

## COMMUNIQUE DE PRESSE

## INFORMATION FINANCIÈRE TRIMESTRIELLE

Paris, 5 novembre 2015

**T3-15 : DES RESULTATS SOLIDES MARQUES PAR UNE BONNE PERFORMANCE COMMERCIALE**

- **Produit net bancaire\*\* en hausse de +2,1%\*, forte progression des activités de Banque de détail**
- **Stabilité des frais de gestion (+1,0%\* /T3-14)**
- **Maintien du coût du risque<sup>(1)</sup> à un niveau bas, à 46 points de base au T3-15 contre 58 au T3-14**
- **Résultat net part du Groupe en hausse de +27,7% /T3-14, à 1 126 M EUR au T3-15**
- **Renforcement du bilan : ratio CET 1 à 10,5% (+18 pb au T3-15), ratio de levier à 3,9% et ratio global de solvabilité à 15,7% à fin T3-15**

**9M-15 : RESULTAT NET PART DU GROUPE DE 3 345 M EUR (+57,0% /9M-14)**

- **Produit net bancaire : 19,6 Md EUR, +12,4% /9M-14, (+5,2%\* /9M-14 hors éléments non-économiques\*\*)**
- **Résultat d'exploitation hors éléments non-économiques\*\* en hausse de +16,6%\* /9M-14**
- **ROE<sup>(2)</sup> : 8,6%**

**BNPA<sup>(3)</sup> : 3,23 EUR pour les 9M-15 (9M-14 : 2,51 EUR)**

\* A périmètre et taux de change constants, ajusté de l'impact des charges constatées en PNB en 2014 et enregistrées en frais de gestion en 2015.

\*\* Hors éléments non économiques (réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et *Debt Value Adjustment*) pour +338 M EUR au T3-15 et +716 M EUR aux 9M-15 (-2 M EUR au T3-14 et -178 M EUR aux 9M-14) en produit net bancaire, soit un impact en résultat net part du Groupe de respectivement +221 M EUR au T3-15 et +469 M EUR aux 9M-15 (et -2 M EUR au T3-14 ; -117 M EUR aux 9M-14). Cf. notes méthodologiques.

Les éléments relatifs aux données financières de l'année 2014 ont été retraités en raison de l'entrée en application de la norme IFRIC 21 qui s'applique de façon rétrospective à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2015.

(1) Hors litiges, en points de base sur encours de début de période, y compris locations simples. Calcul annualisé

(2) Annualisé, retraité de l'impact d'IFRIC 21. Hors éléments non-économiques, dotations aux provisions collectives pour litiges, PEL/CEL. Voir note méthodologique n°2

(3) Hors effet de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et DVA (*Debt Value Adjustment*), après déduction des intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de TSS et de TSDI soit aux 9M-15 -330 millions d'euros au titre des TSS, +7 millions au titre des TSDI, et correction de l'effet des plus ou moins values sur rachats partiels enregistrées au cours du trimestre (nulle aux 9M-15). Le bénéfice net par action y compris réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et DVA s'élève à 3,82 euros à fin septembre 2015, après déduction des intérêts à verser aux porteurs de TSS et TSDI. Voir note méthodologique n°3.

**CONTACTS PRESSE**

LAETITIA MAUREL  
+33(0)1 42 13 88 68  
[Laetitia.a.maurel@socgen.com](mailto:Laetitia.a.maurel@socgen.com)

NATHALIE BOSCHAT  
+33(0)1 42 14 83 21  
[Nathalie.boschat@socgen.com](mailto:Nathalie.boschat@socgen.com)

ANTOINE LHERITIER  
+33(0)1 42 13 68 99  
[Antoine.lheritier@socgen.com](mailto:Antoine.lheritier@socgen.com)

ASTRID FOULD-BACQUART  
+33(0)1 56 37 67 95  
[Astrid.Fould-Bacquart@socgen.com](mailto:Astrid.Fould-Bacquart@socgen.com)

 @societegenerale

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
COMM/PRS  
75886 PARIS CEDEX 18  
SOCIETEGENERALE.COM

SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE  
1 007 625 077,50 EUR  
552 120 222 RCS PARIS

Le Conseil d'administration de Société Générale s'est réuni le 4 novembre 2015 sous la présidence de Lorenzo Bini Smaghi et a examiné les résultats du troisième trimestre 2015.

Le **résultat net part du Groupe est de 1 126 millions d'euros** au troisième trimestre 2015 en hausse de +27,7% par rapport au troisième trimestre 2014, portant le résultat cumulé sur les neuf premiers mois de l'année à 3 345 millions d'euros, contre 2 130 millions d'euros pour la même période en 2014.

Le **produit net bancaire** retraité des éléments non-économiques\*\* atteint 6 026 millions d'euros au troisième trimestre 2015 (**+2,1%\* par rapport au troisième trimestre 2014**), et 18 870 millions d'euros pour les neuf premiers mois de 2015, (+5,2%\* par rapport aux neuf premiers mois de 2014)<sup>(1)</sup>. Le Groupe confirme au troisième trimestre la très bonne tenue de ses activités en Banque de détail, tant en France (en hausse de +4,2% hors effet PEL/CEL par rapport au troisième trimestre 2014) que pour les activités de Banque de détail et Services Financiers Internationaux (+5,0%\*), tandis que les conditions de marché difficiles observées pendant l'été conduisent à une baisse de -10,7%\* des revenus en Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs, malgré une activité dynamique en Financement et Conseil.

**Le Groupe accélère le déploiement de son nouveau modèle relationnel dans la banque de détail**, adapté aux nouveaux comportements de ses clients à l'ère de la révolution digitale en s'appuyant en France sur ses trois marques de référence (Société Générale, Crédit du Nord et Boursorama). Il entend accélérer le développement de Boursorama et dépasser les 2 millions de clients d'ici 2020 grâce à son positionnement de leader de la banque en ligne en France. Par ailleurs, le Groupe accélère la transformation des réseaux Société Générale et Crédit du Nord autour de trois axes : réinventer le modèle relationnel, lancer de nouvelles initiatives digitales et accompagner ses collaborateurs dans la transformation. Ce plan permettra au Groupe d'améliorer l'expérience client en s'appuyant sur une relation omnicanale tout en étant plus efficient, avec l'ambition d'atteindre un ROE de 15% à horizon 2020 dans les activités de Banque de détail en France.

Les **frais de gestion** sont maîtrisés (+1,0%\* au troisième trimestre 2015 par rapport au troisième trimestre 2014). Le plan d'économies 2013-2015 s'étant achevé avec 900 millions d'euros d'économies récurrentes sécurisées, le plan de transformation engagé à horizon 2017 se met en place. Ce nouveau plan vise à réduire les frais de gestion récurrents de 850 millions d'euros supplémentaires pour 450 millions de coûts de restructuration. Au cours du troisième trimestre, une provision pour restructuration de 40 millions d'euros a été constatée.

La **charge nette du risque** est en baisse de -7,9%\* au troisième trimestre 2015 par rapport au troisième trimestre 2014, avec notamment une baisse du coût du risque commercial de 58 à 46 points de base, toujours en deçà des cibles définies dans le plan stratégique à horizon fin 2016 (55-60 points de base).

Le **ratio Common Equity Tier 1 (CET1) s'inscrit à 10,5%** dans le référentiel « Bâle 3 »<sup>(2)</sup> (10,1% à fin septembre 2014), le ratio de levier à 3,9% (stable par rapport à fin septembre 2014) et le ratio global de solvabilité à 15,7% (14,6% à fin septembre 2014).

Le ROE<sup>(3)</sup> du Groupe s'élève à 8,6% sur les neuf premiers mois de 2015 (8,0% pour la même période en 2014).

---

(1) En données brutes le produit net bancaire s'élève à 6 364 millions d'euros au troisième trimestre 2015 (en hausse de +8,3% par rapport au troisième trimestre 2014), et à 19 586 millions d'euros pour les neuf premiers mois de l'année (+12,4% par rapport aux neuf premiers mois de 2014)

(2) Les ratios de solvabilité publiés sont déterminés selon les règles CRR/CRD4, sans phasage, sauf mention contraire, voir note méthodologique n°5

(3) Hors dotations aux provisions collectives pour litiges, éléments non-économiques, provision PEL/CEL et ajusté de l'effet de l'entrée en vigueur de la norme IFRIC 21, ainsi que de la dépréciation de l'écart d'acquisition sur les activités en Russie et du badwill constaté sur la consolidation de Newedge en 2014. Calcul annualisé, voir note méthodologique n°2 – ROE en données brutes de 9,0% aux 9M 15 et 5,8% aux 9M14.

Commentant les résultats du Groupe pour le troisième trimestre 2015, Frédéric Oudéa – Directeur général – a déclaré :

**« Le groupe Société Générale a enregistré des résultats solides au troisième trimestre 2015 grâce à une bonne performance commerciale et une maîtrise continue des coûts et des risques. Nous confirmons notre potentiel de croissance dans un contexte de reprise en Europe, avec une forte progression de nos activités de banque de détail, en France avec une dynamique de conquête de clients record, et également à l'international. Notre capacité de génération de capital nous a permis de renforcer notre solidité financière avec un ratio CET 1 à 10,5% en ligne avec notre objectif d'environ 11 % à fin 2016. Notre modèle équilibré et notre stratégie orientée client démontrent notre capacité à créer de la valeur et à nous adapter à l'évolution rapide des besoins de nos clients dans un environnement réglementaire toujours plus exigeant. En phase avec la révolution digitale qui s'accélère dans le monde bancaire, nous avons décidé d'aller plus vite et plus loin dans la transformation de notre modèle de banque de détail en France en nous appuyant sur la complémentarité de nos trois enseignes, et avec l'ambition de renforcer notre promesse de banque relationnelle de référence. »**

