TRANSPARENCE FISCALE

RAPPORT SUR NOTRE CONTRIBUTION FISCALE 2022



ÉDITO

Nous publions ce rapport annuel sur la contribution fiscale de notre Groupe depuis 2021. En tant que banque, notre rôle premier est de financer l'économie dans un contexte marqué par un environnement géopolitique, économique et financier complexe et incertain. Notre Groupe participe également au budget des États dans lesquels il opère par la contribution fiscale dont il est redevable mais aussi par les impôts qu'il collecte pour le compte des États. Avec une contribution fiscale globale de plus de 10 mds €, nous contribuons ainsi au développement économique et social de nos différents pays d'implantation.

Ce rapport s'inscrit dans une démarche de transparence vis-à-vis du public et de nos parties prenantes qui nous ont fait part de leur intérêt de pouvoir accéder à un niveau d'information complémentaire quant au montant et à la nature des impôts dont notre Groupe s'acquitte chaque année, ainsi qu'à notre politique et approche responsables en matière fiscale.



Ce document complète ainsi notre <u>Code de Conduite fiscale</u>, qui fixe notre cap, en donnant une vision dynamique de nos contributions aux ressources des États où vivent nos clients, nos salariés et nos fournisseurs.

GILLES BRIATTA SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DU GROUPE

SO MMA A RE



VISION D'ENSEMBLE AU NIVEAU GROUPE	4
RESPONSABILITÉ ET TRANSPARENCE FISCALE	5
AU CŒUR DE NOTRE ACTION EN 2022	
NOTRE CODE DE CONDUITE FISCALE	
DES PRINCIPES GARANTS DE NOTRE RÉPUTATION FISCALE	7
NOTRE CONTRIBUTION FISCALE	8
NOTRE CONTRIBUTION FISCALE PAR TYPOLOGIE D'IMPÔTS	9
IMPÔTS DUS	
IMPÔTS COLLECTÉS POUR LE COMPTE DES ÉTATS	
NOS IMPÔTS DUS PAR RÉGIONS CLÉS	1
DÉTAIL DE NOS IMPÔTS DUS PAR PAYS	1
NOS RÉPONSES AUX PRÉOCCUPATIONS RÉCURRENTES	1
DE NOS PARTIES PRENANTES	
NOS RELATIONS AVEC LES AUTORITÉS FISCALES	1
FOCUS SUR CERTAINES DE NOS IMPLANTATIONS	1
NOS PRINCIPES EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ FISCALE	2
POINT SUR LES PRINCIPAUX LITIGES IMPLIQUANT UNE DIMENSION FISCALE	2
AUTRES QUESTIONS DE NOS PARTIES PRENANTES	2.
ANNEXE MÉTHODOLOGIQUE	2

VISION D'ENSEMBLE AU NIVEAU GROUPE

RESPONSABILITÉ ET TRANSPARENCE FISCALE AU CŒUR DE NOTRE ACTION EN 2022

NOTRE CODE DE CONDUITE FISCALE DES PRINCIPES GARANTS DE NOTRE RÉPUTATION FISCALE

RESPONSABILITÉ ET TRANSPARENCE FISCALE

AU CŒUR DE NOTRE ACTION EN 2022

Indicateurs clés mondiaux 2022

Produit net bancaire

28,06

MDS €

Résultat avant impôts

4,51 MDS €

Effectifs au 31/12/2022

115 466

ETP

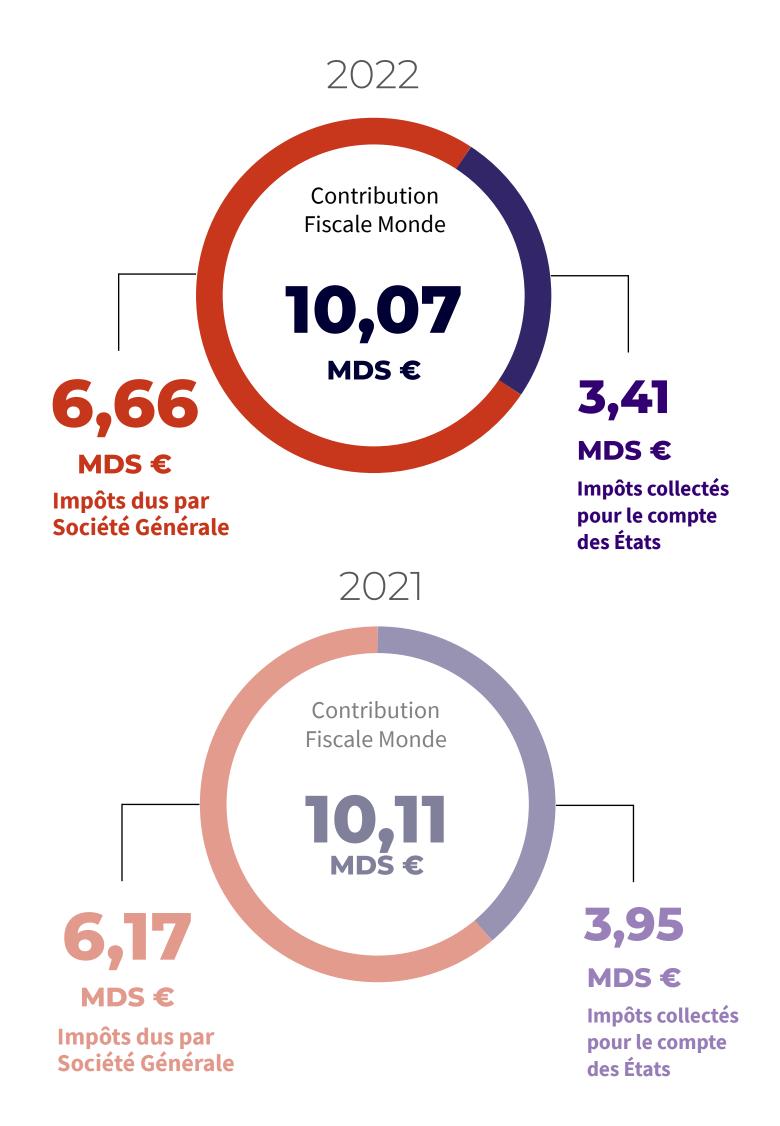
Nombre de pays d'implantation

80

PAYS



Les définitions et modalités de calcul des indicateurs et données fiscales auxquelles ce document se réfère sont détaillées dans l'annexe méthodologique p-28-31. En particulier, le résultat avant impôts Groupe résulte de la somme des résultats avant impôts par pays présentés dans le DEU. 2023 p. 67-68 conformément à l'article L.511-45 du code monétaire et financier. Il est également disponible en lecture directe dans le compte de résultat consolidé du Groupe (p. 376 du DEU. 2023) et ventilé par pôles d'activités (p. 506 du DEU. 2023).





Un fort engagement en matière de transparence fiscale

Le Groupe a mis en œuvre ses obligations de transparence fiscale. Cela concerne en particulier la loi américaine FATCA, la norme « Common Reporting Standard » (CRS), la directive européenne de transparence des intermédiaires (DAC 6), la Déclaration Pays-par-Pays (CBCR – Action 13 BEPS) ou la publication annuelle des informations relatives aux implantations et activités par pays dans <u>le Document d'Enregistrement Universel</u>. Société Générale étudie les nouveaux standards en matière de transparence fiscale visant les actifs numériques, en vue de leur mise en œuvre à venir, en particulier le CARF (Crypto-Asset Reporting Framework), les modifications de la norme CRS et la nouvelle directive européenne en la matière, dite DAC 8 (Directive de Coopération Administrative 8).

Par ailleurs, le Groupe entretient un dialogue avec les ONG et les groupements d'investisseurs sur le volet fiscal et répond régulièrement aux sollicitations d'organismes de notation extra-financière en la matière. En 2022, Société Générale est classée dans le top des 5% des banques les mieux notées au niveau mondial sur le volet fiscal du classement S&P Global CSA (anciennement RobecoSAM). Le Groupe n'a pas sollicité d'autres notations en matière fiscale auprès d'autres organismes majeurs en 2022.

Une empreinte fiscale significative

Avec une contribution fiscale globale de 10,07 mds €, le groupe Société Générale affiche une empreinte fiscale significative dans les différents États dans lesquels il opère. Cette contribution, qui s'inscrit dans un cadre plus large que le seul impôt sur les sociétés, s'explique non seulement par les montants directement dus par le Groupe mais également par les montants que celui-ci collecte pour le compte des administrations fiscales locales dans le cadre de ses activités.

L'année 2022 a marqué une étape décisive dans la transformation et le développement du Groupe, dont les métiers ont démontré une nouvelle fois leur capacité à dégager d'excellentes performances dans un contexte exigeant. Le Groupe maintient en 2022 un niveau de contribution fiscale similaire à celui de l'année précédente, déjà très élevé dans le contexte d'un exercice 2021 exceptionnel en termes de performances commerciales et financières pour l'ensemble de nos métiers.

NOTRE CODE DE CONDUITE FISCALE DES PRINCIPES GARANTS DE NOTRE RÉPUTATION FISCALE

Depuis novembre 2010, Société Générale s'est dotée d'un Code de Conduite fiscale public. Ce code décrit les principes et le cadre général qui guident le Groupe aussi bien en ce qui concerne sa fiscalité propre que celle applicable à ses clients dans leurs relations avec le Groupe. Il traite aussi des relations avec les autorités fiscales. Ci-contre sont exposés les principes essentiels du Code de Conduite fiscale, dont l'intégralité est disponible publiquement sur le site Société Générale.



