

# PERFORMANCE ET RÉMUNÉRATION

---

Rapport 2022

**C'EST VOUS  
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ  
GÉNÉRALE**



# PERFORMANCE ET RÉMUNÉRATION

---

La politique de rémunération menée par le Groupe a pour objectif de garantir l'attractivité, l'engagement et la fidélisation sur le long terme des salariés, tout en s'assurant d'une gestion appropriée des risques et du respect de la conformité et en promouvant les valeurs du Groupe. Pour les Dirigeants mandataires sociaux, elle vise en outre à reconnaître la mise en œuvre de la stratégie du Groupe sur le long terme dans l'intérêt de ses actionnaires, de ses clients et de ses salariés.

## TABLE DES MATIÈRES

<b>ATTIRER LES SALARIÉS ET RECONNAÎTRE LEUR CONTRIBUTION À LA PERFORMANCE DU GROUPE</b> .....	<b>4</b>
Offrir une politique de rémunération attractive et équitable pour fidéliser nos salariés .....	5
Reconnaître la contribution de chacun à la performance du Groupe .....	6
S'assurer que les décisions de rémunération prennent en compte l'évaluation des performances .....	7
Offrir une part de rémunération fondée sur les dispositifs collectifs d'engagement du Groupe .....	8

<b>PRENDRE EN COMPTE LA GESTION APPROPRIÉE DE NOS RISQUES ET DE NOS ENJEUX DE RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DANS LA RÉMUNÉRATION DES SALARIÉS</b> .....	<b>10</b>
Prendre en compte la maîtrise des risques pris par le Groupe .....	11
Aligner la rémunération des salariés avec les enjeux de responsabilité sociale et environnementale pour le Groupe .....	12
<b>FAIRE PREUVE DE TRANSPARENCE SUR LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS</b> .....	<b>14</b>

## CHIFFRES CLÉS 2022

**10 052 MD€**  
de frais de personnel

**88 232 €**  
**MONTANT MOYEN**  
de la rémunération  
annuelle brute<sup>1</sup>

**10 M€ DÉDIÉ**  
**SUR 4 ANS** pour réduire les écarts  
salariaux entre les femmes et les hommes  
au sein de Société Générale SA en France

**94 %**  
**DES SALARIÉS DU GROUPE**  
ont bénéficié d'un entretien annuel  
d'évaluation

**72,1 M€**  
**D'ABONDEMENT**  
versés par Société Générale en France  
aux fonds communs de placement

1. Société Générale SA en France, succursales étrangères et population régulée.

# ATTIRER LES SALARIÉS ET RECONNAÎTRE LEUR CONTRIBUTION À LA PERFORMANCE DU GROUPE

---





## OFFRIR UNE POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION ATTRACTIVE ET ÉQUITABLE POUR FIDÉLISER NOS SALARIÉS

« En moyenne, le salaire le moins élevé perçu dans nos entités est 60 % plus élevé que le minimum légal local. »

Le Groupe veille à offrir une rémunération attractive et équitable, contribuant à la fidélisation des salariés et à la performance du Groupe sur le long terme. **La politique de rémunération repose sur des principes de non-discrimination et d'équité entre les salariés et s'appuie sur des principes communs pour tous.** Elle est ensuite déclinée en fonction des métiers et des zones géographiques dans lesquels le Groupe intervient, en tenant compte des pratiques et contextes de marché. Définie au niveau du Groupe, cette politique peut donc être adaptée lorsque la réglementation nationale l'exige.

**En moyenne, le salaire le moins élevé perçu dans nos entités est 60 % plus élevé que le minimum légal local.**

Les politiques et principes du Groupe en matière de rémunération sont présentés chaque année dans **le rapport sur les politiques et pratiques de rémunération du Groupe** conformément à la réglementation en vigueur (voir *Rapport sur les politiques et pratiques de rémunération*).

S'adaptant au contexte économique, social, légal et concurrentiel des marchés sur lesquels le Groupe opère, cette politique est néanmoins fondée sur des principes communs à toutes les implantations :

- récompenser les performances individuelles et collectives ;
- promouvoir une gestion des risques saine et efficace et s'assurer que les salariés ne sont pas incités à prendre des risques inappropriés ;
- attirer, retenir et motiver les talents stratégiques et les ressources clés ;
- harmoniser les intérêts des salariés avec ceux du Groupe et ceux des actionnaires ;
- s'assurer que les employés respectent les règlements et les règles internes en vigueur tout en assurant un traitement équitable des clients.



La rémunération monétaire comprend une **rémunération fixe**, qui rétribue la capacité à tenir un poste de façon satisfaisante au travers de la maîtrise des compétences requises, établie en cohérence avec les pratiques de marché. Elle comprend aussi une **rémunération variable** visant à reconnaître la performance collective et individuelle (voir *Rapport sur les politiques et pratiques de rémunération*).

