

# **SOCIÉTÉ GÉNÉRALE** **RÉSULTATS DU GROUPE**

---

Résultats du premier trimestre 2019 | 03.05.2019

**C'EST VOUS  
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ  
GÉNÉRALE**

# AVERTISSEMENT

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale.

Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document de référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.

Les éléments financiers présentés au titre du trimestre s'achevant le 31 mars 2019 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 2 mai 2019 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

**1**

# **INTRODUCTION**



# FAITS MARQUANTS DU T1-19



## REVENUS <sup>(1)</sup>

6,2 Md EUR, -1,6% (revenus des métiers +0,3%)

## FRAIS DE GESTION <sup>(1)</sup>

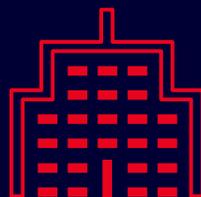
4,3 Md EUR, +2,9%  
(+1,3% hors linéarisation d'IFRIC 21)

## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE <sup>(1)</sup>

1,0 Md EUR

## ROTE <sup>(1)</sup>

8,4%



## ADAPTATION DE LA STRATÉGIE DANS LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

Recentrage des activités de marché

Exécution d'un nouveau plan d'économies



## PROFIL DE RISQUE SOLIDE

Coût du risque faible (21 pb)

Recul du taux de créances douteuses (3,5%)

Près de 60% du programme de financement déjà réalisé



## BIEN POSITIONNÉS POUR RÉALISER NOTRE TRAJECTOIRE DE CAPITAL

CET1 en hausse de +55 pb à 11,7%<sup>(2)</sup>

Nouvelles avancées dans le programme de recentrage : 25 pb annoncés, dont SKB, en plus des +20 pb finalisés au T1-19

Premiers impacts de la réduction des RWA des Activités de Marché (+7 pb)

(1) Données sous-jacentes. Voir Annexes.

(2) Pro forma de l'effet du dividende payé en actions de +24 bp, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires et avec une hypothèse de 50% de souscription

# **2 TI-19 PERFORMANCE DU GROUPE**

---

# PERFORMANCE DU GROUPE AU T1-19



## BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

### Revenus

**-3,2% hors PEL/CEL**

/T1-18

Hausse de la marge nette d'intérêt /T4-18

Commissions de service stables malgré les engagements pris par les banques françaises

Revenus 2019<sup>(2)</sup> attendus entre 0% et -1% par rapport à 2018

### RONE<sup>(1)</sup>

**10,4%**

## BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

### Revenus

**+8,3%\***

/T1-18

Solide dynamique commerciale dans toutes les régions

Effet ciseaux positif

### RONE<sup>(1)</sup>

**15,7%**

## ASSURANCES ET SERVICES FINANCIERS

### Revenus

**+3,8%\***

/T1-18

Croissance organique soutenue

Poursuite de l'amélioration de la rentabilité

### RONE<sup>(1)</sup>

**20,5%**

## BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

### Revenus

**+1,1% (-1,8%\*)**

/T1-18

Performance solide en Financement et Conseil

Résilience des Activités de Marchés dans un environnement de marché encore difficile

### RONE<sup>(1)</sup>

**8,0%**

## HORS PÔLES

**-113 M EUR**

Résultat brut d'exploitation

Impact d'IFRS 5 sur le programme de recentrage : -53 M EUR

**-207 M EUR**

Résultat net part du Groupe

**Résultat net part du Groupe<sup>(1)</sup> : 1 010 M EUR (publié à 631 M EUR), ROTE<sup>(1)</sup>: 8,4% au T1-19**

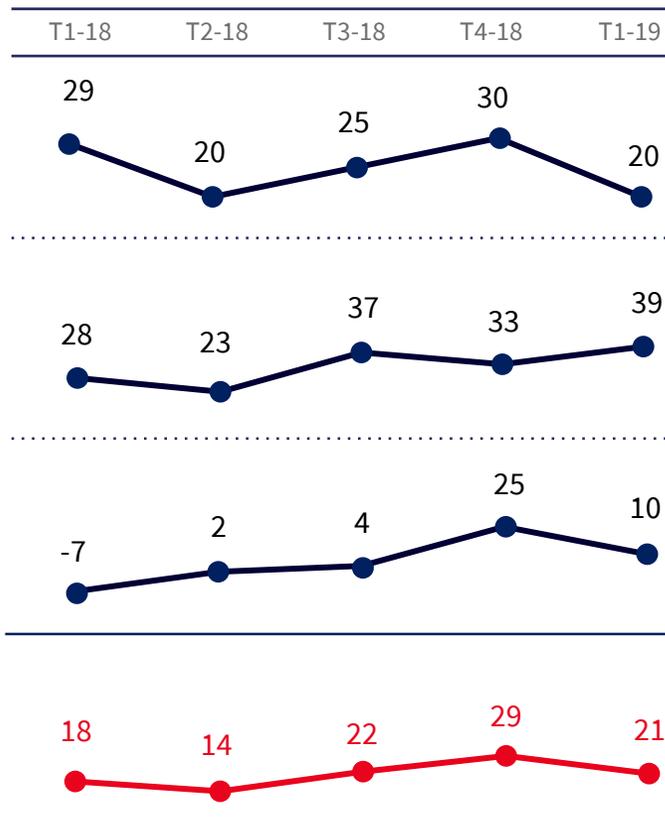
(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels, de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL pour la Banque de détail en France. Voir Annexes.

(2) Hors provision pour PEL/CEL

\* À périmètre et taux de change constants

# PROFIL DE RISQUE SOLIDE

\_Coût du risque<sup>(1)</sup> (en pb)



**BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE**

**BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX**

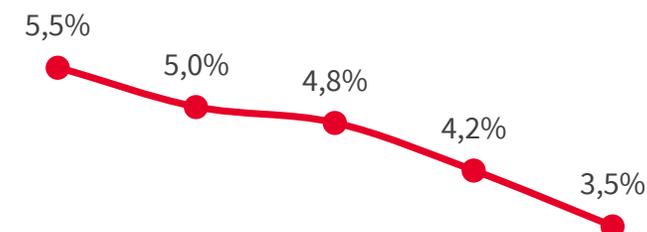
**BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS**

**GROUPE**

(1) Encours en début de période. Annualisé.

## TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES

MARS 15 MARS 16 MARS 17 MARS 18 MARS 19



**TAUX DE COUVERTURE BRUT : 55% à fin mars 19**

**CET1<sup>(1)</sup> : 11,7%**

Environ 180 pb au-delà du seuil de déclenchement du Montant Maximum Distribuable

**Ratio TLAC<sup>(3)</sup> : 25,2% DES RWA**

Déjà conforme aux exigences

**EN AVANCE SUR L'EXIGENCE MREL**

**RATIO DE LEVIER : 4,2%<sup>(4)</sup>**

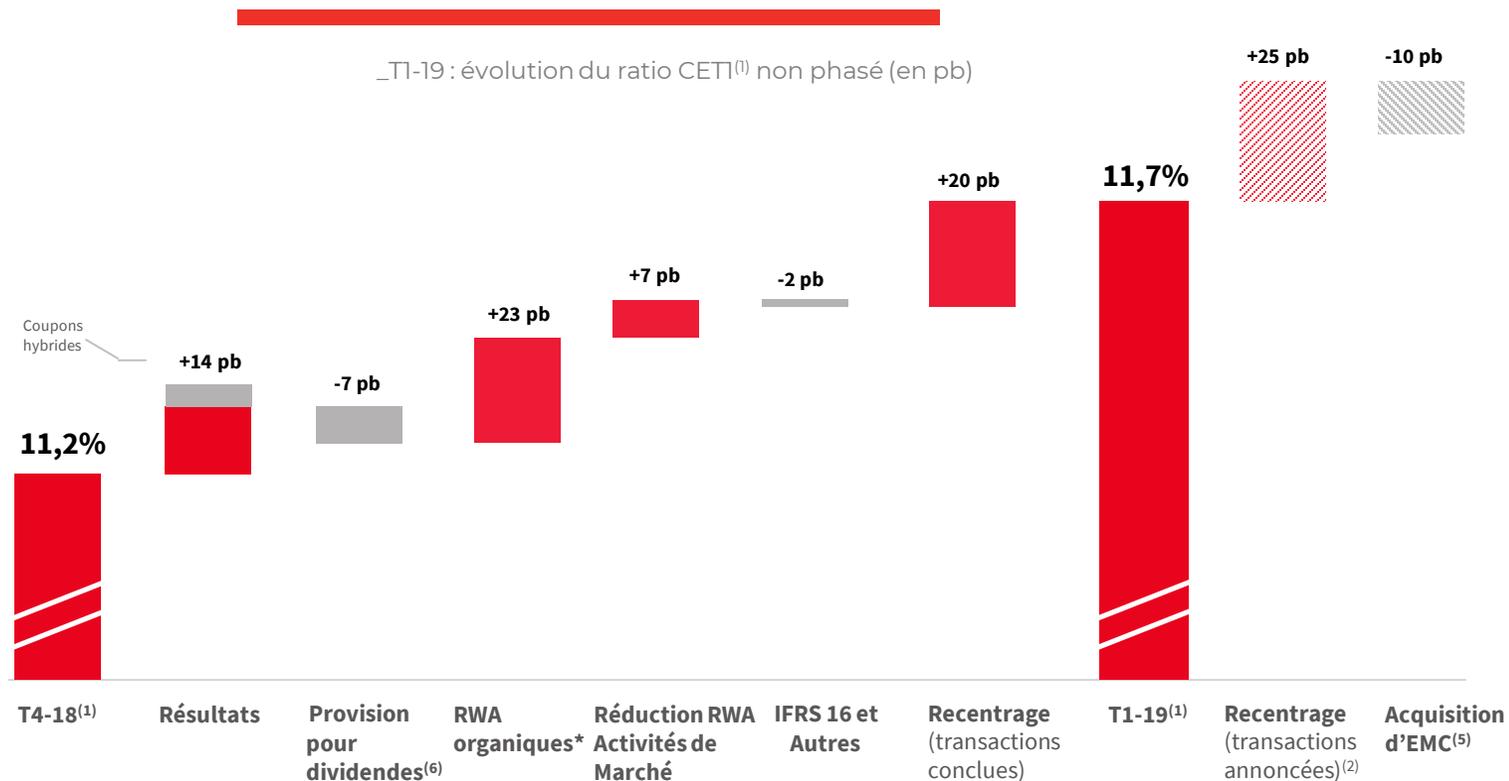
**RÉSERVE DE LIQUIDITÉ**

177 Md EUR à fin mars 19

**RATIOS LCR ET NSFR supérieurs à 100%**

**PRÈS DE 60% DU PROGRAMME DE FINANCEMENT DÉJÀ EFFECTUÉ**

# FORTE HAUSSE DU CET1 CONFORTANT LA CAPACITÉ À ATTEINDRE L'OBJECTIF DE CAPITAL DE 12%



(1) Ratio sans phasage, déterminé selon les règles CRR/CRD4 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Pro forma de l'effet du dividende payé en actions de +24 bp, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires et avec une hypothèse de 50% de souscription (CET1 hors effet du paiement du dividende en actions : 10,9% au 31 décembre 2019 et 11,5% au 31 mars 2019). Voir Méthodologie.

(2) Impact estimé à la date de signature, hors effet IFRS 5

(3) Incluant 2,5% de dette senior préférée. Exigences hors coussin contra-cyclique. Pro forma de l'effet du dividende payé en actions.

(4) Pro forma de l'effet du dividende en action (inchangé sans effet du dividende en action et ratio de levier de 4,3% après prise en compte de la décision du Tribunal de l'Union européenne du 13 juillet 2018 sur l'exclusion de certaines expositions liées à des livrets d'épargne centralisés à la Caisse des Dépôts qui nécessite l'accord de la BCE

(5) Activités de Capital Markets de Commerzbank

(6) Correspondant à un taux de distribution de 50%

\* À périmètre et taux de change constants

# RÉSULTATS DU GROUPE

## REVENUS<sup>(1)</sup>

6,2 Md EUR, -1,6% /T1-18

## FRAIS DE GESTION<sup>(1)</sup>

4,3 Md EUR, +2,9% /T1-18

## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE<sup>(1)</sup>

1,0 Md EUR, -16,1% /T1-18

## ROTE<sup>(1)</sup>

8,4% au T1-18

<b>En M EUR</b>	<b>T1-19</b>	<b>T1-18</b>	<b>Variation</b>	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>6 191</b>	<b>6 294</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-1,9%*</b>
<i>Produit net bancaire sous-jacent(1)</i>	<i>6 191</i>	<i>6 294</i>	<i>-1,6%</i>	<i>-1,9%*</i>
<b>Frais de gestion</b>	<b>(4 789)</b>	<b>(4 729)</b>	<b>+1,3%</b>	<b>+1,3%*</b>
<i>Frais de gestion sous-jacent(1)</i>	<i>(4 345)</i>	<i>(4 223)</i>	<i>+2,9%</i>	<i>+2,9%*</i>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 402</b>	<b>1 565</b>	<b>-10,4%</b>	<b>-11,4%*</b>
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 846</i>	<i>2 071</i>	<i>-10,8%</i>	<i>-11,6%*</i>
<b>Coût net du risque</b>	<b>(264)</b>	<b>(208)</b>	<b>+26,9%</b>	<b>+29,5%*</b>
<i>Coût net du risque sous-jacent (1)</i>	<i>(264)</i>	<i>(208)</i>	<i>+26,9%</i>	<i>+29,5%*</i>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 138</b>	<b>1 357</b>	<b>-16,1%</b>	<b>-17,4%*</b>
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 582</i>	<i>1 863</i>	<i>-15,0%</i>	<i>-16,0%*</i>
<b>Gains ou pertes nets sur autres actifs</b>	<b>(51)</b>	<b>1</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>
Impôts sur les bénéfices	(310)	(370)	-16,2%	-16,2%*
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>631</b>	<b>850</b>	<b>-25,8%</b>	<b>-27,5%*</b>
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)</i>	<i>1 010</i>	<i>1 204</i>	<i>-16,1%</i>	<i>-17,4%*</i>
ROE	4,2%	6,3%		
ROTE	5,5%	7,4%		
<b>ROTE sous-jacent (1)</b>	<b>8,4%</b>	<b>10,9%</b>		

(1) Ajusté des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21. Voir Méthodologie et Annexes p.27

\* À périmètre et change constants

# **3 PERFORMANCE DES MÉTIERES**

---

# DÉVELOPPEMENT DES INITIATIVES COMMERCIALES DANS LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## DÉVELOPPEMENT DE LA BASE DE CLIENTÈLE CIBLE

