VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables

** VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

GROUPE EXPOSITION DIVERSIFIÉE À LA RUSSIE

_EAD au T3-19 : 16,3 Md EUR



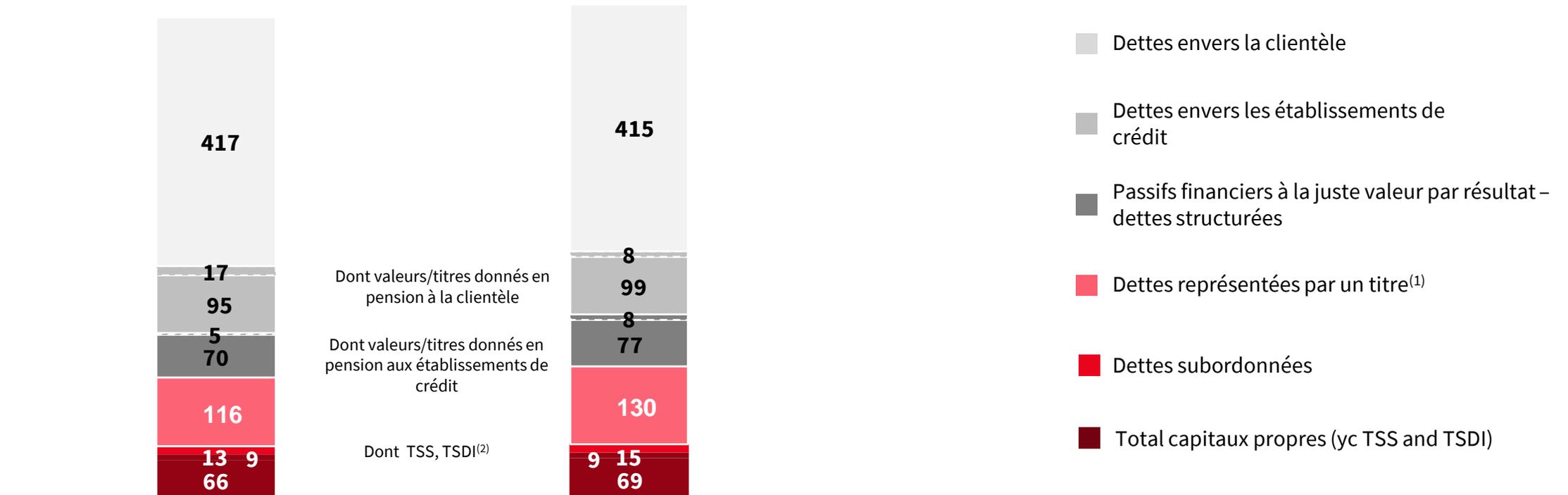
(1) Dont environ 90% d'entreprises Tier 1

GROUPE

STRUCTURE DE FINANCEMENT DU GROUPE

31 DÉCEMBRE 2018

30 SEPTEMBRE 2019



(1) Dont : SGSCF : 3,4 Md EUR, SGSFH : 13,8 Md EUR, CRH : 5,3 Md EUR, titrisations et autres émissions sécurisées : 2 Md EUR, conduits : 10,3 Md EUR à fin septembre 2019 (respectivement à fin décembre 2018 : SGSCF : 5,7 Md EUR, SGSFH : 13,3 Md EUR, CRH : 5,9 Md EUR, titrisations : 3,1 Md EUR, conduits : 10,6 Md EUR).

(2) Titres Super Subordonnés, Titres Subordonnés à Durée Indéterminée. Montants nominaux hors notamment effet change, primes d'émission et intérêts courus

GROUPE

PROGRAMME D'ÉMISSIONS LONG TERME

Réalisation du programme de financement vanille long terme 2019 du Groupe à des conditions attractives et diversifiées

- 17,8 Md EUR levés (dont 0,75 Md EUR de pré-funding en 2018), décomposés ainsi :
 - Dettes subordonnées : 1,1 Md EUR levés (dont 0,9 Md EUR eqv. d'Additional Tier 1 en AUD et SGD et 0,2 Md EUR eqv. de Tier 2 en AUD)
 - SNP : 8,2 Md EUR eqv. levés (en EUR, USD, JPY, GBP et CHF)
 - SP/CB : 8,5 Md EUR levés

Volume annuel brut d'émissions structurées attendu en ligne avec les années précédentes (soit environ 19 Md EUR eqv.)

- Au 23 Octobre 2019, environ 17,4 Md EUR eqv. d'émissions structurées

Des conditions de financement avantageuses sur les formats de dette junior et senior

- Conditions de financement sur les formats senior non préféré, senior préféré et covered bond : MS6M+49bp et maturité moyenne de 4,5 ans