**Pour l'exercice 2022, l'ensemble des frais de personnel<sup>1</sup> pour le Groupe s'est élevé à 10 milliards d'euros**

(voir *Frais de personnel et transactions avec les parties liées*).

Un Bilan social individuel est adressé chaque année aux salariés de Société Générale SA en France, Crédit du Nord, Temsys et Boursorama, ainsi que dans certaines filiales à l'étranger, notamment au Royaume-Uni, en Italie, à Madagascar et au Luxembourg. Ce document offre une vision personnalisée des composantes de la rémunération globale de chaque salarié.

1. Les frais de personnel comprennent l'ensemble des charges liées au personnel et regroupe à ce titre les charges relatives aux avantages du personnel et celles liées aux paiements sur base d'actions Société Générale.

## ZOOM SUR LA RÉDUCTION DES ÉCARTS SALARIAUX ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE SA EN FRANCE

L'accord sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes (5<sup>e</sup> accord depuis 2005) signé le 19 décembre 2019 à l'unanimité des organisations syndicales a été prolongé jusqu'à fin 2023. Cet accord a ancré les engagements pris sur ce sujet depuis plusieurs années et a identifié de nouvelles actions ou engagements pour **faire progresser l'égalité professionnelle**, en particulier sur la suppression des écarts de rémunération entre les femmes et les hommes, dont la neutralisation de l'impact des congés de maternité tant pour la rémunération fixe que pour la rémunération variable. Par cet accord, Société Générale renforce ses objectifs et ses actions notamment en matière de rémunération :

- **un budget pour la suppression des écarts salariaux** de 10 M€ sur 4 ans via l'accord salarial 2019 (versus 5,1 M€ sur les 3 années précédentes) dont 2 M€ pour l'année 2022. La Direction a confirmé le maintien des engagements pris avec l'allocation d'un budget de 3,5 M€ au titre de l'année 2023.
- **la rémunération fixe de 1138 (vs 864 en 2021) femmes a été revue en 2022** dans le cadre de ce dispositif pour un montant moyen de plus de 2 641 euros, ce qui représente une augmentation moyenne de 5,4 % (vs 4,9 % en 2021).
- **la révision salariale au retour de congé maternité ou d'adoption ou de congé parental d'éducation** : elle doit s'effectuer au minimum à hauteur de la moyenne des révisions accordées aux salariés de la même catégorie, montant très souvent

dépassé en raison de l'application de montant minimum d'augmentation. **100 % de femmes revenant de congé maternité ou adoption font l'objet d'une révision de leur salaire fixe.** Depuis 2020, le Groupe assure aux bénéficiaires de congé paternité et d'accueil de l'enfant le maintien de salaire sur 11 jours ou 18 jours supplémentaires en cas de naissances multiples, de ce congé. La proportion de pères ou seconds parents pouvant prétendre à un congé de paternité et d'accueil de l'enfant, ayant pris au moins une journée au-delà du congé légal de 3 jours progresse, puisqu'elle est passée de 91 % en 2021 à 96 % en 2022. La proportion de ceux ayant pris l'intégralité du congé paternité et d'accueil de l'enfant (25 ou 32 jours) est de 47 % en 2022.

La gouvernance du Groupe en matière de politique de rémunération permet d'assurer une **revue exhaustive et indépendante de la politique de rémunération**. Aussi, dans le cadre du processus de revue annuelle des rémunérations, un suivi particulier de la distribution, notamment des augmentations de salaires et des promotions entre les hommes et les femmes est réalisé chaque année par les équipes RH.



## RECONNAÎTRE LA CONTRIBUTION DE CHACUN À LA PERFORMANCE DU GROUPE

Gage d'équité pour Société Générale, tous les salariés bénéficient d'une évaluation de leur performance fondée sur un modèle commun, en place dans le Groupe depuis 2008.

- La performance individuelle des collaborateurs est déterminée au regard d'**objectifs quantitatifs et qualitatifs, opérationnels et comportementaux**, fixés annuellement.
- La méthodologie préconisée pour la fixation des objectifs est la **méthode SMART** (objectif Spécifique, Mesurable, Accessible, Réaliste et déterminé dans le Temps) afin de définir des objectifs précisément identifiés et observables au travers d'indicateurs connus du collaborateur.
- Les objectifs qualitatifs sont individualisés et liés à l'activité professionnelle et au niveau hiérarchique du poste. La qualité de la gestion des risques et les moyens et comportements mis en œuvre pour atteindre les résultats (coopération, travail en équipe, gestion des hommes, satisfaction

clients) sont préconisés. Un à deux objectifs de développement portent ainsi obligatoirement **sur les axes du Leadership Model** du Groupe<sup>1</sup> (voir le rapport *Culture d'entreprise et principes éthiques*).

