



**SOCIETE
GENERALE**

INVESTORday
2010

Programme

9h15 - 10h00	Accueil Petit déjeuner
10h00 - 10h45 Présentation	Frédéric Oudéa Ambition SG 2015: Une croissance à moindre risque
10h45 - 11h50 Présentation et Q&A	Jean-François Sammarcelli Vincent Taupin Réseaux France: Etre la banque de référence en matière de satisfaction client
11h50 - 13h00 Présentation et Q&A	Bernardo Sanchez Incera Jean-Louis Mattéi Réseaux Internationaux: Top 3 en Europe centrale et orientale & Russie
13h00 - 14h30	Déjeuner
14h30 - 15h35 Présentation et Q&A	Séverin Cabannes Michel Péretié Banque de Financement et d'Investissement :Top 5 en Europe
15h35 - 16h00	Pause
16h00 - 16h45 Présentation et Q&A	Michel Péretié Actifs gérés en extinction: des risques sous contrôle
16h45 - 17h30 Présentation	Benoît Ottenwaelter Françoise Mercadal-Delasalles Didier Valet Gestion des risques, Transformation du modèle opérationnel, Projections financières
17h30 - 19h00 Q&A et Conclusion	Frédéric Oudéa
19h00	Cocktail dinatoire

Agenda

9:15 - 10:00 am	Welcome Breakfast
10:00 - 10:45 am Presentation	Frédéric Oudéa Ambition SG 2015: Deliver growth with lower risk
10:45 - 11:50 am Presentation and Q&A	Jean-François Sammarcelli Vincent Taupin French Networks: Be the benchmark for customer satisfaction
11:50 am - 1:00 pm Presentation and Q&A	Bernardo Sanchez Incera Jean-Louis Mattéi International Retail Banking: Top 3 in CEE and Russia
1:00 - 2:30 pm	Lunch
2:30 - 3:35 pm Presentation and Q&A	Séverin Cabannes Michel Péretié Corporate and Investment Banking: Top 5 position in Europe
3:35 - 4:00 pm	Break
4:00 - 4:45 pm Presentation and Q&A	Michel Péretié Legacy assets: Under control
4:45 - 5:30 pm Presentation	Benoît Ottenwaelter Françoise Mercadal-Delasalles Didier Valet Risk Management, Transformation of the operational model, Financial outlook
5:30 - 7:00 pm Q&A and Concluding remarks	Frédéric Oudéa
7:00 pm	Cocktail buffet



**Frédéric
OUDÉA**

Président
Directeur général
*Chairman and
Chief Executive
Officer*

Né en 1963
Born in 1963

Formation

École Polytechnique
École Nationale d'Administration

Parcours professionnel

Mai 2009 : Président - Directeur général
Mai 2008 : Directeur général
Mars - Mai 2008 : Directeur général délégué
2003 : Directeur financier du Groupe
2002 : Directeur financier Délégué du groupe Société Générale
1998 - 2001 : Responsable de la Supervision Globale et du Développement du Département Action
1995 - 1997 : entrée à Société Générale, Adjoint au Responsable puis, Responsable du Département Corporate Banking à Londres
1987 - 1995 : divers postes au sein de l'Administration (Service de l'Inspection Générale des Finances, Ministère de l'Économie et des Finances, Ministère du Budget et Cabinet du Ministre du Budget et de la Communication)

Educational background

École Polytechnique
École Nationale d'Administration

Career summary

May 2009: Chairman and Chief Executive Officer
May 2008: Chief Executive Officer
March - May 2008: Deputy Chief Executive Officer
2003: Group Chief Financial Officer
2002: Deputy Chief Financial Officer of the Societe Generale Group
1998 - 2001: Head of the Global Supervision and Development of Equities
1995 - 1997: joined Societe Generale as Deputy Head, then Head of the bank's Corporate Banking arm in London
1987 - 1995: held a number of posts in the French senior civil service (Audit Department of the Ministry of Finance, Ministry of the Economy and Finance, the Budget Ministry and the Cabinet of the Ministry of the Treasury and Communication)