## 1 - RESULTATS CONSOLIDES DU GROUPE

En M EUR	T3-14	T3-15	Variation		9M-14	9M-15	Variation	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>5 876</b>	<b>6 364</b>	<b>+8,3%</b>	<b>+7,9%*</b>	<b>17 432</b>	<b>19 586</b>	<b>+12,4%</b>	<b>+10,3%*</b>
<i>Produit net bancaire</i> <i>(1)</i>	5 878	6 026	+2,5%	+2,1%*	17 610	18 870	+7,2%	+5,2%*
Frais de gestion	(3 920)	(3 978)	+1,5%	+1,0%*	(11 825)	(12 544)	+6,1%	+3,4%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 956</b>	<b>2 386</b>	<b>+22,0%</b>	<b>+21,8%*</b>	<b>5 607</b>	<b>7 042</b>	<b>+25,6%</b>	<b>+25,3%*</b>
<i>Résultat brut d'exploitation</i> <i>(1)</i>	1 958	2 048	+4,6%	+4,4%*	5 785	6 326	+9,4%	+9,1%*
Coût net du risque	(642)	(571)	-11,1%	-7,9%*	(2 061)	(1 908)	-7,4%	-5,1%*
Résultat d'exploitation	1 314	1 815	+38,1%	+35,4%*	3 546	5 134	+44,8%	+42,1%*
<i>Résultat d'exploitation</i> <i>(1)</i>	1 316	1 477	+12,2%	+10,1%*	3 724	4 418	+18,6%	+16,6%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(7)	(1)	n/s	n/s*	193	(42)	n/s	n/s*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	n/s*	(525)	0	n/s	n/s*
<b>Résultat net part du Groupe comptable</b>	<b>882</b>	<b>1 126</b>	<b>+27,7%</b>	<b>+25,3%*</b>	<b>2 130</b>	<b>3 345</b>	<b>+57,0%</b>	<b>+53,6%*</b>
<i>Résultat net part du Groupe</i> <i>(1)</i>	884	905	+2,4%	+0,5%*	2 247	2 876	+28,0%	+25,4%*
<b>ROE Groupe (après impôt)</b>	<b>7,2%</b>	<b>9,0%</b>			<b>5,8%</b>	<b>9,0%</b>		

<sup>(1)</sup> Hors réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et DVA

### Produit net bancaire

Le produit net bancaire du Groupe est de 6 364 millions d'euros au T3-15, en hausse de +7,9%\* par rapport au T3-14 et 19 586 millions d'euros aux 9M-15, en progression de +10,3%\* par rapport aux 9M-14. **Hors éléments non économiques, le produit net bancaire du Groupe s'inscrit à 6 026 millions d'euros au T3-15, en hausse de +2,1%\* par rapport au T3-14, et à 18 870 millions d'euros aux 9M-15, +5,2%\* par rapport aux 9M-14.**

- Les revenus des activités de **Banque de détail en France (RBDF)** progressent de +4,2% au T3-15 par rapport au T3-14, (et de +3,5% sur les 9 mois), hors provision PEL/CEL – soit respectivement de +7,1% et +3,4% en données brutes. Dans un contexte de taux bas, le dynamisme des activités de Banque de détail en France se maintient, avec un nombre d'ouvertures de compte record depuis dix ans et une forte progression des encours de dépôt et de crédit.
- Le produit net bancaire de la **Banque de détail et Services Financiers Internationaux (IBFS)** progresse de 5,0%\* au T3-15 par rapport au T3-14 (et de +3,1%\* sur les 9 mois 2015 par rapport à la même période en 2014). A périmètre et change constants, les revenus sont en hausse dans l'ensemble des activités hors Russie, en particulier dans les activités de Services Financiers aux entreprises et Assurances (+13,6%\* entre le T3-14 et le T3-15, et +12,2%\* en cumul sur les 9 mois). Dans les activités de Banque à l'International les revenus progressent au global de +0,7%\*

entre le T3-14 et le T3-15 (-1,3%\* entre le 9M-14 et le 9M-15), en raison notamment du ralentissement observé en Russie, où cependant la situation se stabilise au troisième trimestre.

- La **Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (GBIS)**, dans des conditions de marché difficiles au T3-15, présente des revenus en recul de -10,7%\* par rapport au T3-14 malgré la croissance des activités de Financement et Conseil. Sur les 9M-15, les revenus sont en progression de +2,6%\* par rapport aux 9M-14 (stables à +0,7%\* dans les Activités de Marchés et Services aux Investisseurs, en hausse de +3,6%\* en Gestion d'Actifs et Banque Privée, et de +7,8%\* en Financement et Conseil).

L'incidence comptable de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre est de +447 millions d'euros au T3-15 (-4 millions d'euros au T3-14), soit +821 millions d'euros pour les 9M-15 (-183 millions d'euros aux 9M-14). L'effet de la DVA (voir note méthodologique n°7) s'élève à -109 millions d'euros au T3-15 (+2 millions d'euros au T3-14), et -105 millions d'euros en cumul sur les 9 premiers mois de 2015 (+5 millions d'euros sur les 9M-14). Ces deux facteurs constituent les éléments non économiques retraités dans les analyses des résultats du Groupe.

### Frais de gestion

Les frais de gestion du Groupe sont globalement stables au T3-15 par rapport au T3-14 (+1,0%\*). Sur neuf mois, ils atteignent 12 544 millions d'euros en 2015, contre 11 825 en 2014. Les frais de gestion tiennent compte du changement de méthode comptable induit par l'entrée en vigueur de la norme IFRIC 21, qui conduit à comptabiliser en une fois un certain nombre de charges qui auraient été lissées sur l'année selon les normes comptables antérieures.

Le Groupe a achevé son plan d'économies 2013-2015 au cours du troisième trimestre 2015 et sécurisé la totalité des 900 millions d'économies récurrentes planifiées en mobilisant des coûts de transformation de 457 millions d'euros inférieurs au budget initial. Dans le cadre du nouveau plan de transformation engagé en 2015, une provision de 40 millions d'euros a été enregistrée pour faire face aux restructurations annoncées dans le cadre de ce projet qui vise à réduire de 850 millions d'euros les coûts récurrents du Groupe.

### Résultat d'exploitation

Le résultat brut d'exploitation du Groupe s'établit à 2 386 millions d'euros au T3-15, contre 1 956 au T3-14, en hausse de +21,8%\* (et +25,3%\* entre les 9M-14 et les 9M-15, à 7 042 millions d'euros). Cette forte progression s'explique essentiellement par la variation non-économique de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre. Hors éléments non-économiques, le résultat brut d'exploitation s'inscrit en hausse de +4,4%\* au T3-15 par rapport au T3-14 et de +9,1%\* entre les 9M-14 et les 9M-15.

La **charge nette du risque** du Groupe est de -571 millions d'euros au T3-15, en baisse de -7,9%\* par rapport au T3-14.

Le **coût du risque commercial** confirme sa tendance baissière, en ligne avec l'objectif 2016. Il s'établit à 46<sup>(1)</sup> points de base au T3-15 à comparer à 44 points de base au T2-15 et 58 points de base au T3-14.

- Dans la **Banque de détail en France**, il est stable par rapport au T2-15, à 42 points de base (38 points de base au T2-15 et 51 points de base au T3-14), grâce à un niveau bas sur la clientèle d'entreprise.
- A 91 points de base (contre 96 points de base au T2-15 et 128 points de base au T3-14), le coût du risque du pôle **Banque de détail et Services Financiers Internationaux** est en baisse globale. Le coût du risque se stabilise en Russie malgré un contexte économique difficile.

---

(1) Taux annualisé, hors litiges, sur actifs début de période et y compris les locations simples.

- Le coût du risque de la **Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs** demeure au T3-15 à un niveau bas à 17 points de base (contre 10 points de base au T2-15 et 6 points de base au T3-14), malgré un provisionnement prudent sur les expositions pétrole et gaz.

La charge du risque des 9M-15 est de -1 908 millions d'euros contre -2 061 millions aux 9M-14.

Le taux brut d'encours douteux s'établit à 5,5 % à fin septembre 2015 (contre 6,4% à fin septembre 2014). Le taux de couverture brut des encours douteux du Groupe atteint 64%, en hausse de +1 point par rapport à fin septembre 2014.

Sous l'effet de la réduction de la charge du risque et de la progression du résultat brut d'exploitation, le **résultat d'exploitation** du Groupe s'inscrit en forte hausse, à 1 815 millions d'euros au T3-15 (+35,4%\* par rapport au T3-14) et 5 134 millions d'euros pour les neuf premiers mois 2015 (+42,1%\* par rapport à la même période en 2014).

### Résultat net

Le résultat net part du Groupe s'élève à 1 126 millions d'euros au T3-15, et à 3 345 millions d'euros en cumul à fin septembre 2015, après prise en compte de la charge fiscale (taux effectif d'impôt du Groupe de 34,7% au T3-15 et de 31,3% aux 9M-15), et de la contribution des participations ne donnant pas le contrôle. Au T3-14, le résultat net part du Groupe était de 882 millions d'euros, avec un taux effectif d'impôt de 30,2%, et de 2 130 millions d'euros pour les 9M-14, avec un taux effectif d'impôt de 26,7%.

Corrigé des éléments non économiques (réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et DVA)<sup>(1)</sup>, le résultat net part du Groupe s'élève à 905 millions d'euros au T3-15, à rapprocher de 884 millions d'euros au T3-14. Le résultat cumulé hors éléments non-économiques atteint 2 876 millions d'euros à fin septembre 2015 (2 247 millions d'euros sur la même période en 2014).

### ROE et BNPA

Le ROE<sup>(2)</sup> du Groupe est de 8,6% pour les 9M-15. A données comparables, le ROE des 9M-14 était de 8,0%.

Le bénéfice net par action (BNPA) s'élève à 3,82 euros à fin septembre 2015 (2,35 euros à fin septembre 2014), après déduction des intérêts à verser aux porteurs de TSS et TSDI<sup>(3)</sup>. Hors réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et DVA, le bénéfice net par action s'élève à 3,23 euros par action (2,51 euros à fin septembre 2014), après déduction des intérêts à verser aux porteurs de TSS et TSDI. C'est sur cette base qu'est calculée la proposition de distribution de dividendes à soumettre au Conseil d'administration et à l'Assemblée générale (taux de distribution de 50%).

---

(1) Hors éléments non économiques détaillés en note méthodologique n°7 pour 2014 et 2015.