- Les salariés sont évalués lors d'un échange avec leur manager direct. En complément, d'autres contributeurs peuvent être sollicités pour donner un retour d'expérience : un manager en rattachement fonctionnel, des pairs ou des membres de leur équipe. Au-delà de ce dispositif commun, le Groupe encourage la pratique régulière du feedback et reconnaît le droit à l'erreur (voir le rapport *Culture d'entreprise et principes éthiques*).

**En 2022, 94 % des collaborateurs ont bénéficié d'un entretien annuel d'évaluation.**

1. Le Leadership Model définit les comportements et les compétences attendus des salariés, des managers et des Dirigeants, en lien avec les valeurs du Groupe (Innovation, Responsabilité, Engagement, Esprit d'équipe) et son orientation vers le client.

# S'ASSURER QUE LES DÉCISIONS DE RÉMUNÉRATION PRENNENT EN COMPTE L'ÉVALUATION DES PERFORMANCES

Les décisions de rémunération doivent prendre en compte l'évaluation des performances, qui doit s'appuyer sur des critères quantitatifs et qualitatifs (objectifs opérationnels et de développement comportemental professionnel) et d'évaluation des comportements en termes de conformité avec les réglementations applicables et les règles internes, notamment le *Code de conduite*, le *Code relatif à la lutte contre la corruption* et le *Code de conduite fiscale*. En fonction du poste, l'évaluation doit intégrer en particulier les critères de :

- gestion de risque saine et prudente ;
- respect du mandat accordé en termes d'activité et de limites ;
- qualité des services fournis aux clients ;
- respect des intérêts et traitement équitable des clients ;
- gestion des risques en matière de durabilité.

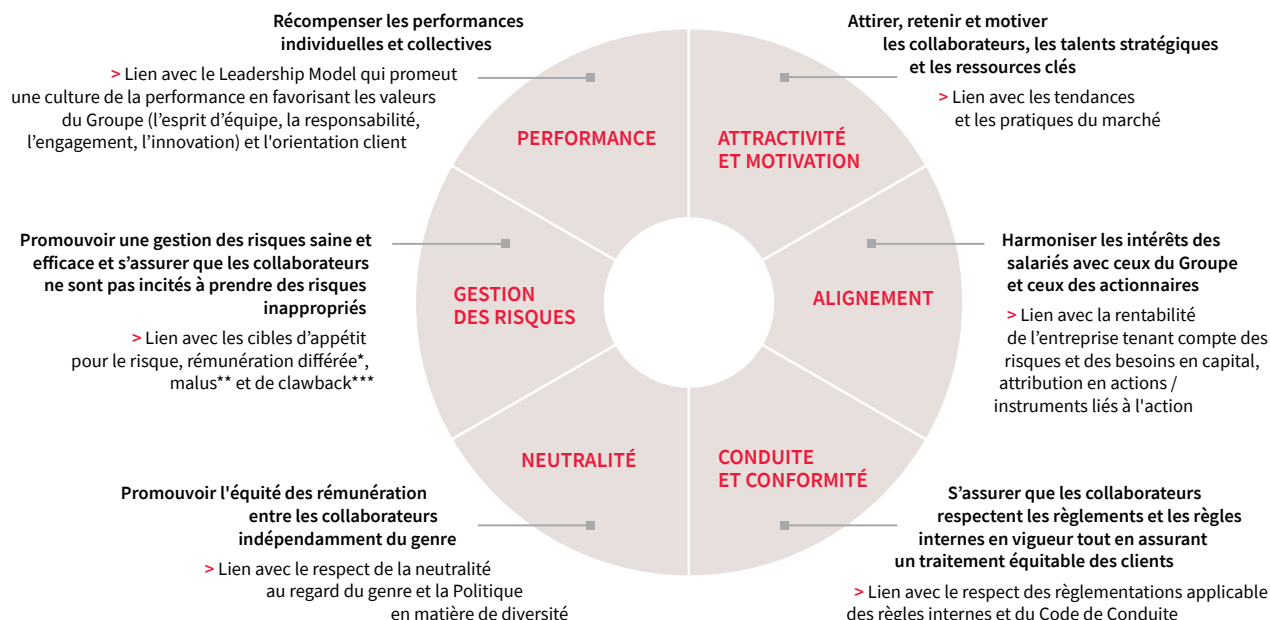


\* Rémunération différée : le paiement de la rémunération variable est différée au-delà de certains seuils afin d'aligner la structure de la rémunération sur les risques et les performances à long terme.

\*\*Malus : la banque peut réduire ou annuler la rémunération variable différée avant la date d'acquisition ou de paiement si les conditions de performance ne sont pas remplies ou suite à un cas de conduite inappropriée.

\*\*\*Clawback : la banque peut demander la restitution des éléments de rémunération variable déjà perçus, sous réserve des réglementations en vigueur.

## OBJECTIFS DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU GROUPE



La politique de rémunération prévoit que la fixation de la rémunération ne doit pas être influencée par le fait qu'un salarié ait lancé une alerte, conformément à la procédure d'alerte du Groupe (voir le rapport *Culture d'entreprise et principes éthiques*).