**Séverin
CABANNES**

Directeur général
délégué
*Deputy Chief
Executive Officer*

Né en 1958
Born in 1958

Formation

École Polytechnique
École Nationale Supérieure des Mines de Paris

Parcours professionnel

Mai 2008 : Directeur Général délégué de Société Générale, membre du Comité exécutif et chargé de la supervision des activités de banque de financement et d'investissement, en lien avec le P-DG
Janvier 2007 : Directeur des Ressources de Société Générale et membre du Comité exécutif
2002 : Directeur Général Adjoint de Steria, puis Directeur Général (2003)
2001 : Directeur financier et membre du Comité de Direction du groupe Société Générale
1998 : Directeur Général Adjoint Stratégie et Finance, et membre du Comité exécutif du Groupe La Poste
1997 : Directeur de la Stratégie du Groupe La Poste
1986 - 1997 : différents postes chez Elf Atochem, dont celui de Directeur de la Stratégie (1995)
1983 : Analyste financier au Crédit National

Educational background

*Graduate of the École Polytechnique
Graduate of the École Nationale Supérieure des Mines de Paris*

Career summary

*May 2008: Deputy Chief Executive Officer of Societe Generale, member of the Executive Committee responsible for the supervision of Corporate and Investment Banking, in consultation with the Chairman and CEO
January 2007: Group Head of Corporate Resources and member of the Executive Committee
2002: Deputy Chief Executive Officer, then Chief Executive Officer of Steria (2003)
2001: Chief Financial Officer and member of the Management Committee of the Societe Generale Group
1998: Deputy Chief Executive Officer responsible for Strategy and Finance and member of the Executive Committee of the La Poste Group
1997: Head of Strategy of the La Poste Group
1986 - 1997: various posts at Elf Atochem, including Head of Strategy (1995)
1983: Financial analyst at Crédit National*





Jean-François SAMMARCELLI

Directeur général délégué & Réseaux de Banque de détail en France
Deputy Chief Executive Officer & Head of Retail Banking in France

Né en 1950
Born in 1950

Formation

École Polytechnique

Parcours professionnel

1^{er} janvier 2010 : Directeur général délégué & Directeur des Réseaux de Banque de détail en France, et Président du Conseil d'administration du Crédit du Nord.

Novembre 2006 : Directeur de la Banque de Détail en France et membre du Comité exécutif

2005 : Directeur du Réseau France
2002 : Directeur des Grandes Entreprises et Institutions Financières, Banque de Financement et d'Investissement

2001 : Directeur financier de SG CIB

2000 : Directeur des Opérations de SG CIB

1995 : Directeur des Affaires Immobilières

1991 - 1995 : Directeur de la Division Construction, Eau et Métallurgie à la Direction des Grandes Entreprises

1987 - 1991 : Directeur du Groupe de Dijon

1974 - 1987 : différents postes dans les agences parisiennes du Réseau France

1974 : entrée à Société Générale

*Educational Background
Graduate of the École Polytechnique*

Career summary

January 1, 2010: Deputy Chief Executive Officer & Head of Retail Banking in France, and Chairman of Crédit du Nord's Board of Directors.

November 2006: Head of Retail Banking in France and member of the Executive Committee

2005: Head of the French Network

2002: Head of Corporates and Institutions, Corporate and Investment Banking

2001: Chief Financial Officer, SG CIB

2000: Head of Global Operations, SG CIB

1995: Head of the Real Estate Division

1991 - 1995: Head of the Construction, Water and Metal Industry Division of Corporate Banking

1987 - 1991: Head of the Dijon Branch

1974 - 1987: held various posts in Paris branch offices within the French Network

1974: joined Societe Generale





**Bernardo
SANCHEZ
INCERA**

Directeur général
délégué

*Deputy Chief
Executive Officer*

Né en 1960

Born in 1960

Formation

Institut d'Études Politiques de Paris
MBA de l'INSEAD

Parcours professionnel

1^{er} janvier 2010 : Directeur général délégué en charge de la Banque de détail à l'International et des Services Financiers Spécialisés 1^{er},
novembre 2009 : Conseiller du Président-Directeur général de Société Générale

2004 à 2009 : Directeur général exécutif du Groupe France de Monoprix
2003 - 2004 : Directeur Général France de Vivarte

