

RAPPEL DES PRINCIPAUX ÉLÉMENTS COMMUNIQUÉS ET DE L'ENVIRONNEMENT MACROÉCONOMIQUE DU T1-26

Note d'information

Paris, 2 avril 2026

Société Générale publie ce jour avant l'entrée en période d'embargo, qui prendra effet le 9 avril 2026 (post-bourse), une note d'information rappelant les principaux éléments communiqués avant ou au cours du premier trimestre 2026

Principales communications réalisées au cours du T1-26 :

- Le 18 mars 2026, Société Générale a annoncé l'achèvement de son programme de rachat d'actions de 1 462 millions d'euros, lancé le 9 février 2026 dans le cadre de la distribution ordinaire au titre de l'exercice fiscal 2025
- Le 17 mars 2026, Société Générale et Crédit Mutuel Arkéa annoncent la signature d'un protocole d'accord (*Memorandum of Understanding*) en vue de la cession de l'activité Tenue de Compte-Conservation (TCC) *retail* de Société Générale Securities Services. La finalisation de ce projet est attendue en 2028
- Le 13 mars 2026, Société Générale a publié le Document d'Enregistrement Universel 2026 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) sous le numéro D.26-0091
- Le 6 février 2026, Société Générale a annoncé l'achèvement de son programme de rachat d'actions exceptionnel de 1 milliard d'euros, débuté le 19 novembre 2025
- Le 6 février 2026, Société Générale a publié ses résultats du quatrième trimestre et de l'année 2025

Principaux changements de périmètre :

- La cession de Société Générale Guinée a été finalisée le 11 août 2025. Au T1-25, cette filiale a réalisé des revenus d'environ 25 millions d'euros
- La cession de Société Générale Mauritanie a été finalisée le 11 août 2025. Au T1-25, Société Générale Mauritanie a réalisé des revenus d'environ 10 millions d'euros
- La cession de Société Générale Burkina Faso a été finalisée le 27 juin 2025. Cette filiale a réalisé des revenus d'environ 10 millions d'euros au T1-25
- La cession de Société Générale Equipment Finance¹ (SGEF) a été finalisée le 28 février 2025. Au T1-25, SGEF a réalisé des revenus d'environ 70 millions d'euros
- Les cessions de Société Générale Private Banking Suisse et SG Kleinwort Hambros ont été finalisées respectivement le 31 janvier 2025 et le 31 mars 2025. En 2024, ces entités ont généré en moyenne une marge nette d'intérêt d'environ 35 millions d'euros par trimestre

¹ Seules les activités en République tchèque et en Slovaquie restent intégrées à Société Générale

Environnement macroéconomique du trimestre :

- Dernières publications des principaux indices et prévisions économiques :
 - ✓ L'indice PMI Flash composite de la zone euro s'établit à 50,5 en mars 2026, en baisse par rapport à février 2026 (51,9)
 - ✓ Dans son rapport sur les perspectives économiques de mars 2026, l'OCDE anticipe une croissance annuelle du PIB réel de +0,8% en 2026 pour la zone euro, avec une croissance de +0,8% attendue en France
 - ✓ Selon Eurostat, le taux d'inflation annuel de la zone euro est estimé à +2,5% en mars 2026, contre +1,9% en février 2026. La France affiche un taux d'inflation annuel estimé à +1,9% en mars 2026 contre +1,1% en février 2026
- Au cours du premier trimestre 2026, tant la BCE que la Réserve fédérale américaine ont maintenu leurs taux directeurs inchangés :
 - ✓ La BCE a baissé le taux de la facilité de dépôt (DFR) 8 fois depuis juin 2024 de -25 points de base à chaque fois. Le taux est passé de 4,0% avant la première baisse en juin 2024 à 2,0% en juin 2025. Depuis lors, le taux de la facilité de dépôt (DFR) est resté inchangé
 - ✓ La Réserve fédérale américaine a réduit ses taux directeurs de -175 points de base entre septembre 2024 et décembre 2025, passant de 5,25%-5,50% à 3,50%-3,75%, et a maintenu ses taux inchangés depuis le 10 décembre 2025
- Le dollar américain a baissé d'environ -6% par rapport à l'euro entre le 31 mars 2025 et le 31 mars 2026

Principaux éléments financiers communiqués :

Produit Net Bancaire :