**Afin de prévenir tout conflit d'intérêts, la rémunération variable n'est pas directement et uniquement corrélée aux revenus générés.**

**Les situations individuelles** (rémunération fixe plus, le cas échéant, rémunération variable et/ou plan d'intéressement à long terme) sont révisées

chaque année (voir Chapitre 3 du *Document d'Enregistrement Universel*).

Lors du recrutement, le Groupe ajuste la rémunération de chaque salarié selon plusieurs critères, notamment son expérience métier, ses compétences techniques et comportementales et sa formation, en cohérence avec les pratiques internes et externes. Les principes et règles de gouvernance régissant la rémunération sont détaillés dans la documentation normative du Groupe. Le diagramme ci-dessus synthétise les objectifs de la politique de rémunération du Groupe.

## OFFRIR UNE PART DE RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR LES DISPOSITIFS COLLECTIFS D'ENGAGEMENT DU GROUPE



Au-delà des enveloppes de rémunération variable déterminées en fonction de la performance globale de l'entreprise, Société Générale offre à ses salariés des dispositifs collectifs d'engagement : la participation et l'intéressement, l'épargne salariale et l'actionnariat salarié.

### LA PARTICIPATION ET L'INTÉRESSEMENT

Au titre de 2021, le montant de la **participation et de l'intéressement (y compris supplément d'intéressement) qui a été versé en 2022 s'est élevé à 175,4 millions d'euros, dont 10 millions d'euros pour la part relevant de l'objectif RSE**, montrant ainsi la bonne performance de la Banque en matière de responsabilité sociale et environnementale.

### PLAN MONDIAL D'ACTIONNARIAT SALARIÉS (PMAS)

En 2022, lors du 29<sup>e</sup> PMAS, ce sont plus de 118 000 personnes dans 44 implantations géographiques qui ont eu la possibilité de souscrire à l'augmentation de capital qui leur était réservée. Au total, plus de 46 000 personnes ont souscrit au Plan pour un **montant total de 235,7 M€**, montant souscrit le plus élevé depuis 2009.

### L'ÉPARGNE SALARIALE

Fin 2022, les salariés et anciens salariés de Société Générale, représentant plus de 88 000 personnes, détenaient, dans le cadre des Plans d'Épargne d'Entreprise (PEE) et des Plans d'Épargne de Groupe (PEG), 7,93 % du capital social et 13,20 % des droits de vote.

Au sein de Société Générale SA en France, tout comme de la majorité des filiales adhérentes aux PEE et PEG (29 filiales sur 45), les salariés sont également **associés de manière pérenne au développement de la Banque par des dispositifs d'intéressement et/ou de participation**. Pour Société Générale SA en France, ces dispositifs sont liés à la performance globale (financière et extra-financière) de l'entreprise et réglementés par des accords signés avec les organisations syndicales représentatives.

### Les plans d'épargne salariale d'entreprise (PEE et Plan d'Épargne Retraite Collectif, PERCO) et de groupe (PEG et PERCOI)

offrent une possibilité d'épargne de moyen/long terme et des conditions financières<sup>1</sup> et fiscales avantageuses. La gamme de Fonds Communs de Placement d'Entreprises (FCPE) proposée dans ces dispositifs est composée d'un panel diversifié de Fonds Communs de Placement d'Entreprises (FCPE), dont sept dans les PEE/ PEG, incluant le fonds d'actionnariat salarié (Fonds E).

**« 175,4 M€ de participation et intéressement versés en 2022 »**

L'abondement versé par les entreprises représente 72,1 M€ en 2022. La rémunération financière (constituée de la participation et de l'intéressement) peut être investie dans les plans d'épargne salariale PEE/PEG ou même PERCOI.

Dans le cadre de cette épargne salariale, Société Générale propose à ses salariés d'investir dans différents FCPE **ISR<sup>3</sup> – Investissement Socialement Responsable** – labellisés par le Comité Intersyndical de l'Épargne Salariale.

Au 31 décembre 2022, l'ensemble des fonds ISR dans les plans d'épargne du Groupe en France (les différents Plans d'Épargne Entreprise, Plans d'Épargne Groupe et Plans d'Épargne Retraite Collectifs) représentaient un **en-cours de 498 millions d'euros**.

1. Abondement de l'entreprise sur l'épargne versée et décote sur l'action Société Générale en cas d'augmentation de capital réservée aux salariés et anciens salariés retraités.

2. brut, en millions d'euros pour Société Générale SA et la majorité de ses 44 filiales adhérentes au Plan d'Épargne Groupe en France.

3. (FCPE) Pour Société Générale : SG Obligations ISR, SG Diversifié ISR, Amundi Label actions solidaire ESR ; pour Crédit du Nord : Arcancia Actions Ethique et Solidaire, Amundi Label Equilibre Solidaire ESR, Etoile Sélection Développement Durable et Amundi Label Harmonie ESR.