2001 - 2003 : Président Europe de LVMH Mode & Maroquinerie, LVMH Fashion Group France

1999 - 2001 : Directeur International de Inditex

1996 - 1999 : Directeur général de Zara France

1994 - 1996 : Administrateur Délégué de la Banque Jover Espagne

1992 - 1994 : Administrateur et Directeur du Crédit Lyonnais Belgique

1984 - 1992 : Exploitant d'entreprises et Directeur adjoint du centre d'affaires de La Défense au Crédit Lyonnais de Paris

Educational Background

*Graduate of the Institut d'Études Politiques de Paris
MBA from INSEAD*

Career summary

January 1, 2010: Deputy Chief Executive Officer in charge of International Retail Banking and Specialised Financial Services

November 1, 2009: Senior Advisor to the Chairman and Chief Executive Officer of Societe Generale

2004 to 2009: Chief Executive Officer of Monoprix France

2003 - 2004: Chief Executive Officer of Vivarte France

2001 - 2003: Chairman of LVMH Mode & Maroquinerie Europe, LVMH Fashion Group France

1999 - 2001: Head of International Operations of Inditex

1996 - 1999: Chief Executive Officer of Zara France

1994 - 1996: Deputy Director of Banca Jover Spain

1992 - 1994: Member of the Board and Director of Crédit Lyonnais Belgique

1984 - 1992: Corporate Relationship Manager and Deputy Head of the Corporate Business Branch of Crédit Lyonnais La Défense





**Vincent
TAUPIN**

Directeur général
du Crédit du
Nord
*Chief executive
officer, Crédit
du Nord*

Né en 1959
Born in 1959

Formation

Diplômé de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications (ENST) et de l'École Spéciale des Travaux Publics (ESTP).

Parcours professionnel

Depuis 2010, Vincent Taupin est Directeur général du Crédit du Nord. Vincent Taupin est Président Directeur Général de Boursorama de 2000 à 2009.

Il rejoint le Groupe Société Générale en 1994 en tant que Directeur Général de FIMAT SNC. En mars 1998, il devient Directeur Général de FIMAT au Royaume-Uni et Responsable de la zone Europe. Au même moment, Vincent Taupin est nommé Directeur Général de Fimatex S.A. en 1995. Avant de rejoindre le Groupe Société Générale, Vincent Taupin a été successivement consultant chez Peat Marwick Mitchell & Cie - KPMG de 1985 à 1987, puis Equity Options Manager chez Tuffier Ravier Py de 1987 à 1988, avant de prendre la responsabilité du Département Développement de Liaud Courtage Magnin S.A jusqu'à fin 1990. Il a été Directeur Général de GTI Finance (filiale du Groupe CICI) de 1990 à 1994.

Educational Background

Is graduated from École Spéciale des Travaux Publics (ESTP) and École Nationale Supérieure des Télécommunications (ENST).

Career summary

Since 2010 Vincent Taupin is Chief executive officer of Crédit du Nord. Vincent Taupin was Chairman and Chief Executive Officer of Boursorama from March 2000 to December 2009.

Vincent Taupin joined the Société Générale Group in 1994 as Managing Director of FIMAT SNC. In March 1998, he became FIMAT Managing Director in UK and Manager for Europe. At the same time, Vincent Taupin was Managing Director of FIMATEX SA since 1995.

Before joining the Société Générale Group, Vincent Taupin has been successively consultant at Peat Marwick Mitchell & Cie - KPMG between 1985 and 1987, then he managed the Option desk of Tuffier Ravier Py from 1987 to 1988, before taking the responsibility of the Development of Liaud Courtage Magnin S.A until end 1990.

He has been Managing Director of GTI FINANCE (CIC Group subsidiary) from 1990 to 1994.





**Laurent
GOUTARD**

Directeur délégué
de la Banque
de Détail en
France de Société
Générale et
Directeur du
Réseau Société
Générale en
France

*Deputy Head,
French retail
banking and
Head of Société
Générale French
Distribution
Network*

Né en 1961
Born in 1961

Formation

Titulaire d'une maîtrise d'économie de l'Université de Paris Dauphine et diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris (IEP), avec une spécialisation en économie.