Les principes essentiels du Groupe

- Société Générale veille à respecter dans tous les pays où le Groupe est implanté les règles fiscales applicables à son activité conformément aux conventions internationales et aux lois nationales.
- Dans les relations avec ses clients, Société Générale veille à ce qu'ils soient informés de leurs obligations fiscales afférentes aux opérations réalisées avec le Groupe et le Groupe respecte les obligations déclaratives qui sont, le cas échéant, applicables en tant que teneur de compte ou à tout autre titre.
- Dans ses relations avec les administrations fiscales, Société Générale s'attache à respecter strictement les procédures fiscales et veille à entretenir des liens de qualité, le préservant de tout risque de réputation.
- Société Générale n'encourage, ni ne promeut l'évasion fiscale ni pour lui-même ou ses filiales, ni pour ses clients.
- Société Générale a une politique fiscale conforme à sa stratégie de rentabilité durable et s'interdit toute opération, que ce soit pour son propre compte ou celui de ses clients, dont le but ou l'effet reposerait sur la recherche d'un profit essentiellement fiscal, sauf s'il est conforme aux intentions du législateur.

Mise en œuvre de ces principes

- Une gestion fiscale efficiente est légitime pour autant qu'elle vienne en appui d'une activité commerciale réelle, laquelle doit s'entendre comme ayant une substance en lien avec les opérations réalisées. Ce principe doit s'interpréter comme exigeant un niveau de substance et de compétence adéquat apprécié selon la nature de l'activité réelle.
- En conséquence, les opérations à but essentiellement fiscal sont interdites. Les opérations à but essentiellement fiscal s'entendent des opérations ou successions d'opérations soit fictives, soit sans motivation économique ou patrimoniale réelle, c'est-à-dire substantielle et justifiée. Dans ce cadre, l'objectif de la transaction, qu'il soit économique ou patrimonial, doit être non artificiel, cohérent, crédible et conforme aux intentions du législateur.
- Le Groupe s'engage sur une politique stricte au regard des paradis fiscaux. Aucune implantation du Groupe n'est autorisée dans un état ou territoire figurant sur la liste officielle française des États et Territoires Non Coopératifs (ETNC) et un suivi particulier est en place sur la base d'une liste élargie de pays et territoires. Les entités du Groupe situées en dehors de la France doivent en outre se conformer à toute liste locale, si une telle liste existe, en plus de la liste française officielle et de la liste Société Générale élargie.

NOTRE CONTRIBUTION FISCALE

NOTRE CONTRIBUTION FISCALE PAR TYPOLOGIE D'IMPÔTS

IMPÔTS DUS
IMPÔTS COLLECTÉS POUR LE COMPTE DES ÉTATS

NOS IMPÔTS DUS PAR RÉGIONS CLÉS

DÉTAIL DE NOS IMPÔTS DUS PAR PAYS

NOTRE CONTRIBUTION FISCALE

PAR TYPOLOGIE D'IMPÔTS

Impôts dus

En matière fiscale, la contribution de notre Groupe va bien au-delà des impôts sur les bénéfices réalisés dans les différentes implantations dans lesquelles nous opérons.

En effet, dans l'exercice de notre activité de banque universelle, nos opérations avec nos clients et marchés génèrent une contribution fiscale participant au développement économique et social de nos différents pays d'implantations :

- Nous sommes soumis aux taxes sur les transactions financières dans plusieurs pays ainsi qu'à diverses cotisations additionnelles (Cotisation Économique Territoriale, Taxe professionnelle, etc.);
- En tant que banque, nous sommes également soumis à verser des contributions au régulateur : contributions aux mécanismes de résolution bancaire, contributions BCE, AMF ou ACPR;
- Nous sommes également redevables d'autres impôts sur le patrimoine de notre Groupe ou sur les biens et services (ex : taxes sur les véhicules liées à notre activité de gestion de flotte) ;

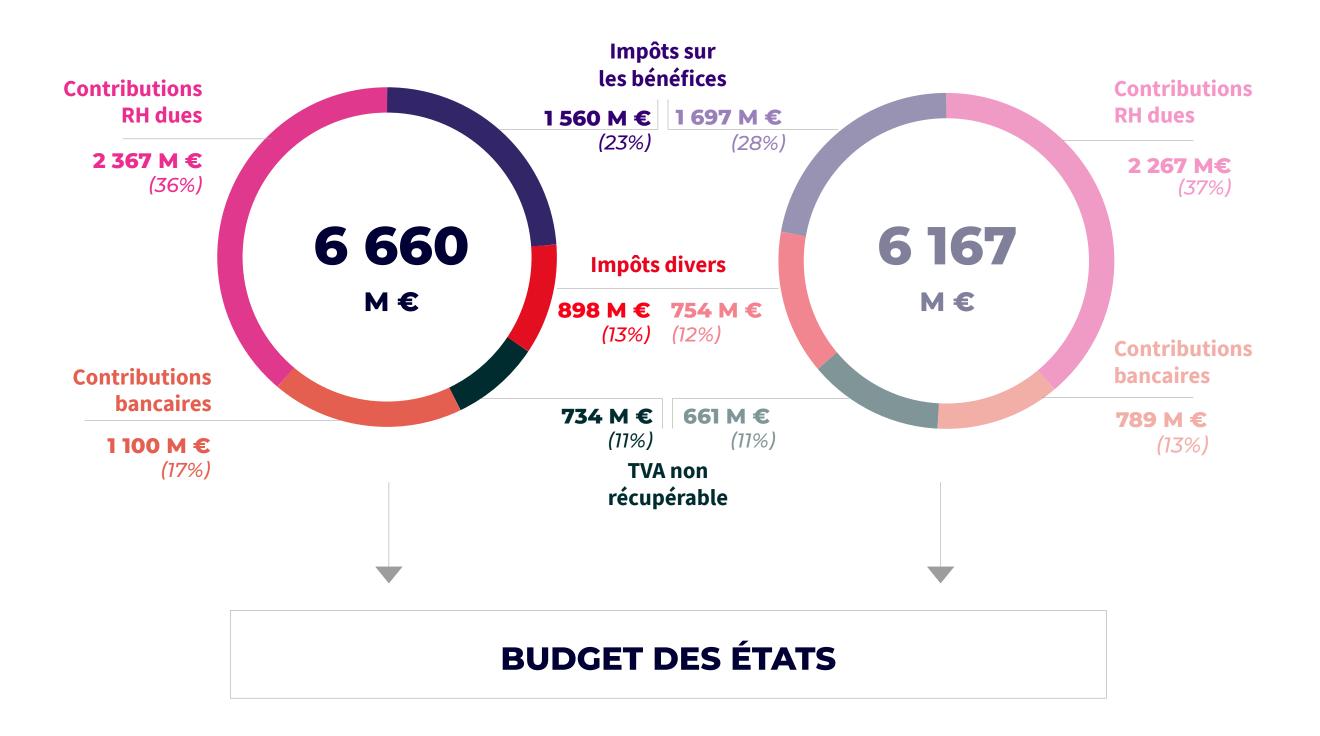
Au-delà de nos opérations, nos parties prenantes principales génèrent près de la moitié de notre charge fiscale :

- Les 115 000 collaborateurs du Groupe génèrent une charge sociale et fiscale RH de près de 2,4 milliards d'euros dont les taxes assises sur les salaires et les taxes sur la formation. Ce montant comprend notamment la taxe sur les salaires française due par les employeurs établis en France qui ne sont pas soumis à la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) sur la totalité de leur chiffre d'affaires, comme cela est le cas des établissements bancaires. Cette taxe représente environ 12% des contributions RH dues au niveau mondial, soit plus de 280 millions d'euros ;
- En raison de notre activité, nos achats de biens et de services auprès de nos fournisseurs se traduisent par une part de TVA non récupérable de plus de 730 millions d'euros.

En 2022, les impôts dus par le Groupe affichent une hausse significative (+492 millions d'euros par rapport à 2021). Cette hausse reflète en particulier une nouvelle augmentation substantielle des contributions bancaires (+312 millions d'euros par rapport à 2021) qui s'explique notamment par la contribution significative du Groupe au financement annuel du Fonds de Résolution Unique (FRU), dont la croissance sera graduelle et continue jusqu'en 2023. Au-delà de Société Générale, les banques françaises supportent la contribution au FRU la plus élevée en Europe (4,66 milliards d'euros en 2022 soit 34% de la contribution totale européenne), dont le montant a plus que doublé depuis 2016. Dans un contexte d'excellentes performances commerciales affichées par le Groupe en 2022, les impôts de production (ex : TVA, la taxe sur les salaires) augmentent également ainsi que les charges sociales et fiscales RH, en particulier en France. La baisse de l'impôt sur les bénéfices (-137 millions d'euros par rapport à 2021) s'explique principalement par la baisse du résultat du Groupe en 2022.

IMPÔTS DUS 2022

IMPÔTS DUS 2021



NOTRE CONTRIBUTION FISCALE

PAR TYPOLOGIE D'IMPÔTS

Impôts collectés pour le compte des États

Au-delà des impôts dus détaillés dans la page précédente, le Groupe affiche 3,41 MDS € d'impôts collectés pour le compte des États.

Les opérations réalisées avec nos clients et marchés participent à ce montant avec une contribution fiscale de 1 867 millions d'euros (1 657 millions en retenues à la source pour compte de tiers et 209 millions en autres impôts).

Nous payons notamment des taxes sur les transactions financières pour le compte de nos clients dans plusieurs pays et assurons de nombreux types de prélèvements libératoires (ex : prélèvements sur les versements d'intérêts ou de dividendes, taxe sur les conventions d'assurance, etc.).