**+3%**

# Clients patrimoniaux et de banque privée

**~1.8m**

Clients Boursorama au 31 mars 2019 (+30%)



**ENCOURS DE  
CRÉDIT AUX  
PARTICULIERS**

**+3,0%**

## DÉPLOIEMENT DE NOTRE DISPOSITIF POUR LES ENTREPRISES ET PROFESSIONNELS

**15** Corners Pro et **1** espace XL Pro  
ouverts ce trimestre

**4** centres d'affaires ouverts ce trimestre

**ENCOURS DE  
CRÉDITS À MOYEN  
TERME AUX  
ENTREPRISES**

**+6,3%**

## Banque Privée

**64,9 Md EUR (+4,9%)** Actifs sous gestion

**1,2 Md EUR** Collecte nette au T1-19

## Assurance-vie

**93,7 Md EUR** encours

**515 M EUR** Collecte nette au T1-19

## Assurance dommages

**Primes +4%** /T1-18

## Entreprises

**42** opérations de financements structurés  
réalisés au T1-19

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## REVENUS

Revenus du T1-19<sup>(1)</sup> stables /T4-18 (-3,2% /T1-18)

**Marge nette d'intérêts**<sup>(1)</sup> en hausse /T4-18 (-3,3% /T1-18)

**Commissions** en baisse /T1-18 avec un recul des commissions financières dans un environnement de marché défavorable

Commissions de service stables /T1-18 malgré l'impact des engagements pris par les banques françaises

Revenus 2019<sup>(1)</sup> attendus entre 0% et -1% par rapport à 2018

## FRAIS DE GESTION MAÎTRISÉS

Frais de gestion en hausse de +0,4% /T1-19

## COÛT DU RISQUE BAS

Coût du risque de 20 pb (/30 pb au T4-18)

## RENTABILITÉ RÉSILIENTE

<b>En M EUR</b>	<b>T1-19</b>	<b>T1-18</b>	<b>Variation</b>
Produit net bancaire	1 916	2 008	-4,6%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>1 928</i>	<i>1 992</i>	<i>-3,2%</i>
Frais de gestion	(1 486)	(1 480)	+0,4%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>430</b>	<b>528</b>	<b>-18,6%</b>
<i>Résultat brut d'exploitation hors PEL/CEL</i>	<i>442</i>	<i>512</i>	<i>-13,7%</i>
Coût net du risque	(94)	(134)	-29,9%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>336</b>	<b>394</b>	<b>-14,7%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>234</b>	<b>270</b>	<b>-13,3%</b>
RONE	8,3%	9,5%	
<b>RONE s/jacent (2)</b>	<b>10,4%</b>	<b>10,8%</b>	

**RONE<sup>(2)</sup> T1-19 : 10,4%**

(1) Hors provision pour PEL/CEL

(2) Données sous-jacentes : ajustées de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL. Voir Annexes.

# FORTE DYNAMIQUE COMMERCIALE DANS TOUTES LES RÉGIONS DE LA BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## EUROPE

\_Encours de crédit  
(Md EUR)

\_Encours de dépôts  
(Md EUR)



Revenus du T1-19 en hausse de **+7,9%\*** /T1-18

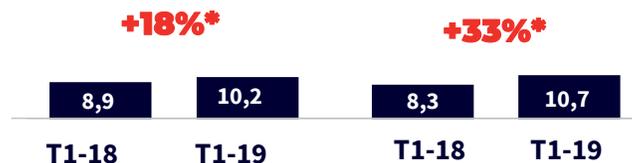
Croissance solide des revenus en République tchèque (+6%\*) et en Roumanie (+9%\*), grâce à un effet volume et un effet marge positifs

Forte croissance des revenus en Europe de l'Ouest (+10%\*) portée principalement par le crédit auto

## RUSSIE<sup>(1)</sup>

\_Encours de crédit  
(Md EUR)

\_Encours de dépôts  
(Md EUR)



Revenus du T1-19 en hausse de **+12,5%\*** /T1-18

Production élevée sur le segment des particuliers (+25%) dans un marché dynamique

Augmentation de la clientèle de particuliers et accélération de la pénétration dans le segment premium

## AFRIQUE ET AUTRES

\_Encours de crédit  
(Md EUR)

\_Encours de dépôts  
(Md EUR)



Revenus du T1-19 en hausse de **+6,7%\*** /T1-18

Solide dynamique commerciale sur le segment des particuliers

Forte collecte de dépôts dans toutes les zones géographiques, avec un ratio crédits/dépôts stable proche de 100%

**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DE 246 M EUR (+10%\*), RONE 15,7%<sup>(2)</sup> (+20 pb)**

\* À périmètre et taux de change constants. (1) Périmètre SG Russie (2) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21

# RENFORCEMENT DE NOTRE PLATEFORME DE CROISSANCE DANS UN ENVIRONNEMENT SOLIDE

## TIRER PARTI DE LA BONNE DYNAMIQUE DES MARCHÉS

Un environnement porteur en Europe Centrale et en Russie | Forte dynamique dans le crédit à la consommation | Très bonnes perspectives à moyen-long terme en Afrique

### RENFORCER NOS PLATEFORMES COMMERCIALES



**Expérience client à la pointe dans le digital** au sein de la banque de détail (approbation de prêt immobilier en ligne en 10 min en Russie)



**Outils de vente intégrés et market place reconnus** pour les concessionnaires automobiles et les sites de e-commerce (via les plateformes Vivacar et OTTO)



**Offre différenciée et intégrée** pour la clientèle entreprises (partenariat en cours de développement avec ABSA en Afrique)

### AMELIORER L'EFFICACITE OPERATIONNELLE



**Réorganisation** de l'organisation d'IBFS (réduction de près de 40% des fonctions centrales)



Evolution des organisations **vers un mode agile et intégré** (agile@scale chez KB, fusion entre Rosbank et Deltacredit en Russie)



Création de **plates-formes régionales** et de décentralisation du **support IT** en Afrique et en Russie

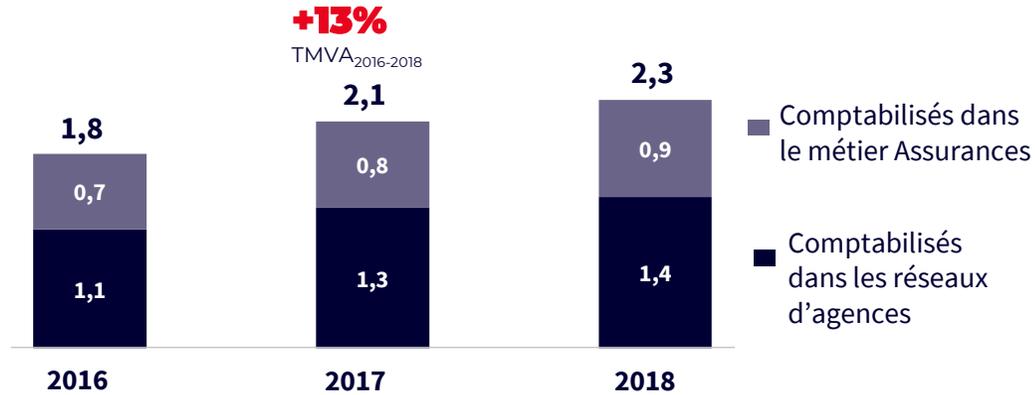


Maintien d'une **gestion stricte** des risques

# FORTE RENTABILITÉ DANS L'ASSURANCE ET LES SERVICES FINANCIERS

## CROISSANCE SOUTENUE GRÂCE AU MODÈLE DE BANCASSURANCE

\_Total des revenus d'assurance au sein du Groupe (Md EUR)



Revenus du T1-19 en hausse de **+2,4%\***

Activités protection dynamique (primes +10%\*)

avec une bonne dynamique commerciale à l'international

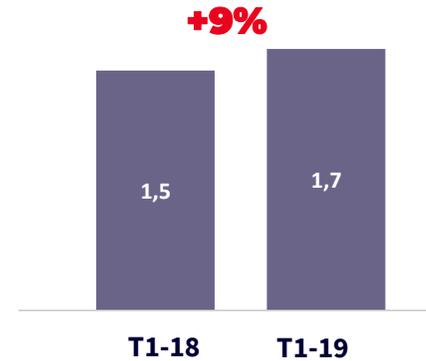
Croissance résiliente des encours de l'assurance-vie +4%\*

Partenariat stratégique avec Roadzen pour créer un leader européen de l'assurance contextuelle digitale

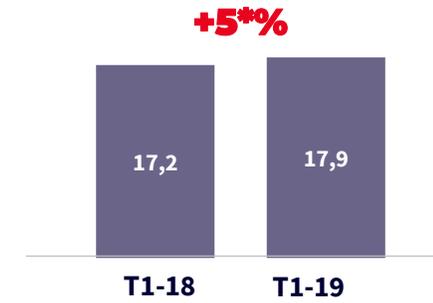


## BONNE RENTABILITÉ DES SERVICES FINANCIERS

\_Flotte totale ALD (en millions)



\_Encours de crédit et de crédit-bail<sup>(3)</sup> de SGEF (Md EUR)



Revenus du T1-19 en hausse de **+4,6%\***

ALD Automotive : efficacité opérationnelle soutenue avec un coefficient d'exploitation<sup>(2)</sup> de 49,6% et résilience du résultat des ventes de voitures (à 258 EUR<sup>(2)</sup> par unité)

SGEF : forte croissance des revenus (+12%\*) avec une croissance soutenue de la marge sur la production

**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DE 218 M EUR (+9%\*), RONE 20,5%<sup>(1)</sup> (+110 pb)**

\* À périmètre et taux de change constants. (1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21, (2) D'après les données financières d'ALD, hors résultats des ventes de voitures, moyenne sur les 4 derniers trimestres glissants, (3) Hors affacturage

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## BONNE DYNAMIQUE DES REVENUS

2 076 M EUR (+6,8%\* /T1-18)

## EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE SOUTENUE

Effet ciseaux positif ~170 pb\*

## NORMALISATION PROGRESSIVE DU COÛT DU RISQUE

39 pb

## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE ET RENTABILITÉ AMÉLIORÉS

malgré les effets périmètre et des reprises de provisions significatives au T1-18

<i>En M EUR</i>	<b>T1-19</b>	<b>T1-18</b>	<b>Variation</b>	
Produit net bancaire	2 076	1 989	+4,4%	+6,8%*
Frais de gestion	(1 204)	(1 179)	+2,1%	+5,1%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>872</b>	<b>810</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+9,3%*</b>
Coût net du risque	(128)	(91)	+40,7%	+46,6%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>744</b>	<b>719</b>	<b>+3,5%</b>	<b>+4,7%*</b>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	4	-75,0%	-74,7%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>464</b>	<b>429</b>	<b>+8,2%</b>	<b>+9,7%*</b>
RONE	16,0%	15,1%		
<b>RONE s/jacent (1)</b>	<b>17,6%</b>	<b>17,0%</b>		

**RONE<sup>(1)</sup> T1-19 : 17,6%**

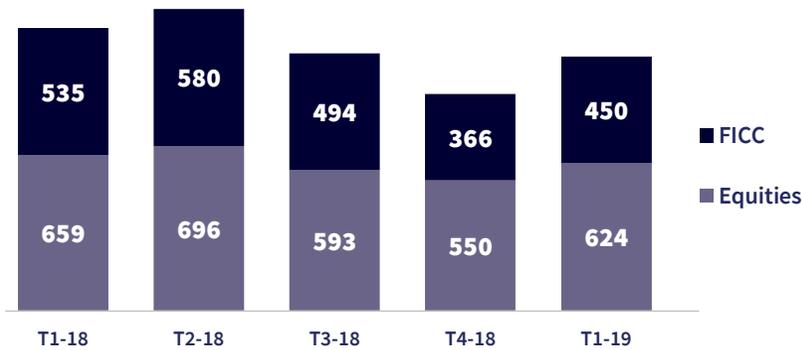
(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21

\* À périmètre et taux de change constants

# BONNE DYNAMIQUE EN FINANCEMENT ET CONSEIL, DÉBUT D'ANNÉE ATONE POUR LES ACTIVITÉS DE MARCHÉ

## REVENUS DES ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET DES SERVICES AUX INVESTISSEURS : -7% /T1-18

\_Revenus Activités de Marché (M EUR)



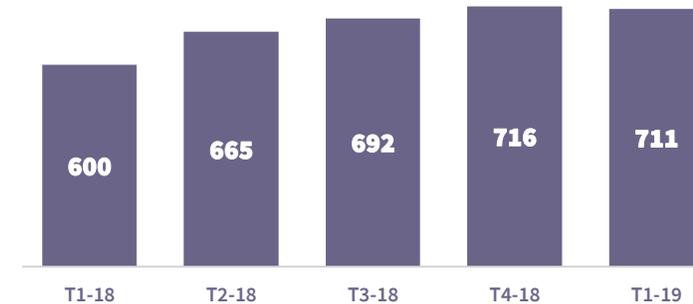
Revenus Taux, Crédit, Changes et Matières premières -16% /T1-18 :  
Activité Taux en baisse, meilleure performance dans le Crédit  
et les Émergents

Revenus Actions -5% /T1-18 : faible activité client, conditions de  
marché plus stables

Revenus métier titres +12% /T1-18, y compris l'impact positif de la  
réévaluation des titres SIX (+34 M EUR)

## REVENUS FINANCEMENT ET CONSEIL : +19% /T1-18

\_Revenus (M EUR)



Activité soutenue en Financement d'Actifs, niveau élevé d'origination  
Dynamique positive en Global Transaction Banking

## REVENUS GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE : +5% /T1-18

Début d'année atone en raison de l'environnement de marché  
Revenus de la Banque privée +11% /T1-18, y compris l'impact positif de la  
réévaluation des titres SIX (+32 M EUR), revenus de Lyxor -15% /T1-18

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## REVENUS EN HAUSSE DE +1,1% (-1,8%\*)