Montant additionnel de 1,7 Md EUR émis par les filiales

Sélection d'opérations clés réalisées en 2019



PerpNC5 AT1

6,125% 16-Avr-24
750M SGD



PerpNC5 AT1

4,875% 12-Sep-24
700M AUD



15NC10 T2

4,500% 18-Avr-29
300M AUD



5Y SNP

1,250% 15-Fev-24
1 750M EUR



7Y SNP

0,875% 01-Juil-26
750M EUR



10Y SNP

0,875% 24-Sep-29
750M EUR



5Y & 10Y SNP

0,94% & 1,164%
96 200M JPY



7Y SNP

0,250% 08-Oct-26
125M CHF



5Y SNP

1,875% 03-Oct-24
250M GBP



5Y SNP

3,875% 28-Mar-24
1 500M USD



5Y SNP

2,625% 16-Oct-24
1 000M USD

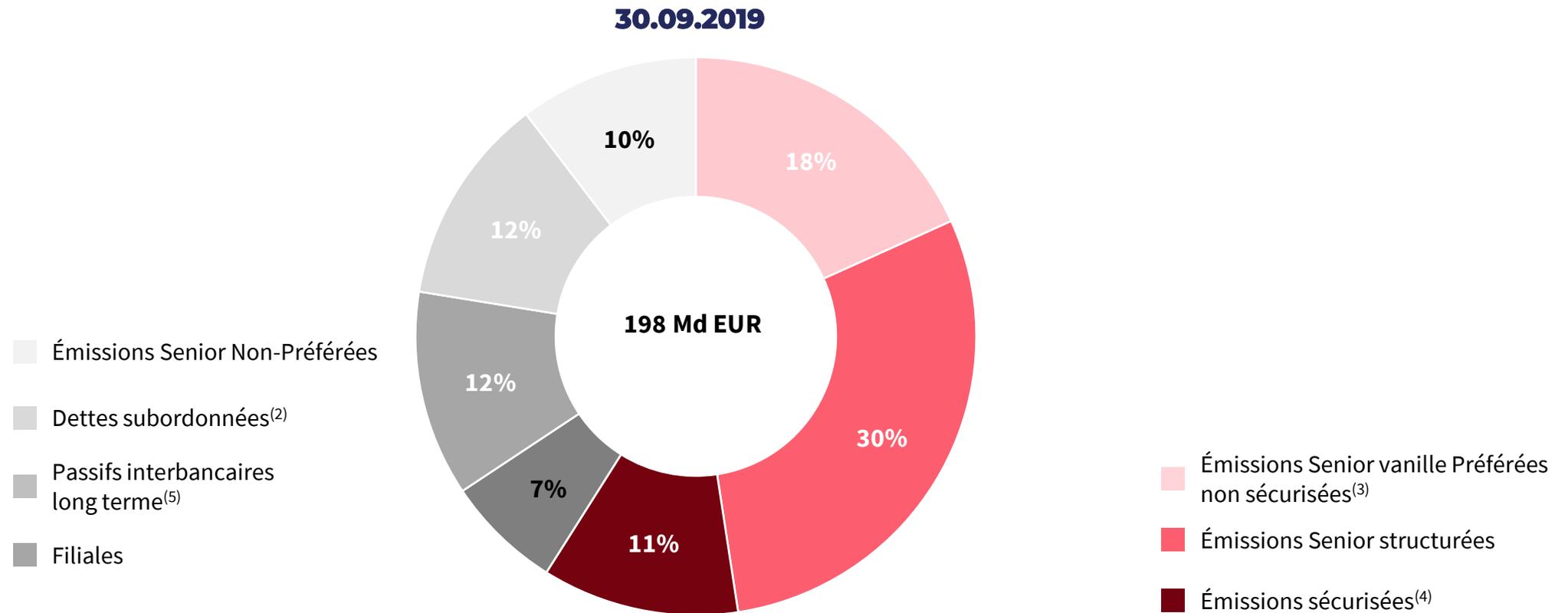


10Y PIF CB

0,125% 18-Juil-29
1 000M EUR

GROUPE

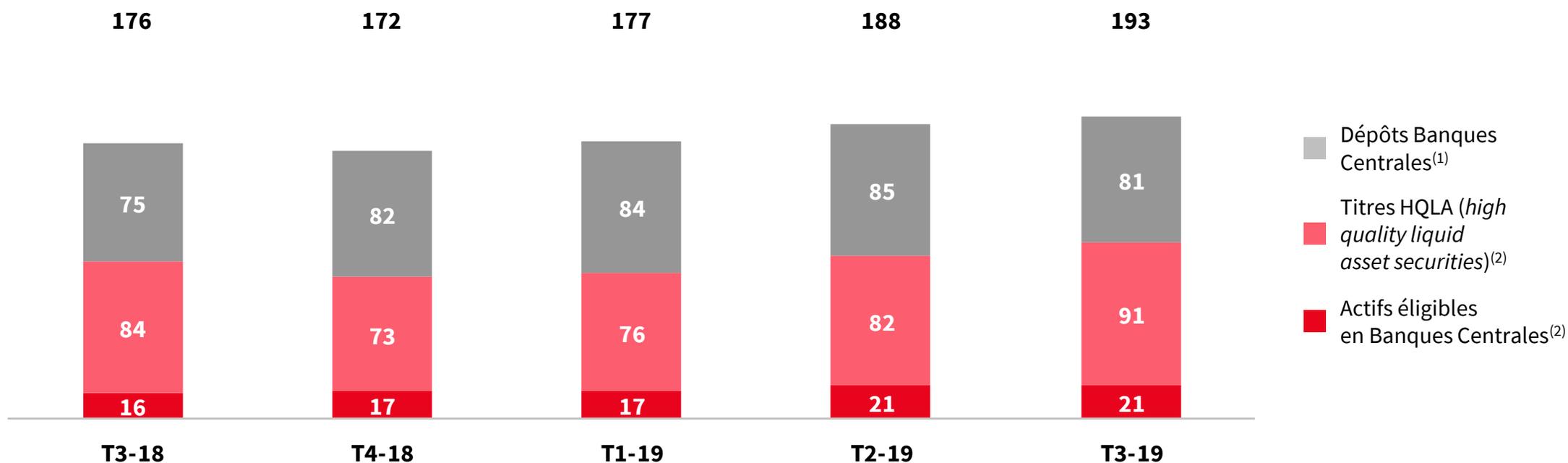
DÉCOMPOSITION DE LA DETTE LONG TERME⁽¹⁾



- (1) Voir notes méthodologiques
- (2) Dont dettes subordonnées à durée indéterminée
- (3) Dont CD & CP > 1 an
- (4) Dont CRH
- (5) Dont institutions financières

GROUPE RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

_Réserve de liquidité (en Md EUR)



Liquidity Coverage Ratio à 135% en moyenne au T3-19

- (1) Hors réserves obligatoires
(2) Disponibles, valorisés après décote

GROUPE

CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers	9M-19	S1-19	2018	9M-18
Actions existantes	829 235	821 189	807 918	807 918
Déductions				
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	4 087	4 214	5 335	5 231
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle	187	249	842	996
Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**	824 961	816 726	801 741	801 691
Résultat net part du Groupe	2 594	1 740	4 121	3 436
Intérêts sur TSS et TSDI	(537)	(357)	(719)	(534)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels				
Résultat net part du Groupe corrigé	2 057	1 383	3 402	2 902
BNPA (en EUR)	2,49	1,69	4,24	3,62
BNPA sous-jacent* (en EUR)	3,21	2,42	5,00	4,22

*BNPA sous-jacent : retraité des éléments non économiques et exceptionnels, et de la linéarisation de l'IFRIC 21. voir p.31 et notes méthodologiques

** Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe
Résultat net part du Groupe 2018 et 9M-18 ajusté de l'effet de l'amendement à IAS 12. Voir annexe page 29.

GROUPE

ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période	9M-19	S1-19	2018	9M-18
Capitaux propres part du Groupe	63 715	62 492	61 026	60 149
Titres Super Subordonnés (TSS)	(9 739)	(9 861)	(9 330)	(9 249)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(290)	(280)	(278)	(276)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(16)	(39)	(14)	(169)
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	348	431	423	387
Actif Net Comptable	54 018	52 743	51 827	50 842
Ecart d'acquisition	(4 577)	(4 548)	(4 860)	(5 033)
Immobilisations incorporelles	(2 292)	(2 226)	(2 224)	(2 130)
Actif Net Tangible	47 149	45 969	44 743	43 679
Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA**	849 665	844 026	801 942	801 942
Actif Net par Action	63,6	62,5	64,6	63,4
Actif Net Tangible par Action	55,5	54,5	55,8	54,5

** Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 30 septembre 2019, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe. Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération. Voir notes méthodologiques

GROUPE

DETAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période	T3-19	T3-18	9M-19	9M-18
Capitaux propres part du Groupe	63 715	60 149	63 715	60 149
Titres super subordonnés (TSS)	(9 739)	(9 249)	(9 739)	(9 249)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(290)	(276)	(290)	(276)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(16)	(169)	(16)	(169)
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(741)	(300)	(741)	(300)
Provision pour dividende	(1 402)	(1 451)	(1 402)	(1 451)
Fonds propres ROE fin de période	51 527	48 704	51 527	48 704
Fonds propres ROE moyens	51 243	48 327	50 309	47 845
Ecart d'acquisition moyens	(4 562)	(5 033)	(4 600)	(5 044)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 259)	(2 091)	(2 215)	(2 028)
Fonds propres ROTE moyens	44 422	41 203	43 494	40 773
Résultat net part du Groupe (a)	854	1 309	2 594	3 436
Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)	855	1 327	3 183	3 917
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(180)	(190)	(537)	(534)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	7		115	22
Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)	681	1 119	2 172	2 924
Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)	675	1 137	2 646	3 383
Fonds propres ROTE moyens (g)	44 422	41 203	43 494	40 773
ROTE [trimestre: (4*e/g), 9 mois: (4/3*e/g)]	6,1%	10,9%	6,7%	9,6%
Fonds propre ROTE moyens (sous-jacent) (h)	44 422	41 212	43 693	41 013
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 9 mois: (4/3*f/h)]	6,1%	11,0%	8,1%	11,0%

ROE/ROTE : Voir notes méthodologiques

Résultat net part du Groupe T3-18 et 9M-18 ajusté de l'effet de l'amendement à IAS 12. Voir annexe page 29.

