

RAPPEL DES PRINCIPAUX ÉLÉMENTS COMMUNIQUÉS ET DE L'ENVIRONNEMENT MACROÉCONOMIQUE DU T3-25

Note d'information

Paris, 3 octobre 2025

Société Générale publie ce jour avant l'entrée en période d'embargo, qui prendra effet le 10 octobre 2025 (post-bourse), une note d'information rappelant les principaux éléments communiqués avant ou au cours du troisième trimestre 2025

Principales communications réalisées au cours du T3-25 :

- Le 15 juillet 2025, Société Générale a annoncé la signature d'un accord avec l'État camerounais qui prévoit la cession totale des parts du Groupe (58,08%) dans Société Générale Cameroun. Cette transaction aurait un impact positif d'environ 6 points de base sur le ratio de CET1 du Groupe à la date de finalisation attendue d'ici la fin de l'année 2025
- Le 24 juillet 2025, Société Générale a annoncé avoir réalisé une réduction de capital par annulation de 22 667 515 actions auto-détenues, soit 2,8% du capital social ainsi qu'une augmentation de capital d'un montant d'environ 269,3 millions d'euros (soit 7 531 065 actions nouvelles) en lien avec le Plan Mondial d'Actionariat Salarié (PMAS) 2025. À l'issue de ces deux opérations, le capital social de Société Générale est de 981 475 408,75 euros, divisé en 785 180 327 actions de 1,25 euro de nominal par action
- Le 31 juillet 2025, Société Générale a publié ses résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2025
- Le 31 juillet 2025, Société Générale a annoncé un rachat d'actions additionnel de 1 milliard d'euros qui a été lancé le 4 août 2025. Au 26 septembre 2025, 72,7% du programme de rachat d'actions a été réalisé
- Le 31 juillet 2025, à la suite de la validation du Conseil d'administration, Société Générale a annoncé l'introduction d'un acompte sur dividende de 0,61 euro par action au titre du premier semestre 2025. Il sera détaché le 7 octobre 2025 et payé le 9 octobre 2025
- Le 1^{er} août 2025, Société Générale a publié le deuxième amendement au Document d'Enregistrement Universel 2025 déposé sous le numéro D-25-0088-A02

Principaux changements de périmètre :

- La cession de Société Générale Guinée a été finalisée le 11 août 2025. Au T3-24, Société Générale Guinée a réalisé des revenus d'environ 25 millions d'euros
- La cession de Société Générale Mauritanie a été finalisée le 11 août 2025. Au T3-24, Société Générale Mauritanie a réalisé des revenus d'environ 10 millions d'euros
- La cession de Société Générale Burkina Faso a été finalisée le 27 juin 2025. Cette filiale a réalisé des revenus d'environ 15 millions d'euros au T3-24

- La cession de Societe Generale Equipment Finance¹ (SGEF) a été finalisée le 28 février 2025. Au T3-24, SGEF a réalisé des revenus d'environ 100 millions d'euros
- Les cessions de Société Générale Private Banking Suisse (SGPBS) et SG Kleinwort Hambros ont été finalisées respectivement le 31 janvier 2025 et le 31 mars 2025. En 2024, ces entités ont généré en moyenne une marge nette d'intérêt d'environ 35 millions d'euros par trimestre
- Les cessions de Société Générale Marocaine de Banques et de ses filiales² et de La Marocaine Vie ont été finalisées en décembre 2024. Ces entités ont réalisé des revenus d'environ 125 millions d'euros au T3-24
- La cession de Société Générale Madagasikara à Madagascar est effective depuis décembre 2024. Cette filiale a réalisé des revenus d'environ 25 millions d'euros au T3-24

Environnement macroéconomique du trimestre :

- Dernières publications des principaux indices et prévisions économiques :
 - ✓ L'indice PMI Flash composite de la zone euro s'établit à 51,2 en septembre 2025, en légère progression par rapport à août 2025 (51,0)
 - ✓ Dans son rapport intermédiaire de septembre 2025, l'OCDE anticipe une croissance annuelle du PIB réel de +1,2% en 2025 pour la zone euro, avec une croissance de +0,6% attendue en France
 - ✓ Selon Eurostat, le taux d'inflation annuel de la zone euro s'est établi à +2,2% en septembre, contre +2,0% en août 2025. La France affiche un taux d'inflation annuel de +1,1% en septembre contre +0,8% en août 2025
- Dans ce contexte économique, la BCE a maintenu stables ses taux directeurs tandis que la Réserve fédérale américaine a baissé ses taux de refinancement en septembre 2025 :
 - ✓ La BCE a baissé le taux de la facilité de dépôt 8 fois depuis juin 2024 de 25 points de base à chaque fois. Le taux est passé de 4,0% avant la première baisse en juin 2024 à 2,0% en juin 2025. Depuis lors, le taux de la facilité de dépôt est resté inchangé
 - ✓ La Réserve fédérale américaine a baissé ses taux *Fed Funds* de 100 points de base entre septembre 2024 et décembre 2024, et a maintenu les taux inchangés à 4,25%-4,50% jusqu'à la réunion du FOMC de septembre 2025 durant laquelle la Réserve fédérale américaine a décidé de baisser ses taux de -25 points de base à 4,00%-4,25%
- Entre le 30 juin 2025 et le 30 septembre 2025, l'euro est resté stable par rapport au dollar américain

Principaux éléments financiers communiqués :

Cibles financières 2025 :

