

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE **RÉSULTATS DU GROUPE**

Résultats du troisième trimestre et neuf mois 2021 | 04/11/2021

**C'EST VOUS
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

AVERTISSEMENT

Les éléments financiers de Société Générale relatifs au troisième trimestre et neuf premiers mois 2021 comprennent cette présentation et un communiqué de presse dédié, disponibles sur la page suivante : <https://investors.societegenerale.com/fr>.

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale. Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour. Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation et le communiqué y afférent.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, en particulier dans le contexte de la crise du Covid-19, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints.

Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations plus détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le chapitre « Facteurs de risque » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (accessible sur <https://investors.societegenerale.com/fr>). Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Cette présentation comporte des informations relatives à nos marchés et à notre positionnement concurrentiel sur ceux-ci. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos revenus réels sur ces marchés pour les périodes correspondantes. Nous avons obtenu ces informations auprès de plusieurs sources tierces (publications, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas procédé à la vérification indépendante de ces sources tierces et ne pouvons garantir leur exactitude ou exhaustivité. Par ailleurs, nos enquêtes et estimations internes n'ont pas fait l'objet d'une vérification par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

Les éléments financiers présentés au titre du troisième trimestre et neuf premiers mois s'achevant le 30 septembre 2021 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 3 novembre 2021 et établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

1

INTRODUCTION



T3-21 : EXCELLENT TRIMESTRE

RÉSULTAT EN HAUSSE DANS TOUS LES MÉTIERS

Revenus **+14,9%** (15,0%*)
/T3-20

Bonne dynamique dans les Services
Financiers et en Financement et Conseil
Solidité des Activités de marché
Progression continue en banque de détail

**Résultat
brut
d'exploitation** **+32,8%**⁽¹⁾ (33,5%^{(1)*})
/T3-20

**Coût du
risque bas** **15 pb**

CAPITAL SOLIDE, DISTRIBUTION ATTRAYANTE

Ratio CET 1 **13,4%**⁽²⁾
au 30/09/21

**Réalisation du programme de
rachat d'actions prévu entre le
4 nov. et la fin de l'année**

**Provision pour
distribution** **2,03 EUR**⁽³⁾
sur 9M-21

ÉXECUTION EN COURS DE LA STRATÉGIE

**Fusion des réseaux
en France progressant
conformément au calendrier**
Présentation du nouveau modèle de
banque

**Bon résultat de la Banque de
grande clientèle et solutions
investisseurs** avec une réallocation
efficace du capital et un point mort en
baisse

**Bonne exécution de nos
initiatives de croissance**
(Boursorama, KB, ALD)

**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE À 1,4 Md EUR⁽¹⁾ (4,0 Md EUR⁽¹⁾ SUR 9M-21)
ROTE À 10,9%⁽¹⁾ (10,4%⁽¹⁾ SUR 9M-21)**

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes) (2) Dont phasage IFRS9, 13,2% non phasé

(3) Basé sur un taux de distribution de 50% du Résultat net part du Groupe sous-jacent après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

* À périmètre et taux de change constants

LEADERSHIP RECONNU EN ESG



AAA
TOP 3% MSCI

A1+ 69/100
TOP 1% VIGEO EIRIS



The Banker
Investment Banking
Awards 2021

**2021 Investment Bank
of the Year for
Sustainability**



**N°1 Best Bank for
Sustainable Finance**

 **TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE**

N°1 en financement des énergies renouvelables en EMEA⁽¹⁾

N°1 Top 20 Clean Energy Lead Arrangers, en montant⁽²⁾

Conseiller financier exclusif de Hy24 : premier fonds mondial dédié aux infrastructures d'hydrogène

 **GÉOGRAPHIE**

N°1 Investment Bank of the Year for Africa 2021⁽³⁾

N°1 Outstanding Leadership in Sustainable Finance in Africa⁽⁴⁾

N°1 Outstanding Leadership in Sustainable Finance in Emerging Markets⁽⁴⁾

 **INNOVATION**

N°1 Investment Bank of the Year for Green/ Sustainability-Linked Loans 2021⁽³⁾

N°1 Outstanding Leadership in Sustainable Loans 2021⁽⁴⁾

 **MOBILITÉ**

Top 1% mondial de la notation en développement durable d'ALD par EcoVadis, en amélioration