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

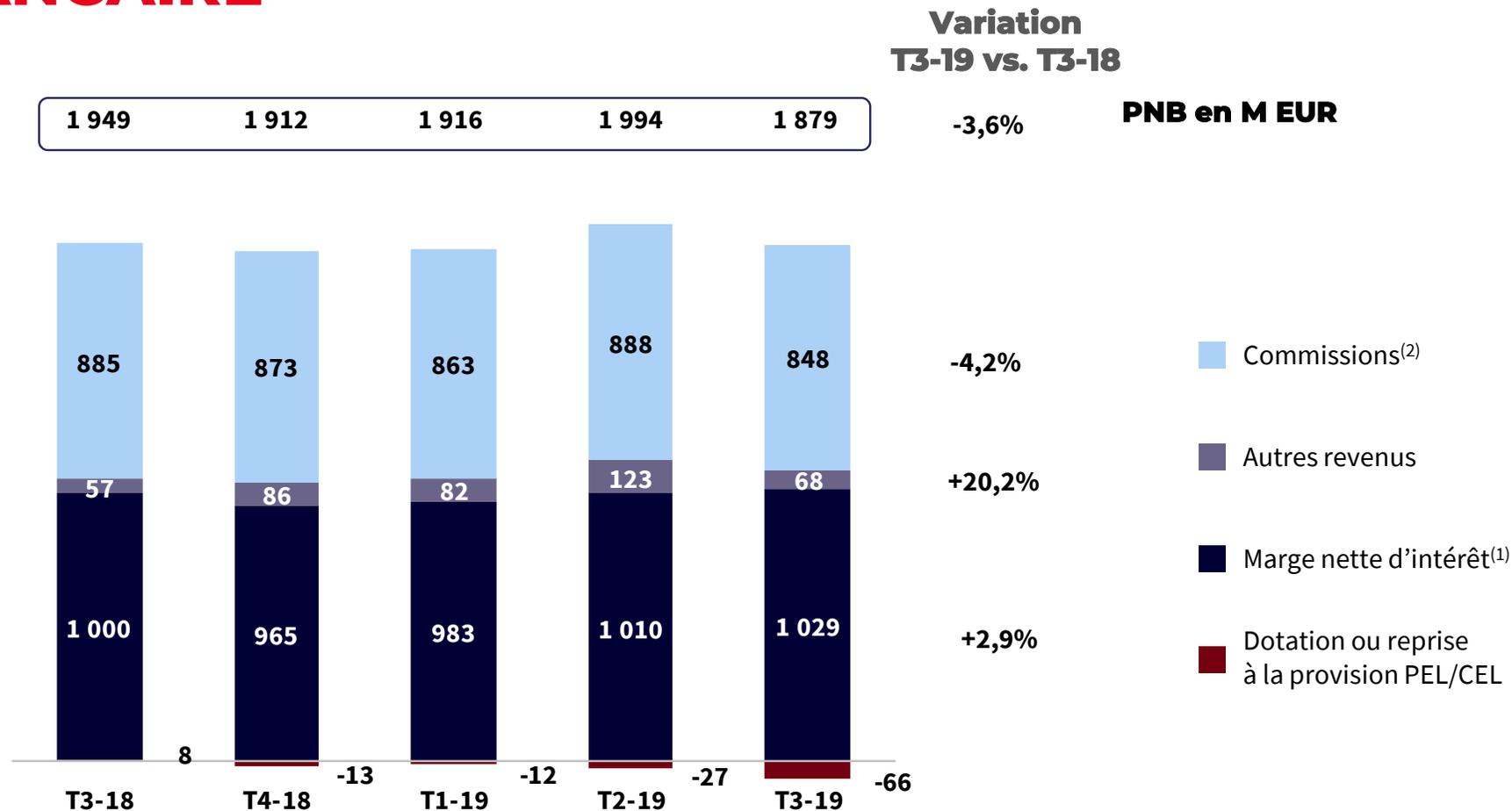
PRODUIT NET BANCAIRE

Commissions⁽²⁾

-4,2% /T3-18 et -2,3% /9M-18

Marge d'intérêt⁽¹⁾

+2,9% /T3-18 et +0,4% /9M-18



(1) Hors PEL/CEL

(2) Les commissions incluent les revenus d'assurance précédemment classés en «Autres revenus». Les séries historiques ont été retraitées.

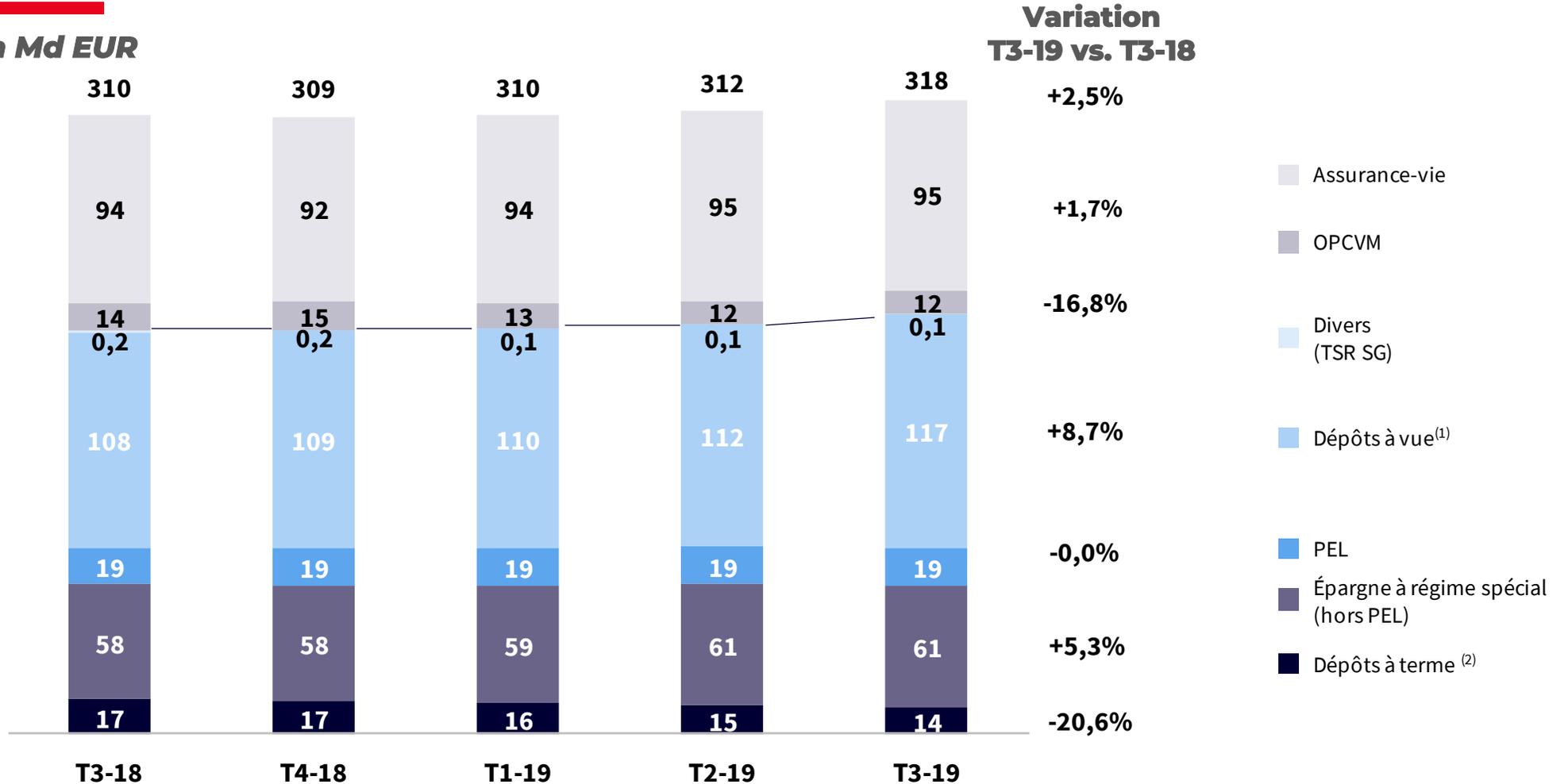
BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE

Encours moyens en Md EUR

Épargne
financière :
107,4 Md EUR
-0,9%

Dépôts :
210,3 Md EUR
+4,4%



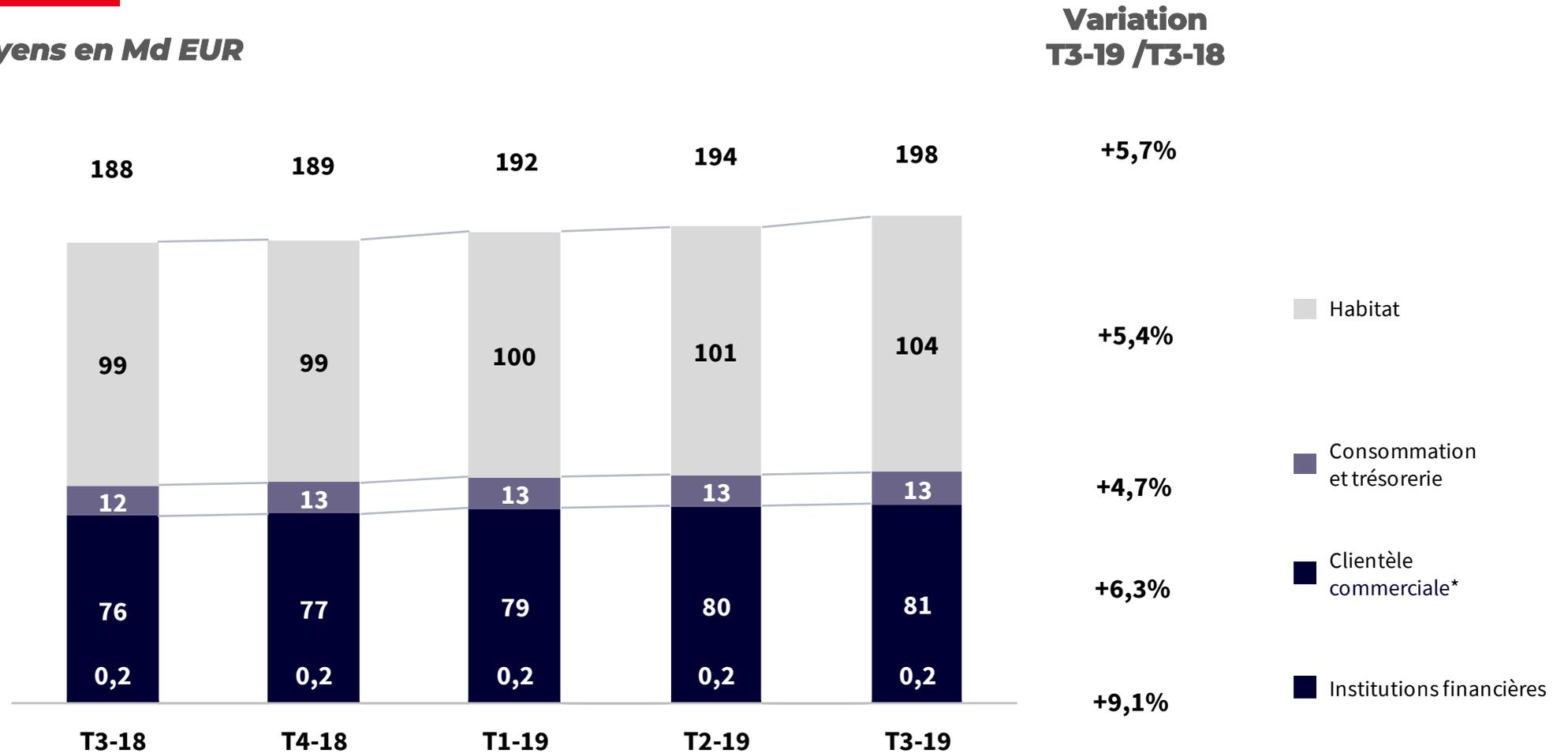
(1) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises

(2) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

ENCOURS DE CRÉDITS

Encours nets moyens en Md EUR



* PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	T3-19	T3-18	Variation	T3-19	T3-18	Variation	T3-19	T3-18	Variation	T3-19	T3-18	Variation
Produit net bancaire	1 401	1 418	+4,8%*	227	217	+4,4%*	468	457	+0,4%*	2 096	2 092	+3,7%*
Frais de gestion	(766)	(792)	+2,5%*	(84)	(77)	+8,8%*	(241)	(231)	+2,6%*	(1 091)	(1 100)	+3,0%*
Résultat brut d'exploitation	635	626	+7,6%*	143	140	+1,9%*	227	226	-1,8%*	1 005	992	+4,5%*
Coût net du risque	(150)	(103)	+49,1%*	0	0	n/s	(19)	(21)	-9,8%*	(169)	(124)	+38,8%*
Résultat d'exploitation	485	523	-1,0%*	143	140	+1,9%*	208	205	-1,0%*	836	868	-0,5%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	2	-35,7%*	0	0	n/s	0	0	+100,0%*	1	2	-35,7%*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(109)	(119)	-3,2%*	(45)	(46)	-2,4%*	(47)	(54)	-15,0%*	(201)	(219)	-6,1%*
Résultat net part du Groupe	281	313	-2,7%*	96	94	+1,9%*	136	125	+5,3%*	513	532	+0,2%*
Coefficient d'exploitation	55%	56%		37%	35%		51%	51%		52%	53%	
Fonds propres alloués	6 612	6 950		1 428	1 702		2 906	2 635		10 946	11 287	

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS 9M-19

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	9M-19	9M-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation
Produit net bancaire	4 200	4 131	+6,6%*	687	663	+3,6%*	1 409	1 362	+2,8%*	6 296	6 156	+5,4%*
Frais de gestion	(2 406)	(2 426)	+4,4%*	(269)	(254)	+5,8%*	(736)	(701)	+4,4%*	(3 440)	(3 381)	+5,4%*
Résultat brut d'exploitation	1 794	1 705	+9,8%*	418	409	+2,2%*	673	661	+1,0%*	2 856	2 775	+5,3%*
Coût net du risque	(372)	(241)	+65,1%*	0	0	n/s	(58)	(49)	+18,3%*	(430)	(290)	+56,3%*
Résultat d'exploitation	1 422	1 464	+1,0%*	418	409	+2,2%*	615	612	-0,4%*	2 426	2 485	-0,4%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	6	-60,9%*	0	0	n/s	0	0	+100,0%*	2	6	-60,9%*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(317)	(340)	-3,8%*	(130)	(135)	-3,7%*	(135)	(162)	-17,5%*	(572)	(637)	-9,0%*
Résultat net part du Groupe	824	855	+0,7%*	285	273	+4,3%*	402	374	+7,0%*	1 492	1 502	+1,7%*
Coefficient d'exploitation	57%	59%		39%	38%		52%	51%		55%	55%	
Fonds propres alloués	6 765	6 888		1 587	1 841		2 844	2 630		11 196	11 411	

NOTE IMPORTANTE : la colonne total inclut l'effet de la provision pour restructuration de -29 M EUR enregistrée en frais de gestion (-20 M EUR en résultat net part du Groupe), non réallouée aux métiers

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18	T3-19	T3-18
Produit net bancaire	229	215	287	284	159	156	68	174	205	186	453	403	1 401	1 418
Variation *	+6,5%*		+1,2%*		+3,8%*		-19,6%*		+3,5%*		+10,0%*		+4,8%*	
Frais de gestion	(98)	(97)	(140)	(136)	(87)	(84)	(30)	(94)	(142)	(125)	(269)	(256)	(766)	(792)
Variation *	+1,0%*		+3,0%*		+5,3%*		-35,0%*		+6,9%*		+2,5%*		+2,5%*	
Résultat brut d'exploitation	131	118	147	148	72	72	38	80	63	61	184	147	635	626
Variation *	+11,0%*		-0,6%*		+2,0%*		-7,2%*		-3,5%*		+22,8%*		+7,6%*	
Coût net du risque	(45)	(37)	(4)	11	14	10	(5)	(13)	(25)	(20)	(85)	(54)	(150)	(103)
Variation *	+21,6%*		n/s		-42,6%*		-48,0%*		+17,9%*		+53,7%*		+49,1%*	
Résultat d'exploitation	86	81	143	159	86	82	33	67	38	41	99	93	485	523
Variation *	+6,2%*		-10,0%*		+7,0%*		+9,5%*		-13,8%*		+5,1%*		-1,0%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	(1)	0	2	0	0	2	0	0	1	2
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(17)	(17)	(29)	(33)	(17)	(17)	(7)	(14)	(7)	(8)	(32)	(30)	(109)	(119)
Résultat net part du Groupe	66	61	68	77	42	39	29	51	31	35	45	50	281	313
Variation *	+8,2%*		-11,6%*		+12,8%*		+29,1%*		-14,8%*		-12,6%*		-2,7%*	
Coefficient d'exploitation	42,8%	45,1%	48,8%	47,9%	54,7%	53,8%	44,1%	54,0%	69,3%	67,2%	59,4%	63,5%	54,7%	55,9%
Fonds propres alloués	1 544	1 460	1 009	1 015	444	461	632	1 104	1 167	1 101	1 816	1 809	6 612	6 950

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Delta Credit, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS DU 9M-19 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

<i>En M EUR</i>	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18	9M-19	9M-18
Produit net bancaire	668	619	859	825	465	440	300	506	590	534	1 318	1 207	4 200	4 131
Variation *	+7,9%*		+4,6%*		+7,5%*		-11,0%*		+9,8%*		+7,3%*		+6,6%*	
Frais de gestion	(300)	(290)	(449)	(451)	(271)	(255)	(164)	(298)	(419)	(391)	(803)	(741)	(2 406)	(2 426)
Variation *	+3,4%*		+0,1%*		+8,1%*		-12,5%*		+6,9%*		+6,2%*		+4,4%*	
Résultat brut d'exploitation	368	329	410	374	194	185	136	208	171	143	515	466	1 794	1 705
Variation *	+11,9%*		+10,2%*		+6,7%*		-9,3%*		+17,8%*		+9,0%*		+9,8%*	
Coût net du risque	(116)	(103)	12	26	44	43	(12)	(31)	(74)	(40)	(226)	(136)	(372)	(241)
Variation *	+12,6%*		+53,7%*		-1,6%*		n/s		+83,9%*		+63,1%*		+65,1%*	
Résultat d'exploitation	252	226	422	400	238	228	124	177	97	103	289	330	1 422	1 464
Variation *	+11,5%*		+6,0%*		+5,7%*		+4,5%*		-7,6%*		-13,4%*		+1,0%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	1	4	(1)	0	1	0	0	2	1	0	2	6
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(50)	(47)	(85)	(85)	(47)	(48)	(25)	(37)	(17)	(20)	(93)	(103)	(317)	(340)
Résultat net part du Groupe	192	171	207	196	116	109	94	126	80	85	135	168	824	855
Variation *	+12,3%*		+6,2%*		+7,8%*		+23,0%*		-7,7%*		-22,0%*		+0,7%*	
Coefficient d'exploitation	44,9%	46,8%	52,3%	54,7%	58,3%	58,0%	54,7%	58,9%	71,0%	73,2%	60,9%	61,4%	57,3%	58,7%
Fonds propres alloués	1 483	1 426	1 014	985	454	462	881	1 085	1 109	1 125	1 824	1 805	6 765	6 888