- Les résultats financiers du premier semestre 2025 ont été dans l'ensemble meilleurs que les cibles annuelles initiales
- Par conséquent, les cibles financières 2025 ont été relevées sur la base de revenus et de coûts meilleurs que les cibles annuelles initiales :
 - ✓ Coefficient d'exploitation désormais attendu inférieur à 65% en 2025 (contre <66% précédemment)
 - ✓ Cible de rentabilité (ROTE) en hausse à ~9% en 2025 (contre >8% précédemment)

¹ Seules les activités en République tchèque et en Slovaquie restent intégrées à Société Générale

² Principales entités au Maroc incluses dans le périmètre de cession : Société Générale Marocaine de Banques dont le nom commercial est Société Générale Maroc, Société d'équipement Domestique et Ménager « EQDOM » (Financements Spécialisés), La Marocaine Vie (Assurance), Société Générale de Leasing au Maroc (Financements Spécialisés), Investima SA (Banque), Sogecapital Gestion (Société Financière), Sogecapital Placement (Société De Portefeuille), Sogecapital Bourse (Intermédiation boursière)

Produit Net Bancaire :

- Le 31 juillet 2025, le Groupe a publié ses résultats pour le deuxième trimestre 2025 qui l'ont placé en avance sur ses cibles annuelles. Le Groupe a également communiqué les éléments suivants concernant les métiers :
 - ✓ Au deuxième trimestre 2025, les revenus de la Banque de Détail en France, Banque Privée et Assurances s'élevaient à 2,3 milliards d'euros, avec notamment une progression de +2,4% de la marge nette d'intérêt hors cessions d'actifs et impact des couvertures à court terme, et une hausse des commissions de +1,4%, hors cessions d'actifs. Pour rappel, l'impact négatif des couvertures à court terme a pris fin au T3-24
 - ✓ Le rythme d'acquisition de nouveaux clients est resté solide au niveau de BoursoBank avec plus de 420k nouveaux clients au T2-25. BoursoBank a atteint 8 millions de clients en juillet 2025, en avance sur le plan
 - ✓ A l'image des années précédentes, les activités de marché ont su tirer profit au premier semestre de conditions de marché particulièrement favorables en plus des effets saisonniers habituels. Ainsi, les activités de marché ont généré des revenus solides de 3,3 milliards d'euros au S1-25 dont 1,6 milliard d'euros au T2-25
 - ✓ Au niveau d'Ayvens, le résultat moyen des ventes de véhicules d'occasion a poursuivi sa normalisation pour atteindre 1 234³ euros par unité au T2-25 (contre 1 480³ euros par unité au T2-24). Cette normalisation devrait se poursuivre avec une cible de 700 à 1 100³ euros par unité en moyenne en 2025. Au T2-25, cet effet défavorable bien anticipé a été compensé par une hausse des marges

Frais de gestion :

- Au titre du deuxième trimestre 2025, les coûts se sont élevés à 4,3 milliards d'euros, stables (-0,1%) par rapport au T2-24 à périmètre et change constants
- Le Groupe a publié au T2-25 un coefficient d'exploitation de 63,8%, en ligne avec la cible annuelle fixée en dessous de 65%
- Les charges de transformation en 2024 se sont élevées à 613 millions d'euros sur un objectif de 1 milliard d'euros sur la période 2024-2026. L'essentiel des charges de transformation restantes devrait être comptabilisé en 2025, dont 104 millions d'euros déjà pris en compte au S1-25
- Dans le cadre de la Négociation Annuelle Obligatoire (NAO) concernant Société Générale SA en France, les mesures suivantes représentant globalement une hausse de +3% de la Rémunération Annuelle Globale Brute (RAGB) ont été annoncées en décembre 2024 et effectives à partir d'avril 2025 :
 - ✓ Trois mesures collectives s'élevant à au moins +1% de la RAGB : principalement pour soutenir les salariés les moins bien rémunérés (augmentation de salaire pour tous les salariés ayant au moins 1 an d'ancienneté et une rémunération fixe allant jusqu'à 31 000 euros)
 - ✓ Une augmentation de +2% de la RAGB pour les mesures individuelles

Coût du risque :

- Le Groupe a publié un coût net du risque de 25 points de base au titre du deuxième trimestre de l'année. Sur l'ensemble de l'année 2025, le coût net du risque est attendu dans la fourchette de 25 à 30 points de base

Rentabilité :

- Le Groupe a publié au titre du T2-25 une rentabilité (ROTE) de 9,7% et de 10,3% au S1-25

³ Hors impact des dépréciations

Capital :

- À fin T2-25, le ratio CET1 s'établissait à 13,5%, au-dessus de la cible annuelle d'un CET1 attendu à un niveau supérieur à 13% tout au long de l'année 2025

Liquidité :

- Profil de liquidité solide avec un ratio LCR à 148 % et un ratio NSFR à 117 % à fin juin 2025. Depuis, Société Générale a réalisé avec succès 5 émissions, dont environ 3 milliards d'euros d'obligations Senior Non-Préférées et 1 milliard d'euros d'AT1, permettant d'achever la totalité de son programme de financement à long terme pour 2025 et de commencer le préfinancement du programme 2026

Calendrier :

7 octobre 2025	Date de détachement de l'acompte sur dividende
9 octobre 2025	Date de paiement de l'acompte sur dividende
10 octobre 2025	Date de début de la période d'embargo
30 octobre 2025	Résultats du troisième trimestre 2025 et des neuf mois 2025
6 février 2026	Résultats du quatrième trimestre 2025 et de l'année 2025
30 avril 2026	Résultats du premier trimestre de l'année 2026