Sources : (1) Dealogic fin juin 2021 (2) Clean Energy Pipeline 2020 (3) The Banker 2021 (4) Global Finance 2021

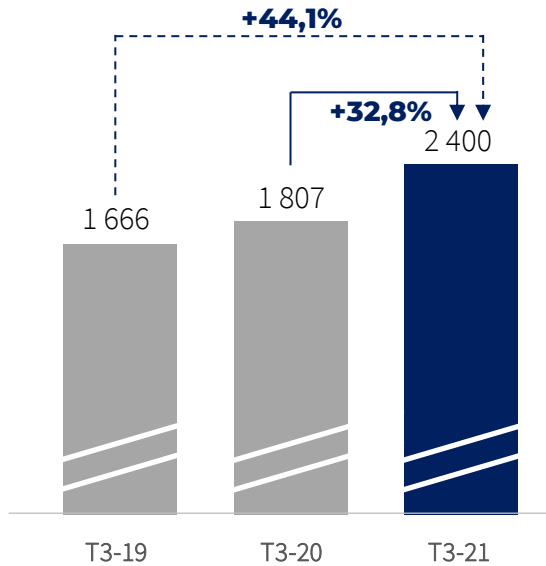
2 PERFORMANCE DU GROUPE



T3-21 : FORTE CROISSANCE DU RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

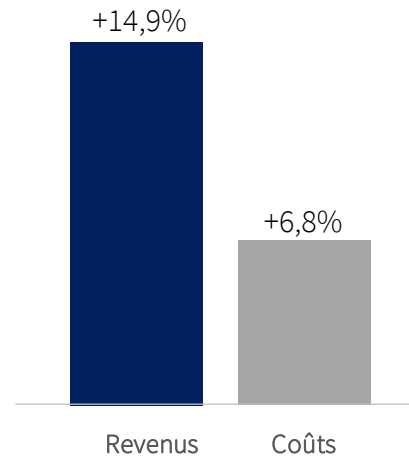
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

_Résultat brut d'exploitation sous-jacent⁽¹⁾ (M EUR)