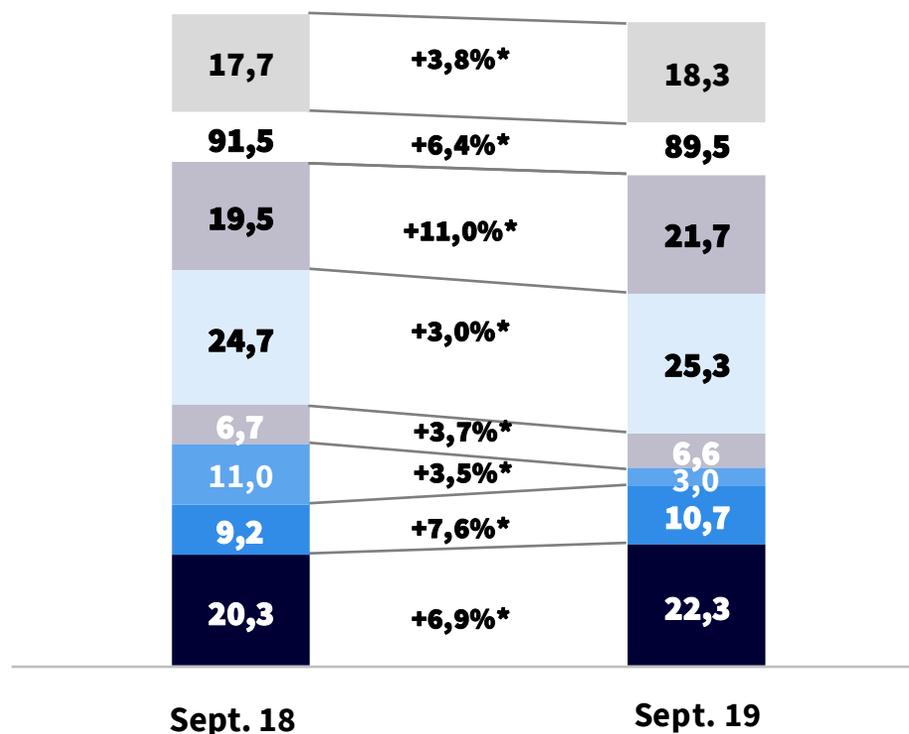
* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Delta Credit, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR)

Évolution
Sept. 19/Sept. 18



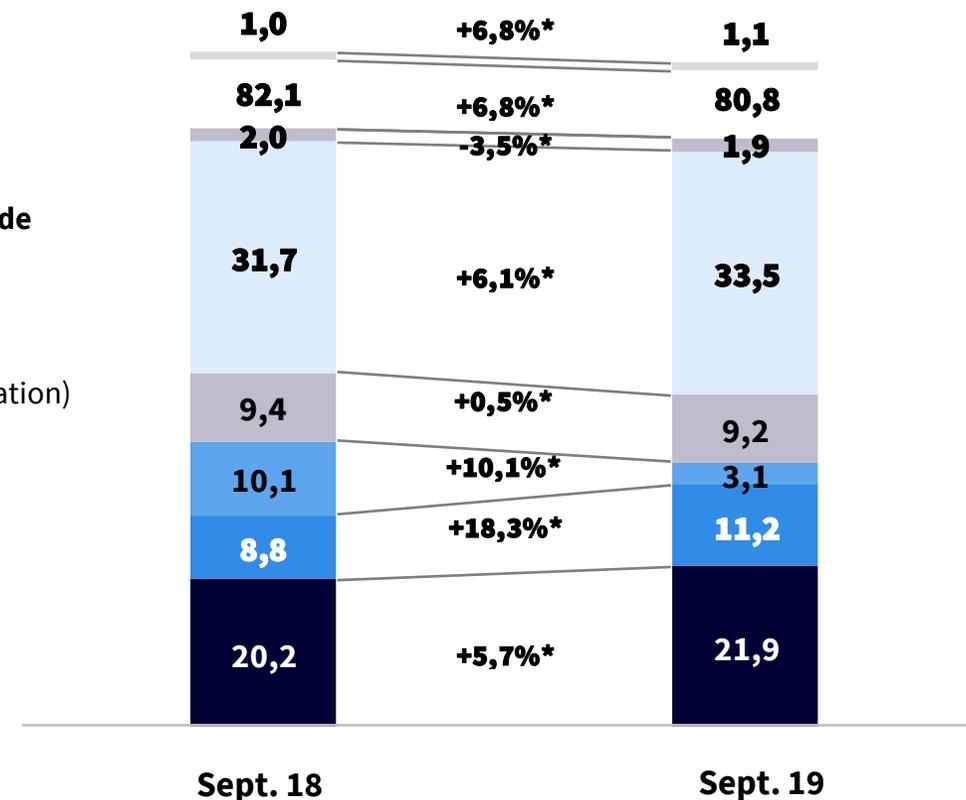
■ Dont financement d'équipement⁽¹⁾

Dont sous-total Banque de détail à l'International

- Europe de l'ouest (crédit à la consommation)
- République tchèque
- Roumanie
- Autres Europe
- Russie
- Afrique et autres

_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR)

Évolution
Sept. 19/Sept. 18

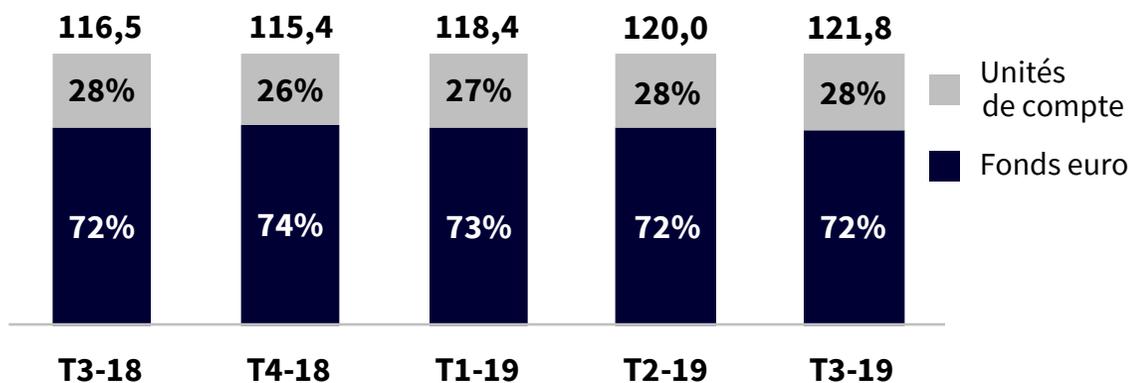


* À périmètre et change constants
(1) Hors affacturage

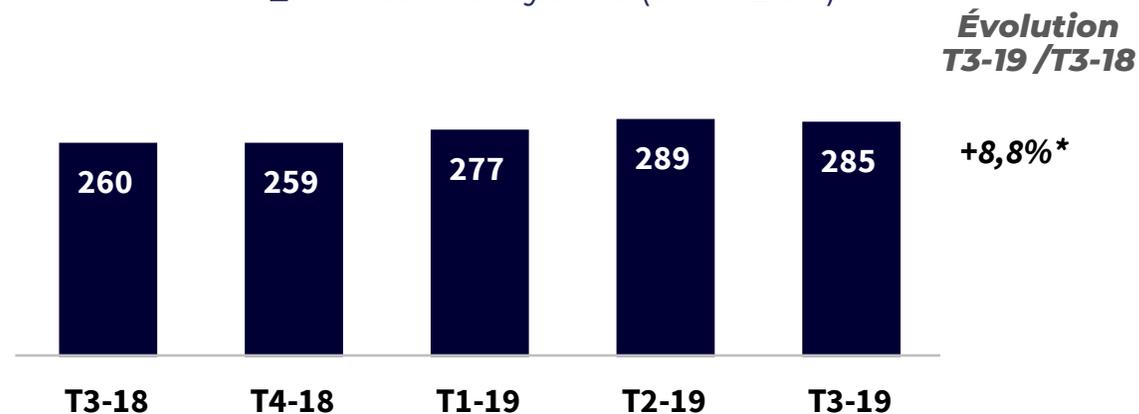
BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