Forte croissance des revenus en Financement et Conseil

Activité client atone dans les Activités de Marché

## FRAIS DE GESTION STABLES (-1,6%\*)

## COÛT DU RISQUE

Normalisation après reprises de provision au T1-18

<i>En M EUR</i>	<b>T1-19</b>	<b>T1-18</b>	<b>Variation</b>	
Produit net bancaire	2 239	2 215	+1,1%	-1,8%*
Frais de gestion	(2 026)	(2 024)	+0,1%	-1,6%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>213</b>	<b>191</b>	<b>+11,5%</b>	<b>-3,8%*</b>
Coût net du risque	(42)	27	n/s	n/s
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>171</b>	<b>218</b>	<b>-21,6%</b>	<b>-31,3%*</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>140</b>	<b>166</b>	<b>-15,7%</b>	<b>-26,1%*</b>
RONE	3,4%	4,5%		
<b>RONEs/jacent (1)</b>	<b>8,0%</b>	<b>10,2%</b>		

**RONE<sup>(1)</sup> T1-19 : 8,0%**

(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21

\* À périmètre et taux de change constants

# RECENTRAGE SUR NOS EXPERTISES CŒUR DANS LES ACTIVITÉS DE MARCHÉ

NOTRE **STRATÉGIE**  
DANS LES ACTIVITÉS  
DE MARCHÉ REPOSE SUR  
**TROIS FRANCHISES**

**RENFORCER NOTRE  
LEADERSHIP DANS LES  
SOLUTIONS D'INVESTISSEMENT  
CROSS-ASSET**

**AUGMENTER LES CAPACITÉS  
D'EXÉCUTION DANS LES  
SOLUTIONS DE FINANCEMENT**

**OPTIMISER LES PRODUITS DE  
FLUX EN S'APPUYANT SUR  
LA FRANCHISE DE CLIENTS  
CORPORATE DU GROUPE**

**CONCENTRATION DES  
RESSOURCES** SUR LES ACTIVITÉS  
LES PLUS **RENTABLES** ET  
**RESTRUCTURATION DES  
ACTIVITÉS DE FLUX**

Fermeture des activités de gré à gré sur les  
matières premières

Fermeture de la filiale de trading pour compte  
propre Descartes Trading

Sélectivité clientèle accrue dans le Prime Services

Réduction des activités Fixed Income et Change

**OBJECTIF** DE RÉDUCTION  
DES RWA\* DE **8 Md EUR**

**80%**

**PRODUITS DE  
FLUX**

**2,3 Md EUR DÉJÀ  
RÉALISÉS** au T1-19

\* A environnement réglementaire constant

# RÉDUCTION DES COÛTS EN BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET SERVICES AUX INVESTISSEURS

Fermeture d'activités et réduction des effectifs sur les Activités de Marché, notamment chez FICC  
Au sein du Métier Titres, sortie des services de banque privée et de la compensation au Royaume-Uni

## FINANCEMENT ET CONSEIL

Rationalisation de l'organisation par la fusion des activités de Banque de Financement et de Coverage & Investment Banking

## GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE

Réorganisation du siège de la banque privée  
Rationalisation des fonctions de supervision et de contrôle des activités de banque privée

**ÉCONOMIES  
500 M EUR**



## REORGANISATION GÉNÉRALE DE L'INFORMATIQUE ET DES OPÉRATIONS

# VERS UN MODÈLE ÉCONOMIQUE PLUS EFFICACE ET MOINS CONSOMMATEUR EN CAPITAL

	2019	2020
<b>Optimisation des RWA de 10 Md EUR</b> dont 8 Md EUR dans les Activités de Marché	75%	25%
<b>500 M EUR d'économies</b>	20/30%	70/80%
<b>-250 à -300 M EUR de coûts de restructuration</b>	100%	0%
<b>300 M EUR de revenus</b>	<b>Contribution aux revenus de 2018 des activités fermées et réduites</b>	

**GBIS : OBJECTIF DE RONE ENTRE 11,5%-12,5% EN 2020**

# HORS PÔLES

## RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

-113 M EUR au T1-19

## GAINS OU PERTES NETS SUR AUTRES ACTIFS

Effet de la norme IFRS 5 sur les cessions en cours de -53 M EUR au T1-19, incluant -67 M EUR sur la cession annoncée de SKB (Slovénie) et impact résiduel des cessions réalisées au T1-19 (Expressbank en Bulgarie, Banque privée en Belgique et SG Albanie)

<i>En M EUR</i>	<b>T1-19</b>	<b>T1-18</b>
Produit net bancaire	(40)	82
Frais de gestion	(73)	(46)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(113)</b>	<b>36</b>
Coût net du risque		(10)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(53)	(4)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(207)</b>	<b>(15)</b>

**SAVE THE DATE - 7 MAI 2019**

# DEEP DIVE

---



**BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE**



**BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE  
ET SOLUTIONS INVESTISSEURS**

**C'EST VOUS  
L'AVENIR**



**SOCIÉTÉ  
GÉNÉRALE**

# **4 ANNEXES**

---

# À L'AVANT-GARDE DE TRANSFORMATIONS POSITIVES

## MISE À PROFIT DE COMPÉTENCES INNOVANTES ET D'UN ESPRIT PIONNIER

### Développement de solutions disruptives sur une blockchain:

SG a émis la première obligation sécurisée sous forme de "security token" sur une blockchain publique

Membre fondateur des « **Principes pour la Finance à Impact Positif** »



**lumo** **Énergies renouvelables** : acquisition d'une plateforme pionnière de crowdfunding

**Construire des villes durables**: Co-membre fondateur de *Netexplo Smart Cities Accelerator*



## ANCRAGE D'UNE CULTURE DE RESPONSABILITÉ



Programme Culture & Conduct **sponsorisé par le DG et reporting au Conseil d'Administration**

**Formation obligatoire du personnel atteint : atelier présentiels et formation distancielle d'appropriation suivi par 95% du personnel**

**Intégration du risque de conduite** au cadre de gestion des risques du Groupe

**Publication du Plan de Vigilance**: cartographie, mesures et mitigation des risques environnementaux et sociaux

## À L'AVANT-GARDE DE TRANSFORMATIONS POSITIVES

### Accélérer le soutien aux énergies renouvelables:

#2 Mandated Lead Arranger, #2 Adviser for renewable energies EMEA (2018 Dealogic), #4 MLA worldwide (2018 InframationNews)

**Objectif de 100 Md EUR dédié au soutien de la transition énergétique** sur 2016 -2020 : 78% atteints à fin mars 19

**Intégration du risque climatique** dans la politique de gestion du risque du Groupe, contrôle des risques climatiques associés et application d'une méthodologie pour mesurer le risque de transition sur les clients des secteurs clés

LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

**Initiative *Grow with Africa***, favorisant le développement durable et à faible teneur en carbone de l'Afrique et contribution aux Objectifs de Développement Durable de l'ONU, à travers:

- **Soutien aux PME africaines**
- **Financement d'infrastructures**
- **Financement innovant dans l'agriculture et les énergies**
- **Inclusion financière**

Co-teneur de livre pour la première émission internationale du Bénin en Avril 2019

STRATÉGIE *GROW WITH AFRICA*

# GROUPE

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18
Produit net bancaire	1 916	2 008	2 076	1 989	2 239	2 215	(40)	82	6 191	6 294
Frais de gestion	(1 486)	(1 480)	(1 204)	(1 179)	(2 026)	(2 024)	(73)	(46)	(4 789)	(4 729)
Résultat brut d'exploitation	430	528	872	810	213	191	(113)	36	1 402	1 565
Coût net du risque	(94)	(134)	(128)	(91)	(42)	27	0	(10)	(264)	(208)
Résultat d'exploitation	336	394	744	719	171	218	(113)	26	1 138	1 357
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	2	6	5	6	2	0	1	4	10	16
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	1	1	4	0	0	(53)	(4)	(51)	1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(105)	(131)	(178)	(188)	(28)	(47)	1	(4)	(310)	(370)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	108	112	5	5	43	37	156	154
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>234</b>	<b>270</b>	<b>464</b>	<b>429</b>	<b>140</b>	<b>166</b>	<b>(207)</b>	<b>(15)</b>	<b>631</b>	<b>850</b>
Fonds propres normatifs moyens	11 257	11 387	11 617	11 400	16 582	14 742	9 978 *	9 994 *	49 434	47 523
ROE Groupe (après impôt)									4,2%	6,3%

Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques

\* Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles

# GRUPE : DONNÉES SOUS-JACENTES

## RECONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T1-19 (en M EUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Gains ou pertes nets sur autres actifs	Résultat net part du Groupe
<b>Publié</b>	<b>6 191</b>	<b>(4 789)</b>	<b>(51)</b>	<b>631</b>
<i>(+) Linéarisation IFRIC 21</i>		444		304
<i>(-) Effet d'IFRS 5 sur le plan de recentrage du Groupe*</i>			(53)	(75)
<b>Sous-jacent</b>	<b>6 191</b>	<b>(4 345)</b>	<b>2</b>	<b>1 010</b>

T1-18 (en M EUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Gains ou pertes nets sur autres actifs	Résultat net part du Groupe
<b>Publié</b>	<b>6 294</b>	<b>(4 729)</b>	<b>1</b>	<b>850</b>
<i>(+) Linéarisation IFRIC 21</i>		506		354
<b>Sous-jacent</b>	<b>6 294</b>	<b>(4 223)</b>	<b>1</b>	<b>1 204</b>

\* Élément exceptionnel

# GROUPE

## IMPACT IFRIC 21

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors pôles		Groupe	
	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	(99)	(108)	(107)	(124)	(337)	(392)	(49)	(50)	(592)	(674)
<i>dont Fonds de Résolution</i>	(69)	(66)	(38)	(42)	(253)	(312)	(2)	(3)	(362)	(423)

En M EUR	Banque de détail à l'International		Services Financiers aux Entreprises		Assurance		Total	
	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	(71)	(86)	(7)	(9)	(30)	(30)	(107)	(124)
<i>dont Fonds de Résolution</i>	(36)	(41)	(2)	(1)	0	0	(38)	(42)

En M EUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autre Europe		Russie		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Banque de détail à l'International	
	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	(4)	(6)	(35)	(36)	(15)	(9)	(10)	(22)	(1)	(2)	(5)	(10)	(71)	(86)
<i>dont Fonds de Résolution</i>	(1)	(1)	(28)	(28)	(5)	(4)	(2)	(7)	0	0	0	(0)	(36)	(41)

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs		Financement and Conseil		Gestion d'Actifs et Banque Privée		Total - Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	
	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	(243)	(313)	(83)	(71)	(10)	(8)	(337)	(392)
<i>dont Fonds de Résolution</i>	(194)	(260)	(50)	(45)	(9)	(7)	(253)	(312)

# GROUPE

## RATIOS PRUDENTIELS CRR/CRD4

\_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global non phasés

En Md EUR	31/03/2019	31/12/2018
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>61,8</b>	<b>61,0</b>
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(9,5)	(9,3)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*	(0,3)	(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides	(1,3)	(1,0)
Écarts d'acquisition et incorporels	(6,3)	(6,7)
Participations ne donnant pas le contrôle	3,4	3,7
Déductions et retraitements prudentiels**	(4,9)	(5,3)
<b>Fonds Propres Common Equity Tier 1</b>	<b>42,9</b>	<b>42,0</b>
Fonds propres additionnel de catégorie 1	9,5	9,4
<b>Fonds propres Tier 1</b>	<b>52,5</b>	<b>51,4</b>
Fonds propres Tier 2	11,5	11,5
<b>Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)</b>	<b>64,0</b>	<b>62,9</b>
<b>Encours pondérés</b>	<b>366</b>	<b>376</b>
<b>Ratio Common Equity Tier 1</b>	<b>11,7%</b>	<b>11,2%</b>
<b>Ratio Tier 1</b>	<b>14,3%</b>	<b>13,7%</b>
<b>Ratio global</b>	<b>17,5%</b>	<b>16,7%</b>

Ratios publiés selon les règles CRR/CRD4 publiées le 26 juin 2013, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Voir notes méthodologiques. Provision pour dividendes calculée sur la base d'un taux de souscription de 50% sur l'option de paiement en actions du dividende 2018 (soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires)

\* Hors primes d'émission sur les TSS et les TSDI

\*\* Déductions sans phasage

# GROUPE

## RATIO DE LEVIER CRR

\_Ratio de levier CRR<sup>(1)</sup> non phasé

En Md EUR	31/03/2019	31/12/2018
<b>Fonds propres Tier 1</b>	<b>52,5</b>	<b>51,4</b>
Total bilan prudentiel	1 228	1 175
Ajustements au titre des expositions sur dérivés <sup>(2)</sup>	(66)	(46)
Ajustement au titre des opérations de financement sur titres*	(9)	(11)
Hors bilan (engagements de financements et garanties)	98	100
Ajustements techniques et réglementaires (déductions prudentielles fonds propres Tier 1)	(10)	(10)
<b>Exposition Levier</b>	<b>1 241</b>	<b>1 208</b>
<b>Ratio de levier CRR</b>	<b>4,2%</b>	<b>4,3%</b>

(1) Sans phasage sur la base des règles CRR adoptées par la Commission européenne en octobre 2014 (acte délégué). Voir notes méthodologiques. Fonds propres Tier 1 calculé calculée sur la base d'un taux de souscription de 50% sur l'option de paiement en actions du dividende 2018 (soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires)

(2) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance)

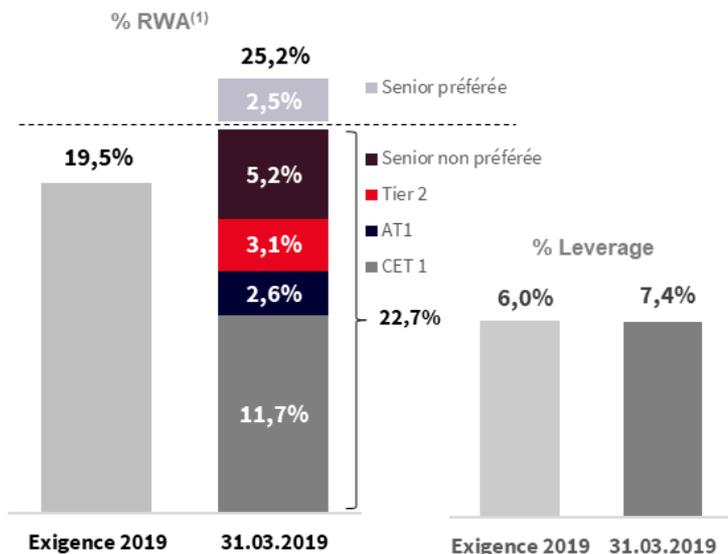
\* Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