(2) Cf. note méthodologique n° 5, hors éléments non économiques, provision collective pour litiges, PEL/CEL et ajusté de l'effet d'IFRIC 21. Hors dépréciation d'écart d'acquisition en Russie et première consolidation de Newedge en 2014 (soit -315 millions d'euros d'effet sur le résultat). L'ajustement relatif à IFRIC 21 corrige pour chaque trimestre 25% des taxes supportées dans leur intégralité au titre de l'exercice. ROE en données brutes au T3-14 : 7,2%, aux 9M-14 : 5,8%. ROE du T3-15 et des 9M-15 en données brutes : 9,0%

(3) Après déduction des intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de TSS et de TSDI au titre des 9M-15 : -330 millions d'euros au titre des TSS, +7 millions au titre des TSDI. Voir note méthodologique n°3

## 2 - STRUCTURE FINANCIERE DU GROUPE

---

Au 30 septembre 2015, les **capitaux propres** part du Groupe s'élevaient à 57,9 milliards d'euros<sup>(1)</sup> (55,2 milliards d'euros au 31 décembre 2014), et l'actif net tangible par action à 53,98 euros, correspondant à un actif net par action de 60,46 euros dont 1,48 euro de plus-values latentes.

Le total du bilan consolidé s'établit à 1 352 milliards d'euros au 30 septembre 2015 (1 308 milliards d'euros au 31 décembre 2014). Le montant net des crédits à la clientèle (hors valeurs et titres reçus en pension), y compris location financement, est de 381 milliards d'euros (356 milliards d'euros au 31 décembre 2014). Parallèlement les dépôts de la clientèle atteignent 352 milliards d'euros contre 328 milliards d'euros au 31 décembre 2014 (hors valeurs et titres donnés en pension).

A la fin du troisième trimestre 2015, la liquidité levée au titre du programme de financement moyen et long terme 2015 s'élevait à 31,0<sup>(a)</sup> milliards d'euros en dette senior et subordonnée. Au niveau de la maison-mère, 26,0<sup>(a)</sup> milliards d'euros avaient été levés au 30 septembre 2015. Les sources de refinancement se répartissent entre 6,1 milliards d'euros d'émissions senior vanille non sécurisées, 13,8<sup>(a)</sup> milliards d'euros de placements privés structurés, 1,5 milliards d'euros de financements sécurisés (SG SFH et SG SCF), 3,5 milliards d'euros d'émissions subordonnées Tier 2 et 1,1 milliard d'euros d'émissions super-subordonnées Additional Tier 1. Au niveau des filiales, 5,0 milliards d'euros avaient été levés au 30 septembre 2015. Le LCR (**Liquidity Coverage Ratio**) à fin septembre 2015 s'établit à 144%, contre 118% à fin 2014.

Les **encours pondérés** par les risques du Groupe s'élevaient à 355 milliards d'euros au 30 septembre 2015 (contre 353 milliards d'euros à fin décembre 2014 comme à fin septembre 2014 ; 361 milliards d'euros à fin juin 2015) selon les règles CRR/CRD4. Les encours pondérés au titre du risque de crédit représentent toujours l'essentiel des risques de la banque, plus de 80% du total, en hausse de près de deux points sur un an.

Au 30 septembre 2015, le **ratio Common Equity Tier 1**<sup>(2)</sup> du Groupe s'établit à 10,5%<sup>(3)</sup> (10,1% à fin décembre 2014), pour un objectif à fin 2016 d'environ 11%. Le ratio Tier 1 est de 13,2% (12,6% à fin décembre 2014) et le ratio global de solvabilité s'établit à 15,7% à (14,3% à fin décembre 2014). Le Groupe a annoncé son intention de céder sa participation dans Amundi lors de l'introduction en bourse lancée le 2 novembre 2015. Sur la base de la fourchette indicative de prix fixée entre 42,00 et 52,50 euros, la cession de la totalité de la participation de Société Générale aurait un impact compris entre 22 et 26 points de base sur le ratio Common Equity Tier 1 au 31 décembre 2015.

Le **ratio de levier** s'établit à 3,9%<sup>(2)</sup> à fin septembre 2015 (3,8% à fin décembre 2014).

Le Groupe est **noté** par les agences de notation DBRS (notation long terme : « A (high) » assortie de perspectives stables ; notation court-terme : « R-1 (middle) » assortie de perspectives stables), FitchRatings (notation long terme : « A » assortie de perspectives stables – ; notation court-terme : « F1 »), Moody's (notations dépôts et senior unsecured long terme : « A2 » assorties de perspectives stables ; notation court-terme : « P-1 » et Counterparty Risk Assessment long-terme à « A1 » et court-terme à « P-1 », Standard and Poor's (notation long terme « A » assortie de perspectives négatives ; notation court-terme : « A-1 ») et R&I (attribution d'une notation long terme « A » assortie de perspectives stables).

---

(1) Ce montant comprend notamment 9,4 milliards d'euros de titres super-subordonnés et 0,4 milliard d'euros de titres subordonnés à durée indéterminée

(2) Ratios non phasés, voir note méthodologique n°5

(3) Le ratio phasé, incluant les résultats de l'exercice en cours, s'élève à 11,1% à fin septembre 2015, contre 10,9% à fin décembre 2014. Voir note méthodologique n°5

(a) Montants ajustés par rapport aux éléments publiés le 5 novembre 2015 (resp. total : 31,5 Md EUR ; maison mère : 26,5 Md EUR ; placements privés structurés : 14,3 Md EUR)

### 3 - BANQUE DE DETAIL EN FRANCE

En M EUR	T3-14	T3-15	Variation	9M-14	9M-15	Variation
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 019</b>	<b>2 162</b>	<b>+7,1%</b>	<b>6 158</b>	<b>6 370</b>	<b>+3,4%</b>
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	2 082	2 170	+4,2%	6 236	6 453	+3,5%
Frais de gestion	(1 285)	(1 326)	+3,2%	(3 934)	(4 021)	+2,2%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>734</b>	<b>836</b>	<b>+13,9%</b>	<b>2 224</b>	<b>2 349</b>	<b>+5,6%</b>
<i>Résultat brut d'exploitation hors PEL/CEL</i>	797	844	+5,9%	2 302	2 432	+5,6%
Coût net du risque	(237)	(201)	-15,2%	(738)	(614)	-16,8%
Résultat d'exploitation	497	635	+27,8%	1 486	1 735	+16,8%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>317</b>	<b>410</b>	<b>+29,3%</b>	<b>956</b>	<b>1 102</b>	<b>+15,3%</b>
<i>Résultat net part du Groupe hors PEL/CEL</i>	356	415	+16,6%	1 005	1 154	+14,8%
ROE	12,8%	16,8%		12,7%	15,0%	

Au T3-15, les performances commerciales et financières des activités de Banque de détail en France sont très soutenues, maintenant la bonne dynamique du premier semestre 2015.

Le développement de la base de clientèle se poursuit dans les trois enseignes de banque de détail, particulièrement sur des clients de bonne gamme et patrimoniaux, et atteint un niveau inégalé depuis dix ans. Le nombre d'ouvertures nettes de comptes à vue des clients particuliers progresse de +59% sur les neuf premiers mois de 2015 par rapport à la même période en 2014, soit près de 274 000 ouvertures de comptes pour les trois enseignes Société Générale, Crédit du Nord et Boursorama. Dans ce contexte, Boursorama compte désormais plus de 712 000 clients en France à fin septembre 2015.

Forte d'une relation privilégiée avec sa clientèle, Société Générale a été élue « Service Client de l'Année 2016 ». Ce prix décerné par Viséo Conseil et obtenu pour la quatrième fois, récompense l'engagement des collaborateurs, toujours à l'écoute des clients afin de les accompagner au quotidien pour leur rendre la banque plus simple, plus proche et plus efficace.

Dans la tendance des trimestres précédents, les encours moyens de dépôts au bilan progressent de +5,0% par rapport au T3-14, à 171,7 milliards d'euros, portés par une collecte sur dépôts à vue toujours très solide (+15,1% par rapport au T3-14). Dans un même temps, la collecte nette d'assurance vie s'inscrit en hausse de +12% par rapport au T3-14 et +21% par rapport aux 9M-14, avec un taux de souscription en unités de compte toujours soutenu depuis le début de l'année (20,7% en moyenne sur la collecte brute)

Sous l'effet d'une production de prêts immobiliers très soutenue (x2,3 par rapport au T3-14) et de la reprise progressive de la demande de la clientèle entreprise (crédits d'investissement en hausse de +23% par rapport au T3-14), les encours moyens de crédits progressent de +2,7% par rapport au T3-14 à 179,0 milliards d'euros. Le ratio crédits sur dépôts moyens poursuit son amélioration à 104% au T3-15 (contre 107% au T3-14).

Portés par la forte performance commerciale, les revenus des Réseaux France sont en hausse après neutralisation de l'impact des provisions PEL/CEL de +4,2% par rapport au T3-14 (et de +3,5% en cumul par rapport à fin septembre 2014). Hors PEL/CEL la marge d'intérêts progresse de +3,4% par rapport au



T3-14 et aux 9M-14 : la hausse des encours de dépôts et de crédits et le bon niveau de marges sur crédits étant supérieure aux effets négatifs des taux bas et des renégociations de prêts immobiliers.

Sur le trimestre, la croissance des commissions s'accélère à +5,5% par rapport au T3-14, portant leur hausse à +3,5% sur les 9M-15, grâce à la dynamique de l'assurance-vie et le développement des synergies avec les autres métiers du Groupe.

Les frais de gestion s'inscrivent en hausse de +3,2% par rapport au T3-14 et de +2,2% par rapport aux 9M-14, en raison notamment de la mise en place du Fonds de Résolution Unique européen et de l'accélération des investissements dans le digital. La progression des charges d'exploitation reste toutefois inférieure à la croissance du PNB, permettant aux Réseaux France d'afficher un coefficient d'exploitation de 62,1% aux 9M-15 (hors PEL/CEL et retraité de 25% des impacts résultant de l'application de la norme IFRIC 21), en ligne avec les objectifs du Groupe.

La charge du risque recule fortement de -15,2% entre le T3-14 et le T3-15, et de -16,8% entre les 9M-14 et les 9M-15.

Hors PEL/CEL, la Banque de détail en France affiche un résultat net part du Groupe de 415 millions d'euros au T3-15, en hausse de +16,6% par rapport au T3-14. Sur les 9M-15, il s'établit à 1 154 millions d'euros (+14,8%), ce qui se traduit par un solide niveau de rentabilité (ROE de 15,9% hors PEL/CEL et retraité de 25% de l'effet de l'entrée en vigueur d'IFRIC 21).