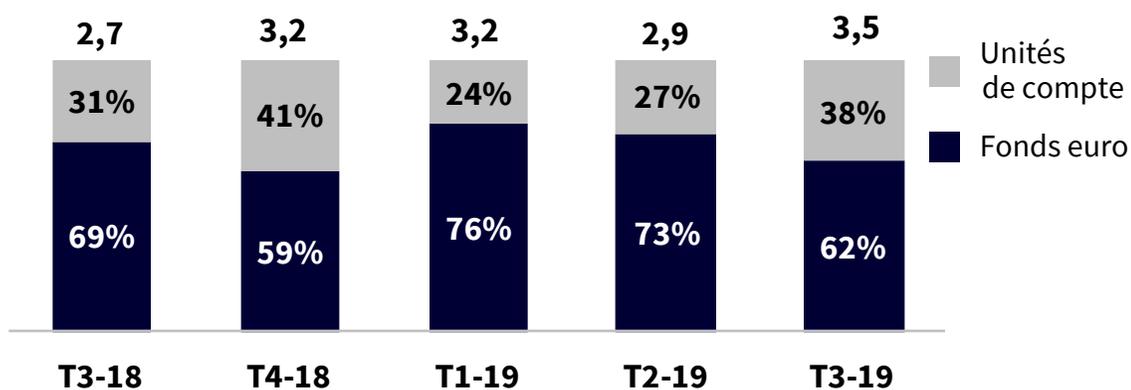
_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



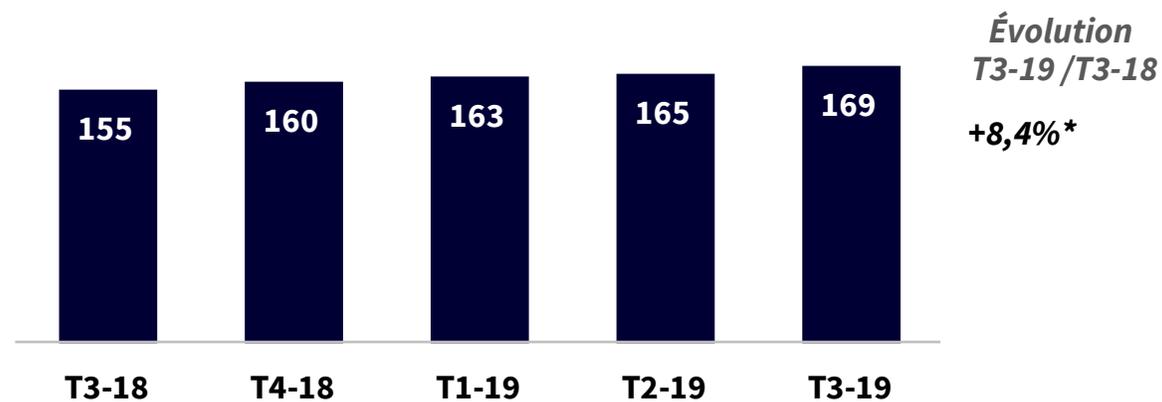
_Primes Prévoyance (en M EUR)



_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



_Primes Dommages (en M EUR)



* À périmètre et change constants

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX SG RUSSIE⁽¹⁾, RONE DU T3-19 À 13,7%

_SG Russie - résultats

En M EUR	T3-19	T3-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation
Produit net bancaire	227	207	+3,2%*	654	595	+9,4%*
Frais de gestion	(150)	(133)	+6,7%*	(443)	(416)	+6,2%*
Résultat brut d'exploitation	78	75	-2,9%*	211	179	+16,7%*
Coût net du risque	(25)	(20)	+18,3%*	(74)	(40)	+85,6%*
Résultat d'exploitation	53	55	-10,5%*	137	139	-2,8%*
Résultat net part du Groupe	42	43	-11,0%*	108	108	-1,8%*
Coefficient d'exploitation	66%	64%		68%	70%	

_Engagement de Société Générale en Russie

En Md EUR	T3-19	T4-18	T4-17	T4-16
Prix de revient consolidé	3,0	2,8	2,8	2,7
Financement intra-groupe				
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,6
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 3,0 Md EUR au T3-19 n'incluant pas -0,9 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

RONE du T3-19 : 13,7%

* À périmètre et change constants
(1) Contribution de Rosbank, Delta Credit Bank, Rusfinance Bank, Société Générale Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, RONE : voir notes méthodologiques

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En MEUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	T3-19	T3-18	Variation	T3-19	T3-18	Variation	T3-19	T3-18	Variation	T3-19	T3-18	Variation	
Produit net bancaire	1 191	1 312	-10,7%*	604	632	-5,7%*	218	234	-3,5%*	2 013	2 178	-7,6%	-8,5%*
Frais de gestion	(1 053)	(1 102)	-5,2%*	(376)	(385)	-3,1%*	(209)	(223)	-1,2%*	(1 638)	(1 710)	-4,2%	-4,7%*
Résultat brut d'exploitation	138	210	-38,0%*	228	247	-9,6%*	9	11	-37,1%*	375	468	-19,9%	-21,9%*
Coût net du risque	(1)	(17)	-94,1%*	(62)	4	n/s	(2)	(2)	-0,1%*	(65)	(15)	x 4,3	x 4,6
Résultat d'exploitation	137	193	-33,5%*	166	251	-35,4%*	7	9	-43,1%*	310	453	-31,6%	-33,5%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	0		0	0		0	0		2	0		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	1	0		0	0		0	1		1	1		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(32)	(50)		(21)	(49)		(1)	(3)		(54)	(102)		
Résultat net	108	143		145	202		6	7		259	352		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	5	7		0	0		1	0		6	7		
Résultat net part du Groupe	103	136	-29,4%*	145	202	-29,8%*	5	7	-47,4%*	253	345	-26,7%	-28,7%*
Fonds propres alloués	8 274	8 774		5 544	6 012		921	1 147		14 739	15 933		
Coefficient d'exploitation	88%	84%		62%	61%		96%	95%		81%	79%		

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS DU 9M-19

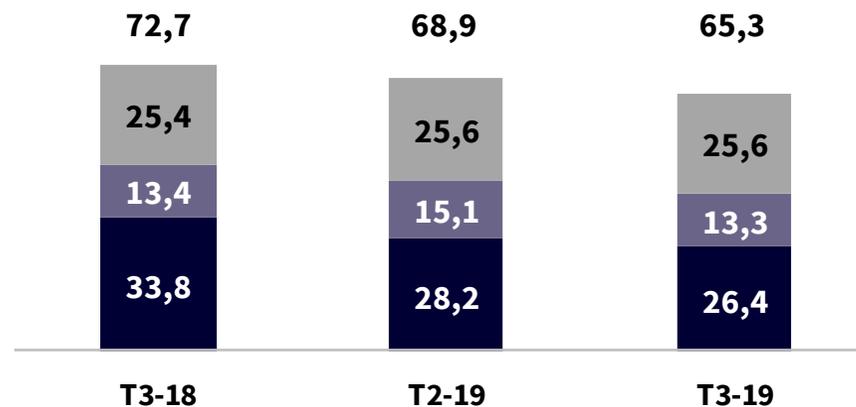
En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	9M-19	9M-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation	9M-19	9M-18	Variation	
Produit net bancaire	3 910	4 262	-10,4%*	1 904	1 809	+3,3%*	704	734	-2,0%*	6 518	6 805	-4,2%	-5,9%*
Frais de gestion	(3 664)	(3 585)	+0,8%*	(1 242)	(1 201)	+1,9%*	(673)	(676)	+3,0%*	(5 579)	(5 462)	+2,1%	+1,1%*
Résultat brut d'exploitation	246	677	-66,3%*	662	608	+5,9%*	31	58	-52,4%*	939	1 343	-30,1%	-33,2%*
Coût net du risque	(4)	(18)	-77,7%*	(140)	36	n/s	4	(13)	n/s	(140)	5	n/s	n/s
Résultat d'exploitation	242	659	-66,0%*	522	644	-21,1%*	35	45	-32,8%*	799	1 348	-40,7%	-43,4%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	(1)		0	0		0	(14)		2	(15)		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	6	5		(1)	(1)		0	0		5	4		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(58)	(174)		(56)	(118)		(8)	(9)		(122)	(301)		
Résultat net	192	489		465	525		27	22		684	1 036		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	15	17		0	0		2	1		17	18		
Résultat net part du Groupe	177	472	-65,4%*	465	525	-13,6%*	25	21	-5,1%*	667	1 018	-34,5%	-37,4%*
Fonds propres alloués	8 648	8 462		5 932	5 665		1 042	1 111		15 622	15 238		
Coefficient d'exploitation	94%	84%		65%	66%		96%	92%		86%	80%		

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

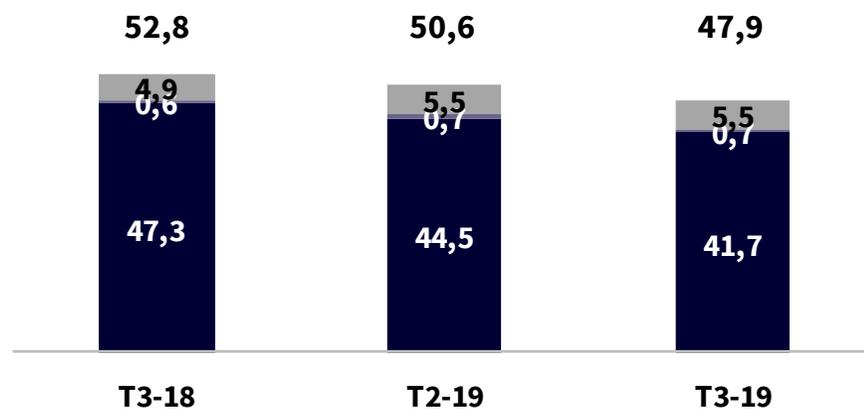
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES EN MD EUR