Parcours professionnel

Laurent Goutard intègre Société Générale en 1986, tout d'abord au service de l'Inspection générale puis, entre 1993 et 1996, au poste de directeur adjoint de l'agence grandes entreprises Paris-Opéra. Entre 1996 et 1998, il est directeur de la division banque de financement en France. De 1998 à juin 2004, (jusqu'à son élection au conseil d'administration de Komerční banka, a.s.), il siège au conseil d'administration de Société Générale Marocaine de Banques, filiale de Société Générale au Maroc dont il est également directeur général, puis président du Directoire. Laurent Goutard est ensuite élu président du conseil d'administration et directeur général de Komerční banka, a.s. en octobre 2005. Depuis novembre 2009, il est Directeur délégué de la Banque de détail en France de Société Générale et Directeur du Réseau Société Générale en France.

Educational Background

Is a graduate of four-year economics studies at the University of Paris-Dauphine and of the Institut d'Études Politiques of Paris (IEP), faculty of public services, with a major in economics.

Career summary

In 1986, Laurent Goutard joined Société Générale working first at the General Inspection and then, between 1993 and 1996, as deputy managing director for large corporations at the Paris-Opéra Branch. Between 1996 and 1998, he was director of the Corporate Banking Division on the French territory. From 1998 to June 2004, (until his election as a member of the Board of Directors of Komerční banka, a.s.), he was a member of the Board of Directors and chief executive officer, later the chairman of the Board of Directors of Société Générale Marocaine de Banques, a Société Générale subsidiary in Morocco. KB's Board of Directors elected Laurent Goutard as the Chairman of the Board of Directors and CEO of Komerční banka, a.s., with effect in October 2005. Since November 2009, he is Deputy Head, French retail banking and Head of Société Générale French Distribution Network.





**Hugues
LE BRET**

Président
Directeur général
de Boursorama
*Chairman and
Chief executive
officer, Boursorama*

Né en 1963
Born in 1963

Formation

Diplômé de l'ISG

Parcours professionnel

Depuis 2010 : Président Directeur général de Boursorama
1999 - 2009 : Directeur de la communication du Groupe
1996 - 1999 : Directeur Général du groupe Euro RSCG Finances après sa fusion avec ABW
1994 - 1996 : Président Fondateur de la société de communication ABW SA
1991 - 1994 : Directeur du Développement de Média-Finance, Groupe Publicis
1985 - 1990 : Journaliste au Journal des Finances
1984 : Analyste financier, société de Bourse Courcoux Bouvet

Hugues Le Bret est l'auteur de L'Espoir Économique (1998) et le co-fondateur de l'association Croissance Plus (1997).

Educational background

Is a graduate of the ISG.

Career summary

*Since 2010: Chairman and Chief executive officer, Boursorama
1999 - 2009: Head of Corporate Communications, Société Générale
1996 - 1999: General Manager of ABW - Euro RSCG Finances
1994 - 1996: CEO and founder of ABW SA communications
1991 - 1994: Head of business development, Groupe Publicis
1985 - 1990: Journalist (automobile, oil), Journal des Finances
1984: Financial analyst, Bourse Courcoux Bouvet*

Author of L'Espoir Economique (1998) and founder of association Croissance Plus (1997)





**Jean-Louis
MATTEI**

Directeur du
Réseau de Banque
de détail à
l'international
*Head of
International Retail
Banking*

Né en 1947
Born in 1947

Formation

Licence en Droit privé
Diplôme d'études supérieures en Droit privé
Diplômé du Centre d'Études Supérieures de Banque
Institut d'Études Politiques

Parcours professionnel

1998 : Directeur de la Banque de détail Hors France Métropolitaine
1995 : Directeur de la Zone Afrique, Proche et Moyen-Orient, Outre-Mer
1993 : Directeur de la Zone Afrique Outre-Mer
1992 : Adjoint du Directeur de la Zone Afrique Outre-Mer
1988 : Administrateur et Directeur Général de la Société Générale de Banques en Côte d'Ivoire
1984 : Responsable de la Division Organisation
1981 : Responsable du Contrôle de Gestion du Département Organisation et Informatique à la DGT
1978 : Responsable du Laboratoire des coûts à la Direction de la Gestion Technique (DGT)
1975 : Animateur de formation à la Direction des Relations Humaines
1974 : Contrôleur d'engagements à la Direction des Agences de Province
1973 : entrée à la Société Générale