#### 4 - BANQUE DE DETAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

En M EUR	T3-14	T3-15	Variation		9M-14	9M-15	Variation	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>1 899</b>	<b>1 888</b>	<b>-0,6%</b>	<b>+5,0%*</b>	<b>5 576</b>	<b>5 524</b>	<b>-0,9%</b>	<b>+3,1%*</b>
Frais de gestion	(1 048)	(1 018)	-2,9%	+2,1%*	(3 208)	(3 222)	+0,4%	+3,9%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>851</b>	<b>870</b>	<b>+2,2%</b>	<b>+8,6%*</b>	<b>2 368</b>	<b>2 302</b>	<b>-2,8%</b>	<b>+2,1%*</b>
Coût net du risque	(378)	(302)	-20,1%	-14,4%*	(1 068)	(922)	-13,7%	-8,7%*
Résultat d'exploitation	473	568	+20,1%	+26,1%*	1 300	1 380	+6,2%	+10,7%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(1)	(1)	+0,0%	n/s*	2	(27)	n/s	n/s*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	n/s*	(525)	0	n/s	n/s*
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>311</b>	<b>342</b>	<b>+10,0%</b>	<b>+16,4%*</b>	<b>302</b>	<b>793</b>	<b>x 2,6</b>	<b>x 2,9*</b>
ROE	12,9%	14,2%			4,2%	11,0%		

Au T3-15, le pôle affiche une hausse des revenus (+5,0%\* par rapport au T3-14 à 1 888 millions d'euros) soutenue par une bonne dynamique de l'activité au global. Les frais de gestion augmentent légèrement (+2,1%\* par rapport au T3-14), s'établissant à -1 018 millions d'euros. Le résultat brut d'exploitation s'établit à 870 millions d'euros (+8,6%\* par rapport au T3-14) et le coefficient d'exploitation à 53,9%, en baisse de 1,3 points. Sur la même période, le coût du risque s'améliore significativement (-14,4%\*), du fait de la forte baisse en Roumanie. La contribution du pôle au résultat net part du Groupe au T3-15 ressort à 342 millions d'euros, en hausse de +10,0% par rapport au T3-14, grâce aux bonnes performances des activités de Services Financiers aux entreprises et d'Assurances. Tout en s'améliorant, la situation en Russie pèse encore sur la contribution de la Banque de détail à l'International.

Au titre des 9M-15, les revenus s'élèvent à 5 524 millions d'euros, en hausse de +3,1%\* par rapport aux 9M-14. Le résultat d'exploitation s'établit à 1 380 millions d'euros (+10,7%\* sur la même période) et le résultat net part du Groupe ressort à 793 millions d'euros, en forte hausse par rapport au résultat net des 9M-14 de 302 millions.

### **Banque de détail à l'International**

Au T3-15, la Banque de détail à l'International s'inscrit dans la même tendance de croissance que les trimestres précédents. A 77,2 milliards d'euros, les encours de crédits sont en progression de +2,9%\* par rapport au T3-14, principalement grâce aux bonnes performances commerciales en République tchèque, en Allemagne, dans les Balkans et en Afrique. Les encours de dépôts s'élèvent à 69,3 milliards d'euros à fin septembre 2015, affichant ainsi une croissance régulière à +5,6%\* par rapport au T3-14, particulièrement forte en Europe.

Les revenus sont en légère progression (+0,7%\*) au T3-15 à 1 285 millions d'euros, la hausse en Europe et en Afrique compensant la baisse en Russie. Sur la même période, le métier affiche un résultat d'exploitation de 257 millions d'euros (+22,2%\* par rapport au T3-14), grâce à la stricte maîtrise des frais de gestion et à la baisse du coût du risque. La contribution au résultat net part du Groupe de 129 millions d'euros est stable (-0,8%) par rapport au T3-14, en raison de la baisse enregistrée sur Russie. Sur la période 9M-15, les revenus de la Banque de détail à l'International s'élèvent à 3 756 millions d'euros et le résultat net part du Groupe ressort à 258 millions d'euros ; sur la période 9M-14, le résultat net part du Groupe était négatif à -213 millions d'euros compte tenu de la dépréciation totale de l'écart d'acquisition des activités en Russie.

En **Europe de l'ouest**, où le pôle est implanté en Allemagne, Italie et France et opère exclusivement dans le crédit à la consommation, les encours de crédits sont en hausse de +5,1%\* par rapport au T3-14 à 14,3 milliards d'euros, grâce à une bonne dynamique commerciale en Allemagne (+13,0%\*), notamment sur les prêts automobiles. Au T3-15, la région enregistre des revenus de 173 millions d'euros (+8,4%\* par rapport au T3-14) et un résultat brut d'exploitation de 87 millions d'euros (+11,9%\*). La région affiche une contribution au résultat net part du Groupe en forte hausse à 36 millions d'euros (+80,0% par rapport au T3-14).

En **République tchèque**, le groupe Komerční Banka (KB) affiche une bonne dynamique commerciale au T3-15, les encours de crédits progressant de +8,5%\* par rapport au T3-14 à 19,4 milliards d'euros, tirés par les crédits immobiliers et les grandes entreprises. Les encours de dépôts progressent de +3,6%\* à 24,5 milliards d'euros. Les revenus sont en baisse de -1,7%\* par rapport au T3-14 à 255 millions d'euros, dans un contexte de taux bas. Les frais de gestion sont stables\* à 133 millions d'euros. La contribution au résultat net part du Groupe reste solide, à 55 millions d'euros (+1,9% par rapport au T3-14), avec un niveau de coût du risque bas.

En **Roumanie**, malgré l'amélioration de l'environnement économique, la demande de crédits reste faible. Dans ce contexte, les encours de crédits du groupe BRD baissent de -2,7%\* par rapport au T3-14 à 6,2 milliards d'euros. La collecte de dépôts reste élevée au T3-15, les encours progressant de +13,2%\* par rapport au T3-14 à 8,7 milliards d'euros. Les revenus du groupe BRD restent en retrait sur le trimestre à 129 millions d'euros, -6,2%\* par rapport au T3-14 sous l'effet de la forte pression sur les marges dans un contexte de taux bas. Cependant, grâce à des frais de gestion maîtrisés et à une forte réduction du coût du risque (-71,6%\*), le groupe BRD affiche une contribution trimestrielle positive de 9 millions d'euros.

Dans les **autres pays d'Europe**, les encours de crédits sont en hausse de +6,4%\* à 11,1 milliards d'euros, notamment avec la bonne croissance dans les Balkans (+6,3%\*), tant sur les entreprises que sur les particuliers. Les encours de dépôts progressent de +9,5%\* par rapport au T3-14 à 10,6 milliards d'euros. Sur le trimestre les revenus s'établissent à 187 millions d'euros, en hausse de +10,7%\* par rapport au T3-14, tandis que les frais de gestion demeurent maîtrisés à 111 millions d'euros (+1,1%\*). Le résultat net part du Groupe s'établit au T3-15 à 10 millions d'euros, (26 millions d'euros au T3-14), en raison de l'augmentation du coût du risque.

En **Russie**, dans un environnement difficile, les encours de crédits restent en dessous du niveau du T3 14, baissant de -14,3%\* à 8,5 milliards d'euros. Toutefois, ce trimestre est marqué par le redressement des encours de crédits (+2,6%\* par rapport au T2-15), grâce à une activité soutenue sur les entreprises et un rebond de la production des prêts aux particuliers. Les encours de dépôts sont stables\* par rapport au T3-14 à 6,8 milliards d'euros. La situation de liquidité de SG Russie reste solide, avec un ratio crédits sur

dépôts pour Rosbank de 86% à fin septembre 2015. Le produit net bancaire diminue de -10,0%\* à 169 millions d'euros, mais s'améliore nettement par rapport au T2-15 (+26,3%\*) grâce au renforcement des marges et à l'augmentation des volumes. Les frais de gestion sont maîtrisés à 132 millions d'euros (+1,1%\*) malgré une inflation à deux chiffres ; les initiatives d'optimisation du dispositif se poursuivent (-2 669 ETP et -77 agences par rapport à décembre 2014). Au total, la perte de l'ensemble SG Russie<sup>(1)</sup> se réduit de nouveau ce trimestre, s'établissant à -20 millions d'euros au T3-15 contre -45 millions d'euros au T2-15.

En **Afrique et dans les autres implantations du Groupe**, les encours de crédits progressent de +5,2%\* au global par rapport au T3-14 à 17,8 milliards d'euros, l'Afrique en particulier enregistrant une forte hausse de +9,0%\*. Sur la même période les encours de dépôts augmentent de +5,6%\* au global. Au T3-15, les revenus s'établissent à 372 millions d'euros, en hausse de +2,4%\* par rapport au T3-14, tirés par la croissance des volumes en Afrique. Les frais de gestion sont stables (-1,0%\*) par rapport au T3-14 à 207 millions d'euros. Sur la période, le coût du risque recule de -17,4%\*. Le résultat net part du Groupe s'élève ainsi à 49 millions d'euros, en hausse de +2,1% par rapport au T3-14.

### **Assurances**

Au T3-15, l'activité Assurances maintient une bonne dynamique commerciale, avec une collecte brute d'assurance-vie de 2,2 milliards d'euros au T3-15. Les encours d'assurance-vie affichent une croissance de +5,5%\* par rapport au T3-14 à 92,7 milliards d'euros, et la part des contrats en unités de compte progresse à 20,8% des encours.

En matière de Protection (Prévoyance et assurance Dommages), les primes s'établissent à 315 millions d'euros au T3-15, en hausse par rapport au T3-14 (+3,7%\*), grâce à la bonne performance en France sur la période (+10,0%\*).

Le produit net bancaire atteint 206 millions d'euros au T3-15 (+7,7%\* par rapport au T3-14) et 616 millions d'euros au titre des 9M-15 (+9,8%\* par rapport aux 9M-14). La contribution au résultat net part du Groupe du métier Assurances s'établit à 89 millions d'euros au T3-15 (+8,5% par rapport au T3-14) et 247 millions d'euros sur la période 9M-15 (+8,3% par rapport aux 9M-14).

### **Services Financiers aux entreprises**

Les Services Financiers aux entreprises affichent des dynamiques commerciales soutenues et une forte croissance de leurs résultats au T3-15.

ALD Automotive confirme la solide progression de son parc (+6,8%\* par rapport au T3-14) et maintient ainsi de fortes positions sur son marché.