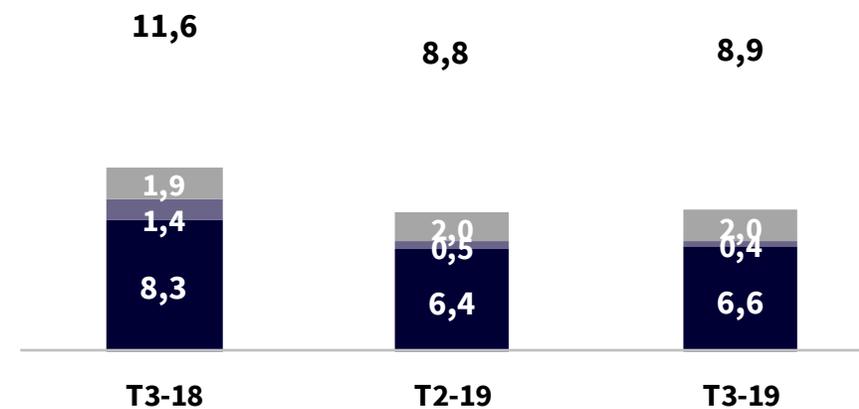
_Activités de Marché et Services aux Investisseurs



_Financement et Conseil



_Gestion d'Actifs et Banque Privée

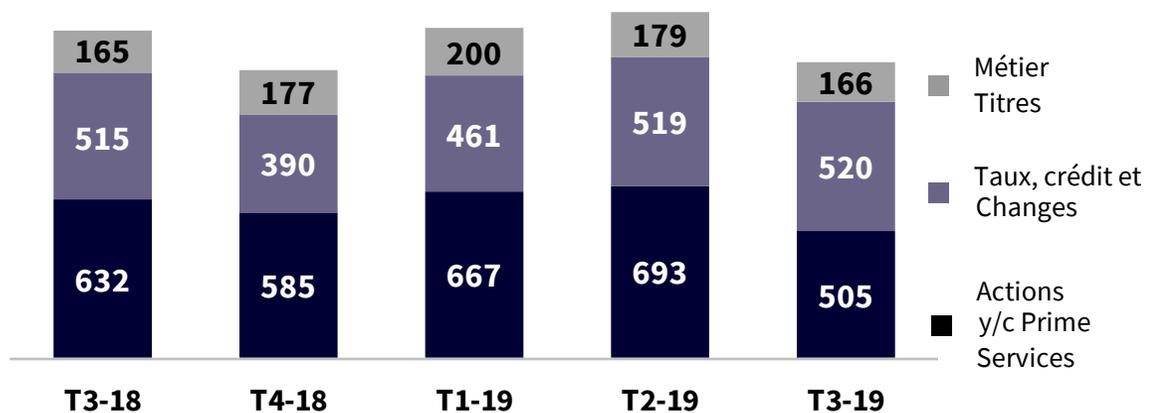


Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

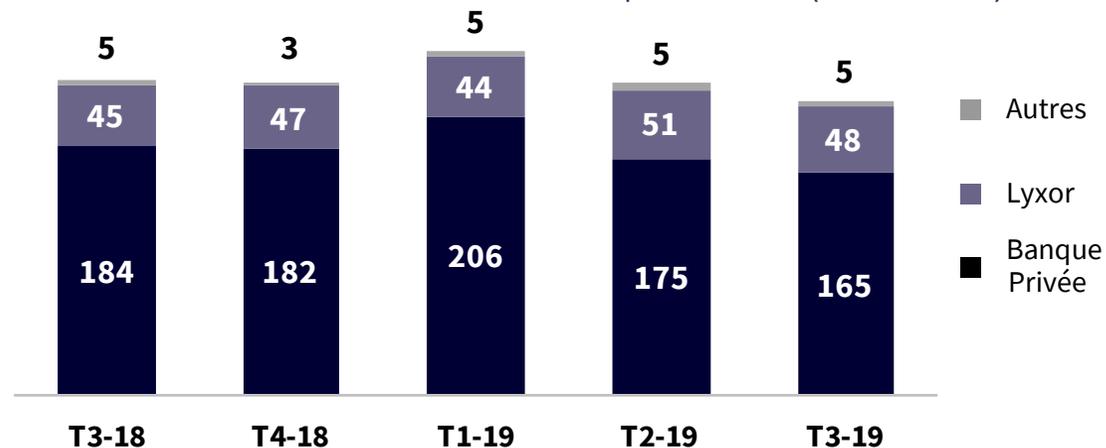
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

REVENUS

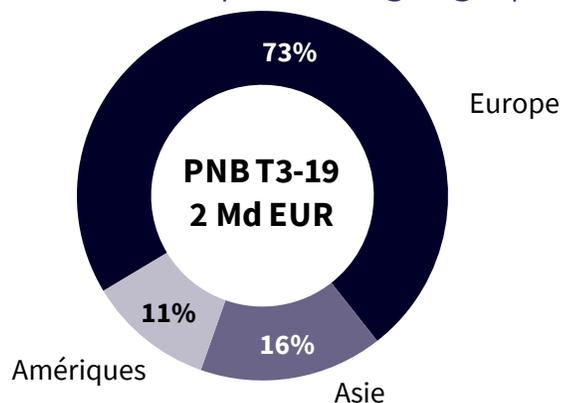
_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs⁽¹⁾ (en M EUR)



_Produit net bancaire de la Gestion d'Actifs et Banque Privée (en M EUR)



_Répartition des revenus par zone géographique (en %)

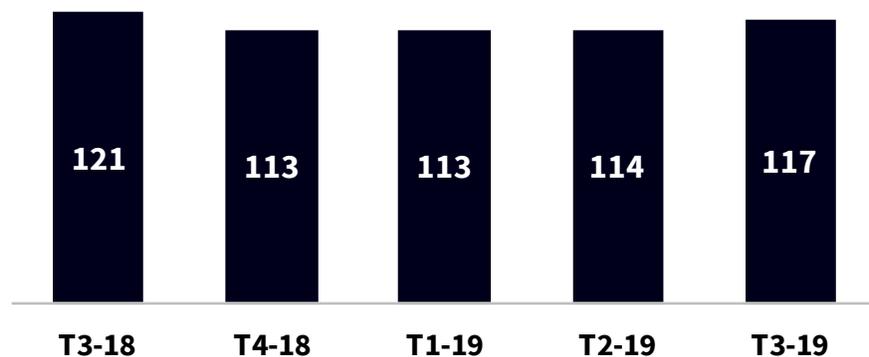


(1) Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

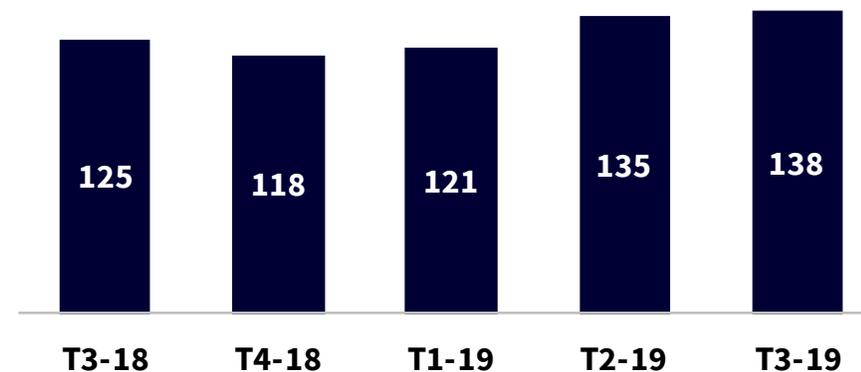
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

CHIFFRES CLÉS

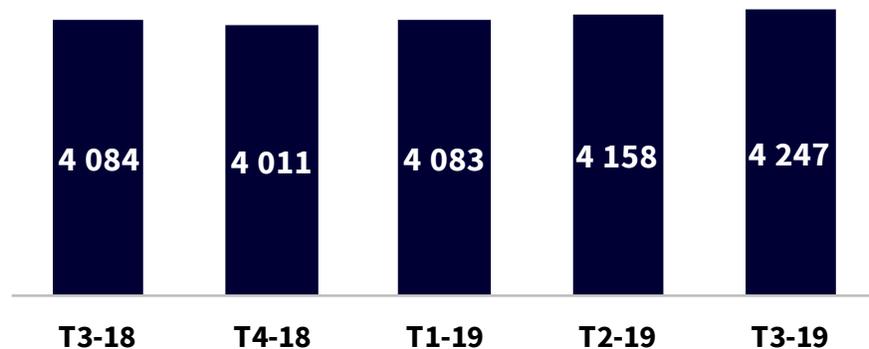
_Banque Privée : actifs sous gestion (en Md EUR)