## L'ACTIONNARIAT SALARIÉ

Des attributions gratuites d'actions de performance sont réalisées en France depuis 2006 et à l'international depuis 2009 dans le cadre d'autorisations données par l'Assemblée générale. C'est le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des rémunérations, qui définit la politique d'attribution.

Les attributions d'actions de performance ont pour but de **rémunérer, motiver et fidéliser à long terme** trois catégories de salariés : ceux dont la contribution aux résultats du Groupe est importante en fonction des responsabilités qui leur sont confiées, ceux qui, étant des hauts potentiels, ont les compétences les plus recherchées sur le marché du travail, et ceux dont les prestations ont été remarquablement utiles à l'entreprise.



### PLANS SALARIAIRES D'ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS DE PERFORMANCE 2022

Sur proposition du Comité des rémunérations, le Conseil d'administration du 10 mars 2022 a procédé à l'attribution d'actions de performance à certains membres du personnel en application des 24<sup>e</sup> et 25<sup>e</sup> résolutions de l'Assemblée générale qui s'est tenue en mai 2020.

En application de la 24<sup>e</sup> résolution, les actions de performance attribuées dans le cadre de la politique spécifique de fidélisation et de rémunération des populations régulées et assimilées au sens de la réglementation bancaire (y compris Dirigeants mandataires sociaux et membres du comité de Direction) représentent 0,22 % du capital<sup>1</sup> pour un total d'environ 903 466 actions. Elles comportent des durées d'acquisition allant de deux à six ans, suivies d'une période de conservation des titres de six mois minimum.

Les actions sont intégralement soumises à des conditions de profitabilité du Groupe et/ou du métier ou pôle d'activité.

Les conditions spécifiques sont applicables aux Dirigeants mandataires sociaux (elles sont décrites p. 13 de ce rapport et dans le *Document d'enregistrement universel*).

En application de la 25<sup>e</sup> résolution, les bénéficiaires du plan annuel d'intéressement à long terme sont au nombre de 4 856 pour un total d'environ 1 214 267 actions, soit 0,14 % du capital. Les mandataires sociaux et les membres du Comité de direction du Groupe n'ont pas bénéficié de ce plan.

Les bénéficiaires, 2 276 femmes et 2 580 hommes, qui appartiennent aux autres catégories de salariés (y compris non cadres), sont répartis dans 53 pays ; 41 % des attributaires travaillent hors de France. Les attributions d'actions sont assorties en totalité d'une condition de présence tout au long de la période d'acquisition et d'une condition de performance fonction du résultat du groupe Société Générale. L'attribution des actions sera définitive pour chaque bénéficiaire à l'issue d'une période de trois ans.

**Le Groupe propose en outre des dispositifs d'avantages sociaux locaux**, en complément de la couverture obligatoire. Les avantages sociaux concernent aussi bien la protection sociale (retraite, prévoyance, santé) que les avantages familiaux, les congés... Les filiales et succursales du Groupe s'assurent que les dispositifs d'avantages sociaux offerts aux salariés sont compétitifs et adaptés au contexte local (voir rapport *Santé et sécurité au travail*).

1. Capital à la date de l'Assemblée générale ayant autorisé ce plan.



# PRENDRE EN COMPTE LA GESTION APPROPRIÉE DE NOS RISQUES ET DE NOS ENJEUX DE RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DANS LA RÉMUNÉRATION DES SALARIÉS

---

## PRENDRE EN COMPTE LA MAÎTRISE DES RISQUES PRIS PAR LE GROUPE

La prise en compte des risques dans la politique de rémunération est détaillée dans le rapport public (voir *Partie 2*, notamment 2.3.1 pour la prise en compte ex-ante). Elle est présentée annuellement au Comité des risques et un administrateur membre du Comité des risques fait partie du Comité des rémunérations.

Depuis 2018, l'outil Groupe d'évaluation annuelle des salariés comprend une **rubrique Conduite et Conformité obligatoire**, permettant au manager de prendre en compte les cas de comportement non conformes aux réglementations et règles internes auxquelles le salarié est assujéti dans le cadre de l'exercice de ses fonctions, en matière de maîtrise des risques, qualité de service et respect des intérêts du client. C'est également dans ce cadre que le collaborateur est évalué au regard du respect des exigences liées à la politique RSE du groupe Société Générale. Dans le cas où un salarié aurait manqué au respect des règles de conduite et de conformité, le manager doit définir et mettre en place un plan d'action pour accompagner spécifiquement le salarié. Les données collectées dans le cadre de l'évaluation professionnelle entrent en ligne de compte dans l'évolution et la gestion de votre carrière, notamment en termes de rémunération ou d'évolution d'emploi.

