



## TI-2022 : TRÈS BON PREMIER TRIMESTRE



**CROISSANCE  
DES REVENUS**

**7,28** MD€  
+16,6 %



**RÉSULTAT NET  
SOUS-JACENT<sup>(1)</sup>**

**1,57** MD€

(1) Ajusté des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21



**NIVEAU DE CAPITAL  
SOLIDE**

**CETI\* 12,9 %**

\*Ratio phasé (ratio non-phasé à 12,8%)

## TI-2022 : BONNE DYNAMIQUE DES MÉTIERS AU SERVICE DES CLIENTS



**RÉSEAUX BANCAIRES  
EN FRANCE**

**2,17** MD€  
+6,4 %

CROISSANCE DES REVENUS<sup>(1)</sup>

**422** M€

RÉSULTAT NET SOUS-JACENT<sup>(2)</sup>

(1) Hors PEL/CEL



**RÉSEAUX BANCAIRES & SERVICES  
FINANCIERS INTERNATIONAUX**

**2,22** MD€  
+19,3 %\*

CROISSANCE DES REVENUS

**453** M€

RÉSULTAT NET SOUS-JACENT<sup>(2)</sup>

(2) Ajusté de la linéarisation d'IFRIC 21



**BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE  
& SOLUTIONS INVESTISSEURS**

**2,75** MD€  
+16,9 %\*

CROISSANCE DES REVENUS

**734** M€

RÉSULTAT NET SOUS-JACENT<sup>(2)</sup>

\* À périmètre et taux de change constants

## 2022 : CONSTRUIRE ENSEMBLE UN MONDE MEILLEUR ET DURABLE



**BANQUE DE DÉTAIL  
ET ASSURANCE**

VISION 2025  
ÊTRE LA BANQUE  
RELATIONNELLE  
DE RÉFÉRENCE  
FUSION LÉGALE  
PRÉVUE LE 01/01/2023

BOURSORAMA  
ÊTRE LE LEADER  
INCONTESTÉ DE  
LA BANQUE EN LIGNE  
EN FRANCE  
ATTEINDRE 4 À 4,5 M  
DE CLIENTS À FIN 2022

BANQUE DE DÉTAIL  
À L'INTERNATIONAL  
ÊTRE UNE FRANCHISE  
DE PREMIER PLAN  
DANS DES MARCHÉS  
ATTRACTIFS



**WHOLESALE**

ROADMAP STRATÉGIQUE  
GBIS 2023  
ÊTRE UNE BANQUE  
D'INVESTISSEMENT  
EUROPÉENNE TIER ONE  
POUR SUIVRE L'EXÉCUTION  
RÉUSSIE DE LA STRATÉGIE



**MOBILITÉ**

ALD MOVE 2025 & ACQUISITION  
DE LEASEPLAN  
CRÉER UN ACTEUR  
MONDIAL DE LA MOBILITÉ  
FINALISATION  
DE L'ACQUISITION  
DE LEASEPLAN PRÉVUE  
D'ICI FIN 2022

**ÉVOLUTION  
DE NOTRE  
BUSINESS  
MODEL**

## AGIR EN BANQUE RESPONSABLE LEADER DE LA FINANCE DURABLE



**MEILLEURE BANQUE  
EN MATIÈRE DE  
DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**

**ACCÉLÉRATION  
DE NOS AMBITIONS ESC**

**4 AXES PRIORITAIRES DÉFINIS  
AVEC NOS PARTIES PRENANTES**

**TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

**DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES**

**EMPLOYEUR RESPONSABLE**

**CULTURE DE LA RESPONSABILITÉ**

**NOUVEL OBJECTIF  
2022-2025**

**300** MD€

**DE FINANCEMENTS DURABLES**