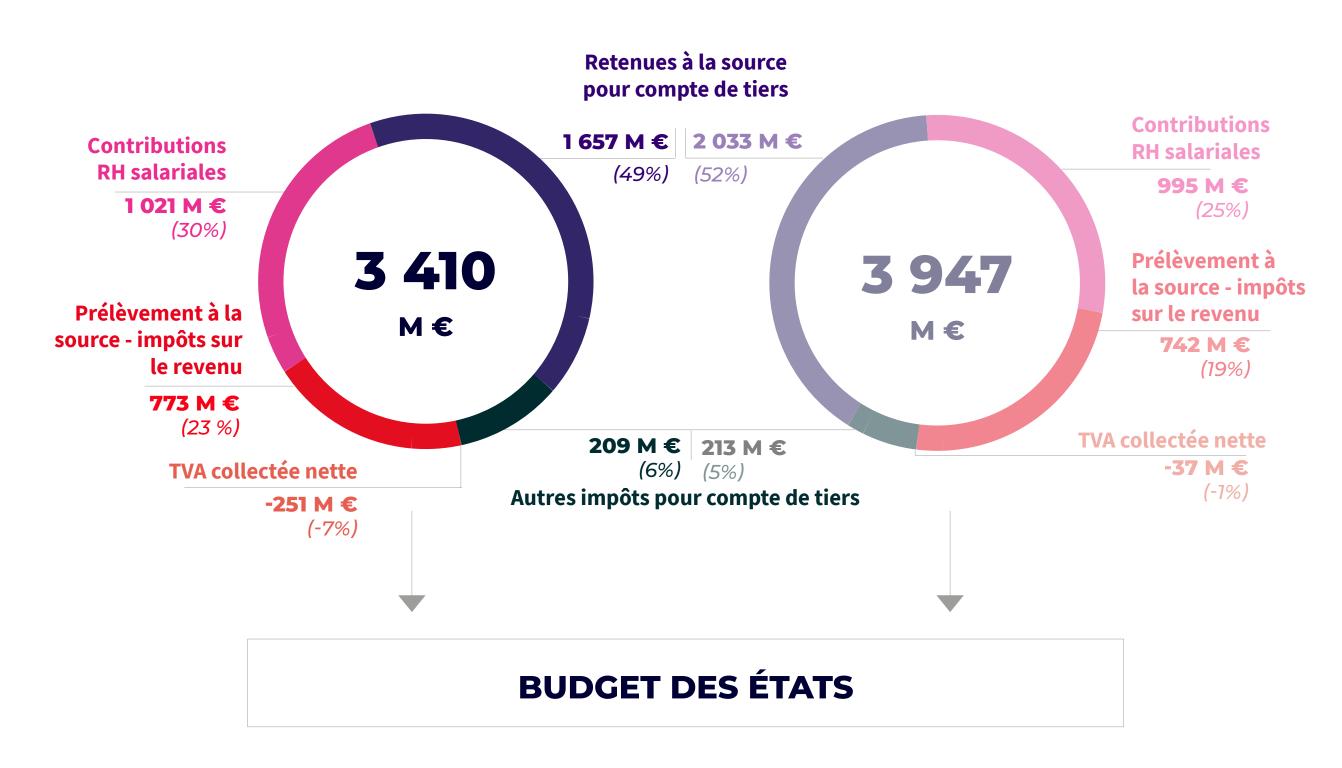
Les montants de retenues à la source pour compte de tiers, qui avaient fortement augmenté en 2021 dans un contexte de sortie de crise sanitaire et d'amélioration de l'environnement économique, sont moins élevés en 2022 en raison d'un repli des distributions de dividendes des fonds clients de notre activité titres en Italie. Au global, les prélèvements du Groupe pour le compte de ses clients demeurent à un niveau élevé, en particulier en France où ils dépassent leur niveau pré-crise COVID (2019).

Les services fournis à nos clients entraînent la collecte de montants de TVA, qui après imputation de la TVA récupérable se traduisent en 2022 par un solde net négatif. Ce solde est principalement lié à la mise en place de nouveaux partenariats commerciaux dans l'activité de location longue-durée automobile et par des opérations de financement immobilières en France.

Au-delà de nos opérations, nos 115 000 collaborateurs nous amènent à collecter pour le compte des États un montant de contributions RH de plus de 1 794 millions d'euros. Ce montant se compose des prélèvements à la source (impôts sur le revenu) et des cotisations salariales supportées par les collaborateurs. Nos nombreux collaborateurs contribuent eux aussi au budget des États dans lesquels ils travaillent.



IMPÔTS COLLECTÉS 2021



NOS IMPÔTS DUS PAR RÉGIONS CLÉS

Impôts dus par zones géographiques

201 M €

TOTAL DES IMPÔTS DUS PAR LE GROUPE EN 2022 :

6,66 MDS €

Les impôts dus du Groupe en

France équivalent à près de 20 %

du budget 2022 français alloué à

l'écologie, au développement et

(source : budget.gouv.fr – plateforme française des finances publiques, du budget de l'État

mobilités durables.

et de la performance publique)

4

France
4 243 M €

Reste de l'Europe
1 639 M €

Afrique
& Moyen-Orient
366 M €

Asie-Pacifique
211 M €

FRANCE

Avec 4 243 M € d'impôts dus, la France, implantation historique et pays du siège du Groupe, est le plus important bénéficiaire de la contribution fiscale du Groupe en raison de la diversité de ses activités (Banque de Détail, Assurance, Services Financiers, etc.). La France porte 48 % des effectifs représentant 81 % des contributions RH. La TVA non récupérable est majoritairement portée par la France de même que les contributions bancaires (92 %).

EUROPE

En Europe, le Groupe concentre sa présence sur les marchés où il bénéficie de positions de premier plan avec une taille critique. En dehors de la France, un quart de nos effectifs et deux tiers de notre résultat avant impôts y est généré. Cela concerne en particulier certaines implantations majeures du Groupe comme la République Tchèque, le Royaume-Uni, l'Italie, l'Allemagne ou la Roumanie, qui affichent par ailleurs les contributions fiscales les plus significatives après la France. Au global, le Groupe affiche sur cette zone géographique un niveau d'impôts dus de 1 639 M €.

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT

En Afrique et au Moyen-Orient, le Groupe bénéficie de positions locales historiques fortes (notamment au Maroc et plus largement au Maghreb mais également en Côte d'Ivoire, au Sénégal ou au Cameroun). Porté par l'ambition d'accompagner le développement démographique et économique de ce continent, le Groupe soutient les économies locales notamment avec un niveau d'impôts dus de 366 M €.

ASIE-PACIFIQUE ET AMÉRIQUE

Nous nous appuyons sur nos racines européennes pour développer notre activité sur le plan international. Un positionnement géographique unique permet de connecter l'Europe et l'Afrique avec les grands centres financiers mondiaux en Asie-Pacifique et en Amérique affichant un montant cumulé de 412 M € d'impôts dus.

DÉTAIL DE NOS IMPÔTS DUS PAR PAYS

15 PREMIERS PAYS EN MATIÈRE D'IMPÔTS DUS EN 2022

	Activités principales	Impôts dus	Impôts sur les bénéfices		TVA non	Contributions	Contributions	lmpôts divers**	Effectifs	PNB	Résultat avant impôts sur les
Pays		Total (M €)	Impôts courants (M €)*	Impôts différés (M €)*	récupérable (M €)	RH (M €)	bancaires (M €)	(M €)	(ETP)*	(M €)*	bénéfices (M €)*
France	La France, implantation historique du groupe Société Générale, constitue le pays dans lequel la contribution fiscale est la plus forte avec plus de 4 milliards d'euros d'impôts dus en 2022. Le Groupe y exerce l'ensemble de ses métiers de banque universelle et s'est engagé dans une transformation stratégique majeure à travers le rapprochement des réseaux Crédit du Nord et Société Générale, avec pour ambition de constituer un partenaire bancaire de premier plan sur le marché français au service de 10 millions de clients.	4 243	(11)	139	603	1 916	1 007	589	55 977	13 537	(1 824)
République Tchèque	La République Tchèque constitue l'une des implantations majeures de la banque à l'international du Groupe, dont la filiale Komercni Banka (KB) se positionne au troisième rang des banques du pays en termes de taille de bilan. Au global, les entités du Groupe en République Tchèque emploient près de 7 900 collaborateurs et génèrent la 2e contribution fiscale la plus élevée du Groupe.	344	157	12	41	83	51	0,2	7 887	1 625	910
Royaume- Uni	Au Royaume-Uni, le Groupe exerce principalement des activités de banque de financement et d'investissement, de banque privée et de gestion d'actifs. Par l'intermédiaire de ses enseignes ALD et SG Equipment Finance, le Groupe propose également des services de financement spécialisés (location longue-durée et financements des ventes et des biens d'équipement professionnels).	290	219	(39)	16	81	-	14	3 185	1 878	879
Italie	Avec plus de 2 000 collaborateurs en Italie, le Groupe exerce son modèle de banque universelle par l'intermédiaire d'activités de banque de financement et d'investissement, de services titres, de crédit à la consommation (Fiditalia), d'assurance ou de financements spécialisés (ALD, SGEF).	207	76	33	17	37	-	44	2 014	932	457
Etats-Unis	Avec près de 2 000 collaborateurs aux États-Unis, le Groupe exerce principalement des activités de banque de financement et d'investissement et de brokerage (par l'intermédiaire notamment de la succursale historique à New York et de son entité de courtage américaine). L'activité de services financiers spécialisés est également représentée par l'enseigne locale SG Equipment Finance.	161	11	116	-	27	-	6	1 969	1 869	703
Allemagne	Avec près de 3 000 collaborateurs en Allemagne, le Groupe exerce son modèle de banque universelle par l'intermédiaire d'activités de banque de financement et d'investissement, de services titres (SGSS), de crédit à la consommation (Hanseatic Bank), d'assurance ou de financements spécialisés (ex : ALD, SGEF, BDK).	160	124	(17)	2	48	-	3	2 983	1 082	322
Maroc	Présent au Maroc depuis 1913, le Groupe dispose d'une implantation locale importante avec près de 3 700 collaborateurs et d'un million de clients. Le Groupe y exerce son modèle de banque universelle en proposant des services de banque de détail (SG Marocaine de banques), d'assurance (La Marocaine Vie) ou de financements spécialisés (ex : ALD, Sogelease Maroc, EQDOM).	109	71	8	3	22	-	4	3 667	527	195
Roumanie	Avec plus de 9 000 collaborateurs, la Roumanie est une implantation majeure du Groupe en Europe. Par l'intermédiaire de sa filiale BRD, 3e banque du pays par la taille de bilan, le Groupe y exerce en particulier une activité importante de banque de détail, de banque de financement et d'investissement et d'assurance. Ce pays héberge également un important centre de services partagés.	97	61	2	11	7	14	3	9 003	713	361