L'alignement des rémunérations des salariés, parmi lesquels les organes de direction et plus largement la population régulée<sup>1</sup>, avec la gestion des risques de la Banque s'opère à plusieurs niveaux :

- **Dans la gouvernance autour des rémunérations.** Les différentes fonctions de contrôle du Groupe interviennent chaque année à différents niveaux pour contrôler la conformité de la politique de rémunération du Groupe (voir *Rapport sur les politiques et pratiques de rémunération*) ;
- **Dans la constitution des enveloppes de rémunération variable** qui sont déterminées en veillant à la prise en compte des différents risques de la Banque et en s'assurant que le montant total des rémunérations variables n'est pas susceptible d'entraver la capacité du Groupe à renforcer ses fonds propres ;
- **Dans les évaluations prises en compte pour les attributions individuelles.** La politique de rémunération des organes de direction et plus largement de la population régulée favorise l'exemplarité des pratiques en prenant en compte dans la détermination des rémunérations variables le respect des règles de conformité et de gestion des risques<sup>2</sup>.



Les liens entre la rémunération des Dirigeants et mandataires sociaux et la gestion appropriée de nos risques est détaillée dans le *Document d'Enregistrement Universel*.

1. Personnes ayant une incidence significative sur le profil de risque du Groupe (voir *Rapport sur les politiques et pratiques de rémunération*).

2. Outre les évaluations annuelles menées par la ligne managériale, des évaluations sont réalisées de manière indépendante par les Directions des risques et de la conformité, sur certaines catégories de populations régulées (CRD IV, AIFMD et UCITSV) et collaborateurs responsables de desks de trading (Loi bancaire française et loi Volcker), ainsi que sur tout autre collaborateur pour lequel elles le jugent pertinent.



## ALIGNER LA RÉMUNÉRATION DES SALARIÉS AVEC LES ENJEUX DE RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE POUR LE GROUPE



### LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

L'alignement des rémunérations des salariés, parmi lesquels les Dirigeants mandataires sociaux exécutifs et les membres du Comité de Direction, avec les enjeux de responsabilité sociale et environnementale du Groupe s'opère à plusieurs niveaux :

**DANS LA REMUNERATION DES COLLABORATEURS**, dont la politique de rémunération promeut une gestion des risques saine et prudente y compris en ce qui concerne les risques en matière de durabilité en particulier pour les acteurs des marchés financiers et conseillers financiers en charge de conseils en investissement.

**DANS LA RÉMUNÉRATION COLLECTIVE DES SALARIÉS DE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE SA EN FRANCE** en 2022 au titre de 2021 (40 635 salariés, soit 35 % des salariés du Groupe). Une composante de l'enveloppe d'intéressement d'un montant de 10 M€ dépendait de l'atteinte d'un objectif de responsabilité sociale et environnementale. Depuis les accords signés en 2014, Société Générale SA lie une partie de sa formule d'intéressement à l'atteinte d'objectifs RSE. Depuis l'exercice 2021, il faut que le groupe Société Générale soit dans le 1<sup>er</sup> quartile du classement sectoriel annuel des sociétés évaluées par l'agence de notation extra-financière S&P Global CSA et ou/ Sustainalytics et, d'autre part, obtienne une notation d'au moins BBB de l'agence MSCI. Le Groupe a atteint les critères pour 2021 et 10 M€ d'intéressement RSE ont ainsi été versés.

**DANS LA RÉMUNÉRATION DES MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION** (une soixantaine de personnes, hors mandataires sociaux). Depuis 2018, les membres du Comité de Direction du Groupe ont des objectifs collectifs communs incluant :

- **La finance durable**, mesurée en volume d'activité ;
- **La satisfaction et l'expérience client** selon l'approche Net Promoter Score ;
- **Le taux d'engagement des salariés**, mesuré par le Baromètre Employeur du Groupe ;
- **La diversité** dans les principaux cercles managériaux ;
- **La transformation digitale et la performance financière.**

Ces objectifs conditionnent une partie de la rémunération variable.



## LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS AU TITRE DE 2022

La rémunération des Dirigeants mandataires sociaux exécutifs intègre des critères de performance RSE dans la définition du montant de la rémunération variable annuelle et pour l'acquisition de l'intéressement à long terme :

### CRITÈRES RSE DANS LA RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE DES MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS :

40 % de la rémunération variable annuelle des mandataires sociaux dépendait de critères non financiers.

Pour 2022, ces objectifs ont été répartis entre des objectifs RSE communs aux trois mandataires sociaux exécutifs pour 20% et des objectifs spécifiques aux périmètres de supervision pour 20%.