Les activités de Financement de biens d'équipement professionnels enregistrent au T3-15 un bon niveau de production, en augmentation de +5,2%\* (hors affacturage) par rapport au T3-14, surtout en Scandinavie et en Italie. Les encours de crédits s'établissent à 15,3 milliards d'euros (+4,3%\* par rapport au T3-14, hors affacturage).

Au T3-15, les revenus des Services Financiers aux entreprises progressent fortement de +16,9%\* par rapport au T3-14 à 394 millions d'euros. Sur la même période, la stricte maîtrise des coûts permet de limiter la hausse des frais de gestion (+7,4%\*) ; le résultat brut d'exploitation progresse ainsi de +27,3%\* par rapport au T3-14. La contribution au résultat net part du Groupe est en hausse de +23,1% à 128 millions d'euros au T3-15. Sur 9M-15 les revenus ressortent à 1 140 millions d'euros (+13,6%\* par rapport aux 9M-14) et le résultat net part du Groupe s'établit à 355 millions d'euros (+22,0% par rapport aux 9M-14).

---

(1) Résultat de SG Russie : contribution des entités Rosbank, Delta Credit Bank, Rusfinance Bank, Société Générale Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats des métiers du Groupe. Banque à l'International en Russie : contribution de -30 millions d'euros au T3-15 et +4 millions d'euros au T3-14.

## 5 - BANQUE DE GRANDE CLIENTELE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

En M EUR	T3-14	T3-15	Variation		9M-14	9M-15	Variation	
<b>Produit net bancaire</b>	2 115	2 000	-5,4%	-10,7%*	6 537	7 265	+11,1%	+2,6%*
Frais de gestion	(1 537)	(1 562)	+1,6%	-2,8%*	(4 621)	(5 196)	+12,4%	+3,2%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	578	438	-24,2%	-30,6%*	1 916	2 069	+8,0%	+1,3%*
Coût net du risque	(27)	(68)	x2,5	x2,2*	(53)	(174)	x 3,3	x 2,9*
<b>Résultat d'exploitation</b>	551	370	-32,8%	-38,4%*	1 863	1 895	+1,7%	-4,3%*
<b>Résultat net part du Groupe</b>	456	320	-29,8%	-34,8%*	1 487	1 533	+3,1%	-2,5%*
ROE	13,7%	8,5%			15,5%	13,9%		

Au T3-15, la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs enregistre des revenus de 2 000 millions d'euros, en retrait de -5,4% par rapport au T3-14, reflétant la progression des activités de Financement et Conseil et le recul des Activités de Marché dans un environnement de marché difficile.

Sur les 9 premiers mois de 2015, les revenus du pôle s'établissent à 7 265 millions d'euros affichant une solide progression de +11,1% sur les 9 premiers mois de 2014.

### Activités de Marché et Services aux Investisseurs

L'environnement de ce trimestre a été marqué par les conséquences de la dévaluation du yuan en Chine et les perturbations survenues sur les marchés actions, provoquant notamment une forte hausse de la volatilité et de la corrélation.

De ce fait, après une solide progression au premier semestre, les revenus du métier Activités de Marché et Services aux Investisseurs s'inscrivent à 1 185 millions d'euros, en retrait ce trimestre de -10,4% par rapport au T3-14. Les revenus des 9 premiers mois 2015 sont cependant en nette progression, +10,9% par rapport à la même période l'an dernier à 4 687 millions d'euros.

- Les revenus des activités **Actions**, à 411 millions d'euros au T3-15, reculent de -5,5% par rapport au T3-14 tout en conservant une forte progression de +31,0%<sup>(1)</sup> sur les 9 premiers mois 2015 à 2 064 millions d'euros. Les revenus du trimestre sont pénalisés par des conditions de marchés difficiles en Europe associées à une activité commerciale en retrait pour les produits structurés. Cette baisse est partiellement compensée par les activités de flux qui bénéficient de la hausse de la volatilité et d'une demande croissante des clients, en particulier pour les produits dérivés. Le Groupe enregistre une hausse de ses parts de marché dans l'activité « cash actions » et sur les produits cotés.
- Les activités **Taux, crédit, changes et matières premières** présentent des revenus en baisse de -22,7% à 479 millions d'euros au T3-15, et de -13,6%<sup>(1)</sup> sur les 9 premiers mois 2015. Les incertitudes en Chine ont créé un contexte de marché défavorable pour les activités de produits structurés et les activités de taux et de crédit, dans une période estivale caractérisée par des volumes réduits. Ce recul

(1) A iso-périmètre

est partiellement compensé par la bonne performance des activités sur les marchés émergents et sur les matières premières.

- Les revenus de **Prime Services** sont en forte progression de +37,5% à 143 millions d'euros au T3-15 (et de +34,1%<sup>(1)</sup> pour les 9 premiers mois de 2015 par rapport aux 9 premiers mois de 2014), soutenus par une demande prononcée des clients dans des marchés actions volatils, notamment en Europe.
- Le **Métier Titres** affiche des actifs en conservation en hausse de +4,8% à 3 995 milliards d'euros sur un an. Parallèlement, les actifs administrés augmentent de +7,2% à 585 milliards d'euros. Les revenus du métier Titres ce trimestre sont en retrait de -6,7% par rapport au T3-14. Toutefois, les revenus sur les 9 premiers mois 2015 progressent de +1,6% par rapport à la même période en 2014.

### Financement et Conseil

Les métiers de **Financement et Conseil** continuent sur une dynamique commerciale soutenue au T3-15 avec des revenus de 561 millions d'euros en progression de +7,9% par rapport au T3-14. Le financement de ressources naturelles réalise un nouveau très bon trimestre marqué par de nombreuses transactions, tandis que les financements export et d'infrastructures contribuent également à la bonne performance de la ligne-métier. Les activités de conseil et de marché de capitaux enregistrent des revenus stables par rapport au T3-14 dans un contexte de marché calme.

Sur les 9 premiers mois 2015, les revenus des métiers de Financement et Conseil augmentent de +16,4% à 1 768 millions d'euros reflétant la forte progression du nombre de transactions.

### Gestion d'Actifs et Banque Privée

Les revenus de la ligne-métier **Gestion d'Actifs et Banque Privée** s'inscrivent à 254 millions d'euros au T3-15, en recul de -7,0% par rapport au T3-14. Sur les 9 premiers mois 2015, les revenus affichent une progression de +2,3% à 810 millions d'euros.

Les actifs sous gestion de la **Banque Privée** atteignent 112 milliards d'euros à fin septembre 2015, en hausse de 2,4% à périmètre constant par rapport à fin septembre 2014, sous l'effet d'un bon niveau de collecte tiré par la France et le Luxembourg et d'un effet change positif partiellement compensé par un effet marché défavorable. Le métier enregistre un produit net bancaire de 204 millions d'euros ce trimestre en retrait de -6,8% par rapport à un niveau élevé au T3-14. Les revenus sur les 9 premiers mois de 2015 restent en hausse par rapport à la même période l'an dernier, avec une marge brute maintenue à un niveau élevé de 108 points de base (contre 103 points de base l'an dernier).

Portés par une collecte de +22,2 milliards d'euros depuis le début de l'année, les actifs sous gestion de **Lyxor** atteignent 105,7 milliards d'euros à fin septembre 2015. Lyxor affirme sa position de n°3 sur les ETF en Europe avec une part de marché de 10,8% à fin septembre 2015 (Euronext). Les revenus de Lyxor au T3-15 s'élèvent à 44 millions d'euros en recul de -10,2% par rapport au T3-14 reflétant le développement du « business mix » vers des activités ETF à plus faibles marges.

### Frais de gestion

Sur le T3-15, les frais de gestion de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs progressent de +1,6% mais reculent de -2,8%\* à périmètre et change constants, reflétant une bonne maîtrise des coûts. Sur les 9 premiers mois 2015, les frais sont en hausse de +3,2%\*, pénalisés par la contribution au Fonds de Résolution Unique (100 millions d'euros intégrée pour sa totalité au premier trimestre en application de la norme IFRIC 21). Le coefficient d'exploitation du pôle s'établit à 71,5% à fin septembre 2015.

---

(1) A iso-périmètre

### **Résultat d'exploitation**

Le résultat brut d'exploitation ressort à 438 millions d'euros au T3-15, en retrait de -24,2% par rapport au T3-14. Sur les 9 premiers mois de 2015, la progression s'établit à +8,0% à 2 069 millions d'euros.

La charge nette du risque atteint -174 millions d'euros sur les 9 premiers mois 2015, reflétant une hausse de provisions dans le secteur pétrolier, contre un niveau particulièrement bas de -53 millions d'euros sur les 9 premiers mois 2014.

Au total, le pôle enregistre un résultat d'exploitation de 1 895 millions d'euros sur les 9 premiers mois 2015 en progression sur un an de +1,7%.

### **Résultat net**

La contribution du pilier Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs au résultat net part du Groupe s'élève à 320 millions d'euros au T3-15 et à 1 533 millions d'euros sur les 9 premiers mois 2015, en progression de +3,1%.

Pro-forma de l'impact IFRIC 21, le ROE s'établit à 14,2% sur les 9 premiers mois 2015.

## 6 - HORS PÔLES

En M EUR	T3-14	T3-15	9M-14	9M-15
<b>Produit net bancaire</b>	<b>(157)</b>	<b>314</b>	<b>(839)</b>	<b>427</b>
<i>Produit net bancaire (1)</i>	(153)	(133)	(656)	(394)
Frais de gestion	(50)	(72)	(62)	(105)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(207)</b>	<b>242</b>	<b>(901)</b>	<b>322</b>
<i>Résultat brut d'exploitation (1)</i>	(203)	(205)	(718)	(499)
Coût net du risque	0	0	(202)	(198)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	1	206	(2)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(202)</b>	<b>54</b>	<b>(615)</b>	<b>(83)</b>
<i>Résultat net part du Groupe (1)</i>	(199)	(239)	(495)	(621)

(1) Hors réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre

Le Hors Pôles inclut :

- la gestion immobilière du siège social du Groupe,
- le portefeuille de participations du Groupe,
- les fonctions de centrale financière du Groupe,
- certains coûts relatifs aux projets transversaux et certains coûts engagés par le Groupe et non refacturés aux métiers.

Les revenus du **Hors Pôles** s'élèvent à 314 millions d'euros au T3-15 (contre -157 millions d'euros au T3-14). Ils intègrent en particulier la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre du Groupe à hauteur de +447 millions d'euros (-4 millions au T3-14).

