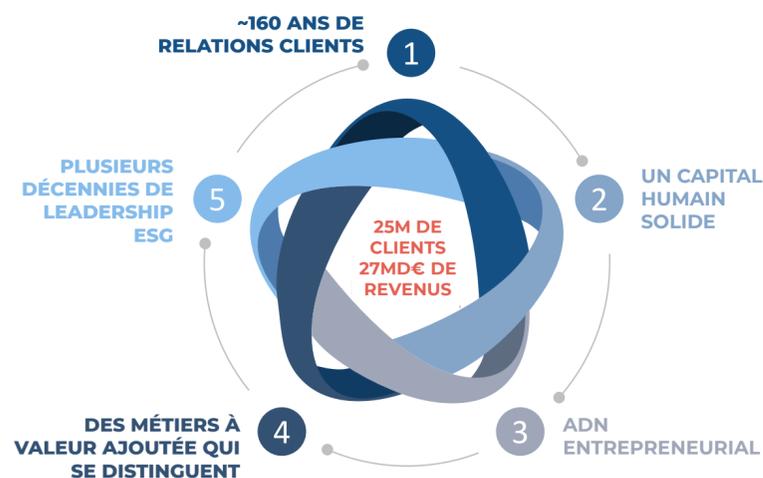


# UNE BANQUE EUROPÉENNE DE PREMIER PLAN

## DES FONDATIONS SOLIDES



## CIBLES FINANCIÈRES 2026

- RATIO CET 1** en 2026 **13%**
- COEFFICIENT D'EXPLOITATION** en 2026 **< 60%**
- ROTE** en 2026 **9%-10%**



Slawomir KRUPA  
DIRECTEUR GENERAL

Notre ambition est d'être une banque européenne de premier plan robuste et durable, avec des fondations solides, un portefeuille d'activités simplifié, un capital renforcé, une flexibilité et une efficacité opérationnelle accrues, ainsi qu'une gestion des risques exigeante au meilleur niveau.

Notre organisation centrée sur les clients et les atouts de notre franchise ESG nous permettront de renforcer la performance de nos métiers dans un monde de changements et d'opportunités. Et nous allons accélérer pour maximiser notre impact positif et continuer à créer de la valeur à long-terme pour toutes nos parties prenantes.

## UNE STRATÉGIE CIBLÉE POUR UN AVENIR DURABLE

### UNE BANQUE ROBUSTE

#### ALLOCATION ET UTILISATION PERFORMANTES DU CAPITAL

##### CROÎTRE DIFFÉREMENT

CROISSANCE ORGANIQUE DES RWA LIMITÉE ET ALLOCATION PLUS SÉLECTIVE

- Fort potentiel de croissance organique de Boursorama et ALD
- Développement des activités de conseil et génératrices de commissions
- Augmentation du rendement des RWA par client et par secteur d'activité
- Renforcement de la capacité d'origination via des partenariats et en augmentant la distribution

**Revenus**  
**0-2%**  
CAGR 2022-2026

#### PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS RATIONALISÉ

##### DES CRITÈRES STRICTS DE GESTION DE PORTEFEUILLE

- Cohérence avec notre impératif ESG
- Contribution à la rentabilité du Groupe
- Importantes synergies pour le Groupe
- Exposition limitée aux risques extrêmes
- Des franchises leaders sur des marchés attractifs

#### EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

- Délivrer la mise en œuvre des plans déjà annoncés dans les métiers
- Améliorer l'efficacité IT : stratégie de plateforme, automatisation, digitalisation, réutilisation, extensibilité
- Façonner une organisation plus ajustée : simplification et rationalisation, mutualisation des processus, révision de la stratégie de délocalisation

**Objectif de réduction des coûts**  
**1,7 MD EUR**  
2026 vs. 2022

#### GESTION DES RISQUES AUX MEILLEURS STANDARDS

- Politique d'origination prudente
- Diversification et faible risque de concentration
- Appétit stable pour le risque de marché
- Suivi exhaustif des risques extrêmes

**Coût du risque**  
**25-30 pb**  
2026 vs. 2022

## DES MÉTIERS HAUTEMENT PERFORMANTS ET DURABLES

#### EXCELLER DANS CE QUE NOUS CHOISSONS DE FAIRE

##### UN MONDE DE CHANGEMENTS ET D'OPPORTUNITÉS

- Accélération de la transition énergétique
- Besoins d'investissements au niveau mondial
- Changements démographiques, sociaux et comportementaux
- Potentiel disruptif de l'IA
- Volatilité induite par les déséquilibres macro-économiques et la polarisation géopolitique