Les objectifs RSE se répartissaient en quatre thèmes qui intégraient tous des objectifs quantifiables :

- **Amélioration de l'expérience client** : mesuré sur la base de l'évolution de taux de NPS des principales activités ;
- **Développement de nos priorités sur l'axe employeur responsable** : mesuré au travers du respect de nos engagements en matière de féminisation des instances dirigeantes et sur l'évolution du taux d'engagement des collaborateurs ;
- **Positionnement des notations extra-financières** ;
- **Intégration des sujets RSE dans la stratégie de tous les métiers du Groupe et respect de trajectoires compatibles avec les engagements pris par le Groupe pour la transition énergétique et environnementale.**

Les objectifs spécifiques du **Directeur général** concernaient en 2022 :

- Poursuite du déploiement des plans stratégiques et de l'amélioration de la perception des marchés ;
- Sécurisation de l'exécution de la stratégie informatique et de transformation digitale du Groupe ;
- Fonctionnement de la nouvelle gouvernance Groupe, du respect de la conformité, et des relations avec les superviseurs.

Les objectifs de la **Directrice générale déléguée en charge des services financiers et de la direction RSE du Groupe** concernaient :

- Respect des jalons et la sécurisation de l'opération ALD/Leaseplan ;
- Intégration des sujets RSE dans toutes les dimensions des activités du Groupe.

Les objectifs du **Directeur général délégué en charge des réseaux France et internationaux** concernaient :

- Poursuite de la croissance et du développement de Boursorama et des réseaux internationaux ;
- Bonne exécution et le respect des jalons du projet Vision 2025 des réseaux France en vue de la fusion qui devrait intervenir en 2023.

### CRITÈRES RSE DANS L'INTÉRESSEMENT À LONG TERME DES MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS :

L'acquisition de l'intéressement à long terme est fonction pour 20 % de conditions RSE, pour moitié liées au respect des engagements du Groupe en matière de financement de la transition énergétique et pour moitié au positionnement du Groupe au sein des principales notations extra-financières.

Concernant le **critère de financement de la transition énergétique** lié au financement du mix énergétique, la cible retenue pour le plan attribué au titre de 2022 sera liée à l'engagement du Groupe à lever 300 milliards d'euros pour la transition énergétique et environnementale entre le 01/01/2021 et le 31/12/2025 qui pourront prendre la forme :

- soit d'émissions d'obligations durables ;
- soit de financements qui incluent : les transactions SPIF (Sustainable and positive impact finance), de conseil sur des mandats

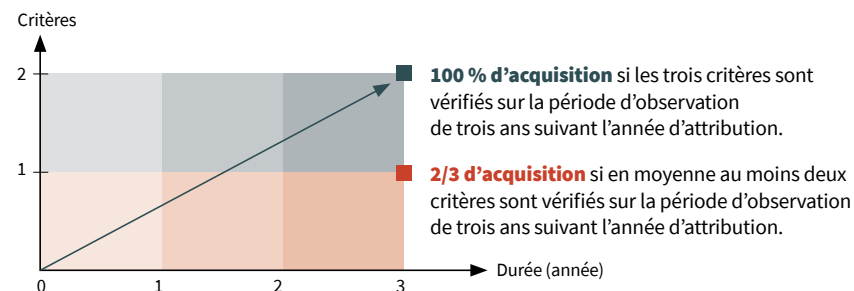
SPIF, des transactions Sustainability-linked et le financement de véhicules électriques.

L'acquisition serait de 100 % si la cible est atteinte. Si la cible n'est pas atteinte, l'acquisition serait nulle.

Concernant le **critère positionnement du Groupe au sein des principales notations extra-financières** (être dans le 1<sup>er</sup> quartile du classement de S&P Global CSA et de Sustainalytics et avoir une notation supérieure ou égale à BBB de la part de MSCI), le taux d'acquisition sera défini de la manière suivante (conformément au schéma ci-dessous).