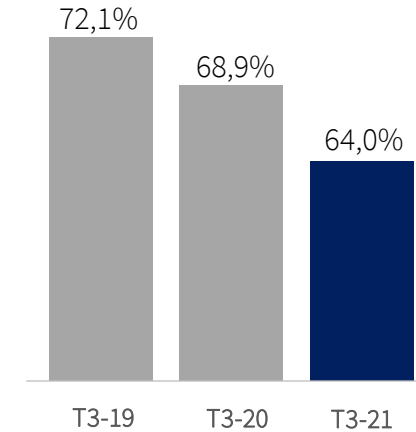


EFFET DE CISEAUX POSITIF COEFFICIENT D'EXPLOITATION

_Variation des revenus et des coûts sous-jacents⁽¹⁾ T3-21/T3-20



_Coefficient d'exploitation sous-jacent⁽¹⁾



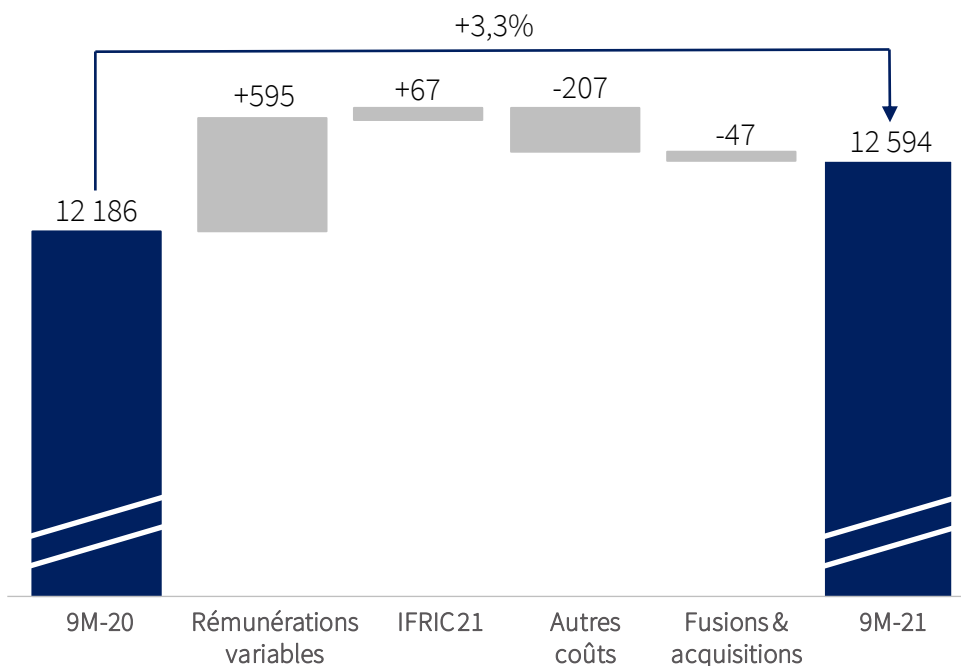
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE SOUS-JACENT À 1,4 Md EUR⁽¹⁾, ROTE À 10,9%⁽¹⁾
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PUBLIÉ À 1,6 Md EUR, ROTE À 12,7%

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

DISCIPLINE MAINTENUE SUR LES COÛTS

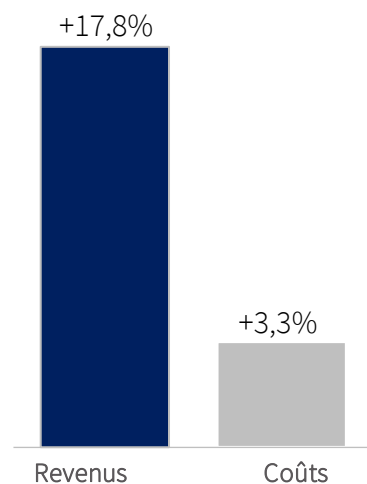
ÉVOLUTION DES COÛTS (9M-21/9M-20)