DÉTAIL DE NOS IMPÔTS DUS PAR PAYS 15 PREMIERS PAYS EN MATIÈRE D'IMPÔTS DUS EN 2022

		Impôts dus	Impôts sur les bénéfices		TVA non	Contributions	Contributions	Impôts	Effectifs	PNB	Résultat avant impôts sur les
Pays	Activités principales	Total (M €)	Impôts courants (M €)*	Impôts différés (M €)*	récupérable (M €)	RH (M €)	bancaires (M €)	divers** (M €)	(ETP)*	(M €)*	bénéfices (M €)*
Luxembourg	Luxembourg est une implantation historique du Groupe dont l'entité principale, Société Générale Luxembourg, est la plus ancienne implantation bancaire étrangère au Grand-Duché (1893). Le Groupe compte près de 1 400 collaborateurs dans ce pays et y exerce principalement des activités de banque de financement et d'investissement, de banque privée, d'assurance et de leasing.	83	34	(9)	14	16	28	0,2	1 357	758	317
Espagne	Avec près de 700 collaborateurs en Espagne, le Groupe est l'un des acteurs majeurs de la banque de financement et d'investissement dans ce pays et exerce également des activités de financements spécialisés par l'intermédiaire de ses enseignes ALD et SG Equipment Finance.	81	56	7	2	10	-	4	683	367	229
Belgique	Avec près de 400 collaborateurs en Belgique, le Groupe exerce principalement des activités de banque de financement et d'investissement (notamment par l'intermédiaire de sa succursale à Bruxelles) et de financements spécialisés (ex : SG Equipement Finance, Axus). Plus de la moitié de la contribution fiscale dans ce pays s'explique par les taxes payées sur les véhicules dédiés à la flotte destinée à l'activité de leasing.	72	6	7	0,3	7	-	51	358	123	58
Pays-Bas	Avec près de 300 collaborateurs aux Pays-Bas, le Groupe exerce principalement des activités de financements spécialisés (SG Equipement Finance, Axus) et de banque de financement et d'investissement par l'intermédiaire de sa succursale à Amsterdam.	70	13	11	-	2	-	45	299	143	88
Inde	Avec plus de 10 000 collaborateurs, l'Inde constitue l'une des implantations majeures du Groupe qui comprend en particulier un important centre de services partagés. Le Groupe exerce également localement des activités de banque de financement et d'investissement, de services titres ainsi que des services financiers spécialisés (ALD).	68	55	0,2	2	12	-	-	10 616	42	66
Danemark	Au Danemark, le Groupe exerce exclusivement une activité de services financiers spécialisés (ALD et NF Fleet). Le montant d'impôts s'explique principalement par les taxes payées lors de l'achat de véhicules dédiés à la flotte destinée à l'activité de leasing.	50	4	(1)	-	1	-	46	131	43	24
Suisse	Avec plus de 500 collaborateurs, la Suisse constitue une implantation historique du Groupe dont la présence remonte à 1897. Le Groupe y exerce principalement des activités de banque de financement et d'investissement et de banque privée, mais dispose également d'activités de services financiers spécialisés par l'intermédiaire de ses enseignes ALD et SG Equipment Finance.	40	13	(0,4)	5	16	-	6	550	264	59

^{*}Les données « Impôts sur les bénéfices », « Effectifs », « PNB », « Résultat avant impôts sur les bénéfices » sont également présentées pour l'ensemble des pays d'implantation du Groupe dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 (section 2.13. « Informations relatives aux implantations et activités au 31 décembre 2022 ») conformément à l'article L.511-45 du code monétaire et financier. Les données expriment des montants négatifs.

^{**}La donnée « Impôts divers » n'est pas à confondre avec la donnée « Autres impôts » présentée dans la section 2.13. « Informations et activités au 31 décembre 2022 » du D.E.U. 2023. Ces deux données diffèrent en particulier par leur périmètre (certaines catégories de l'agrégat global « Autres impôts », comme les contributions RH ou certaines contributions bancaires, ont été ventilées plus finement dans ce document) et par les écarts liés aux normes utilisées (IFRS vs. sociale). La définition complète de cette donnée est décrite dans l'annexe méthodologique en page 30.

DÉTAIL DE NOS IMPÔTS DUS IMPÔTS DUS PAR RÉGION HORS TOP 15 EN 2022

	Impôts dus Total	Impôts sur le	es bénéfices	TVA non	Contributions	Contributions	Impôts divers** (M €)
RÉGIONS	(M €)	Impôts courants (M €)*	Impôts différés (M €)*	récupérable (M €)	RH (M €)	bancaires (M €)	
RESTE AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT (1)	257	153	19	9	28	-	47
RESTE DE L'EUROPE (2)	146	93	7	3	21	-	22
RESTE ASIE PACIFIQUE (3)	143	117	(15)	6	28	-	7
RESTE DE L'AMÉRIQUE (4)	40	23	6	0	4	-	8

Effectifs (ETP)*	PNB (M €)*	Résultat avant impôts sur les bénéfices (M €)*	Nombre de pays où le Groupe est implanté
9 384	1 424	610	19
2 181	1 087	434	26
2 567	1 482	546	11
655	163	71	9

⁽¹⁾ Reste Afrique et Moyen-Orient : Hors Maroc dont les données sont présentées en page 12.

⁽²⁾ Reste de l'Europe : Hors France, République Tchèque, Royaume-Uni, Italie, Allemagne, Roumanie, Luxembourg, Espagne, Belgique, Pays-Bas, Danemark et Suisse dont les données sont présentées en pages 12 et 13.

⁽³⁾ Reste Asie Pacifique : Hors Inde dont les données sont présentées en page 13.

⁽⁴⁾ Reste de l'Amérique : Hors États-Unis dont les données sont présentées en page 12.

^{*} Les données « Impôts sur les bénéfices », « Effectifs », « PNB », « Résultat avant impôts sur les bénéfices » sont également présentées pour l'ensemble des pays d'implantation du Groupe dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 (section 2.13. « Informations relatives aux implantations et activités au 31 décembre 2022 ») conformément à l'article L.511-45 du code monétaire et financier. Les données entre parenthèses expriment des montants négatifs.

^{**} La donnée « Impôts divers » n'est pas à confondre avec la donnée « Autres impôts » présentée dans la section 2.13. « Informations relatives aux implantations et activités au 31 décembre 2022 » du D.E.U. 2023. Ces deux données diffèrent en particulier par leur périmètre (certaines catégories de l'agrégat global « Autres impôts », comme les contributions RH ou certaines contributions bancaires, ont été ventilées plus finement dans ce document) et par les écarts liés aux normes utilisées (IFRS vs. sociale). La définition complète de cette donnée est décrite dans l'annexe méthodologique en page 30.

NOS RÉPONSES AUX PRÉOCCUPATIONS RÉCURRENTES DE NOS PARTIES PRENANTES

NOS RELATIONS AVEC LES AUTORITÉS FISCALES

FOCUS SUR CERTAINES DE NOS IMPLANTATIONS

NOS PRINCIPES EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ FISCALE

POINT SUR LES PRINCIPAUX LITIGES IMPLIQUANT UNE DIMENSION FISCALE

AUTRES QUESTIONS DE NOS PARTIES PRENANTES

NOS RELATIONS AVEC LES AUTORITÉS FISCALES

Principes du Code de Conduite fiscale relatifs à nos relations avec les autorités fiscales

Dans ses relations avec les autorités fiscales, pour se conformer au Code de Conduite fiscale, le personnel du Groupe doit notamment :

- S'assurer de la conformité des opérations réalisées avec la loi fiscale locale ainsi qu'avec la réglementation et les obligations fiscales.
- S'assurer que les déclarations fiscales et les paiements d'impôts sont faits en conformité avec l'ensemble des lois locales.
- Maintenir une relation professionnelle et de coopération avec les autorités locales.
- S'assurer qu'en cas de litige, toutes les informations nécessaires sont transmises en toute transparence et dans leur intégralité dans le respect des dispositions légales.
- Maintenir toutes les archives fiscales et mettre en place le reporting fiscal tel que demandé par les lois des pays dans lesquels Société Générale est implantée ou nos clients localisés.
- S'assurer que toutes les décisions sont prises au bon niveau hiérarchique et sont correctement documentées afin de mettre en évidence les faits, les conclusions et les risques encourus.

Vision globale sur les contrôles fiscaux et litiges en cours

Les principes édictés dans le Code de Conduite fiscale fixent un cadre clair sur l'exigence de transparence et de coopération attendue de nos collaborateurs lors des vérifications fiscales.

Ces vérifications sont nombreuses à l'échelle du Groupe. Au 31 décembre 2022, 63 vérifications étaient simultanément en cours dont 8 sur des sociétés du Groupe situées en France. L'attitude fixée par notre Code de Conduite fiscale n'interdit pas que dans certains cas complexes où la loi laisse des marges d'interprétation, il existe des écarts, parfois très significatifs, entre l'interprétation retenue par l'autorité fiscale et celle de notre Groupe. Nous assumons dans ce cas de porter notre point de vue devant les juridictions fiscales.