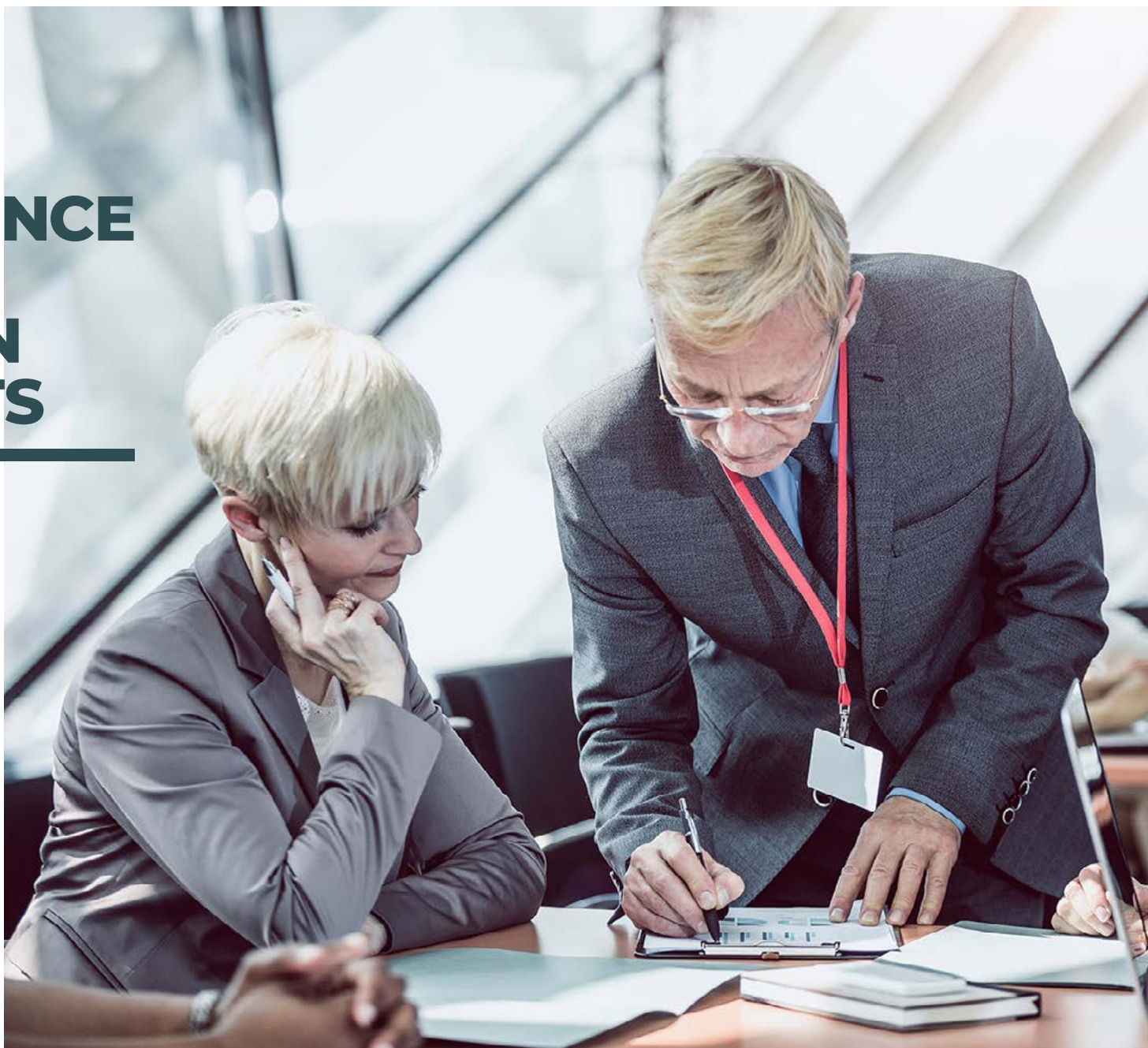
- 100 % d'acquisition si les trois critères sont vérifiés sur la période d'observation de 3 ans suivant l'année d'attribution (soit les positionnements/notations 2023, 2024 et 2025) ;
- 2/3 d'acquisition si en moyenne au moins deux critères sont vérifiés sur la période d'observation de 3 ans suivant l'année d'attribution.

### TAUX D'ACQUISITION



# FAIRE PREUVE DE TRANSPARENCE SUR LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

---



**Conformément à la réglementation en vigueur, le Groupe détaille chaque année la rémunération des Dirigeants mandataires sociaux dans le Document d'Enregistrement Universel.**



Ce document détaille les éléments suivants pour les Dirigeants mandataires sociaux :

- **la politique de rémunération applicable aux Dirigeants mandataires sociaux** (incluant notamment le descriptif de la structure globale et de l'ensemble des composantes de la rémunération, les critères de performance financière et non financière de la rémunération variable annuelle et les modalités de son acquisition et paiement, les conditions d'attribution et d'acquisition de l'intéressement à long terme, les avantages en nature et les avantages postérieurs à l'emploi...);
- **l'évaluation de la performance fondée sur les critères financiers et non financiers des Dirigeants** et le détail des rémunérations variables annuelles attribuées au titre de l'exercice écoulé compte tenu du niveau de la performance constaté, ainsi que les modalités de paiement/acquisition de ces rémunérations;
- **les détails de l'intéressement à long terme** attribué au titre de l'exercice écoulé et les conditions de son acquisition définitive;
- **le descriptif détaillé de tous les éléments de rémunération et avantages attribués** au titre de l'exercice;
- **le descriptif des avantages et le détail de toutes les sommes versées au cours de l'exercice** (éléments fixes et variables) et des actions de performances acquises;
- **les informations sur l'évolution de la rémunération des Dirigeants mandataires sociaux** comparée à la rémunération moyenne et médiane des salariés de la société et aux performances du Groupe, sur les 5 exercices;
- **le suivi des obligations de détention de titres** des Dirigeants mandataires sociaux exécutifs.

---

**AUTRES PUBLICATIONS**

Diversité et inclusion

Métiers et compétences

Culture d'entreprise et principes éthiques

Santé et sécurité au travail

**DISPONIBLES SUR**

**[www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com)**

---