Educational background

Bachelor's degree in private law

Master's degree in private law

Major in Public service Diploma of "Institut d'Etudes Politiques de Paris"

Graduate of the "Centre d'Études Supérieures de banques »

Career summary

1998: Head of International Retail Banking

1995: Head of Africa, Middle East and Overseas

1993: Head of Africa and Overseas

1992: Deputy Manager of Africa and Overseas of SG

1988: Chief Executive Officer of SGBCI (SG Ivory Coast)

1984: Head of Organisation Department of SG

1981: Head of Financial Control Organisation and EDP Department

1978: Cost Accounting Manager - Department of Technical Supervision (DGT)

1975: Training Manager - Human Resources Department

1974: Risk Manager - Retail Banking Department

1973: joined Societe Generale





**Didier
HAUGUEL**

Directeur des
Services
Financiers
Spécialisés
*Head of Specialised
Financial Services*

Né en 1959

Born in 1959

Formation

Licence en droit public
Institut d'Études Politiques de Paris

Parcours professionnel

2009 : Directeur des Services Financiers Spécialisés
2000 - 2003 : Directeur des Risques
1998 : Directeur des Ressources et des Risques de la Direction
Régionale Amériques
1995 - 1997 : Directeur Adjoint de Société Générale aux États-Unis
1991 : Responsable du Contrôle Central des Risques à la Présidence de
Société Générale
1984 : entre à l'Inspection de Société Générale

Educational Background

*Bachelor's degree in public law
Graduate of the Institut d'Études Politiques de Paris*

Career summary

*2009: Head of Specialised Financial Services
2000 - 2003: Group Chief Risk Officer
1998: Head of Corporate Resources and Chief Risk Officer of SG Americas
1995 - 1997: Assistant General Manager of SG USA
1991: Head of Central Risk Control within the Office of the Group CEO
1984: joined Societe Generale's General Inspection department*





**Vladimir
GOLUBKOV**

Chairman of the
Management Board
of ROSBANK

Né en 1968
Born in 1968

Formation

Licence en Management
Diplômé de la State Finance Academy, spécialisation en Finance et en
Crédit
Diplômé de la Moscow School of Economy (spécialisation en comptabilité
bancaire)
Diplômé de la Moscow State Technical University n.a. N. Bauman

Parcours professionnel

2009 : Membre du conseil d'administration de Rosbank
2008 : Directeur général de Rosbank
2003 : Premier assistant du Président de Rosbank
2001 : Président délégué de Rosbank
1999 : rejoint l'équipe de direction de Rosbank
1995 : Président de UCS
1992 : Vice-président de United Card Services (UCS)
1990 : Ingénieur en développement, Directeur adjoint de JSC
"Intourservice"

Educational Background

*Bachelor's degree in Management
Graduate of the State Finance Academy, specialization in Finance and
Credit
Graduate of the Moscow School of Economy (specialization in Bank
Accounting)
Graduate of the Moscow State Technical University n.a. N. Bauman*

Career summary

*2009 :Member of the Board of Directors of Rosbank
2008 : CEO of Rosbank
2003 : First Deputy Chairman of Rosbank
2001 : Deputy Chairman of Rosbank
1999 : joined the Management Team of Rosbank
1995 : President of UCS
1992 : Vice-President of the United Card Services (UCS)
1990 : Development engineer, Deputy Director of JSC "Intourservice"*





**Henri
BONNET**

Président
du directoire
de la Komerčni
Banka
*Chairman and
Chief executive
officer Komerčni
Banka*

Né en 1949
Born in 1949

Formation

Diplômé en Droit de l'Université de Poitiers.