# RATIOS TLAC ET MREL: DÉJÀ CONFORMES AUX EXIGENCES RÉGLEMENTAIRES, EN LIGNE AVEC LES RÈGLES DE SUBORDINATION

## \_Ratio TLAC

Déjà supérieur aux exigences

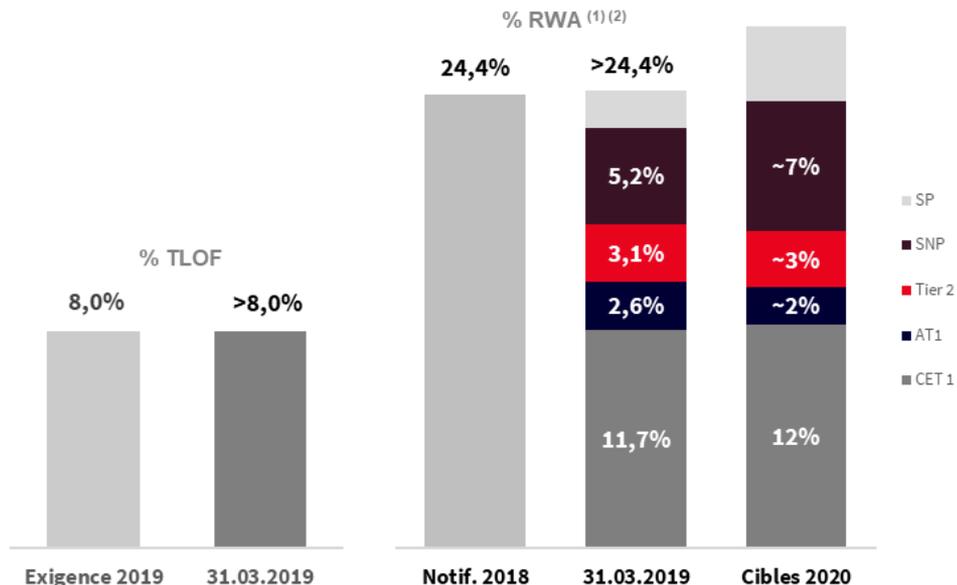
Le plan de financement à horizon 2020 permet de respecter les exigences TLAC sans utiliser la tolérance sur les senior préférées



## \_Ratio MREL

Déjà conforme à l'exigence réglementaire (notification reçue en juin 2018)

La part subordonnée devrait être précisée par le CRU en 2019 ; les cibles Groupe et le plan de financement à horizon 2020 couvrent les futures exigences<sup>(3)</sup>



(1) Hors coussin contra-cyclique

(2) sur la base des RWAs à fin décembre 2016

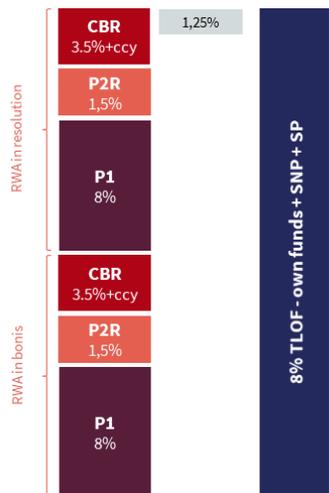
(3) sur la base de notre compréhension des textes

# AVANCEES SUR LE FUTUR RATIO MREL EN EUROPE



\_Ratio MREL en vigueur

**8% TLOF (~24,36% sur la base du bilan 2016)**



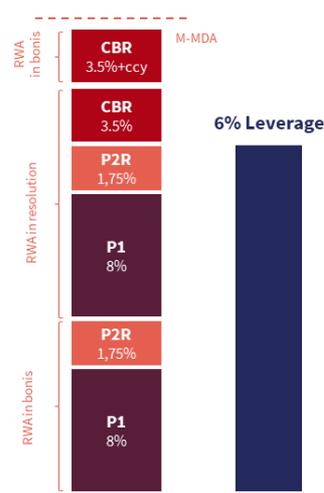
Le ratio MREL établit un minimum pour les fonds propres et les engagements éligibles devant être disponibles pour absorber les pertes et recapitaliser la banque selon les conditions prévues dans la directive BRRD (Bank Recovery and Resolution Directive), établissant un cadre pour le rétablissement et la résolution des établissements de crédit

Les règles 2019 du MREL se fondent sur le cadre législatif existant ("BRRD1"). A l'avenir, les aspects résolution et les cibles MREL seront couverts dans le "Banking Package" (CRR2/BRRD2/SRRM2) qui a été introduit récemment mais n'a pas encore été formellement adopté par les autorités

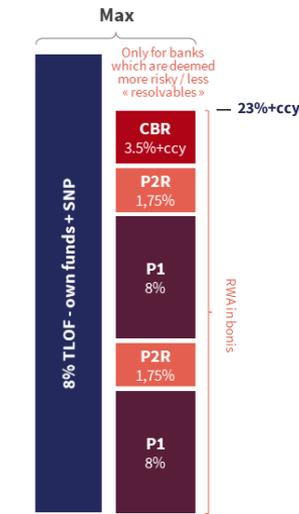
Les engagements éligibles devant être disponibles pour absorber les pertes et entrant dans le ratio MREL<sup>(1)</sup> pourraient inclure des dettes senior préférées en plus des fonds propres et des dettes senior non préférées

\_Futur ratio MREL total <sup>(1)</sup>

**[26%-27%] en 2024**



\_Future composante subordonnée du ratio MREL<sup>(1)</sup>



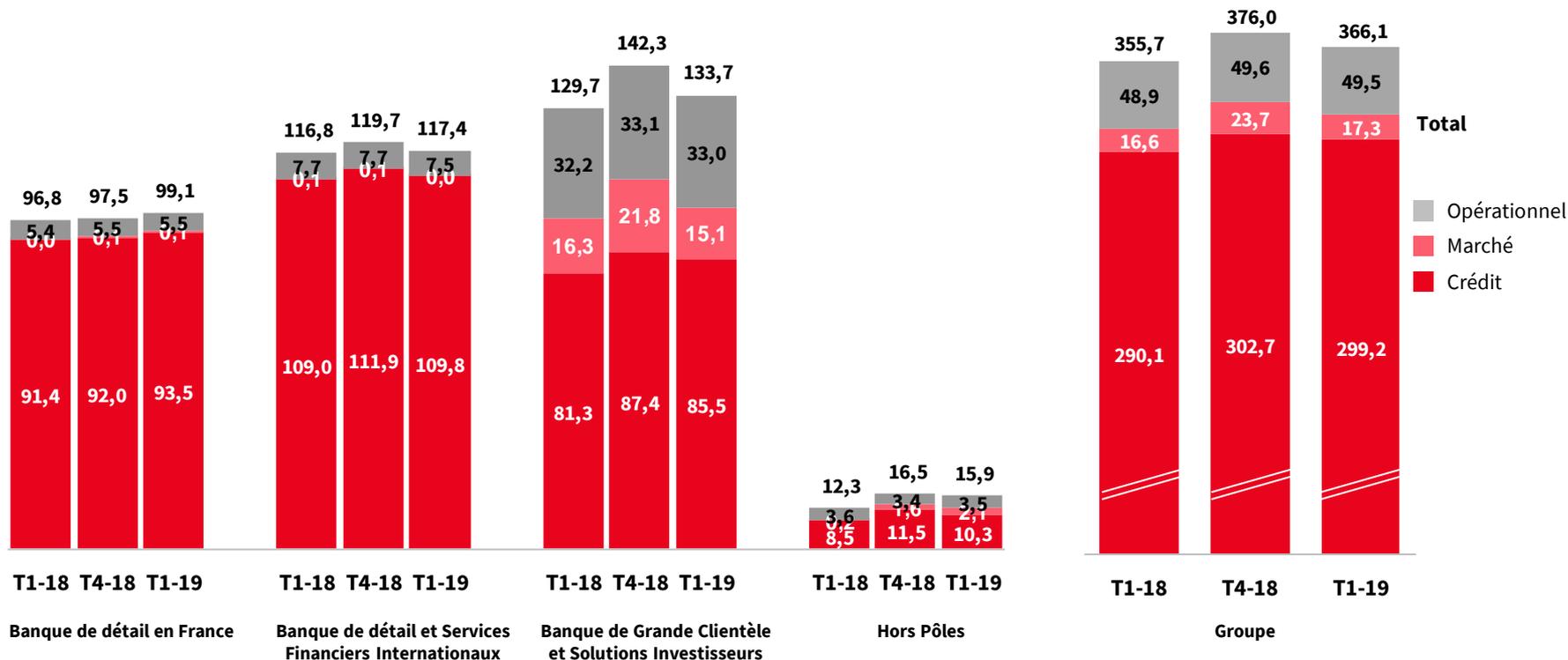
ccy = buffer contracyclique

(1) Sur la base de notre compréhension des textes à date

**Les plans 2020 de funding du Groupe intègrent les futures exigences MREL attendues <sup>(1)</sup>**

# GROUPE

## ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES\* (CRR/CRD 4, EN MD EUR)

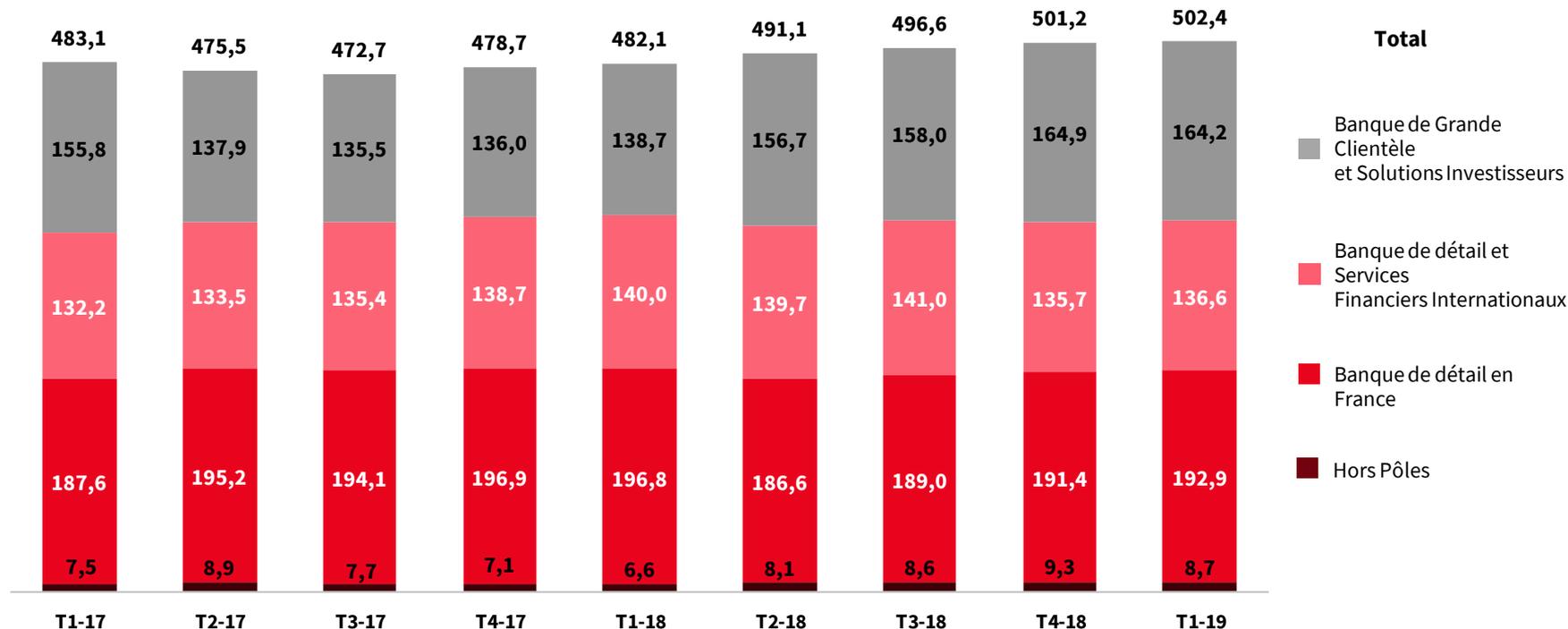


\* Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective  
Données retraitées reflétant les nouvelles séries trimestrielles publiées le 4 avril 2018.

# GROUPE

## ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES\*

Fin de période en Md EUR



\* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées

Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5

Depuis T2-18, données retraitées pour refléter le transfert de Global Transaction and Payment Services de la Banque de détail en France vers la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs

# GROUPE

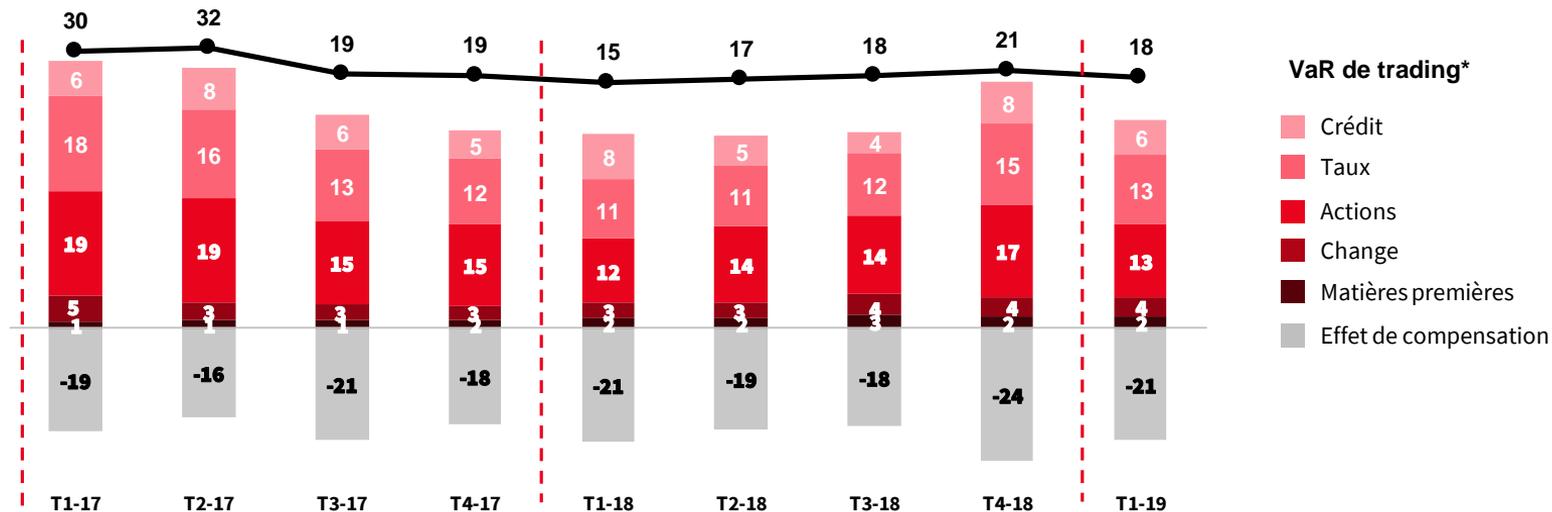
## ENCOURS DOUTEUX BRUTS

<b>En Md EUR</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/03/2018</b>
Créances brutes*	502,4	501,2	482,1
Créances douteuses*	17,7	18,0	20,4
<b>Taux brut Groupe d'encours douteux*</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,6%</b>	<b>4,2%</b>
Provisions S1	0,9	0,9	1,0
Provisions S2	1,0	1,0	1,2
Provisions S3	9,7	9,7	11,3
<b>Taux brut Groupe de couverture des encours douteux*</b> <b>(Provisions S3 / Créances douteuses)</b>	<b>55%</b>	<b>54%</b>	<b>55%</b>

\* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, locations simples et opérations de location financement et assimilés  
Voir notes méthodologiques

# GRUPE - ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING\* ET DE LA VAR STRESSÉE\*\*

\_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading\*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



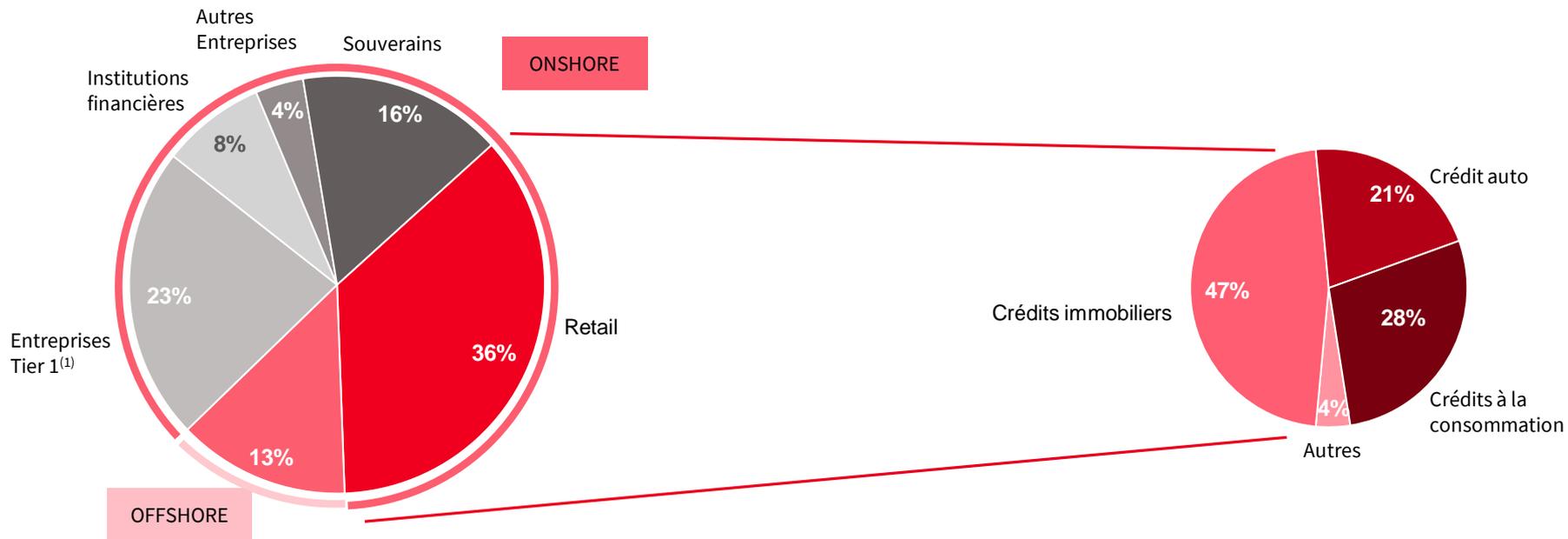
VaR stressée** à 1 jour, 99% en M EUR	T1-18	T2-18	T3-18	T4-18	T1-19
Minimum	14	18	21	34	22
Maximum	72	59	57	123	59
Moyenne	34	33	34	62	36

\* VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables

\*\* VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

# GROUPE EXPOSITION DIVERSIFIÉE À LA RUSSIE

\_EAD au T1-19 : 16,9 Md EUR



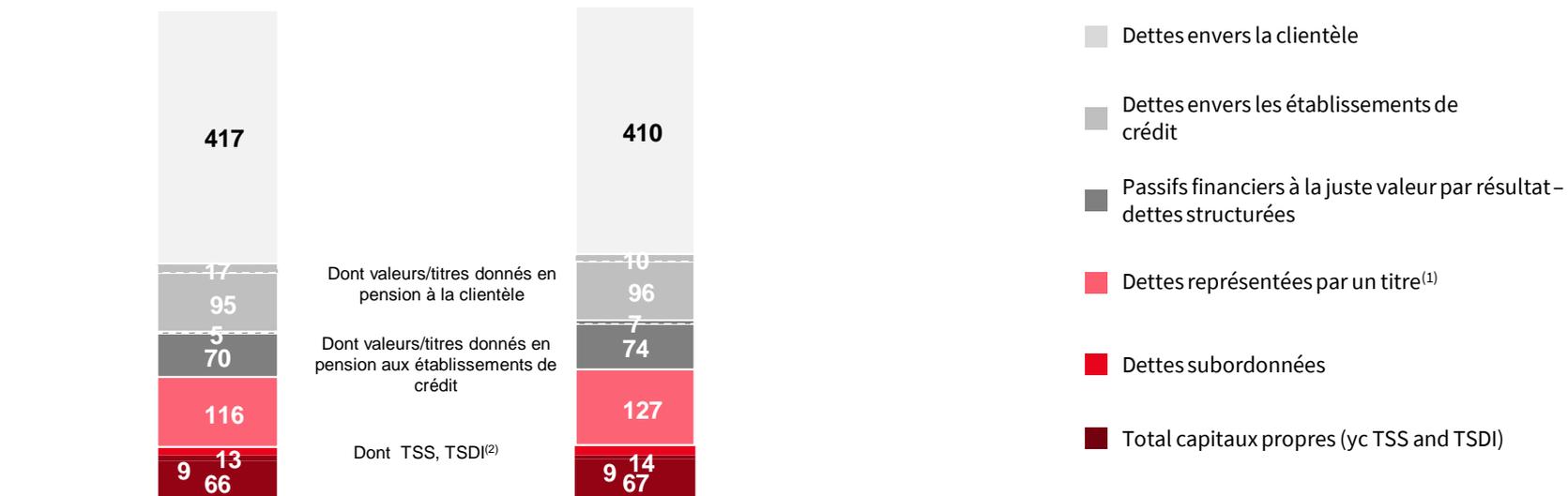
(1) 500 premières entreprises et multinationales russes

# GROUPE

## STRUCTURE DE FINANCEMENT DU GROUPE

31 DÉCEMBRE 2018

31 MARS 2019



(1) Dont : SGSCF : (3,4 Md EUR), SGSFH : (12,8 Md EUR), CRH : (5,9 Md EUR), titrisations et autres émissions sécurisées : (2,9 Md EUR), conduits : (10,8 Md EUR) à fin mars 2019 (respectivement à fin décembre 2018 : SGSCF : (5,7 Md EUR), SGSFH : (13,3 Md EUR), CRH : (5,9 Md EUR), titrisations et autres émissions sécurisées : (3,1 Md EUR), conduits : (10,6 Md EUR)).

(2) Titres Super Subordonnés, Titres Subordonnés à Durée Indéterminée. Montants nominaux hors notamment effet change, primes d'émission et intérêts courus

# PROGRAMME D'ÉMISSIONS LONG TERME

## Programme 2019 d'émissions de la maison mère similaire à 2018

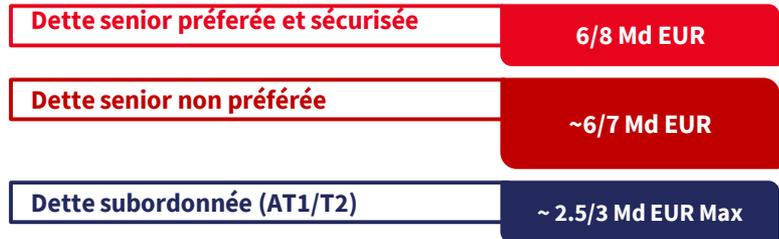
- Environ 17 Md EUR de dettes vanille, avec une répartition équilibrée entre les différents formats
- Volume annuel brut d'émissions structures en ligne avec les réalisations des années passées (soit environ 19 Md EUR)

## Au 15 Avril 2019:

- Environ 56% du programme vanille réalisé (dont 0,75 Md EUR de préfundings en 2018)
- Environ 5,5 Md EUR d'émissions structurées
- Des conditions d'émission attractives: MS6M+64pb pour une maturité moyenne de 4,6 ans (dont dette senior non préférée, dette senior préférée et obligations sécurisées)
- Montant additionnel de 0,5 Md EUR émis par les filiales

(1) Hors émissions structurées

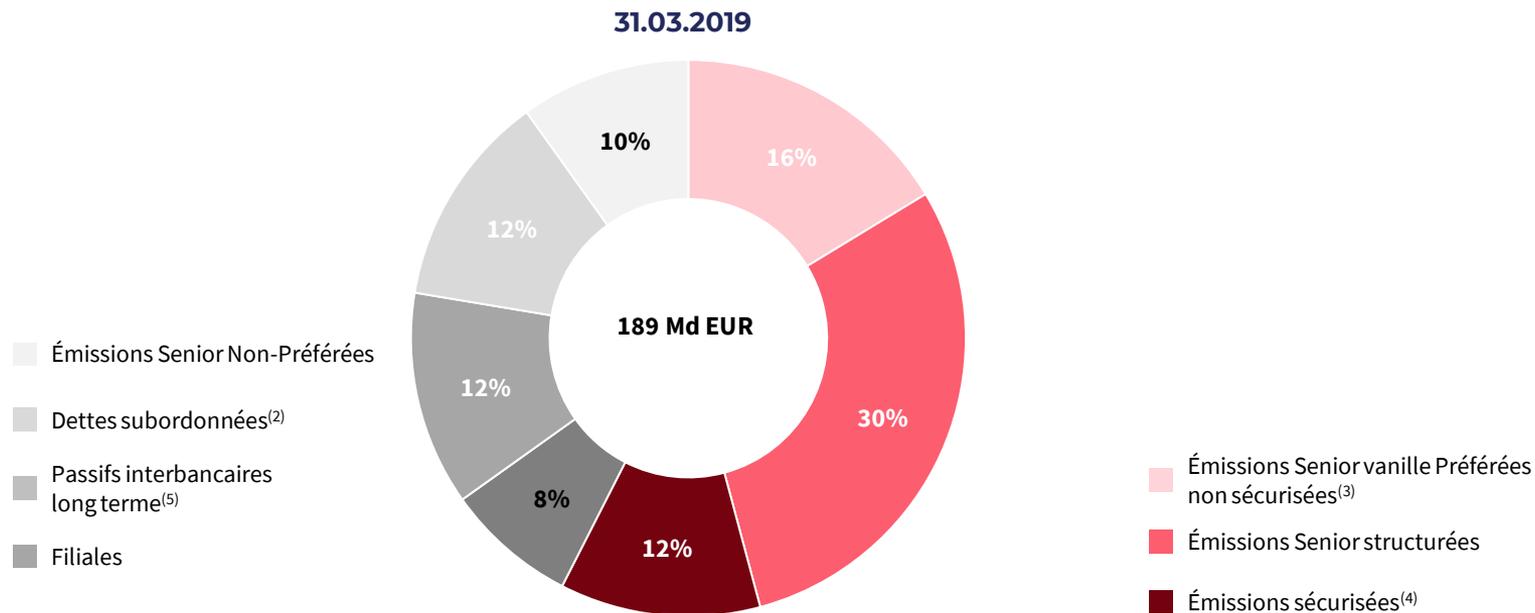
\_Programme de financement 2019 <sup>(1)</sup>



 <b>Societe Generale</b> 2Y Senior Préférée <b>E3M+37bp 14-Jan-21</b> <b>EUR 1 750 000 000</b>	 <b>SG SFH</b> 8Y Covered Bond <b>0,750% 29-Jan-27</b> <b>EUR 1 000 000 000</b>	 <b>Societe Generale</b> 5Y Senior Non Préférée <b>1,25% 15-Feb-24</b> <b>EUR 1 750 000 000</b>	 <b>Societe Generale</b> 5Y & 10Y Senior Non Préférée <b>0,94% &amp; 1,164% 21-Feb-24 &amp; 29</b> <b>JPY 96 200 000 000</b>
 <b>Societe Generale</b> 10Y Senior Non Préférée <b>1,75% 22-Mar-29</b> <b>EUR 1 250 000 000</b>	 <b>Societe Generale</b> 5Y Senior Non Préférée <b>3,875% 28-Mar-24</b> <b>USD 1 500 000 000</b>	 <b>Societe Generale</b> PerpNC5 AT1 <b>6,125% 16-Apr-24</b> <b>SGD 750 000 000</b>	 <b>Societe Generale</b> 15NC10 Tier2 <b>4,5% 18-Apr-34NC29</b> <b>AUD 300 000 000</b>