_Coûts sous-jacents (M EUR)⁽¹⁾



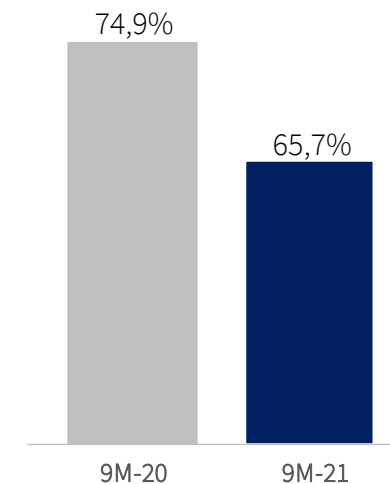
EFFET DE CISEAUX POSITIF

_Variation des revenus et des coûts sous-jacents⁽¹⁾ 9M-21/9M-20



COEFFICIENT D'EXPLOITATION

_Coefficient d'exploitation sous-jacent⁽¹⁾ 9M-21/9M-20

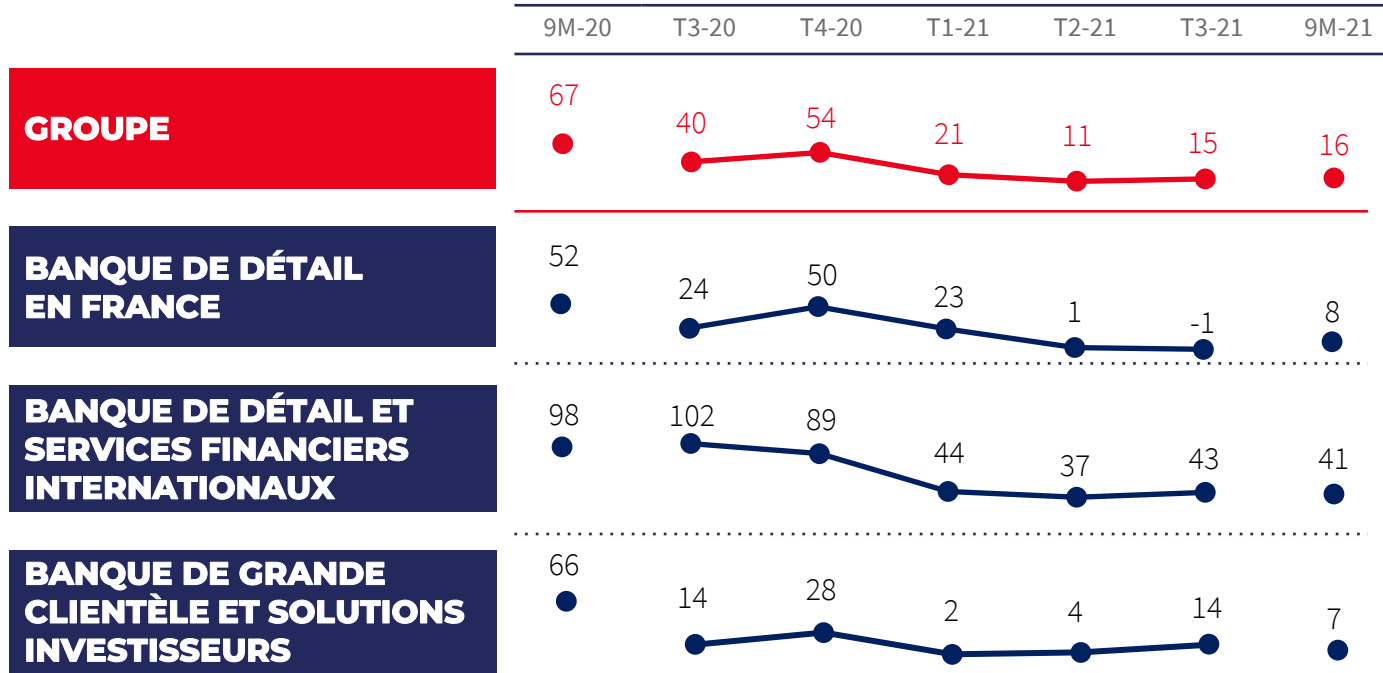


**HAUSSE LIMITÉE DES COÛTS IMPUTABLE AUX RÉMUNÉRATIONS VARIABLES ET TAXES
AMÉLIORATION DU LEVIER OPÉRATIONNEL**

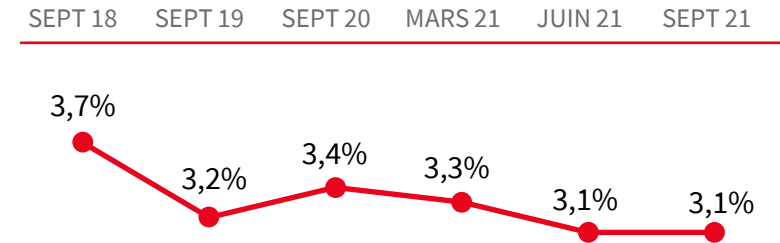
(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

COÛT DU RISQUE BAS DANS L'ENSEMBLE DES MÉTIERS

_Coût du risque⁽¹⁾ (en pb)



TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES⁽²⁾



TAUX DE COUVERTURE BRUT : 52% à fin septembre 2021

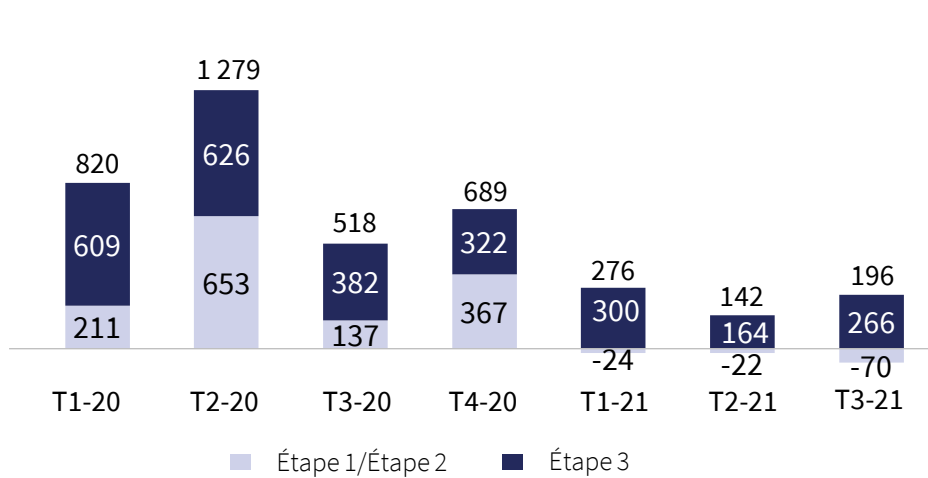
(1) Calculé sur la base des encours bruts de crédits en début de période (annualisé)

(2) Selon la nouvelle méthodologie de l'EBA publiée le 16 juillet 2019. Le calcul du taux de créances douteuses a été modifié pour exclure des encours bruts la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Données historiques retraitées (voir Annexes)

DÉFAUTS LIMITÉS, PROVISIONNEMENT PRUDENT

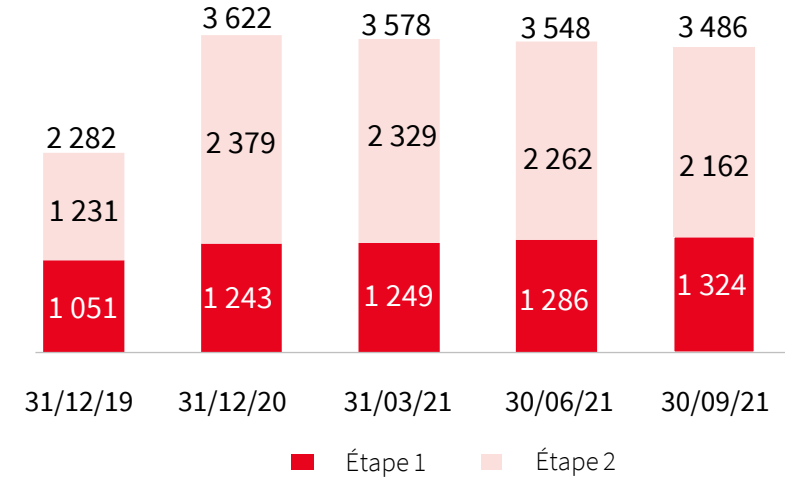
COÛT DU RISQUE

_ Coût du risque (M EUR)



PROVISIONS TOTALES EN ÉTAPE 1/ÉTAPE 2

_ Provisions totales⁽¹⁾ (M EUR)



(1) La variation trimestrielle des provisions des étapes 1 et 2 ne correspondent pas exactement au coût du risque en raison principalement de l'impact des variations de change

CET 1 À 13,4%

~ 440 pb de marge au-dessus du MDA à 9,02%

GÉNÉRATION ORGANIQUE DE CAPITAL SUR LES 9M-21 DE +61 pb⁽²⁾ après provision pour distribution