Parcours professionnel

Henri Bonnet est Président du directoire de la Komerčni Banka depuis septembre 2009, après avoir été Directeur Délégué des Services Financiers Spécialisés depuis juillet 2001 et Country Manager pour l'Allemagne depuis fin 1997. Il a exercé diverses fonctions au sein du groupe Société Générale, entre autres dans le Réseau International (Corée du Sud, Brésil et Allemagne) et à la Direction des Grandes Entreprises.

Educational background

Titular of a Law Degree of Poitiers University.

Career summary

Henri Bonnet is Chairman and Chief executive officer Komerčni Banka since September 2009, after having been Deputy Head of the Specialized Financial Services Division, since July 2001 and Country Manager for Germany since December 1997. His career led him to several functions within the Société Générale group, both within the International Network (South Korea, Brazil, Germany), as well as in the Corporate Banking Division.





**Michel
PÉRETIÉ**

Directeur de
la Banque de
Financement et
d'Investissement
*Head of Corporate
and Investment
Banking*

Né en 1954
Born in 1954

Formation

Institut d'Administration des Entreprises de l'Université de la Sorbonne

Parcours professionnel

2008 : Directeur de Société Générale Corporate & Investment Banking
2007 : Administrateur de Bear Stearns
2006 : Directeur Général de Bear Stearns pour l'Europe et l'Asie
2004 : Président de Bear Stearns International
2000 : Responsable des activités de Fixed income & dérivés pour
l'Europe et l'Asie de Bear Stearns
1998 : Responsable Fixed income de Paribas puis de BNP Paribas (en 1999)
1996 : Responsable des activités Dérivés de Paribas
1980 : création et développement du département de dérivés Paribas

Educational background

*Graduate of the Institut d'Administration des Entreprises de l'Université
de la Sorbonne*

Career summary

*2008: Head of Societe Generale Corporate & Investment Banking
2007: Member of the Board of Bear Stearns
2006: Chief Executive Officer of Bear Stearns for Europe and Asia
2004: Chairman of Bear Stearns International
2000: Head of Fixed Income & Derivatives for Europe and Asia at
Bear Stearns
1998: Head of Fixed Income at Paribas then BNP Paribas (in 1999)
1996: Head of Paribas' Derivatives activities
1980: creation and development of Paribas' Derivatives Department*





Christophe MIANNÉ

Directeur des
activités de
marchés, banque de
financement et
d'investissement
*Head, Global
Market, Societe
Generale Corporate
and Investment
Banking*
Né en 1963
Born in 1963

Formation

Diplômé de l'École Centrale de Paris.

Parcours professionnel

Christophe Mianné a été nommé Directeur, Activités de Marchés en juillet 2009. Il était, depuis janvier 2007, Responsable de la division Global Equities & Derivatives Solutions. Christophe Mianné intègre la Société Générale en juin 1987, en tant que Vendeur Options de Change et de Taux d'Intérêt. Il devient ensuite Directeur de l'Ingénierie financière au sein de la division Options, puis Directeur des ventes et du marketing dans la division Dérivés Actions et Indices. Il est nommé Adjoint du Directeur de cette même division en 1996. Depuis 1999, il occupe le poste de Directeur Mondial de la division Dérivés Actions et Indices de Société Générale Corporate & Investment Banking. Il est membre du comité de direction du groupe Société Générale depuis juillet 2001 et est également Président du conseil de surveillance de Lyxor Asset Management.

Educational Background

Graduate of École Centrale de Paris.

Career summary

Christophe Mianné was appointed Head of Global Markets in July 2009. He was previously heading both Global Equity and Derivatives Solutions and the Fixed Income, Currencies and Commodities divisions since February 2009. Mianné joined Societe Generale Corporate & Investment Banking in 1988 in the sales department of the derivatives group and was later the Head of Financial Engineering until 1992 when he was appointed Head of Sales & Marketing for Equity Derivatives. In 1996 he became Deputy Head of the division and was appointed Global Head of Equity Derivatives in 1999. He has been a member of the Société Générale Group Management Committee since July 2001 and is also the Chairman of the Board of Lyxor Asset Management.