# GROUPE

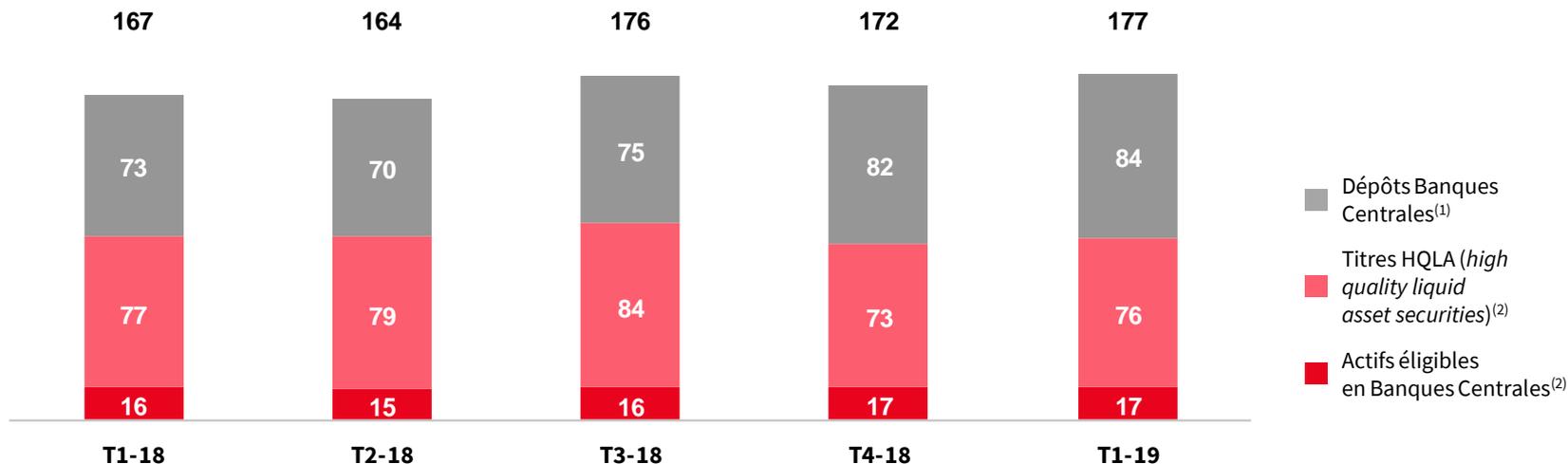
## DÉCOMPOSITION DE LA DETTE LONG TERME<sup>(1)</sup>



- (1) Voir notes méthodologiques  
(2) Dont dettes subordonnées à durée indéterminée  
(3) Dont CD & CP > 1 an  
(4) Dont CRH  
(5) Dont institutions financières

# GROUPE RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

\_Réserve de liquidité (en Md EUR)



Liquidity Coverage Ratio à 140% en moyenne au T1-19

- (1) Hors réserves obligatoires  
(2) Disponibles, valorisés après décote

# GROUPE

## CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers	T1-19	2018	2017
<b>Actions existantes</b>	<b>807 918</b>	<b>807 918</b>	<b>807 754</b>
<b>Déductions</b>			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	4 467	5 335	4 961
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle	374	842	2 198
<b>Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**</b>	<b>803 077</b>	<b>801 741</b>	<b>800 596</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>631</b>	<b>3 864</b>	<b>2 806</b>
Intérêts nets d'impôt sur TSS et TSDI	(110)	(462)	(466)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels	-	-	-
<b>Résultat net part du Groupe ajusté</b>	<b>521</b>	<b>3 402</b>	<b>2 340</b>
<b>BNPA (en EUR)</b>	<b>0,65</b>	<b>4,24</b>	<b>2,92</b>
<b>BNPA sous-jacent* (en EUR)</b>	<b>1,12</b>	<b>5,00</b>	<b>5,03</b>

\*BNPA sous-jacent : retraité des éléments exceptionnels, et de la linéarisation de l'IFRIC 21. voir p. 27 et notes méthodologiques

\*\* Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 31 mars 2019, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe

# GROUPE

## ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période	T1-19	2018	2017
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>61 830</b>	<b>61 026</b>	<b>59 373</b>
Titres Super Subordonnés (TSS)	(9 473)	(9 330)	(8 520)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(283)	(278)	(269)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(37)	(14)	(165)
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	550	423	223
<b>Actif Net Comptable</b>	<b>52 587</b>	<b>51 827</b>	<b>50 642</b>
Ecart d'acquisition	(4 544)	(4 860)	(5 154)
Immobilisations incorporelles	(2 162)	(2 224)	(1 940)
<b>Actif Net Tangible</b>	<b>45 881</b>	<b>44 743</b>	<b>43 548</b>
<b>Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA**</b>	<b>804 211</b>	<b>801 942</b>	<b>801 067</b>
<b>Actif Net par Action</b>	<b>65,4</b>	<b>64,6</b>	<b>63,2</b>
<b>Actif Net Tangible par Action</b>	<b>57,1</b>	<b>55,8</b>	<b>54,4</b>

\*\* Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 31 mars 2019, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération. Voir notes méthodologiques

# GROUPE

## DETAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période	T1-19	T1-18
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>61 830</b>	<b>58 925</b>
Titres super subordonnés (TSS)	(9 473)	(8 362)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(283)	(263)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(37)	(218)
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(472)	(525)
Provision pour dividende	(2 025)	(2 136)
<b>Fonds propres ROE fin de période</b>	<b>49 540</b>	<b>47 421</b>
<b>Fonds propres ROE moyens</b>	<b>49 434</b>	<b>47 523</b>
Ecart d'acquisition moyens	(4 701)	(5 158)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 193)	(1 966)
<b>Fonds propres ROTE moyens</b>	<b>42 540</b>	<b>40 399</b>
<b>Résultat net Part du Groupe (a)</b>	<b>631</b>	<b>850</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)</b>	<b>1 010</b>	<b>1 204</b>
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(110)	(102)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	67	
<b>Résultat net Part du Groupe ajusté (e)=(a)+(c)+(d)</b>	<b>588</b>	<b>748</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent ajusté (f)=(b)+(c)</b>	<b>900</b>	<b>1 102</b>
<b>Fonds propres ROTE moyens (g)</b>	<b>42 540</b>	<b>40 399</b>
ROTE [trimestre: (4*e/g)]	5,5%	7,4%
<b>Fonds propre ROE moyens (sous-jacent) (h)</b>	<b>42 730</b>	<b>40 576</b>
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h)]	8,4%	10,9%

ROE/ROTE : Voir notes méthodologiques

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

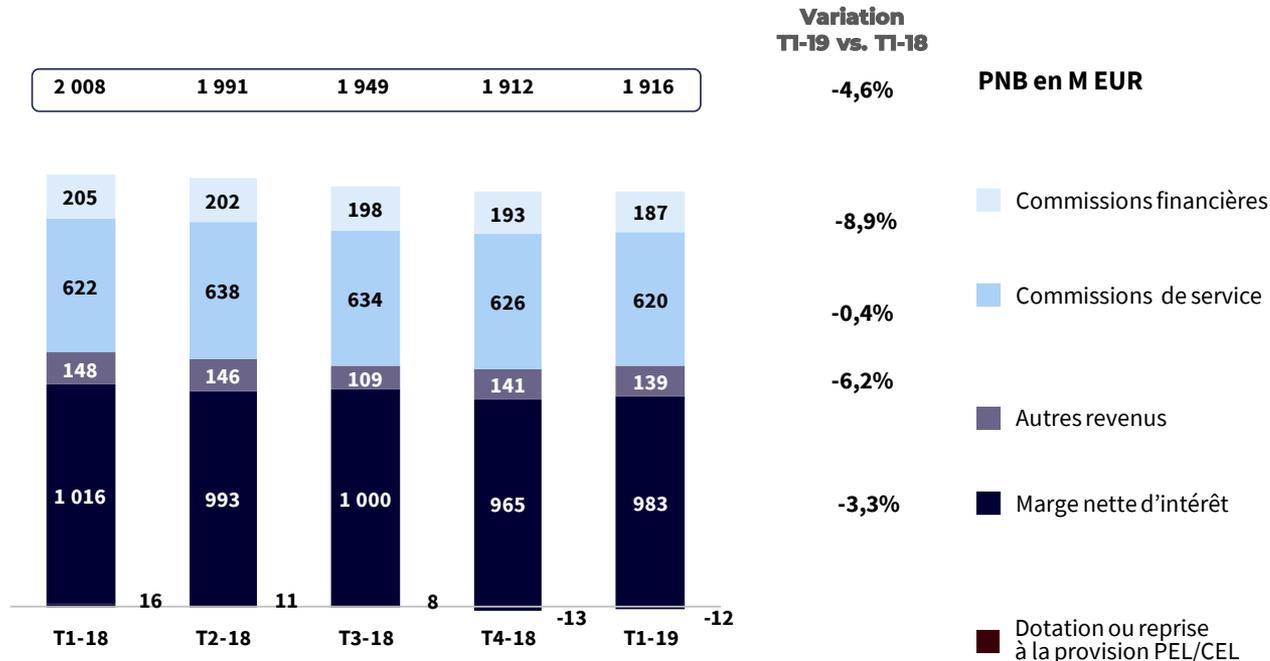
## ÉVOLUTION DU PRODUIT NET BANCAIRE

### Commissions

-2,5% /T1-18

### Marge d'intérêt<sup>(1)</sup>

-3,3% /T1-18



(1) Hors PEL/CEL  
Données retraitées reflétant les nouvelles séries trimestrielles publiées le 4 avril 2018

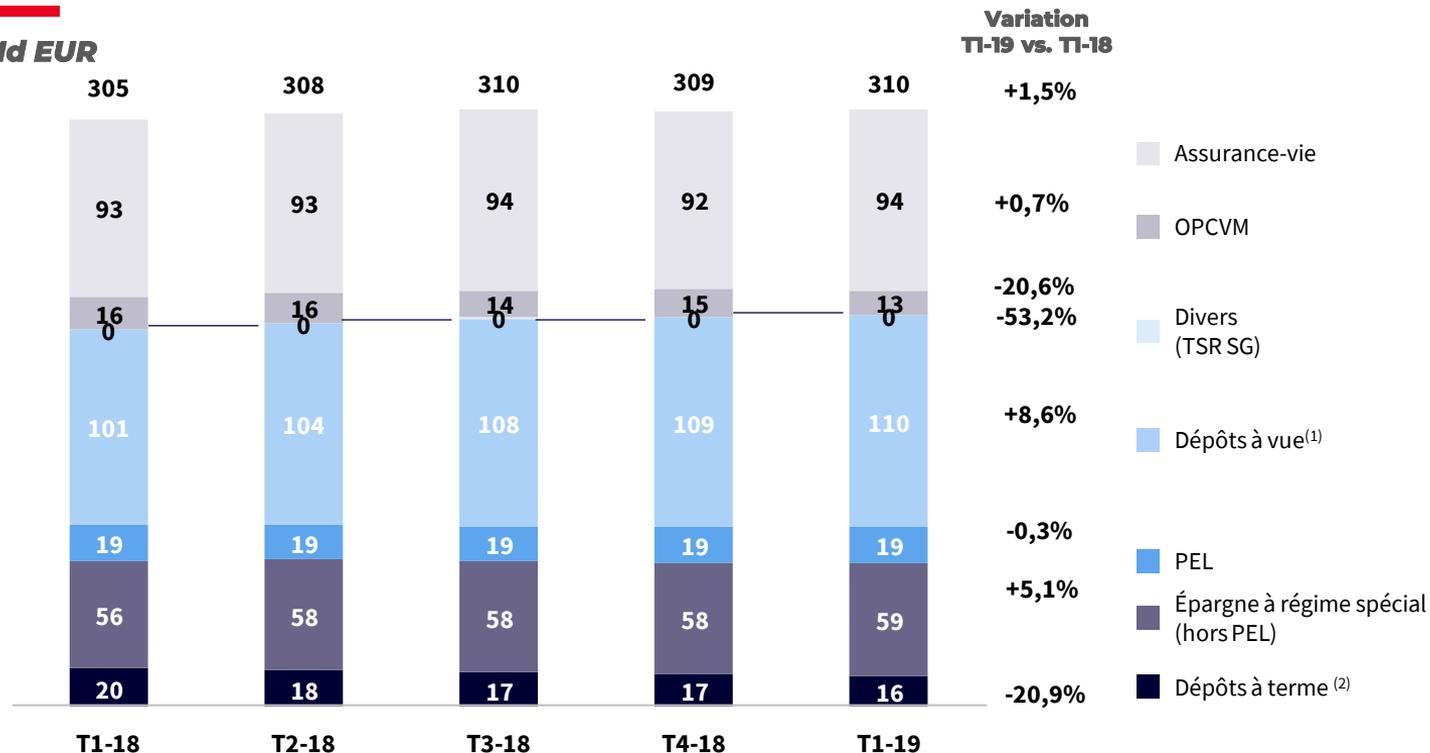
# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE

### Encours moyens en Md EUR

Épargne  
financière :  
107,0 Md EUR  
-2,6%

Dépôts :  
202,8 Md EUR  
+3,8%



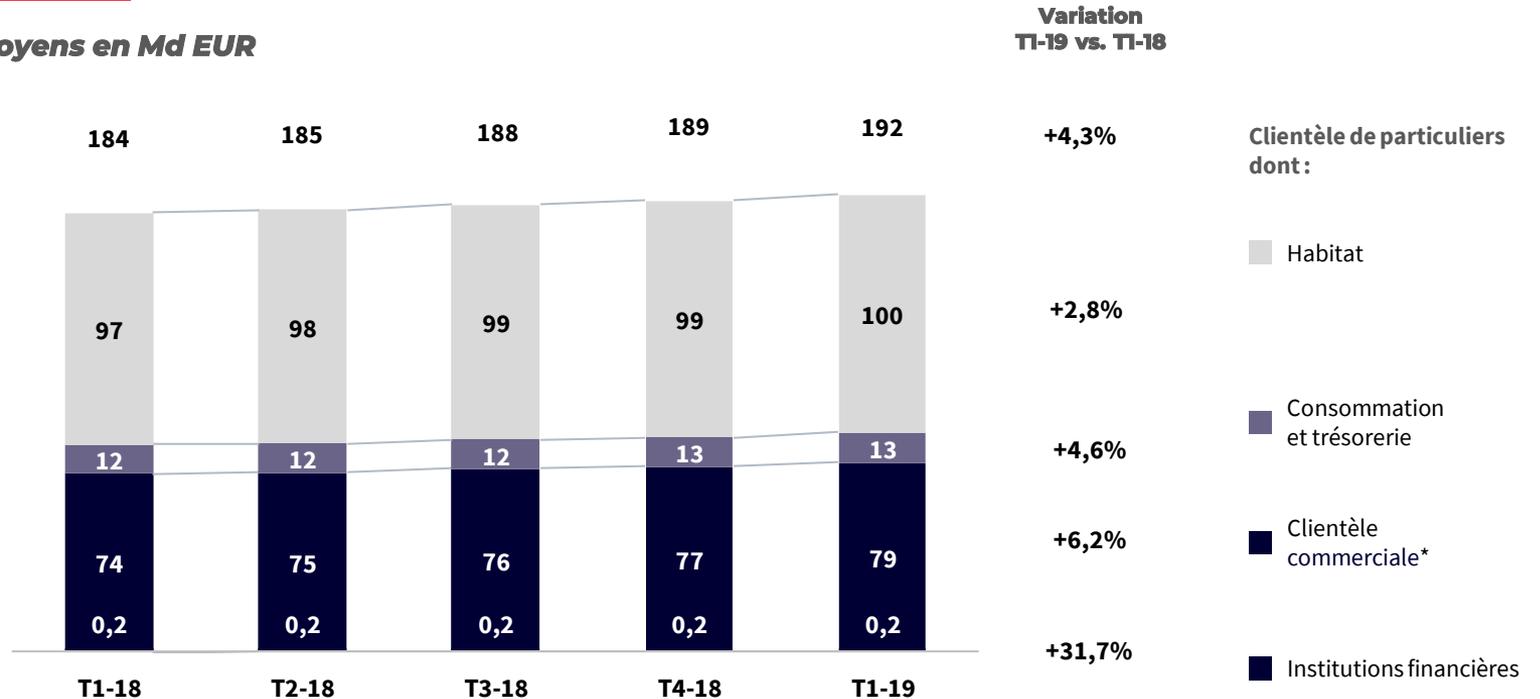
(1) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises

(2) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## ENCOURS DE CRÉDITS

Encours nets moyens en Md EUR



• PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises.  
 Note : données historiques retraitées pour refléter un ajustement technique sur les crédits à la consommation et de trésorerie

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	T1-19	T1-18	Variation	T1-19	T1-18	Variation	T1-19	T1-18	Variation	T1-19	T1-18	Variation
Produit net bancaire	1 387	1 328	+8,3%*	231	226	+2,4%*	458	435	+4,6%*	2 076	1 989	+6,8%*
Frais de gestion	(858)	(847)	+5,7%*	(104)	(99)	+5,2%*	(242)	(233)	+3,0%*	(1 204)	(1 179)	+5,1%*
Résultat brut d'exploitation	529	481	+12,9%*	127	127	+0,2%*	216	202	+6,5%*	872	810	+9,3%*
Coût net du risque	(111)	(81)	+43,4%*	0	0	n/s	(17)	(10)	+71,0%*	(128)	(91)	+46,6%*
Résultat d'exploitation	418	400	+6,9%*	127	127	+0,2%*	199	192	+3,1%*	744	719	+4,7%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	4	-74,7%*	0	0	n/s	0	0	+100,0%*	1	4	-74,7%*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(95)	(94)	+2,5%*	(39)	(42)	-7,0%*	(44)	(52)	-16,0%*	(178)	(188)	-4,8%*
Résultat net part du Groupe	246	229	+10,0%*	87	84	+3,7%*	131	116	+13,5%*	464	429	+9,7%*
Coefficient d'exploitation	62%	64%		45%	44%		53%	54%		58%	59%	
Fonds propres alloués	6 998	6 876		1 829	1 917		2 790	2 607		11 617	11 400	

\* À périmètre et change constants  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En MEUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18	T1-19	T1-18
<b>Produit net bancaire</b>	216	196	283	269	149	139	133	162	179	170	427	392	1 387	1 328
Variation *	+10,2%*		+6,4%*		+9,1%*		+6,5%*		+14,3%*		+6,7%*		+8,3%*	
<b>Frais de gestion</b>	(104)	(100)	(169)	(166)	(100)	(90)	(78)	(108)	(136)	(140)	(271)	(243)	(858)	(847)
Variation *	+4,0%*		+2,9%*		+13,0%*		-4,1%*		+4,7%*		+9,3%*		+5,7%*	
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	112	96	114	103	49	49	55	54	43	30	156	149	529	481
Variation *	+16,7%*		+11,9%*		+1,8%*		+27,3%*		+60,9%*		+2,3%*		+12,9%*	
<b>Coût net du risque</b>	(35)	(35)	7	3	5	33	(4)	(12)	(29)	(16)	(55)	(54)	(111)	(81)
Variation *	+0,0%*		n/s		+84,6%*		-68,4%*		+94,7%*		+1,6%*		+43,4%*	
<b>Résultat d'exploitation</b>	77	61	121	106	54	82	51	42	14	14	101	95	418	400
Variation *	+26,2%*		+15,4%*		-33,0%*		+49,3%*		+18,2%*		+2,7%*		+6,9%*	
<b>Gains ou pertes nets sur autres actifs</b>	0	0	0	4	0	0	1	0	0	0	0	0	1	4
<b>Pertes de valeur des écarts d'acquisition</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	(15)	(13)	(24)	(23)	(11)	(17)	(10)	(9)	(2)	(2)	(33)	(30)	(95)	(94)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	59	46	61	53	24	39	37	30	12	12	53	49	246	229
Variation *	+28,3%*		+16,4%*		-37,4%*		+56,5%*		+17,2%*		+0,0%*		+10,0%*	
<b>Coefficient d'exploitation</b>	48,1%	51,0%	59,7%	61,7%	67,1%	64,7%	58,6%	66,7%	76,0%	82,4%	63,5%	62,0%	61,9%	63,8%
<b>Fonds propres alloués</b>	1 427	1 404	1 032	952	463	464	1 180	1 054	1 028	1 176	1 868	1 825	6 998	6 876

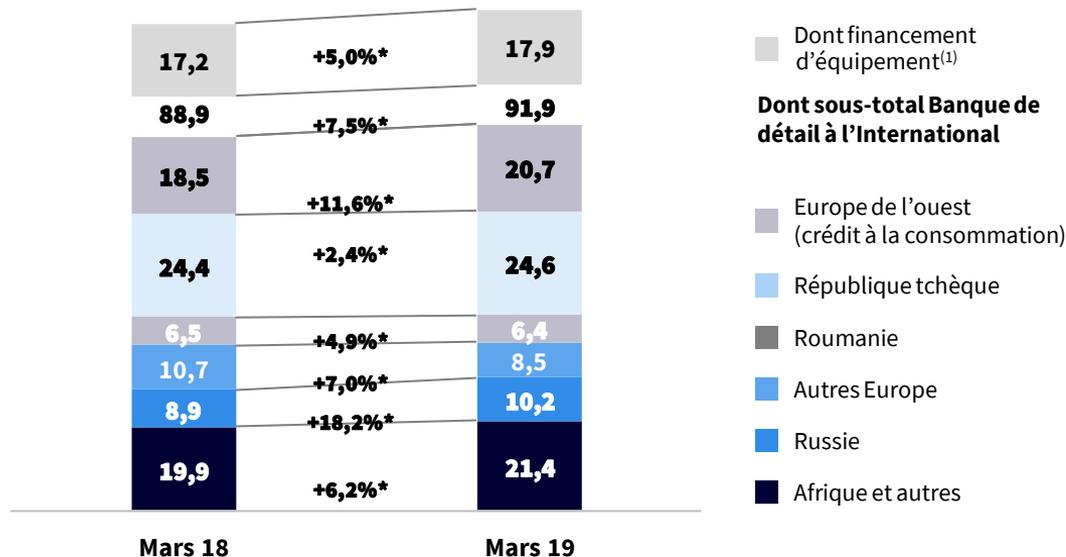
\* À périmètre et change constants  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Delta Credit, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

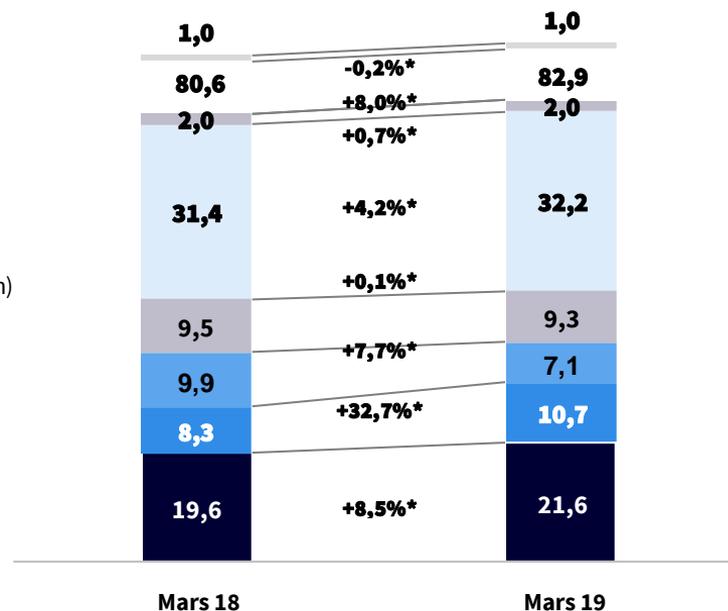
# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

\_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR)  
Evolution Mars 19/Mars 18



\_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR)  
Evolution Mars 19/Mars 18

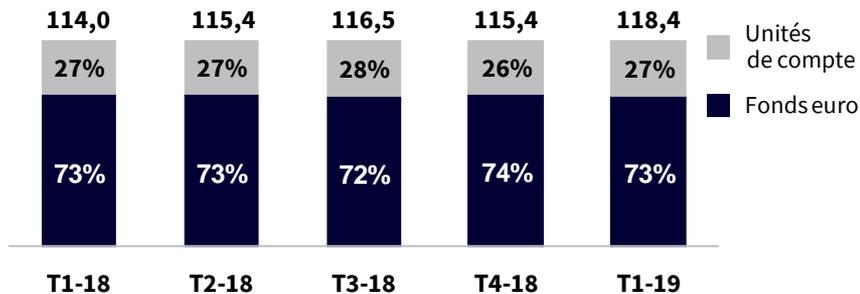


\* À périmètre et change constants  
(1) Hors affacturage

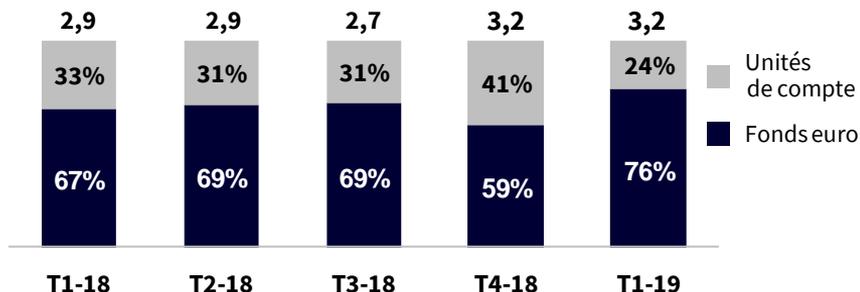
# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

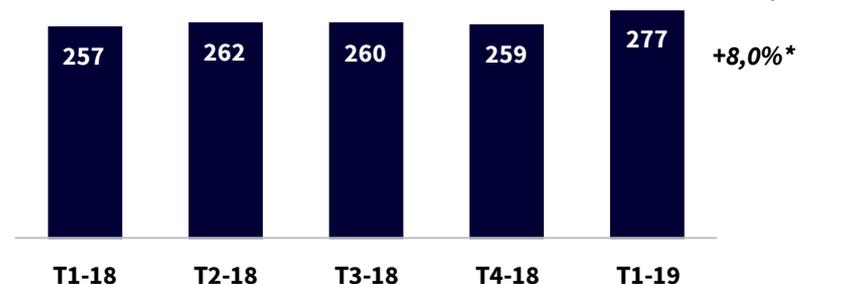
\_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



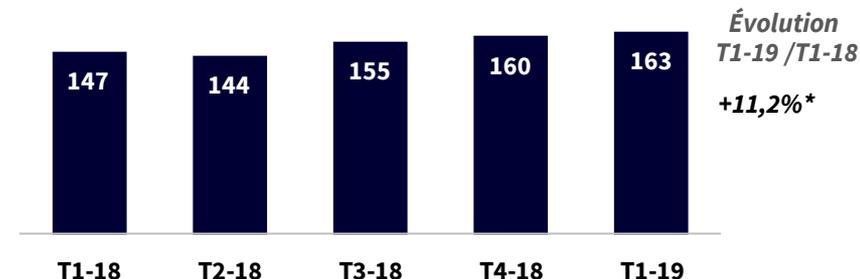
\_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



\_Primes Prévoyance (en M EUR)



\_Primes Dommages (en M EUR)



\* À périmètre et change constants

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX SG RUSSIE<sup>(1)</sup>

## \_SG Russie - résultats

<b>En M EUR</b>	<b>T1-19</b>	<b>T1-18</b>	<b>Variation</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>199</b>	190	<b>+12,5%*</b>
Frais de gestion	(144)	(149)	+3,2%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>55</b>	<b>41</b>	<b>+46,9%*</b>
Coût net du risque	(29)	(16)	+93,8%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>+16,5%*</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>+24,5%*</b>
Coefficient d'exploitation	72%	78%	

## \_Engagement de Société Générale en Russie

<b>En Md EUR</b>	<b>T1-19</b>	<b>T4-18</b>	<b>T4-17</b>	<b>T4-16</b>
Prix de revient consolidé	2,9	2,8	2,8	2,7
Financement intra-groupe				
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,6
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 2,9 Md EUR au T1-19 n'incluant pas -0,9 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

\* À périmètre et change constants  
(1) Contribution de Rosbank, Delta Credit Bank, Rusfinance Bank, Société Générale Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation : voir notes méthodologiques

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

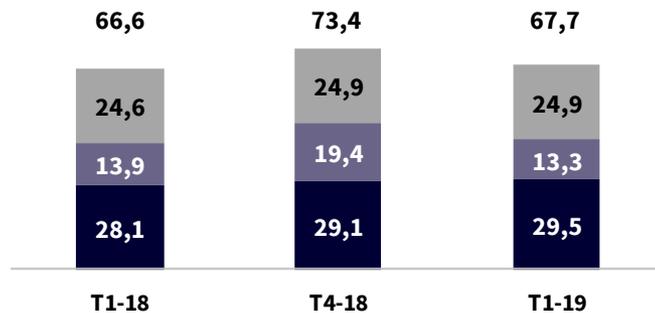
En MEUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	T1-19	T1-18	Variation	T1-19	T1-18	Variation	T1-19	T1-18	Variation	T1-19	T1-18	Variation	
Produit net bancaire	1 273	1 372	-10,7%*	711	600	+16,0%*	255	243	+5,5%*	2 239	2 215	+1,1%	-1,8%*
Frais de gestion	(1 289)	(1 318)	-4,1%*	(512)	(478)	+5,0%*	(225)	(228)	-0,5%*	(2 026)	(2 024)	+0,1%	-1,6%*
Résultat brut d'exploitation	(16)	54	n/s	199	122	+58,5%*	30	15	+93,2%*	213	191	+11,5%	-3,8%*
Coût net du risque	3	1	n/s	(43)	31	n/s	(2)	(5)	-56,9%*	(42)	27	n/s	n/s
Résultat d'exploitation	(13)	55	n/s	156	153	-0,5%*	28	10	x 2,6	171	218	-21,6%	-31,3%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0		0	0		0	0		0	0		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	2	1		0	(1)		0	0		2	0		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	5	(11)		(26)	(33)		(7)	(3)		(28)	(47)		
Résultat net	(6)	45		130	119		21	7		145	171		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	4	4		0	1		1	0		5	5		
Résultat net part du Groupe	(10)	41	n/s	130	118	+7,1%*	20	7	x 2,6	140	166	-15,7%	-26,1%*
Fonds propres alloués	8 872	8 081		6 530	5 619		1 180	1 042		16 582	14 742		
Coefficient d'exploitation	101%	96%		72%	80%		88%	94%		90%	91%		