Les frais de gestion s'élèvent ce trimestre à -72 millions d'euros, à comparer à -50 millions d'euros au T3-14. Ils intègrent une provision pour restructuration de 40 millions d'euros liée au plan de transformation du Groupe.

Le résultat brut d'exploitation est de 242 millions d'euros au T3-15, contre -207 millions d'euros au T3-14. Retraité de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre (voir note méthodologique n°7), il est de -205 millions d'euros (contre -203 millions d'euros au T3-14).

Le résultat net part du Groupe du Hors Pôles est de +54 millions d'euros au T3-15, contre -202 millions d'euros au T3-14, principalement en raison de l'incidence de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre. Corrigé de cet effet, il est de -239 millions d'euros au T3-15 (contre -199 millions d'euros au T3-14).



## 7 - CONCLUSION

---

Société Générale poursuit sa transformation pour s'adapter au nouvel environnement réglementaire et technologique en démontrant sa capacité à créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients. Le Groupe s'appuie sur son avance en matière de services bancaires numériques, son modèle de banque intégré et sa capacité à maîtriser ses coûts et ses risques pour s'imposer comme la banque relationnelle de référence au service du financement de l'économie. L'Actif Net par Action a ainsi progressé de 4,5% entre fin septembre 2014 et fin septembre 2015, à 60,46 euros à fin septembre 2015. L'Actif Net Tangible par Action s'élève à 53,98 euros (en hausse de près de 5,2% par rapport à fin septembre 2014) et le BNPA de 3,23 euros (net de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et des intérêts à payer aux porteurs de TSS et TSDI) dépasse à fin septembre le total de l'année 2014, dont il sera proposé de distribuer 50% aux actionnaires.

## 8 - CALENDRIER FINANCIER 2016

---

### *Calendrier de communication financière 2015 - 2016*

11 février	2016	Publication des résultats du quatrième trimestre et de l'année 2015
4 mai	2016	Publication des résultats du premier trimestre 2016
3 août	2016	Publication des résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2016
3 novembre	2016	Publication des résultats du troisième trimestre 2016

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale.

Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et de méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document de référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.

**9 - ANNEXE 1 : DONNÉES CHIFFRÉES** : données relatives à 2014 ajustées à la suite de l'entrée en vigueur de la norme IFRIC 21 qui s'applique de façon rétrospective au 1/1/2015

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (en millions d'euros)	T3-14	T3-15	Var T3/T3	9M-14	9M-15	9M 15/9M 14	
Produit net bancaire	5 876	6 364	+8,3%	17 432	19 586	+12,4%	+10,3%*
Frais de gestion	(3 920)	(3 978)	+1,5%	(11 825)	(12 544)	+6,1%	+3,4%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 956</b>	<b>2 386</b>	<b>+22,0%</b>	<b>5 607</b>	<b>7 042</b>	<b>+25,6%</b>	<b>+25,3%*</b>
Coût net du risque	(642)	(571)	-11,1%	(2 061)	(1 908)	-7,4%	-5,1%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 314</b>	<b>1 815</b>	<b>+38,1%</b>	<b>3 546</b>	<b>5 134</b>	<b>+44,8%</b>	<b>+42,1%*</b>
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	39	56	+43,6%	141	166	+17,7%	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(7)	(1)	+85,7%	193	(42)	n/s	
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	(525)	0	n/s	
Impôts sur les bénéfices	(395)	(629)	+59,2%	(1 000)	(1 596)	+59,6%	
<b>Résultat net</b>	<b>951</b>	<b>1 241</b>	<b>+30,5%</b>	<b>2 355</b>	<b>3 662</b>	<b>+55,5%</b>	
Dont participations ne donnant pas le contrôle	69	115	+66,7%	225	317	+40,9%	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>882</b>	<b>1 126</b>	<b>+27,7%</b>	<b>2 130</b>	<b>3 345</b>	<b>+57,0%</b>	<b>+53,6%*</b>
Ratio Tier 1 fin de période	13,0%	13,2%		13,0%	13,2%		

\* A périmètre et taux de change constants

**RESULTAT NET PART DU GROUPE APRES IMPOT PAR METIER**  
(en millions d'euros)

	T3-14	T3-15	Var T3/T3	9M-14	9M-15	9M 15/9M 14
Banque de détail en France	317	410	29,3%	956	1 102	+15,3%
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	311	342	+10,0%	302	793	x 2,6
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	456	320	-29,8%	1 487	1 533	+3,1%
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>1 084</b>	<b>1 072</b>	<b>-1,1%</b>	<b>2 745</b>	<b>3 428</b>	<b>+24,9%</b>
Hors Pôles	(202)	54	n/s	(615)	(83)	+86,5%
<b>GROUPE</b>	<b>882</b>	<b>1 126</b>	<b>+27,7%</b>	<b>2 130</b>	<b>3 345</b>	<b>+57,0%</b>

**BILAN CONSOLIDE**
**Actif**

<i>Actif - en Md EUR</i>	<b>30.09.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Caisse, Banques centrales	81,6	57,1
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	513,9	530,5
Instruments dérivés de couverture	16,7	19,4
Actifs financiers disponibles à la vente	136,8	143,7
Prêts et créances sur les établissements de crédit	86,5	80,7
Prêts et créances sur la clientèle	379,4	344,4
Opérations de location-financement et assimilées	26,4	26,0
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	2,8	3,4
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	4,0	4,4
Actifs d'impôts	6,7	7,4
Autres actifs	70,5	65,2
Actifs non courants destinés à être cédés	0,2	0,9
Participations dans les sociétés mises en équivalence	2,9	2,8
Immobilisations corporelles et incorporelles	19,0	17,9
Ecarts d'acquisition	4,4	4,3
<b>Total</b>	<b>1 351,8</b>	<b>1 308,2</b>

**Passif**

<i>Passif - en Md EUR</i>	<b>30.09.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Banques centrales	6,1	4,6
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	465,3	480,3
Instruments dérivés de couverture	10,0	10,9
Dettes envers les établissements de crédit	104,2	91,3
Dettes envers la clientèle	373,2	349,7
Dettes représentées par un titre	107,6	108,7
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	8,4	10,2
Passifs d'impôts	1,5	1,4
Autres passifs	91,8	75,1
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	0,2	0,5
Provisions techniques des entreprises d'assurance	105,6	103,3
Provisions	4,6	4,5
Dettes subordonnées	11,8	8,8
Capitaux propres part du Groupe	57,9	55,2
Participations ne donnant pas le contrôle	3,6	3,6
<b>Total</b>	<b>1 351,8</b>	<b>1 308,2</b>

## 10 - ANNEXE 2 : NOTES MÉTHODOLOGIQUES

---

### 1- Les résultats consolidés du Groupe au 30 septembre 2015 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 4 novembre 2015

Les éléments financiers présentés au titre du trimestre ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date, et n'ont pas été audités.

A noter que les données de l'exercice 2014 ont été retraitées en raison de l'entrée en vigueur au premier janvier 2015 de la norme IFRIC 21 avec effet rétroactif, induisant la publication de données ajustées au titre de l'exercice précédent.

2- Le **ROE** du Groupe est calculé sur la base des fonds propres moyens, c'est-à-dire des capitaux propres moyens part du Groupe en IFRS, en excluant (i) les gains ou pertes latents ou différés directement enregistrés en capitaux propres hors réserves de conversion, (ii) les titres super-subordonnés (« TSS »), (iii) les titres subordonnés à durée indéterminée (« TSDI ») reclassés en capitaux propres et en déduisant (iv) les intérêts à verser aux porteurs des TSS et aux porteurs des TSDI reclassés (v) une provision au titre des dividendes à verser aux actionnaires (1 285 millions d'euros au 30 septembre 2015). Le résultat pris en compte pour calculer le ROE est déterminé sur la base du résultat net part du Groupe en déduisant les intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de titres super-subordonnés sur la période, depuis 2006, aux porteurs des TSS et TSDI reclassés (Cf. infra).

L'allocation de capital aux différents métiers s'effectue depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014 sur la base de 10% des encours pondérés de début de période.

3- Pour le calcul du **bénéfice net par action**, le « résultat net part du Groupe de la période » est corrigé (réduit dans le cas d'un bénéfice et augmenté dans le cas d'une perte) des plus ou moins-values enregistrées sur les rachats partiels (neutre en 2015) et des intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de :

- (i) TSS (-111 millions d'euros au titre du T3-15, et -330 millions d'euros pour les 9M-15),
- (ii) TSDI reclassés en capitaux propres (+3 millions d'euros au titre du T3-15, et +7 millions pour les 9M-15).

Ce bénéfice net par action est alors déterminé en rapportant le résultat net part du Groupe de la période ainsi corrigé au nombre moyen d'actions ordinaires en circulation, hors actions propres et d'autocontrôle, mais y compris (a) les actions de trading détenus par le Groupe et (b) les actions en solde du contrat de liquidité.

4- L'**actif net** correspond aux capitaux propres part du Groupe, déduction faite (i) des TSS (9,4 milliards d'euros), des TSDI reclassés (0,4 milliard d'euros) et (ii) des intérêts à verser aux porteurs de TSS et aux porteurs de TSDI, mais réintégrant la valeur comptable des actions de trading détenues par le Groupe et des actions en solde du contrat de liquidité. L'**actif net tangible** est corrigé des écarts d'acquisition nets à l'actif et des écarts d'acquisition en mise en équivalence. Pour la détermination de l'Actif Net par Action ou de l'Actif Net Tangible par Action, le nombre d'actions pris en compte est le nombre d'actions ordinaires émises au 30 septembre 2015, hors actions propres et d'autocontrôle, mais y compris (a) les actions de trading détenues par le Groupe et (b) les actions en solde du contrat de liquidité.

5- Les **fonds propres Common Equity Tier 1** du Groupe Société Générale sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables. Les **ratios de solvabilité** non phasés sont présentés pro-forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Lorsqu'il est fait référence aux ratios phasés, ceux-ci n'intègrent pas les résultats de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR/CRD4 applicables intégrant les dispositions de l'acte délégué d'octobre 2014.