**Benoît
OTTENWALTER**

Directeur des
Risques du Groupe
*Group Chief
Risk Officer*

Né en 1954
Born in 1954

Formation

École Polytechnique
École Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique
(ENSAE)

Parcours professionnel

2009: Directeur des Risques du groupe Société Générale
2007: Directeur de la Division Grandes Entreprises, Institutions
Financières et Conseil
2004: Directeur Délégué à la Direction des Entreprises et Institutions
Financières, membre du Comité exécutif de SG CIB et du Comité de
Direction de la Société Générale
1994: Responsable du change et de la trésorerie, puis Directeur des
marchés de taux, change et matières premières
1990: Responsable administratif et financier puis des dérivés actions de
Société Générale Strauss Turnbull, à Londres
1988: Responsable de Back office au sein de la Direction des Marchés
de Capitaux de Société Générale

Educational background

Graduate of the École Polytechnique
Graduate of the École Nationale de la Statistique et de l'Administration
Economique (ENSAE)

Career summary

2009: *Group Chief Risk Officer of Societe Generale*
2007: *Head of the Corporates, Institutions and Advisory Division*
2004: *Deputy Head of the Corporates and Institutions Division, member*
of SG CIB's Executive Committee and Societe Generale's Management
Committee
1994: *Head of Treasury and Foreign Exchange, then Head of Fixed*
Income, Currencies and Commodities
1990: *Chief Administrative and Financial Officer, then Head of Equity*
Derivatives at Societe Generale Strauss Turnbull, in London
1988: *Head of Back Office within Societe Generale's Capital Markets*
Department





**Françoise
MERCADAL -
DELASALLES**

Directeur des
Ressources du
Groupe
*Group Head of
Corporate Resources*

Née en 1963
Born in 1963

Formation

Licence en Lettres et en Droit
Institut d'Études Politiques de Paris
École Nationale d'Administration

Parcours professionnel

2009 : Directeur des Ressources du groupe Société Générale
2003 : Adjointe au Secrétaire Général de la Caisse des Dépôts
2002 - 2003 : Directrice déléguée d'Informatique CDC
1995 - 2002 : Sous-directrice du Bureau Europe de la Direction du Budget au Ministère des Finances
1992 - 1995 : Responsable du secteur Environnement du Département des financements de projets internationaux de BNP
1988 - 1992 : Administrateur civil à la Direction du Budget du Ministère des Finances

Educational background

*Bachelor's degree in Humanities and Law
Graduate of the Institut d'Études Politiques de Paris
Graduate of the École Nationale d'Administration*

Career summary

*2009: Societe Generale Group Head of Resources
2003: Assistant to the Secretary General of the Caisse des Dépôts
2002 - 2003: Deputy Head of Informatique CDC
1995 - 2002: Deputy Director of the Europe Office of the Budget Department within the Ministry of Finance
1992 - 1995: Environment Sector Manager of BNP's International Project Financing Department
1988 - 1992: Civil servant within the Budget Department of the Ministry of Finance*





Didier VALET

Directeur financier
du Groupe

*Group Chief
Financial Officer*

Né en 1967

Born in 1967

Formation

École Polytechnique

École Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique
(ENSAE)

Diplômé de la SFAF

Parcours professionnel

2008 : Directeur financier

2007 - 2008 : Directeur du Contrôle de Gestion Stratégique

2003 - 2007 : Responsable des Relations Investisseurs

du groupe Société Générale

2000 - 2003 : Responsable de l'équipe de Recherche Banques
européennes de SG Securities

2006 - 1999 : Analyste de la Recherche Actions
de Dresdner Kleinwort Benson

1992 - 1996 : Analyste au Service des Études Economiques

et Financières de Banque Indosuez

Educational Background

Graduate of the École Polytechnique

*Graduate of the École Nationale de la Statistique et de l'Administration
Economique (ENSAE)*

Diploma from the Société Française des Analystes Financiers (SFAF)

Career summary

2008: Chief Financial Officer

2007 - 2008: Head of Strategic Performance Management

2003 - 2007: Societe Generale Group Head of Investor Relations

2000 - 2003: Head of SG Securities' European Banking Research team

2006 - 1999: Equity Research Analyst at Dresdner Kleinwort Benson

*1992 - 1996: Analyst within the Economic and Financial Research
Department of Banque Indosuez*