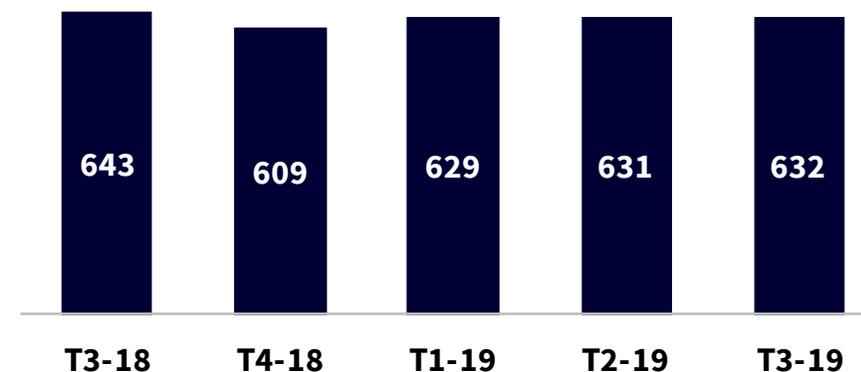
_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

IMPACT DE LA CVA/DVA

Impact PNB					
	T3-18	T4-18	T1-19	T2-19	T3-19
Actions	3	(9)	10	4	0
Taux, Crédit et Changes	12	(34)	29	7	(15)
Financement et Conseil	5	(8)	1	(1)	(9)
Total	19	(51)	39	9	(24)

Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

Financement et Conseil



The Banker Investment Banking Awards 2019

- Most innovative investment bank for infrastructure and project finance



Emeafinance Treasury Services Awards 2019

- Best Transactional Bank for Financial Institutions in Europe, CEE and Africa
- Best Factoring Services in EMEA, Europe and Africa
- Best Trade Finance Services in EMEA, CEE, and North Africa



Leading positions

CAPITAL MARKETS

- #1 ECM house in France
- #4 Equity-Linked house in EMEA
- #3 All Euro Bonds
- #2 All Euro FIG Bonds
- #2 All Euro Corporate Bonds in EMEA
- #5 All Green, Social and Sustainable Bonds in Europe
- #2 Global Securitisation in EUR

CORPORATE & STRUCTURED FINANCE

- #4 in M&A for Targets in France by deal count
- #1 Acquisition Finance MLA in France
- #3 Acquisition Finance Bookrunner in France
- #2 Renewable Energy Project Finance MLA in Europe for (IJ Global)
- #4 Project Finance MLA in EMEA

Source: Dealogic League Tables unless otherwise stated. Time period from 1st Jan to 30th Sept 2019



SCI Capital Relief Trades Awards 2019

- Winner Innovation of the year & honorable mention Impact Deal of the year in for Jupiter Transaction with Mariner Investment Group



Euromoney Market Leader Survey 2019

- #1 Cash Management Market Leader in France

Activités de Marché et Services aux Investisseurs



The Banker Tech Projects Awards 2019

- SGMarkets *Developer Portal* wins the API category



Euromoney Fixed Income Research 2019

- #3 Overall Credit Strategy
- #3 Overall Fixed Income Research
- #6 Actionable Trade Ideas



HFM European Quant Services Awards 2019

- Best Bank FCM



Global Excellence Awards

- Major Market Asset Servicing : Southern Europe
- Agent Bank in Frontier Market with the Highest local market score : Romania ,Tunisia and Ivory Coast
- Agent banking in Emerging Markets with Top local market score : Russia



Global Capital Derivatives Awards 2019

- “Hedge to Pledge » Industry initiative of the year



World's Best Banks 2019

- Best Derivatives Bank



Asia Risk Awards 2019

- Asia structured products house of the year
- Interest rate derivatives house of the year
- Credit derivatives house of the year



ISF Equity Lender Survey & Awards

- Highly commended Global, EMEA & Asia Pacific



The World's Best Securities Service Providers

- Russia
- Tunisia
- Côte d'Ivoire
- Romania

FINANCEMENT ET CONSEIL

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

PROXIMITÉ CLIENT
INNOVATION
EXCELLENCE PRODUIT
EXPERTISE SECTORIELLE
CAPACITÉ DE CONSEIL
COUVERTURE GLOBALE

	TIKEHAU CAPITAL Coordinateur Global associé, Teneur de livre associé	715 M EUR – Augmentation de capital via une offre action entièrement commercialisée de 5 jours, augmentation de capitale la plus importante en France en 2019	
	APOLLO Conseiller Financier	600 M EUR – Cession de Seguradoras Unidas et Advancecare à Générali, transaction historique dans le secteur de l'assurance portugaise	
	CDG EXPRESS Conseiller financier, Chef de file, Agent, Banque de couverture	230 M EUR – Financement du projet CDG Express, nouveau transport direct entre Paris et l'aéroport CDG, transport public durable dans le projet du Grand Paris	
	ENEL Teneur de livre associé, seule contrepartie du swap	Obligation de 1,5 Md EUR – Première émission au monde d'obligations liée aux Objectifs de Développement Durable (ODD) et premier swap de devises au monde lié aux ODDs	
	LATITUDE AUSTRALIA Chef de file associé	750 M AUD – Deux tranches d'ABS public cotées AAA et émises par Latitude Australia Credit Card Master Trust	
	BOUYGUES / ALSTOM Coordinateur Global associé, Teneur de livre associé	1,1 Md EUR – Placement de 29 M d'actions Alstom pour le compte de Bouygues par le biais d'une ABB (manière accélérée)	

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/3)

1 – Les éléments financiers présentés au titre du troisième trimestre et neuf mois 2019 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 5 novembre 2019 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

2 – Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 40 du Document de référence universel 2019 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

3- Frais de gestion

Les **Frais de gestion** sont présentés correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2018 (pages 416 et suivantes du Document de référence universel 2019 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 40 du Document de référence universel 2019 de Société Générale.

4 – Ajustement IFRIC 21

L'**ajustement IFRIC 21** corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

5 – Éléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 30).

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/3)

6 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 42 et 562 du Document de référence universel 2019 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

	(En M EUR)	T3-19	T3-18	9M-19	9M-18
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût Net du Risque	95	118	318	346
	Encours bruts de crédits	195 305	186 639	193 208	186 031
	Coût du risque en pb	19	25	22	25
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût Net du Risque	169	124	430	290
	Encours bruts de crédits	138 493	135 671	135 996	133 350
	Coût du risque en pb	49	37	42	29
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût Net du Risque	65	16	140	(5)
	Encours bruts de crédits	160 906	156 723	163 310	151 240
	Coût du risque en pb	16	4	11	(0)
Gestion propre	Coût Net du Risque	0	6	19	11
	Encours bruts de crédits	9 944	8 100	9 299	7 266
	Coût du risque en pb	2	29	27	20
Groupe Société Générale	Coût Net du Risque	329	264	907	642
	Encours bruts de crédits	504 647	487 133	501 813	477 887
	Coût du risque en pb	26	22	24	18

7 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 42 et 43 du Document de référence universel 2019 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 43 du Document de référence universel 2019 de Société Générale.

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (3/3)

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

8 – L'Actif net et l'Actif net tangibles sont définis dans la méthodologie, page 45 du Document de référence 2019 du Groupe.

9 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 44 du Document de référence universel 2019 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

10 – Les fonds propres Common Equity Tier 1 du Groupe Société Générale sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables. Les ratios de solvabilité non phasés sont présentés pro-forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Lorsqu'il est fait référence aux ratios phasés, ceux-ci n'intègrent pas les résultats de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR/CRD4 applicables intégrant les dispositions de l'acte délégué d'octobre 2014.

11 – Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets, ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

12 – La décomposition de la dette long terme est basée sur les états financiers du Groupe et prend en compte les ajustements suivants, pour faciliter la lecture. Elle inclut les passifs interbancaires et les dettes représentées par un titre avec la maturité supérieure à un an à la date d'émission. Les émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (inscrites parmi les opérations de financement à moyen-long terme) ne sont pas inclus dans le total dettes représentées par un titre.

(Note : En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet www.societegenerale.com dans la partie « Investisseurs ».

L'ÉQUIPE RELATIONS INVESTISSEURS

investor.relations@socgen.com

www.societegenerale.com/fr/investors