##### NOTRE RÉPONSE

- Saisir les tendances de fond grâce à nos solutions de conseil
- Créer un business model simplifié, intégré et synergétique
- Opérer notre proposition de valeur pour les clients par des partenariats de premier plan

#### LEADER DE L'ESG

##### OBJECTIFS

- Augmenter nos engagements E&S
- Investir pour un avenir durable
- Donner l'exemple
- S'associer à des partenaires pour accélérer le développement ESG

##### DÉCISIONS

- 80% de l'exposition au secteur de la production de pétrole et de gaz d'ici 2030 vs. 2019
- Fonds d'investissement pour la transition de 1 milliard d'euros
- Nouveau Comité Consultatif Scientifique
- Coopération renforcée avec l'IFC pour soutenir les ODD

#### CULTURE DE PERFORMANCE ET DE RESPONSABILITÉ

##### UN ÉTAT D'ESPRIT POUR DÉLIVRER

- Simplification
- Responsabilisation
- Coopération
- Alignement

##### UN EMPLOYEUR DE CHOIX RESPONSABLE

- ~100m EUR pour réduire l'écart de rémunération entre hommes et femmes
- ≥35% de femmes dirigeantes d'ici 2026
- Programme annuel d'actionnariat salarié

## UN MODÈLE CENTRÉ SUR LE CLIENT, SIMPLIFIÉ, INTÉGRÉ ET SYNERGÉTIQUE

	BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE	BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS	BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL, SERVICES DE MOBILITÉ ET LEASING
DES POSITIONS DE LEADER	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leader de la Banque de détail et Assurance</li> <li>• Une Banque Privée solide</li> <li>• Leader de la banque digitale - Boursorama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Banque de grande clientèle de premier plan</li> <li>• Leader mondial qui se distingue dans les dérivés actions, les financements structurés et l'ESG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• #1 mondial des solutions de mobilité</li> <li>• Banques de détail de premier plan sur leurs marchés</li> </ul>
DES PERSPECTIVES SOLIDES ET DES SYNERGIES COMMERCIALES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cibler les segments les plus attractifs avec plus d'intensité commerciale</li> <li>• Être leader de l'épargne et de la banque patrimoniale en tirant partie des franchises produits et commerciales du Groupe</li> <li>• Renforcer l'intégration de la banque et de l'assurance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bien positionné pour saisir les tendances de fond à long terme</li> <li>• JV Bernstein</li> <li>• Partenariat avec Brookfield</li> <li>• Fournisseur de solutions à tous les métiers du Groupe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une présence ciblée de la banque de détail à l'international</li> <li>• Élargissement de l'écosystème de mobilité, en exploitant les grandes tendances de fond mondiales</li> <li>• Développement de l'offre de mobilité à l'ensemble des clients du Groupe</li> </ul>
CONTRIBUTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assurer la convergence des forces des réseaux SG et de Boursorama</li> <li>• Accroître l'efficacité du réseau SG</li> <li>• Augmenter la contribution de Boursorama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmenter la rotation du bilan et développer le modèle plus léger en capital</li> <li>• Rester concentrés sur la gestion des coûts et des risques aux plus hauts standards</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réussir l'intégration d'ALD et LeasePlan</li> <li>• Maintenir un coefficient d'exploitation compétitif</li> </ul>
	<b>Efficacité et potentiel de croissance</b>	<b>Profitabilité élevée Croissance disciplinée des RWA</b>	<b>Profitabilité accrue Potentiel de croissance</b>
<b>QUI S'APPUIE SUR LE DIGITAL ET LA TECHNOLOGIE "DATA-FIRST"</b>			
RÉFÉRENCES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Boursorama, 1<sup>re</sup> banque digitale en France avec 5 millions de clients</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une offre Wholesale compétitive avec SG Markets</li> <li>• Une position forte sur les actifs digitaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Approche digitale native d'ALD</li> <li>• Nouvelle banque digitale KB</li> </ul>
INITIATIVES CLÉS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer le dispositif multicanal, le fonctionnement en temps réel et la gestion personnalisée de la relation client</li> <li>• Améliorer la gestion de la tarification et de l'évaluation des risques</li> <li>• Maintenir des standards élevés en matière de protection des données clients</li> <li>• Développer nos capacités internes dans l'IA et s'associer avec des partenaires externes pour incuber et déployer de nouveaux cas d'usage et de nouvelles technologies</li> </ul>		