La même logique nous conduit également à demander, hors du cadre d'une vérification, des corrections de nos contributions dans le cadre de contentieux. Au 31 décembre 2022, nous avions 155 contentieux ou réclamations en cours dont 13 en France.

31/12/2022	En France	Hors-France
Contrôles fiscaux	8	55
Réclamations et litiges	13	142

Problématique de Place sur les contrôles fiscaux (retenues à la source sur dividendes français)

Comme d'autres établissements de la place, Société Générale fait l'objet de vérifications par l'administration fiscale de ses activités de prêt / emprunt de titres et d'instruments dérivés actions et indices. Les exercices vérifiés 2017, 2018 et 2019 font l'objet de notifications de propositions de redressement au titre de l'application d'une retenue à la source. Ces propositions sont contestées par le Groupe. Constituant un sujet de place, un recours pour excès de pouvoir a en outre été formé le 30 mars 2023 par la Fédération bancaire française contre la position de l'administration fiscale. Par ailleurs, à l'occasion d'une perquisition du parquet national financier fin mars 2023 dans cinq établissements bancaires à Paris, dont Société Générale, cette dernière a appris qu'elle faisait l'objet d'une enquête préliminaire en lien avec le même sujet. Société Générale se défend dans le cadre de cette procédure.

FOCUS SUR CERTAINES DE NOS IMPLANTATIONS

Comment expliquer la présence du Groupe dans certains États ou territoires dont la fiscalité est réputée privilégiée par certains organismes tiers (ex: ONG, organes de presse, etc.)?

Il n'existe pas à ce jour de conception unique et partagée par tous concernant de tels États ou territoires, comme en témoigne la multiplicité des listes, index et classements établis aussi bien par des organismes de la société civile (ex : les ONG Oxfam et Tax Justice Network, l'Observatoire européen de la fiscalité) que par certaines autorités publiques (ex : listes des États et territoires non coopératifs de l'Union Européenne et de la France, liste OCDE, etc.). Partant de ce constat, nous faisons le choix de fournir ici les explications utiles sur nos implantations pour lesquelles nos parties prenantes avec qui nous sommes engagés dans un dialogue régulier nous sollicitent le plus, en accord avec la vision qu'ils portent de cette problématique.

LUXEMBOURG



Le Luxembourg est une implantation historique du Groupe dont l'entité principale, Société Générale Luxembourg, est la plus ancienne implantation bancaire étrangère au Grand-Duché (1893). Le Groupe génère un PNB de 758 millions d'euros et compte plus de 1 300 collaborateurs dans ce pays. Il y exerce principalement des activités de banque de financement et d'investissement, de banque privée, d'assurance et de leasing. Ces activités ont pour caractéristiques essentielles d'être à très forte valeur ajoutée. Avec un total d'impôts dus de 83 millions d'euros, le Luxembourg fait partie des plus importants contributeurs fiscaux du Groupe Société Générale (voir « 15 premiers pays en matière d'impôts dus en 2022 » page 13).

PAYS-BAS



Le Groupe génère un PNB de 143 millions d'euros et emploie près de 300 collaborateurs dans ce pays. Il y exerce principalement des activités de financements spécialisés et de banque d'investissement, qui génèrent une forte valeur ajoutée. Le taux effectif d'imposition s'élève à 26,7%, ce qui est en ligne avec le taux de l'IS néerlandais (25,8 %).

ÎLES ANGLO-NORMANDES ET GIBRALTAR



La plupart de nos entités localisées dans les îles anglo-normandes (Jersey, Guernesey) et à Gibraltar exercent des activités de banque privée, principalement au bénéfice de clients basés au Royaume-Uni. La banque a acquis les activités de banque privée de Kleinwort Benson au Royaume-Uni et dans les îles anglo-normandes en juin 2016 avec l'ambition de consolider ses activités de banque privée dans le cadre de sa fusion avec Hambros et de renforcer sa position de leader dans la région. Le Groupe génère un PNB de 23 millions d'euros et emploie près de 300 collaborateurs dans ces territoires. Le taux effectif d'imposition de 29% est supérieur au taux d'imposition local dans ces territoires (10 % pour les services financiers).

A noter que les effectifs ne figurent pas dans le tableau publié dans la version initiale du D.E.U 2023 en raison d'une problématique de répartition entre les implantations dans ces territoires et leurs entités mères au Royaume-Uni. A cet effet, un ajustement sera apporté dans une prochaine version amendée du D.E.U 2023.

IRLANDE



Le Groupe génère un PNB de 113 millions d'euros et emploie près de 200 collaborateurs dans ce pays. Il y exerce plusieurs activités : la réassurance et l'assurance (pour des raisons juridiques et réglementaires), les financements spécialisés, les services titres, et la banque d'investissement. Ces activités sont à forte valeur ajoutée. Le taux effectif d'imposition est de 20,3 %, supérieur au taux de l'IS irlandais de 12,5 %.

AUTRES ÉTATS OU TERRITOIRES

Nous sommes également sollicités régulièrement sur nos implantations dans certains États ou territoires comme les Bermudes, Curaçao, les îles Caïmans, l'île de Man, Malte ou Maurice. Les explications relatives à ces États ou territoires, qui ont par ailleurs la particularité de ne pas afficher d'effectifs, sont fournies dans les pages suivantes.

FOCUS SUR CERTAINES DE NOS IMPLANTATIONS

Comment expliquer la présence du Groupe dans certains États ou territoires en l'absence d'effectifs ?

Le groupe Société Générale dispose d'implantations dans certains États ou territoires sans y comptabiliser d'effectifs.
Cette situation trouve deux explications : il s'agit soit de sociétés en extinction, soit de sociétés dont les résultats sont taxés en France ou aux États-Unis dans le cadre des dispositions respectives sur les régimes fiscaux privilégiés, écartant ainsi tout levier fiscal dans le choix de la localisation.

Entités dormantes, en cours de liquidation ou liquidées sur l'exercice

CURAÇAO



L'unique entité locale a été liquidée en juin 2022 et le Groupe n'est désormais plus implanté dans ce territoire. Il s'agissait d'une structure d'émission d'EMTN (Euro Medium Term Notes – titres de créance de maturité moyen terme) et de warrants (options cotées en Bourse donnant le droit à leur détenteur d'acheter ou de vendre un actif sous-jacent à un prix déterminé d'avance) du groupe Société Générale, résidente de Curaçao pour des raisons réglementaires. Cette structure n'a généré ni PNB, ni résultat en 2022.

MALTE

Les deux entités d'investissement localisées à Malte ont été dissoutes en janvier 2022 et le Groupe n'est désormais plus implanté dans ce pays. Aucun PNB, ni résultat n'a été comptabilisé dans ce pays en 2022.

ÎLE DE MAN



Le régulateur financier local (Isle of Man Financial Supervision Commission) a exigé que les deux entités locales restent ouvertes 6 ans à compter de la date de remise de la licence bancaire (janvier 2015). Ce délai expiré, une première structure a été liquidée en décembre 2022. La structure restante est dormante et un plan d'action de clôture a été défini. Aucun revenu n'a été généré à l'île de Man depuis son entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

MAURICE



L'entité locale est une holding de supervision de notre activité de services titres en Inde. Une étude est en cours afin de déterminer les différents scénarios possibles pouvant conduire à la clôture de cette entité. Cette entité n'a pas généré de résultat sur les 8 derniers exercices fiscaux (années fiscales 2015 à 2022).

FOCUS SUR CERTAINES DE NOS IMPLANTATIONS

Comment expliquer la présence du Groupe dans certains États ou territoires en l'absence d'effectifs?

Le groupe Société Générale dispose d'implantations dans certains États ou territoires sans y comptabiliser d'effectifs. Cette situation trouve deux explications : il s'agit soit de sociétés en extinction, soit de sociétés dont les résultats sont taxés en France ou aux États-Unis dans le cadre des dispositions respectives sur les régimes fiscaux privilégiés, écartant ainsi tout levier fiscal dans le choix de la localisation.

Autres entités





L'entité est une société de réassurance qui pour des raisons juridiques est résidente aux Bermudes (comme un grand nombre de sociétés de réassurance). Toutefois l'entité est détenue par une holding en France et son activité est réalisée depuis la France. Ainsi, il n'y a pas d'effectifs comptabilisés localement et les résultats de cette société sont déclarés et imposés en France en application du régime fiscal français relatif aux sociétés établies dans un régime fiscal privilégié (article 209 B du C.G.I.).

ÎLES CAÏMANS



L'entité locale, qui exerce une activité de dépositaire, est taxée aux États-Unis. Ses effectifs sont également localisés dans ce pays. En 2022, l'entité n'a généré ni PNB, ni résultat.

AFRIQUE DU SUD



Le Groupe a cédé l'essentiel de ses activités dans ce pays en 2020 (cession des activités de conservation, de banque dépositaire et de compensation de dérivés opérées en Afrique du Sud). L'entité locale conserve un effectif pour établir sa liasse mais il est externe au Groupe et donc non compris dans les effectifs Société Générale selon les règles comptables existantes.



FOCUS SUR CERTAINES DE NOS IMPLANTATIONS

Pouvez-vous détailler votre politique en matière d'implantations dans les États et Territoires Non Coopératifs ?

Il n'existe pas de définition unique concernant la notion d'État et Territoires Non Coopératifs en matière fiscale (ETNC). À ce jour coexistent en effet plusieurs listes, index et classements établis par certains organismes de la société civile (ex : les ONG Oxfam et Tax Justice Network, l'Observatoire européen de la fiscalité) ou autorités publiques (ex : listes des ETNC de l'Union Européenne et de la France, liste OCDE, liste des centres financiers off-shore du FMI, etc.) répondant à des critères différents.