- En 2026, les revenus au niveau du Groupe sont attendus en hausse de plus de +2% par rapport à 2025
- Le 6 février 2026, lors de la publication des résultats de l'année 2025, le Groupe a également communiqué les éléments suivants :
 - ✓ En 2025, les revenus de la Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances se sont élevés à 9,2 milliards d'euros, en hausse de +4,2%¹ vs. 2024, avec notamment une hausse de +3,1%¹ de la marge nette d'intérêt
 - ✓ En 2026, la contribution de BoursoBank au résultat net part du Groupe est attendue à plus de 300 millions d'euros
 - ✓ En 2026, les revenus des Activités de Marché devraient dépasser la borne haute de la fourchette cible de 5,1 à 5,7 milliards d'euros, incluant la consolidation de Bernstein aux États-Unis à compter du 1^{er} janvier 2026. En 2025, les revenus des Activités de Marché ont atteint un plus haut depuis 2009 de 6,0 milliards d'euros grâce à des conditions de marché favorables
 - ✓ En 2026, le résultat des ventes de voitures d'occasion par unité d'Ayvens devrait être dans la fourchette de 200 euros² à 600 euros². Le résultat des ventes de voitures d'occasion par unité en 2025 était de 1 075 euros² (vs. 1 455 euros² en 2024 et 702 euros² au T4-25), en ligne avec la fourchette cible 2025 de 700 euros² à 1 100 euros²

¹ Hors cessions d'actifs et couvertures à court terme

² Tel que communiqué dans les résultats du T4-25 d'Ayvens

Frais de gestion :

- En 2026, les coûts au niveau du Groupe sont attendus en baisse d'environ -3% vs. 2025
- Le coefficient d'exploitation est attendu inférieur à 60% en 2026
- En 2025, le Groupe a publié des coûts totaux de 17,3 milliards d'euros, en baisse de -2,0% par rapport à 2024, hors cessions d'actifs
- Les charges de transformation se sont élevées à 262 millions d'euros en 2025 et 613 millions d'euros en 2024, sur un objectif d'environ 1 milliard d'euros pour la période 2024-2026
- Pour rappel, les frais de gestion du T1-25 incluaient 311 millions d'euros liés aux charges IFRIC 21
- Dans le cadre de la Négociation Annuelle Obligatoire (NAO) concernant Société Générale SA en France qui s'est tenue en décembre 2025, les mesures suivantes ont été annoncées :
 - ✓ Une prime sous la forme d'un supplément d'intéressement de l'ordre de 1 400 euros brut par salarié
 - ✓ Un budget d'augmentation des rémunérations fixes de +1,5%
 - ✓ Une enveloppe spécifique de 9 millions d'euros brut fixée dans le cadre de l'égalité femmes-hommes
 - ✓ Trois mesures collectives, notamment une augmentation de salaire ayant pour effet de le porter à 31 000 euros brut pour les salariés ayant au moins trois ans d'ancienneté et une rémunération fixe inférieure à 31 000 euros

Le budget correspondant à l'ensemble de ces mesures représente plus de 100 millions d'euros (4,6% de la masse salariale fixe). Toutes les mesures de hausse de rémunération seront effectives à partir d'avril 2026. Le supplément d'intéressement a été comptabilisé en 2025

- Pour rappel, dans le cadre de la Négociation Annuelle Obligatoire (NAO) concernant Société Générale SA en France, les mesures suivantes représentant globalement une hausse de +3% de la Rémunération Annuelle Garantie de Base (RAGB) ont été annoncées en décembre 2024 et effectives à partir d'avril 2025 :
 - ✓ Trois mesures collectives s'élevant à au moins +1% de la RAGB : principalement pour soutenir les salariés les moins bien rémunérés (augmentation de salaire pour tous les salariés ayant au moins 1 an d'ancienneté et une rémunération fixe allant jusqu'à 31 000 euros)
 - ✓ Une augmentation de +2% de la RAGB pour les mesures individuelles

Coût du risque :

- Sur l'ensemble de l'année 2026, le coût du risque est attendu dans la fourchette de 25 à 30 points de base

Gains nets sur autres actifs :

- En 2025, le Groupe a publié des gains nets sur autres actifs de 345 millions d'euros, dont 202 millions d'euros au T1-25, notamment à la suite des cessions de SGEF¹, Société Générale Private Banking Suisse, SG Kleinwort Hambros, Société Générale Burkina Faso et Société Générale Guinée

¹ Seules les activités en République tchèque et en Slovaquie restent intégrées à Société Générale

Rentabilité :

- En 2026, la rentabilité (*ROTE*) est attendue supérieure à 10%

Capital :

- À fin T4-25, le ratio CET1 s'établissait à 13,5%
- En 2026, le ratio CET1 est attendu supérieur à 13%
- La croissance organique des RWA est attendue à environ +2 % en 2026
- La consolidation de Bernstein aux États-Unis à compter du 1^{er} janvier 2026 aura un impact de -6 points de base sur le ratio CET1 au T1-26

Calendrier :

9 avril 2026	Date de début de la période d'embargo
30 avril 2026	Résultats du premier trimestre de l'année 2026
27 mai 2026	Assemblée générale mixte des actionnaires
1 ^{er} juin 2026	Détachement du solde du dividende
3 juin 2026	Paiement du solde du dividende
30 juillet 2026	Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre de l'année 2026
21 septembre 2026	<i>Capital Markets Day</i>
5 octobre 2026	Détachement de l'acompte sur dividende
7 octobre 2026	Paiement de l'acompte sur dividende
29 octobre 2026	Résultats du troisième trimestre et des neuf mois de l'année 2026