6- Le **ROTE** du Groupe est calculé sur la base des fonds propres tangibles, c'est-à-dire en excluant des capitaux propres comptables moyens cumulés part du Groupe, les écarts d'acquisition nets moyens à l'actif et les écarts d'acquisition moyens sous-jacents aux participations dans les entreprises mises en équivalence.

Le résultat pris en compte pour calculer le ROTE est déterminé sur la base du résultat net part du Groupe hors dépréciation des écarts d'acquisition, en réintégrant les intérêts nets d'impôt sur les TSS sur la période (y compris frais d'émissions payés, sur la période, à des intervenants externes et charge de réescompte liée à la prime d'émission des TSS) et les intérêts nets d'impôt sur les TSDI (y compris frais d'émissions payés, sur la période, à des intervenants externes et charge de réescompte liée à la prime d'émission des TSDI).

## 7 – Eléments non économiques et retraitements

Les éléments non économiques correspondent à la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et à l'ajustement de valeur lié au risque de crédit propre (DVA). Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement, sont détaillés ci-après pour les T3-14, T3-15, 9M-14 et 9M-15.

En M EUR

T3-14	Produit net bancaire	Frais de gestion	Autres	Coût du risque	Résultat net part du Groupe	
Réévaluation des dettes liées au risque de crédit propre*	(4)				(3)	Hors Pôles
Impact DVA comptable*	2				1	Groupe
Impact CVA comptable**	(39)				(26)	Groupe
Provision PEL/CEL	(63)				(39)	Banque de détail en France
T3-15	Produit net bancaire	Frais de gestion	Autres	Coût du risque	Résultat net part du Groupe	
Réévaluation des dettes liées au risque de crédit propre*	447				293	Hors Pôles
Impact DVA comptable*	(109)				(71)	Groupe
Impact CVA comptable**	(14)				(9)	Groupe
Provision PEL/CEL	(8)				(5)	Banque de détail en France

\* Eléments non économiques

\*\* Pour information

En M EUR

9M-14	Produit net bancaire	Frais de gestion	Autres	Coût du risque	Résultat net part du Groupe	
Réévaluation des dettes liées au risque de crédit propre*	(183)				(120)	Hors Pôles
Impact DVA comptable*	5				3	Groupe
Impact CVA comptable**	56				37	Groupe
Dépréciations et pertes en capital			(525)		(525)	Banque de détail et Services Financiers Internationaux
Provision PEL/CEL	(78)				(48)	Banque de détail en France
Provision pour litiges				(200)	(200)	Hors Pôles
Dépréciations et pertes en capital			210		210	Hors Pôles

9M-15	Produit net bancaire	Frais de gestion	Autres	Coût du risque	Résultat net part du Groupe	
Réévaluation des dettes liées au risque de crédit propre*	821				538	Hors Pôles
Impact DVA comptable*	(105)				(69)	Groupe
Impact CVA comptable**	3				2	Groupe
Provision PEL/CEL	(83)				(51)	Banque de détail en France
Provision pour litiges				(200)	(200)	Hors Pôles

\* Eléments non économiques

\*\* Pour information

Pour le calcul des variations à périmètre et change constants en produit net bancaire, et le calcul des coefficients d'exploitation, les éléments comparés ont été ajustés de l'effet de l'application de la norme comptable IFRIC 21 – les principaux éléments d'ajustement du produit net bancaire et des frais de gestion sont détaillés ci-dessous :

	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15
Total IFRIC 21 - PNB			-26						-26	
Total IFRIC 21 – Frais de gestion	-69	-62	-83	-116	-103	-188	-16	-37	-271	-403
<i>dont FRU</i>		-19		-18		-102		-2		-141
<b>Coefficient d'exploitation(3)</b>	<b>62,9%</b>	<b>62,1%</b>	<b>57,5%</b>	<b>57,8%</b>	<b>70,2%</b>	<b>70,0%</b>			<b>66,5%</b>	<b>65,7%</b>

	Banque de détail à l'International		Services Financiers aux entreprises		Assurances		Autres		Total	
	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15
Total IFRIC 21 - PNB	-26								-26	
Total IFRIC 21 – Frais de gestion	-38	-75	-14	-8	-25	-25	-6	-8	-83	-116
<i>dont FRU</i>		-17						-1		-18

	Europe de l'Ouest		République tchèque (1)		Roumanie		Russie		Autres Europe (2)		Afrique, Asie, Bassin méditerranéen et Outre-mer		Total Banque de détail à l'International	
	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15
Total IFRIC 21 - PNB					-20				-6				-26	
Total IFRIC 21 – Frais de gestion	-6	-5	-6	-19	-3	-23	-7	-5	-6	-16	-10	-7	-38	-75
<i>dont FRU</i>		-1		-15						-1				-17

	Activités de Marché et Services aux Investisseurs		Financement et Conseil		Gestion d'Actifs et Banque Privée		Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	
	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15	9M 14	9M 15
Total IFRIC 21 - PNB								
Total IFRIC 21 – Frais de gestion	-69	-144	-30	-39	-4	-5	-103	-188
<i>dont FRU</i>		-88		-12		-2		-102

- (1) Le Fonds de garantie des dépôts en République tchèque de -23 M EUR comptabilisé en PNB en 2014 est désormais enregistré en Frais de gestion en 2015
- (2) Le Fonds de garantie des dépôts de -8 M EUR dans la zone Autres Europe comptabilisé en PNB sur 2014 est désormais enregistré en Frais de gestion en 2015
- (3) Retraité de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre, de la DVA, du PEL-CEL, 25% IFRIC21

**NB (1)** En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

**NB (2)** Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com) dans la partie « Investisseur ».

## 11 - SERIES TRIMESTRIELLES

<i>(en millions d'euros)</i>	T1-14	T2-14	T3-14	T4-14	2014	T1-15	T2-15	T3-15
<b>Banque de détail en France</b>								
Produit net bancaire	2 073	2 066	2 019	2 117	8 275	2 055	2 153	2 162
Frais de gestion	-1 380	-1 269	-1 285	-1 423	-5 357	-1 391	-1 304	-1 326
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	693	797	734	694	2,918	664	849	836
Coût net du risque	-232	-269	-237	-303	-1,041	-230	-183	-201
<i>Résultat d'exploitation</i>	461	528	497	391	1,877	434	666	635
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	10	12	13	10	45	15	7	15
Gains ou pertes nets sur autres actifs	-5	1	-6	-11	-21	-17	-2	0
Impôts sur les bénéfices	-174	-201	-186	-143	-704	-159	-252	-240
<i>Résultat net</i>	292	340	318	247	1 197	273	419	410
Dont participations ne donnant pas le contrôle	1	-8	1	-1	-7	0	0	0
<i>Résultat net part du Groupe</i>	291	348	317	248	1 204	273	419	410
Fonds propres normatifs moyens	10 166	10 101	9 892	9 601	9 940	9 743	9 821	9 754
<b>(en millions d'euros)</b>	<b>T1-14</b>	<b>T2-14</b>	<b>T3-14</b>	<b>T4-14</b>	<b>2014</b>	<b>T1-15</b>	<b>T2-15</b>	<b>T3-15</b>
<b>Banque de détail et Services Financiers Internationaux</b>								
Produit net bancaire	1 790	1 887	1 899	1 848	7 424	1 782	1 854	1 888
Frais de gestion	-1 119	-1 041	-1 048	-1 071	-4 279	-1 157	-1 047	-1 018
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	671	846	851	777	3 145	625	807	870
Coût net du risque	-378	-312	-378	-374	-1 442	-333	-287	-302
<i>Résultat d'exploitation</i>	293	534	473	403	1 703	292	520	568
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	7	11	13	19	50	14	7	8
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	0	-1	-200	-198	-25	-1	-1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	-525	0	0	0	-525	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-82	-144	-128	-105	-459	-81	-146	-158
<i>Résultat net</i>	-304	401	357	117	571	200	380	417
Dont participations ne donnant pas le contrôle	39	67	46	49	201	61	68	75
<i>Résultat net part du Groupe</i>	-343	334	311	68	370	139	312	342
Fonds propres normatifs moyens	9 564	9 335	9 676	9 727	9 576	9 513	9 667	9 641



(en millions d'euros)	T1-14	T2-14	T3-14	T4-14	2014	T1-15	T2-15	T3-15
<b>dont Banque de détail à l'International</b>								
Produit net bancaire	1 288	1 358	1 374	1 330	5 350	1 210	1 261	1 285
Frais de gestion	-833	-802	-797	-812	-3 244	-838	-799	-747
Résultat brut d'exploitation	455	556	577	518	2 106	372	462	538
Coût net du risque	-367	-291	-355	-342	-1 355	-277	-239	-281
Résultat d'exploitation	88	265	222	176	751	95	223	257
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	4	3	4	3	14	4	4	3
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	0	-1	-200	-198	0	-1	-1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	-525	0	0	0	-525	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-22	-60	-53	-38	-173	-22	-51	-58
Résultat net	-452	208	172	-59	-131	77	175	201
Dont participations ne donnant pas le contrôle	35	64	42	45	186	57	66	72
Résultat net part du Groupe	-487	144	130	-104	-317	20	109	129
Fonds propres normatifs moyens	5 984	5 845	6 058	5 991	5 969	5 758	5 878	5 735
<b>dont Services financiers aux entreprises et Assurances</b>								
Produit net bancaire	504	529	529	523	2 085	569	587	600
Frais de gestion	-275	-241	-247	-253	-1 016	-294	-265	-264
Résultat brut d'exploitation	229	288	282	270	1 069	275	322	336
Coût net du risque	-21	-20	-23	-24	-88	-25	-22	-23
Résultat d'exploitation	208	268	259	246	981	250	300	313
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	5	6	10	16	37	10	3	5
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-66	-86	-81	-78	-311	-80	-95	-100
Résultat net	147	188	188	184	707	180	208	218
Dont participations ne donnant pas le contrôle	1	1	2	2	6	1	2	1
Résultat net part du Groupe	146	187	186	182	701	179	206	217
Fonds propres normatifs moyens	3 434	3 373	3 508	3 632	3 487	3 636	3 707	3 802
<b>dont Assurances</b>								
Produit net bancaire	182	191	193	191	757	205	205	206
Frais de gestion	-92	-66	-71	-71	-300	-102	-74	-75
Résultat brut d'exploitation	90	125	122	120	457	103	131	131
Coût net du risque	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation	90	125	122	120	457	103	131	131
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-29	-40	-39	-37	-145	-33	-42	-42
Résultat net	61	85	83	83	312	70	89	89
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	1	2	3	0	1	0
Résultat net part du Groupe	61	85	82	81	309	70	88	89
Fonds propres normatifs moyens	1 526	1 528	1 582	1 609	1 561	1 639	1 645	1 663
<b>dont Services Financiers aux entreprises</b>								
Produit net bancaire	322	338	336	332	1 328	364	382	394
Frais de gestion	-183	-175	-176	-182	-716	-192	-191	-189
Résultat brut d'exploitation	139	163	160	150	612	172	191	205
Coût net du risque	-21	-20	-23	-24	-88	-25	-22	-23
Résultat d'exploitation	118	143	137	126	524	147	169	182
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	5	6	10	16	37	10	3	5
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-37	-46	-42	-41	-166	-47	-53	-58
Résultat net	86	103	105	101	395	110	119	129
Dont participations ne donnant pas le contrôle	1	1	1	0	3	1	1	1
Résultat net part du Groupe	85	102	104	101	392	109	118	128
Fonds propres normatifs moyens	1 909	1 845	1 925	2 023	1 926	1 997	2 062	2 139
<b>dont autre</b>								
Produit net bancaire	-2	0	-4	-5	-11	3	6	3
Frais de gestion	-11	2	-4	-6	-19	-25	17	-7
Résultat brut d'exploitation	-13	2	-8	-11	-30	-22	23	-4
Coût net du risque	10	-1	0	-8	1	-31	-26	2
Résultat d'exploitation	-3	1	-8	-19	-29	-53	-3	-2
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	-2	2	-1	0	-1	0	0	0
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	-25	0	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	6	2	6	11	25	21	0	0
Résultat net	1	5	-3	-8	-5	-57	-3	-2
Dont participations ne donnant pas le contrôle	3	2	2	2	9	3	0	2
Résultat net part du Groupe	-2	3	-5	-10	-14	-60	-3	-4
Fonds propres normatifs moyens	146	118	110	105	120	119	82	104