Dans ce contexte, la ligne de conduite de Société Générale s'articule autour de la liste publiée par la France où se situe le siège de notre Groupe (cette liste inclut les pays de la liste noire européenne des ETNC depuis la Loi du 23 octobre 2018 sur la Fraude).

En la matière, Société Générale s'engage sur une politique stricte : aucune implantation du Groupe n'est autorisée dans un État ou territoire figurant sur la liste officielle française des États et Territoires Non Coopératifs.

Depuis 2010, Société Générale a décidé de fermer, et a mis en œuvre les démarches nécessaires pour fermer toutes les implantations du Groupe dans des États ou territoires jugés non coopératifs par la France. Au 31/12/2022, Société Générale ne détenait, directement ou indirectement, aucune implantation en activité dans les États et territoires concernés.

Par ailleurs, Société Générale a défini depuis 2013 des règles internes strictes afin d'éviter tout développement d'implantations dans une liste étendue de pays susceptibles de devenir des ETNC ou de générer un risque de réputation. Toute implantation, ou tout développement d'activités nouvelles, dans les implantations existantes ne peut être autorisée que par décision de la Direction générale après avis du Secrétariat général, de la Direction de la Conformité et de la Direction des Risques.

En outre si l'une de nos implantations se situe dans un État dont la fiscalité est jugée par la France comme privilégiée (dans le cas où l'impôt sur les bénéfices est inférieur de 50 % ou plus au taux français), alors en application du Code Général des Impôts français (article 209 B), le résultat de cette entité est taxé directement en France.

NOS PRINCIPES EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ FISCALE

Votre politique fiscale contribue-t-elle aux objectifs internationaux en matière de développement durable et de responsabilité sociale et environnementale?

Nous partageons l'avis du Comité économique et social européen ECO / 494 du 11 décembre 2019, sur la fiscalité, l'investissement privé et les objectifs de développement durable des Nations Unies. Nous sommes convaincus qu'une politique fiscale responsable a un rôle important à jouer dans l'atteinte de ces objectifs, en particulier:











10e INÉGALITÉS

objectif RÉDUITES INÉGALITÉS

TRAVAIL DÉCENT

ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

PAS DE

En la matière, nous participons par l'intermédiaire de notre contribution fiscale à l'atteinte de ces objectifs dans les territoires dans lesquels nous sommes implantés.

Par ailleurs, Société Générale a pour objectif d'ancrer une culture de responsabilité et d'appliquer les normes les plus exigeantes du secteur bancaire. Le Groupe s'engage à exercer ses activités avec la plus grande intégrité et transparence et à se conformer aux lois et règlements en vigueur dans tous les pays dans lesquels il opère.

Notre Code de Conduite fiscale fixe le cadre d'une politique fiscale responsable, permettant à Société Générale de contribuer aux objectifs en matière de développement durable et de responsabilité sociale et environnementale. En tant que partie du Code de Conduite Groupe, celui-ci fait l'objet d'une formation en ligne obligatoire pour l'ensemble des collaborateurs.

Entretenez-vous un dialogue avec vos parties prenantes en matière de responsabilité fiscale?

Notre Groupe est engagé avec de nombreuses parties prenantes en matière de gouvernance fiscale : nos collaborateurs, nos actionnaires et investisseurs, nos clients, les agences de notation RSE ou ONG et les administrations fiscales. Nous sommes en particulier très concernés par les travaux des agences de notation RSE et participons en toute transparence à la partie fiscale des questionnaires des différents acteurs.

En 2022, nous avons été classés dans le top des 5% des banques les mieux notées au niveau mondial sur le volet fiscal du classement S&P Global CSA (anciennement RobecoSAM), qui s'appuie sur une évaluation en matière de transparence fiscale, de reporting fiscal et sur le niveau du taux effectif d'impôts. Le Groupe n'a pas sollicité

d'autres notations en matière fiscale auprès d'autres organismes majeurs en 2022.



86/100 (+8pts par rapport à 2021)

Top 5% mondial

Nous répondons également régulièrement aux sollicitations des ONG et des groupements d'investisseurs sur ce sujet. La responsabilité fiscale est en effet une dimension de plus en plus importante pour nos investisseurs et est intégrée dans les processus de la direction RSE. La notation délivrée par ces agences constitue un retour d'expérience précieux pour notre Groupe afin d'identifier les leviers d'amélioration possibles de notre stratégie fiscale existante.

NOS PRINCIPES EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ FISCALE

Appliquez-vous pour votre reporting fiscal public le standard GRI (Global Reporting Initiative) 207 : fiscalité ?

Le Code de Conduite fiscale, disponible publiquement sur le site institutionnel de Société Générale décrit en particulier l'approche du Groupe en matière fiscale, les principes de gouvernance fiscale et de contrôle des risques, ainsi que les principes applicables dans les relations avec ses parties prenantes (en particulier avec les clients et les administrations fiscales). Le Groupe fournit également annuellement (cf. p.267 du Document d'Enregistrement Universel 2023), des informations détaillées sur ses actions en matière de conformité et de transparence fiscale.

Dès lors, Société Générale répond de manière essentielle aux éléments d'informations 207-1 (« Approche de la politique fiscale »), 207-2 (« Gouvernance fiscale, contrôle et gestion des risques ») et 207-3 (« Implication des parties prenantes et gestion des questions liées à la politique fiscale ») du standard GRI 207.

Concernant l'élément 207-4 « Reporting par pays », Société Générale respecte strictement ses obligations en matière de déclaration pays-par-pays, publiques (Directive 2013/36/EU dite « CRD IV ») comme à destination des administrations fiscales (Country By Country Reporting). Pour le volet public CRD IV, Société Générale a fait le choix de publier les montants d'impôts dus autres que l'impôt sur les sociétés pour chaque pays d'implantation, allant au-delà de ses obligations réglementaires et du standard GRI actuel.

En complément, le présent rapport sur la contribution et la transparence fiscale du Groupe fournit annuellement une vision détaillée de la contribution fiscale du Groupe et inclut des données aujourd'hui non prévues ou uniquement recommandées par le standard GRI 207 (ex : retenues à la source pour compte de tiers, contributions RH, TVA, etc).



NOS PRINCIPES EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ FISCALE

Quelle est votre politique en matière de responsabilité fiscale vis-à-vis de vos clients?

Vis-à-vis de ses clients, Société Générale n'encourage pas ni ne facilite :

- les contraventions aux lois ou réglementations fiscales ;
- la mise en place d'opérations à but essentiellement fiscal tel que définies par le Code de Conduite fiscale, sauf si elles sont conformes aux intentions du législateur;
- les opérations dont l'efficacité reposerait sur la non transmission d'informations aux autorités fiscales.

Concernant le troisième principe listé ci dessus, le Groupe se conforme à l'ensemble des réglementations relatives à la transparence fiscale de ses clients :

• Le Groupe applique à ses entités la norme

CRS (Common Reporting Standard). Cette dernière permet aux administrations fiscales d'avoir la connaissance systématique des revenus perçus à l'étranger par ses résidents fiscaux;

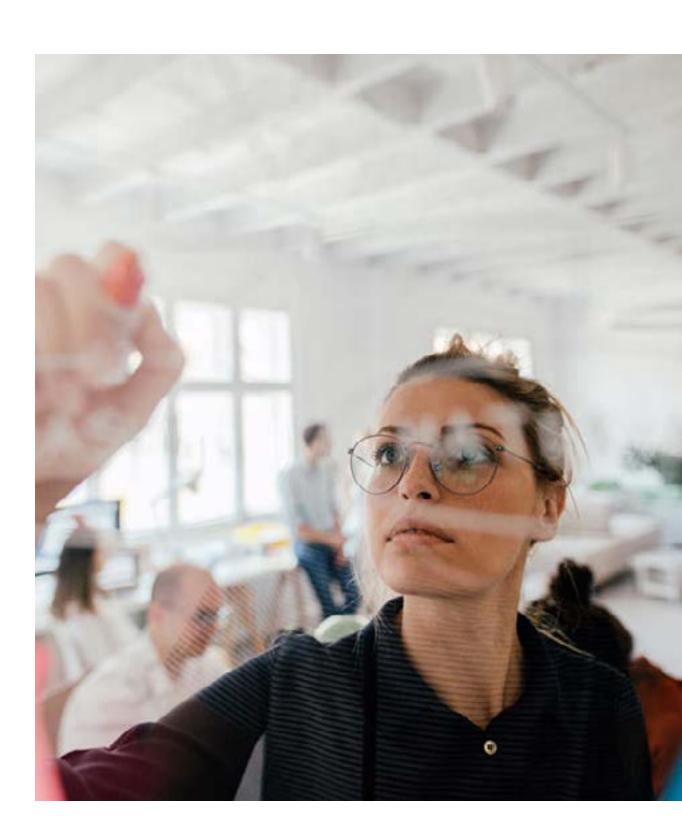
- Société Générale se conforme aux exigences de la loi américaine FATCA (Foreign Account Tax Compliance Act) qui vise à lutter contre les montages d'évasion fiscale impliquant des comptes ou entités étrangères détenus par des contribuables américains ;
- Le Groupe a mis en œuvre les dispositions de la directive européenne de transparence des intermédiaires, dite DAC 6, qui impose la déclaration de dispositifs de planification fiscale transfrontières.

Le Groupe étudie les nouveaux standards en matière de transparence fiscale visant les actifs numériques, en vue de leur mise en œuvre à venir, en particulier le CARF (Crypto-Asset Reporting Framework), les modifications de la norme CRS et la nouvelle directive européenne en la matière, dite DAC 8 (Directive de Coopération Administrative 8).