\* À périmètre et change constants  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

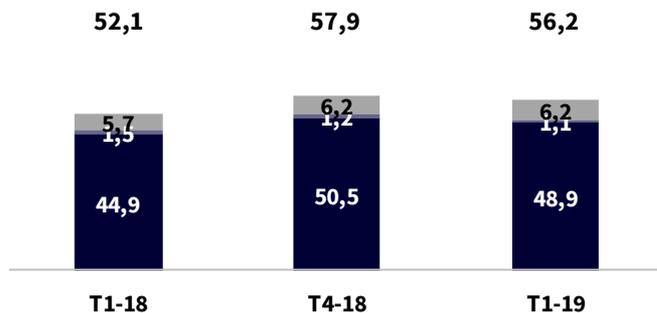
# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES EN MD EUR

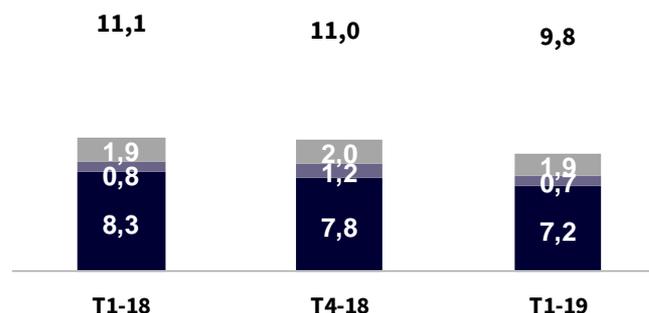
\_Activités de Marché et Services aux Investisseurs



\_Financement et Conseil



\_Gestion d'Actifs et Banque Privée

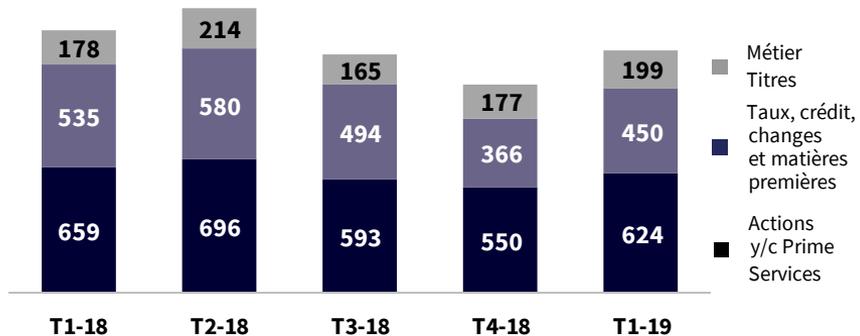


Opérationnel  
Marché  
Crédit

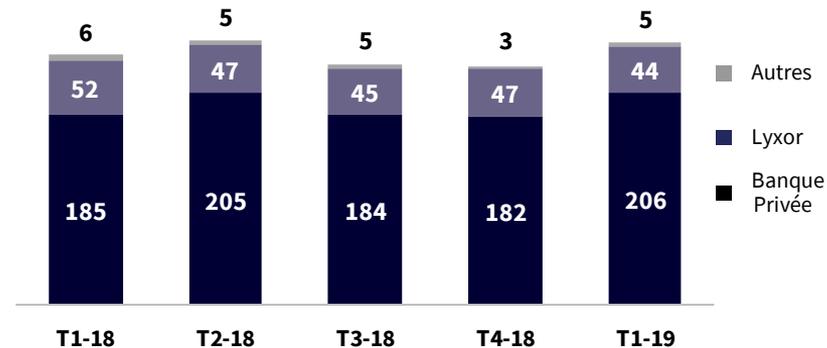
Données retraitées reflétant les nouvelles séries trimestrielles publiées le 4 avril 2018.

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS REVENUS

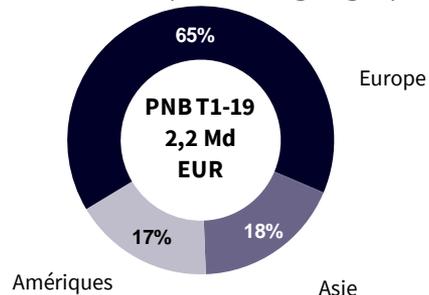
\_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en M EUR)



\_Produit net bancaire de la Gestion d'Actifs et Banque Privée (en M EUR)



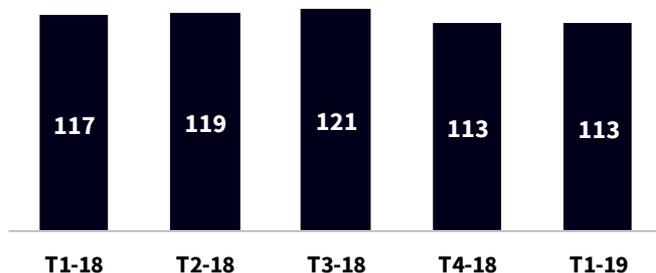
\_Répartition des revenus par zone géographique (en %)



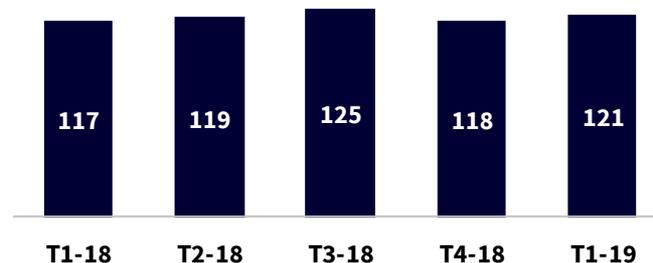
# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## CHIFFRES CLÉS

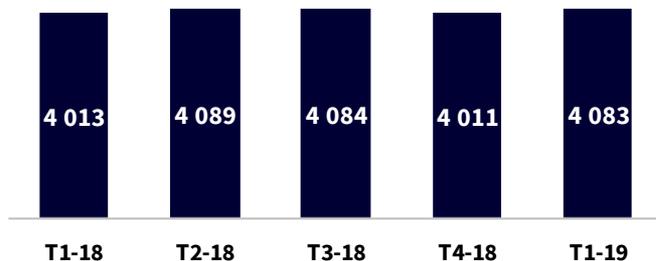
\_Banque Privée : actifs sous gestion(1) (en Md EUR)



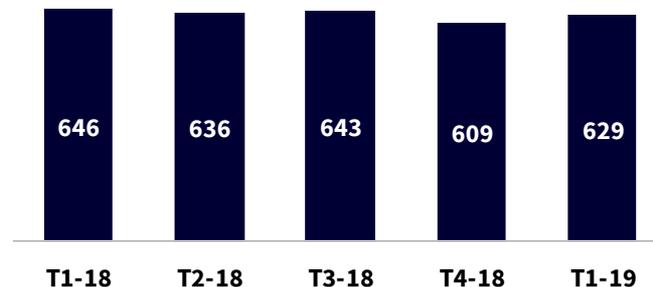
\_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



\_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



\_Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



(1) Dont nouveau modèle de Banque Privée lancé en France le 1er janvier 2014

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## IMPACT DE LA CVA/DVA

Impact PNB					
	T1-18	T2-18	T3-18	T4-18	T1-19
Actions	(1)	2	3	(9)	10
Taux, crédit, change et matières premières	(4)	(3)	9	(20)	19
Financement et Conseil	(3)	(4)	8	(21)	11
<b>Total</b>	<b>(9)</b>	<b>(5)</b>	<b>19</b>	<b>(51)</b>	<b>39</b>

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

## Activités de Marché et Services aux Investisseurs



### Structure Retail Products Europe

Best House Europe  
Best House Equities  
Best House Interest Rates  
Best House Commodities  
Best House Credit  
Best House Foreign Exchange  
Deal of the Year award "Cristal Solidarité"



### Structure Retail Products Africa

Best Proprietary Index Provider in Africa



### CTA Intelligence US Services Awards

Best Capital Introduction Service

## Financement et Conseil



### GlobalCapital ECM Awards

ECM Bank of the Year in France and the Benelux

ECM Deal of the Year in France



### IJGLOBAL Awards

Asia Pacific Mandated Lead Arranger of the Year

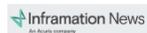


### Real Estate Capital Awards

Lender of the year in France



Global Custodian's Leaders in Custody awards



### Renewable Energy

#4 Mandated Lead Arranger Worldwide

### Renewable Energy

#1 Mandated Lead Arranger in France  
#2 Mandated Lead Arranger in EMEA  
#2 Financial Adviser in EMEA

### Equity Capital Markets

#3 France, Belgium, Luxembourg  
#8 Equity Linked EMEA  
#8 World offer in Euro

### Acquisition Finance - Loans - Bookrunner

#1 France

### Debt Capital Markets

#5 All int Euro Bonds  
#4 All int Euro Corporate Bonds  
#5 All int Euro Bonds for FI (inc. CB)  
#7 All Int SSA Bonds in EUR

### Merger and Acquisition

#2 Target Italy by deal count  
#4 France by deal count



## Gestion d'Actifs et Banque Privée



### WealthBriefing Swiss Awards

Societe Generale Private Banking Switzerland

HNW Team (International Clients)

Alternative Fund Manager

Best Private Bank - Investment Management Platform



### Hedge Fund Journal Awards

Lyxor Asset Management

Best Alternative Ucits Platform

### European ETF awards (AGEFI)

Lyxor S&P 500 UCITS ETF - Daily Hedged - D - EUR

Best Fund "Developed Market Large CAP Equities"

### ETF Express 2019 Awards

Lyxor ETF

Best Europe Equity ETF Provider

# FINANCEMENT ET CONSEIL

## ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

PROXIMITE CLIENT  
INNOVATION  
EXCELLENCE PRODUIT  
EXPERTISE  
SECTORIELLE  
CAPACITE DE CONSEIL  
COUVERTURE GLOBALE



**MSC**

Arrangeur, Chef de file, Teneur de livre, Agent des facilités et des sûretés

177 M USD en faveur de MSC dans le cadre d'un « JOLCO » pour le financement de deux porte-conteneurs construits en Chine



**LISEA**

Syndicataire, Seul Coordinateur Global, Arrangeur

2,2 Md EUR de refinancement de dette et d'obligations – ce financement constitue le premier « project bond » à recevoir un label vert en France octroyé par Vigeo Eiris



**GHANA COCOA BOARD**

Syndicataire, Chef de file, Teneur de livre

Nouvelles facilités de financement du commerce à moyen terme et liées à la durabilité de 300 M USD



**ARES**

Seul Arrangeur

SG a placé une transaction de titrisation, Ares LII CLO Ltd., pour un montant de 500 M USD, garantie par des prêts bancaires accordés à de larges entreprises



**LACTALIS / PARMALAT**

Conseiller Financier

SG a agi en tant que conseiller financier exclusif de Lactalis lors du retrait des actions cotées restantes de Parmalat



**AIR FRANCE - KLM**

Coordinateur global associé, Teneur de livre associé

Emission d'un emprunt obligataire de maturité 7 ans - convertible à 5 ans d'une valeur de 500 M EUR



# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/3)

## **1 – Les résultats consolidés du Groupe au 31 mars 2019 ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 2 mai 2019.**

Les éléments financiers présentés au titre du premier trimestre 2019 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

## **2 – Produit net bancaire**

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 40 du Document de référence 2019 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

## **3- Frais de gestion**

Les **Frais de gestion** sont présentés correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2018 (pages 416 et suivantes du Document de référence 2019 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 40 du Document de référence 2019 de Société Générale.

## **4 – Ajustement IFRIC 21**

L'**ajustement IFRIC 21** corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

## **5 – Éléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents**

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 27).

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/3)

## 6 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 42 et 562 du Document de référence 2019 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

	(En M EUR)	T1-19	T1-18
<b>Réseaux de Banque de Détail en France</b>	Coût Net du Risque	94	134
	Encours bruts de crédits	191 422	185 209
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>20</b>	<b>29</b>
<b>Banque de Détail et Services Financiers Internationaux</b>	Coût Net du Risque	128	91
	Encours bruts de crédits	129 861	131 630
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>39</b>	<b>28</b>
<b>Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs</b>	Coût Net du Risque	43	(27)
	Encours bruts de crédits	164 811	147 714
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>10</b>	<b>(7)</b>
<b>Gestion propre</b>	Coût Net du Risque	(0)	9
	Encours bruts de crédits	9 248	7 085
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>(1)</b>	<b>52</b>
<b>Groupe Société Générale</b>	Coût Net du Risque	264	208
	Encours bruts de crédits	495 341	471 637
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>21</b>	<b>18</b>

## 7 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 42 et 43 du Document de référence 2019 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 43 du Document de référence 2019 de Société Générale

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (3/3)

Le résultat net par du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts, nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

**8 – L'Actif net et l'Actif net tangibles** sont définis dans la méthodologie, page 45 du Document de référence 2019 du Groupe.

## **9 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)**

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 44 du Document de référence 2019 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté d'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

**10 – Les fonds propres Common Equity Tier 1** du Groupe Société Générale sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables. Les ratios de solvabilité non phasés sont présentés pro-forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Lorsqu'il est fait référence aux ratios phasés, ceux-ci n'intègrent pas les résultats de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR/CRD4 applicables intégrant les dispositions de l'acte délégué d'octobre 2014.

**11 – Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité** comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets, ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

**12 – La décomposition de la dette long terme** est basée sur les états financiers du Groupe et prend en compte les ajustements suivants, pour faciliter la lecture. Elle inclut les passifs interbancaires et les dettes représentées par un titre avec la maturité supérieure à un an à la date d'émission. Les émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (inscrites parmi les opérations de financement à moyen-long terme) ne sont pas inclus dans le total dettes représentées par un titre.

(Note : En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.)

Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com) dans la partie « Investisseurs ».

## **L'ÉQUIPE RELATIONS INVESTISSEURS**

**[investor.relations@socgen.com](mailto:investor.relations@socgen.com)**

**<https://www.societegenerale.com/fr/investisseurs>**