(en millions d'euros)	T1-14	T2-14	T3-14	T4-14	2014	T1-15	T2-15	T3-15
<b>Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs</b>								
Produit net bancaire	2 127	2 295	2 115	2 189	8 726	2 590	2 675	2 000
Frais de gestion	-1 538	-1 546	-1 537	-1 677	-6 298	-1 874	-1 760	-1 562
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	589	749	578	512	2 428	716	915	438
Coût net du risque	-54	28	-27	-28	-81	-50	-56	-68
<i>Résultat d'exploitation</i>	535	777	551	484	2 347	666	859	370
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	25	19	28	26	98	37	19	31
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	-5	0	0	-5	-1	8	-1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-127	-186	-118	-84	-515	-176	-190	-76
<i>Résultat net</i>	433	605	461	426	1 925	526	696	324
Dont participations ne donnant pas le contrôle	3	4	5	4	16	4	5	4
<i>Résultat net part du Groupe</i>	430	601	456	422	1 909	522	691	320
Fonds propres normatifs moyens	12 419	12 742	13 299	13 683	13 036	13 544	15 526	15 037
<b>dont activités de marché &amp; services aux investisseurs depuis 2014</b>								
Produit net bancaire	1 413	1 491	1 322	1 402	5 628	1 770	1 732	1 185
<i>dont Actions</i>	653	496	435	652	2 236	853	799	411
<i>dont Taux, Changes et Matières premières</i>	556	711	620	463	2 350	584	607	479
<i>dont Prime Services</i>	31	101	104	117	353	144	142	143
<i>dont Métier Titres</i>	173	183	163	170	689	188	184	152
Frais de gestion	-1 008	-1 032	-992	-1 094	-4 126	-1 295	-1 189	-995
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	405	459	330	308	1 502	475	543	190
Coût net du risque	-10	2	-21	-6	-35	-5	-26	-7
<i>Résultat d'exploitation</i>	395	461	309	302	1 467	470	517	183
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	-2	-1	0	3	0	1	2	2
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	2	2	-1	0	1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-106	-118	-70	-84	-378	-133	-132	-36
<i>Résultat net</i>	287	342	239	223	1 091	337	387	150
Dont participations ne donnant pas le contrôle	2	3	5	2	12	3	3	5
<i>Résultat net part du Groupe</i>	285	339	234	221	1 079	334	384	145
Fonds propres normatifs moyens	7 936	7 995	8 278	8 410	8 155	7 996	9 163	8 365
<b>dont Financement et Conseil</b>								
Produit net bancaire	453	546	520	541	2 060	522	685	561
Frais de gestion	-323	-312	-323	-345	-1 303	-367	-375	-361
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	130	234	197	196	757	155	310	200
Coût net du risque	-43	27	-4	-20	-40	-30	-28	-60
<i>Résultat d'exploitation</i>	87	261	193	176	717	125	282	140
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	0	0	1	-1	0	9	-14	0
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	-8	-1	-1	-10	0	9	-2
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-8	-50	-34	1	-91	-22	-40	-26
<i>Résultat net</i>	79	203	159	175	616	112	237	112
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	2	-1	2	3	0	2	-2
<i>Résultat net part du Groupe</i>	79	201	160	173	613	112	235	114
Fonds propres normatifs moyens	3 454	3 698	4 024	4 251	3 857	4 564	5 314	5 534
<b>dont Gestion d'Actifs et Banque Privée</b>								
Produit net bancaire	261	258	273	246	1 038	298	258	254
<i>dont Lyxor</i>	48	50	49	55	202	52	52	44
<i>dont Banque Privée</i>	207	201	219	188	815	240	200	204
<i>dont autre</i>	6	7	5	3	21	6	6	6
Frais de gestion	-207	-202	-222	-238	-869	-212	-196	-206
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	54	56	51	8	169	86	62	48
Coût net du risque	-1	-1	-2	-2	-6	-15	-2	-1
<i>Résultat d'exploitation</i>	53	55	49	6	163	71	60	47
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	27	20	27	24	98	27	31	29
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	3	1	-1	3	0	-1	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-13	-18	-14	-1	-46	-21	-18	-14
<i>Résultat net</i>	67	60	63	28	218	77	72	62
Dont participations ne donnant pas le contrôle	1	-1	1	0	1	1	0	1
<i>Résultat net part du Groupe</i>	66	61	62	28	217	76	72	61
Fonds propres normatifs moyens	1 029	1 050	997	1 023	1 025	984	1 049	1 138

(en millions d'euros)	T1-14	T2-14	T3-14	T4-14	2014	T1-15	T2-15	T3-15
<b>Hors Pôles</b>								
Produit net bancaire	-334	-348	-157	-25	-864	-74	187	314
dont MtM passifs financiers	-158	-21	-4	44	-139	62	312	447
Frais de gestion	-36	24	-50	-41	-103	-20	-13	-72
Résultat brut d'exploitation	-370	-324	-207	-66	-967	-94	174	242
Coût net du risque	-3	-199	0	-201	-403	0	-198	0
Résultat d'exploitation	-373	-523	-207	-267	-1 370	-94	-24	242
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	11	7	-15	17	20	2	9	2
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	206	0	127	333	9	-12	1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	180	129	37	-44	302	46	-9	-155
Résultat net	-182	-181	-185	-167	-715	-37	-36	90
Dont participations ne donnant pas le contrôle	27	23	17	22	89	29	35	36
Résultat net part du Groupe	-209	-204	-202	-189	-804	-66	-71	54
<b>Groupe</b>								
Produit net bancaire	5 656	5 900	5 876	6 129	23 561	6 353	6 869	6 364
Frais de gestion	-4 073	-3 832	-3 920	-4 212	-16 037	-4 442	-4 124	-3 978
Résultat brut d'exploitation	1 583	2 068	1 956	1 917	7 524	1 911	2 745	2 386
Coût net du risque	-667	-752	-642	-906	-2 967	-613	-724	-571
Résultat d'exploitation	916	1 316	1 314	1 011	4 557	1 298	2 021	1 815
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	53	49	39	72	213	68	42	56
Gains ou pertes nets sur autres actifs	-2	202	-7	-84	109	-34	-7	-1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	-525	0	0	0	-525	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	-203	-402	-395	-376	-1 376	-370	-597	-629
Résultat net	239	1 165	951	623	2 978	962	1 459	1 241
Dont participations ne donnant pas le contrôle	70	86	69	74	299	94	108	115
Résultat net part du Groupe	169	1 079	882	549	2 679	868	1 351	1 126
Fonds propres normatifs moyens	42 171	42 206	42 908	43 277	42 641	43 674	44 766	45 437
ROE Groupe (après impôt)	0,8%	9,3%	7,2%	4,0%	5,3%	6,9%	11,2%	9,0%

## Société Générale

Société Générale est l'un des tout premiers groupes européens de services financiers. S'appuyant sur un modèle diversifié de banque universelle, le Groupe allie solidité financière et stratégie de croissance durable avec l'ambition d'être la banque relationnelle, référence sur ses marchés, proche de ses clients, choisie pour la qualité et l'engagement de ses équipes.

Acteur de l'économie réelle depuis 150 ans, Société Générale emploie plus de 148 000 collaborateurs, présents dans 76 pays, et accompagne au quotidien 30 millions de clients dans le monde entier en offrant une large palette de conseils et solutions financières sur mesure aux particuliers, entreprises et investisseurs institutionnels, qui s'appuie sur trois pôles métiers complémentaires :

- **La banque de détail en France** avec les enseignes Société Générale, Crédit du Nord et Boursorama qui offrent des gammes complètes de services financiers avec une offre multicanal à la pointe de l'innovation digitale.
- **La banque de détail à l'international, services financiers et assurances** avec des réseaux présents dans les zones géographiques en développement et des métiers spécialisés leaders dans leurs marchés.
- **La banque de financement et d'investissement, banque privée, gestion d'actifs et métier titres** avec leurs expertises reconnues, positions internationales clés et solutions intégrées.

Société Générale figure dans les principaux indices de développement durable : DJSI (World et Europe), FTSE4Good (Global et Europe), Euronext Vigeo (Global, Europe, Eurozone et France), ESI Excellence (Europe) d'Ethibel et 4 des indices STOXX ESG Leaders.

Pour plus d'information, vous pouvez suivre le compte twitter [@societegenerale](https://twitter.com/societegenerale) ou visiter le site [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com)