établissements teneurs de compte de la ligne-métier Banque Privée sont implantés exclusivement dans des États répondant au standard de transparence fiscale le plus élevé posé par le G20 et l'OCDE. Par ailleurs, la vérification de la conformité fiscale des avoirs déposés dans les livres de la Banque Privée fait l'objet d'une vigilance particulière à travers des diligences documentaires approfondies.

Enfin, Société Générale intègre la fraude fiscale dans son dispositif de lutte contre le blanchiment conformément à la réglementation.

Des informations complémentaires sont disponibles dans la section «Transparence fiscale et évasion fiscale » <u>du DEU. 2023.</u>



POINT SUR LES PRINCIPAUX LITIGES IMPLIQUANT UNE DIMENSION FISCALE

Les informations relatives aux principaux litiges sont mentionnées dans notre document d'enregistrement universel ainsi que dans les publications trimestrielles des résultats (cf. Note 9 – Information sur les risques et litiges). Vous trouverez ci-contre les références relatives aux principaux litiges impliquant une dimension fiscale.

Pouvez-vous détailler l'actualité des principaux litiges impliquant une dimension fiscale ?

Contentieux précompte

DEU 2023 page 554

CumEx

DEU 2023 page 554

Perte exceptionnelle DEU. 2023 page 552



AUTRES QUESTIONS DE NOS PARTIES PRENANTES

Avez-vous des limites (confidentialité) à la transparence fiscale?

En matière de transparence fiscale, le Groupe va au-delà de ses obligations réglementaires en s'engageant dans un dialogue régulier et constructif avec les différents organismes tiers qui le sollicitent sur cette thématique (organes de presse, ONG, groupements d'investisseurs, agences de notation extrafinancières, etc.).

Société Générale a la conviction qu'une telle transparence est mutuellement bénéfique pour le Groupe, ses parties prenantes et la société civile dans son ensemble. C'est la raison pour laquelle celui-ci a souhaité s'engager davantage dans une démarche proactive à ce sujet et publier ce rapport détaillé de transparence fiscale.

Le Groupe se réserve néanmoins le droit de poser certaines limites à cette démarche, non pas dans un esprit de rétention d'information mais pour préserver ses intérêts légitimes ou pour répondre à ses contraintes légales.

Ces limites portent notamment sur :

- Le secret fiscal;
- Le secret bancaire auquel le Groupe est tenu par la Loi vis-à-vis de ses clients ;
- La confidentialité de certaines informations de nature à générer un risque concurrentiel ou stratégique pour le Groupe;
- Le respect du secret de l'instruction en cas de contentieux ou de litiges.

Avez-vous recours à l'optimisation fiscale?

Il est édicté dans les principes essentiels de notre Code de Conduite fiscale qu'une gestion fiscale efficiente est légitime pour autant qu'elle vienne en appui d'une activité commerciale réelle, laquelle doit s'entendre comme ayant une substance en lien avec les opérations réalisées. Ce principe doit s'interpréter comme exigeant un niveau de substance et de compétence adéquat apprécié selon la nature de l'activité réelle. En conséquence, les opérations à but essentiellement fiscal sont interdites. Ces principes s'appliquent au groupe Société Générale pour son compte propre mais également dans ses relations avec ses clients.

Le Groupe suit par ailleurs les normes de l'OCDE (principes et rapport) en matière de prix de transfert et applique le principe de pleine concurrence, s'engageant ainsi à déterminer de justes prix de transfert à des conditions de marché sur la seule base des fonctions exercées, des actifs utilisés et des risques assumés. Cette approche permet, par l'application des méthodes proposées par l'OCDE, de valoriser les transactions intragroupe tel qu'elles le seraient avec des entreprises indépendantes et permet la

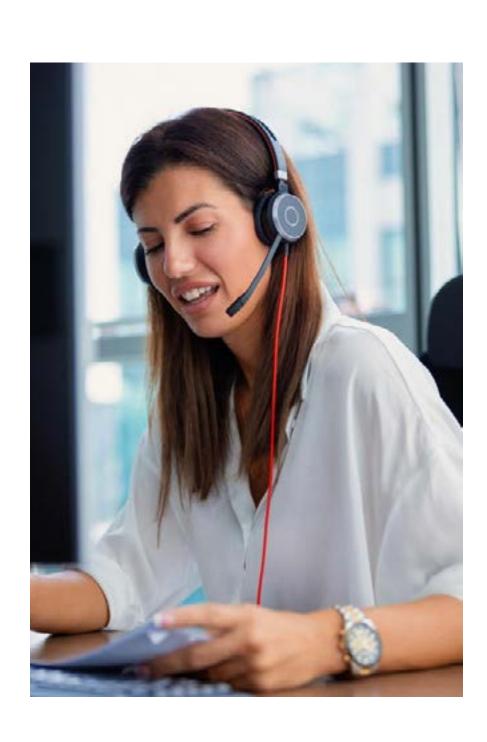
répartition la plus juste de la valeur ajoutée en fonction uniquement de cette analyse fonctionnelle et indépendamment du niveau de taxation des différentes entreprises associées (y compris lorsqu'elles se situent dans des juridictions faiblement taxées).

Le Groupe remplit également ses obligations documentaires en matière de prix de transfert, en conformité avec les exigences réglementaires des pays dans lesquels il opère.

Société Générale se conforme également aux obligations de déclaration de schémas pouvant présenter une incitation fiscale ou des marqueurs de planification fiscale agressive (ex : DAC 6 pour les pays de l'Union Européenne ou DOTAS au Royaume Uni).

AUTRES QUESTIONS DE NOS PARTIES PRENANTES

Pouvez-vous expliquer le niveau de l'impôt sur les sociétés en France ?



Après retraitement des dividendes, le résultat fiscal des entités du groupe fiscal France est plus faible que le résultat comptable.
En effet, les entités du Groupe fiscal en France, et en particulier l'entité mère Société Générale SA détiennent des participations dans les sociétés de la plupart des pays dans lesquels le Groupe opère et perçoivent, à ce titre, des montants de dividendes intégrés au résultat comptable.

Au titre du régime des sociétés mères et filiales, les dividendes reçus des sociétés dans lesquelles la participation est au moins égale à 5 % sont exonérés sous réserve de la taxation au taux de droit commun d'une quote-part de frais et charges.

Par ailleurs, le groupe Société Générale dispose d'un stock de déficits fiscaux reportables (principalement issu des

exercices fiscaux 2008, 2009, 2011 et 2012) et bénéficie de certains crédits d'impôts selon les dispositions en vigueur en France. Dès lors, après déduction des dividendes reçus, imputation des déficits reportables et des crédits d'impôts, le montant d'impôts sur les sociétés du Groupe peut généralement apparaître faible au regard du résultat comptable.

Cela n'est pas le cas dans le contexte particulier de l'exercice 2022 pour lequel le Groupe a enregistré en France un résultat avant impôts de -1,8 mds €, principalement du fait de la perte comptable de -3,3 mds € liée à la cession de Rosbank et des activités d'assurance en Russie au 1er semestre 2022.

AUTRES QUESTIONS DE NOS PARTIES PRENANTES

Pourquoi le taux effectif d'imposition du Groupe est-il supérieur au taux d'imposition français ?

Le Groupe publie annuellement dans son Document d'Enregistrement Universel des éléments d'information détaillés sur l'écart entre le taux d'impôt normatif applicable aux sociétés françaises (25,83 %, incluant la contribution sociale) et le taux d'impôt effectif du Groupe (34,72 %) (cf. Note 6 « Impôts sur les bénéfices » aux États financiers consolidés).

Pour l'exercice 2022, le taux d'imposition effectif du Groupe est supérieur de 8,9 pts au taux normatif français. Les principales différences résultent des éléments suivants :

- Les différences de taux d'imposition des pays dans lesquels nous sommes implantés ;
- La variation de l'évaluation des impôts différés ;
- L'exonération ou la taxation à taux réduit des plus values à long terme sur titres de participation. En 2022, ce poste contribue

fortement au différentiel de taux effectif d'imposition en faveur du Groupe en raison de l'effet fiscal de la moins-value de cession enregistrée suite à la cession de Rosbank et des activités d'assurance en Russie au 1er semestre 2022, dont une part significative n'est pas déductible fiscalement;

- L'exonération des dividendes reçus de certaines sociétés au titre du régime des sociétés mères et filiales ;
- La baisse du taux d'impôt normatif applicable aux sociétés françaises en 2022 (25,83% en 2022 vs. 28,41% en 2021, incluant la contribution sociale).

Êtes-vous concernés par les dispositions dites Pilier 2/Globe visant à instaurer un taux minimum d'imposition de 15% au niveau mondial?

En octobre 2021, 137 des 140 pays membres du groupe de lutte contre l'évasion fiscale de l'OCDE et du G20 (Cadre Inclusif BEPS) se sont engagés sur le principe de l'instauration d'un taux minimum d'imposition de 15% par pays sur les résultats des groupes multinationaux, en permettant aux juridictions des entités tête de Groupe de récupérer un impôt complémentaire lorsque certaines de leurs implantations sont insuffisamment imposées. A cet effet, l'OCDE a publié le 20 décembre 2021 un modèle de règles dites « Pilier 2 » (également appelé Globe), immédiatement suivi par la publication d'un projet de directive européenne qui a été adoptée le 22 décembre 2022. La Directive sera transposée dans les droits nationaux des Etats Membres en 2023 pour une entrée en vigueur dès l'exercice fiscal 2024.

En tant qu'entreprise multinationale dont

le siège est en France, le groupe Société Générale est concerné par cette réforme et se prépare activement à la mise en œuvre de ces dispositions afin d'assurer sa mise en conformité dès l'exercice 2024. En 2022, le Groupe a travaillé à l'évaluation des impacts et des moyens nécessaires à la mise en œuvre de cette réforme. Il a apporté également son concours, par l'intermédiaire des travaux de place et des associations professionnelles, au dialogue institué par l'OCDE, l'Union Européenne et les principaux pays où le Groupe est représenté pour préciser et affiner différentes modalités techniques dans le modèle de règles final. Le Groupe mène en 2023 un projet de mise en œuvre afin d'assurer sa mise en conformité dans les délais requis.

ANNEXE MÉTHODOLOGIQUE

PRINCIPES GÉNÉRAUX

DÉTAIL DES DONNÉES PRÉSENTÉES DANS LE RAPPORT

PRINCIPES GÉNÉRAUX

Source des données

- Les données « Impôts sur les bénéfices », « Effectifs », « PNB », « Résultat avant impôts sur les bénéfices » sont issues des systèmes de consolidation du groupe Société Générale, présentées en conformité avec les normes comptables IFRS et en cohérence avec la section 2.13 du Document d'Enregistrement Universel 2023.
- Les autres données relatives aux impôts et contributions sont issues des outils de gestion du Groupe. Ces données sont exprimées en normes comptables sociales.

2

Périmètre des entités couvertes dans le rapport

- Les données présentées dans ce rapport sont circonscrites au périmètre de consolidation du Groupe et aux titres de participation présentant un caractère significatif au 31.12.22.
- Les filiales, les partenariats et les entreprises associées dont les états financiers ne présentent pas un caractère significatif par rapport aux comptes consolidés du Groupe, notamment au regard du total bilan et du résultat brut d'exploitation, ne sont pas retenues dans ce rapport.

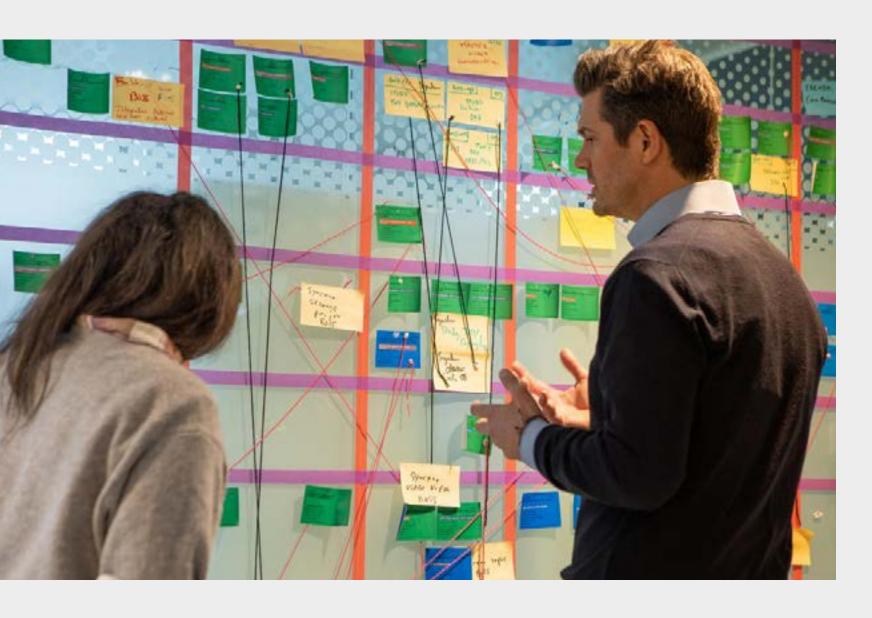


Périmètre des données fiscales présentées dans le rapport

- Les données relatives aux impôts et contributions issues des outils de gestion du Groupe ne sont pas auditées. Celles-ci sont néanmoins soumises à un processus interne de contrôle, de validation et de supervision renforcé.
- Le groupe Société Générale s'autorise à intégrer dans le rapport les montants provisoires de certaines charges et/ou contributions fiscales s'il s'avère que les déclarations définitives ne sont disponibles à la date de publication du rapport.
- Le groupe Société Générale s'autorise à ne pas intégrer dans le rapport certaines charges et/ ou contributions fiscales si celles-ci présentent un niveau de qualité jugé insuffisant à la date de publication du rapport.
- Le cas échéant, les évolutions relatives au périmètre des données couvertes d'une année sur l'autre sont indiquées dans cette annexe méthodologique.
- Si une erreur venait à être détectée sur l'une de ces données, celle-ci sera relevée et signalée dans une prochaine version du rapport.



DÉTAIL DES DONNÉES PRÉSENTÉES DANS LE RAPPORT



Autres impôts pour compte de tiers : Montant des taxes sur les transactions financières, droit d'enregistrement, taxe sur les conventions d'assurance et autres prélèvements.

Contribution fiscale monde : Somme des impôts dus et collectés pour le compte des États par Société Générale sur l'ensemble des pays dans lesquels le Groupe opère.

Contributions bancaires: Contributions destinées aux institutions bancaires et financières. Au sein du Groupe, les contributions bancaires comprennent les contributions ACPR, BCE, AMF ainsi que les différents types de contributions au fonds de garantie des dépôts et de résolutions.

Contributions RH dues: Montant des contributions sur les salaires à la charge de l'employeur (charges patronales). Elles comprennent les cotisations sociales nationales à la charge de l'employeur (sécurité sociale, retraites et autres) et les taxes sur la main d'œuvre (telles que la taxe sur les salaires, les taxes d'apprentissage ou de formation continue...).

Contributions RH salariales : Montant de contributions sur les salaires à la charge des salariés. Elles comprennent les cotisations sociales nationales à la charge des salariés (sécurité sociale, retraites, autres...).

Effectifs : Effectifs en Équivalent Temps Plein (ETP) à la date de clôture. Les effectifs des entités mises en équivalence et des entités sorties du périmètre sur l'année ne sont pas retenus.

Impôts divers: Il s'agit des impôts sur le patrimoine, des impôts sur les biens et services (dont les taxes sur les véhicules destinés à l'activité de leasing) ainsi que d'autres taxes dont la taxe professionnelle, la taxe sur les transactions financières et diverses contributions (hors contributions bancaires). L'information « Impôts divers » présentée dans ce document ne doit pas être confondue avec l'agrégat déclaré sous l'intitulé « Autres impôts » dans la section « 2.13 Informations sur les implantations et activités » du Document d'Enregistrement

- L'objet de ce document étant notamment de fournir une vision plus fine de notre contribution fiscale que ce qui est requis par la réglementation actuellement en vigueur, certaines informations agrégées dans la colonne « Autres impôts » du DEU. ont été ventilées sur des catégories plus granulaires pour des raisons de lisibilité. Cela est en particulier le cas des taxes sur les salaires (intégrées au poste « Contributions RH ») et de la contribution au fonds de résolution unique (FRU) (intégrée au poste
- « Contributions bancaires »).

Universel:

• Par ailleurs, dans un souci d'exhaustivité, il a été choisi de fournir une vision définitive sur certains impôts déclarés après la clôture de l'exercice fiscal. Les montants de cette catégorie sont donc déclarés en norme sociale et non en IFRS.

DÉTAIL DES DONNÉES PRÉSENTÉES DANS LE RAPPORT

Impôts dus par Société Générale: Somme des charges d'impôts et contributions comptabilisées / déclarées par le Groupe au titre de l'exercice fiscal pour l'ensemble des catégories d'impôts présentées dans ce document, à savoir: les impôts sur les bénéfices, les contributions RH dues, la TVA non récupérable, les contributions bancaires et les impôts divers (impôts sur le patrimoine, sur les biens et services, autres taxes et contributions diverses). Ces éléments sont définis dans cette même annexe méthodologique.

Impôts sur les bénéfices : Les impôts sur les bénéfices sont issus des données de consolidation en norme comptable IFRS et comprennent les impôts courants et les impôts différés (incluant notamment des différences entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les pertes fiscales reportables).

Impôts collectés pour le compte des États: Somme de l'ensemble des impôts et contributions collectés par le Groupe pour le compte des États tels que présentés dans ce document, à savoir: les retenues à la source pour compte de tiers, les contributions RH salariales, le prélèvement à la source de l'impôt sur le revenu, la TVA collectée nette ainsi que les autres impôts pour compte de tiers. Ces éléments sont définis dans cette même annexe méthodologique.

PNB (Produit Net Bancaire): Revenus qu'une banque dégage dans le cadre de son exploitation et peut être considéré comme équivalent au chiffre d'affaires dans d'autres industries. Plus techniquement, il s'agit de la contribution au résultat consolidé du Groupe avant élimination des charges et produits résultant d'opérations réciproques réalisées entre sociétés consolidées du

Groupe. La quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence est enregistrée directement dans le résultat avant impôt, leur contribution au PNB est donc nulle.

Prélèvement à la source - Impôts sur le revenu : Montant de l'impôt sur le revenu à la charge des salariés.

Résultat avant impôts sur les bénéfices : Contribution de l'implantation au résultat avant impôt consolidé du Groupe avant élimination des charges et produits résultant d'opérations réciproques réalisées entre sociétés consolidées du Groupe. Le montant total résulte de la somme des résultats avant impôts par pays présentés dans le DEU. 2023 p. 67-68 conformément à l'article L.511-45 du code monétaire et financier. Il est également disponible en lecture directe dans le compte de résultat consolidé du Groupe (p. 376 du DEU. 2023) et ventilé par pôles d'activités (p. 506 du DEU. 2023).

Retenues à la source pour compte de tiers : Montant des prélèvements sociaux et des prélèvements forfaitaires sur les revenus distribués.

TVA collectée nette : La TVA collectée nette correspond à la Taxe sur la Valeur Ajoutée collectée par le Groupe après imputation de la Taxe sur la Valeur Ajoutée récupérable sur les achats.

TVA non récupérable : Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) payée par le Groupe à ses fournisseurs et restant à sa charge.