RACHAT DE 470 M EUR D' ACTIONS comptabilisé intégralement au T3-21

BILAN SOLIDE

Ratio de levier à 4,5%

Ratio de TLAC à 29,9%

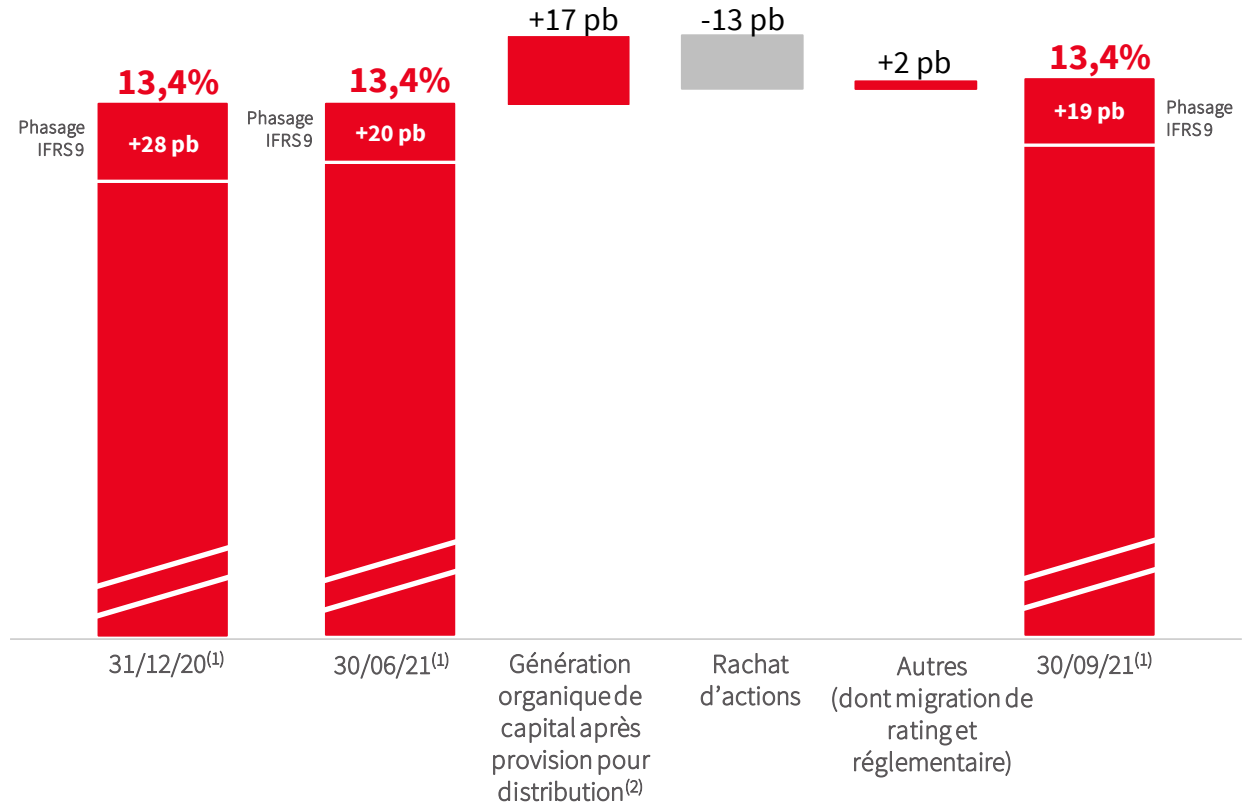
Bilan conforme aux exigences MREL

Programme de financement 2021 achevé

ENCOURS TOTAUX DE TLTRO À 72 Md EUR

CET 1 SOLIDE À 13,4% APRÈS RACHAT D' ACTIONS ET PROVISION POUR DISTRIBUTION

_Évolution du ratio de CET1⁽¹⁾ au T3-21 (pb)



(1) Y compris phasage IFRS 9. D'après les règles CRR2/CRD5 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir Méthodologie)

(2) Basé sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI sur une base annuelle (hors linéarisation d'IFRIC 21)

RÉSULTATS DU GROUPE

En M EUR	T3-21	T3-20	Variation		9M-21	9M-20	Variation	
Produit net bancaire	6 672	5 809	+14,9%	+15,0%*	19 178	16 275	+17,8%	+20,0%*
Frais de gestion	(4 170)	(3 825)	+9,0%	+9,0%*	(13 025)	(12 363)	+5,4%	+6,6%*
<i>Frais de gestion sous-jacent(1)</i>	<i>(4 272)</i>	<i>(4 002)</i>	+6,8%	+6,7%*	<i>(12 594)</i>	<i>(12 186)</i>	+3,3%	+4,6%*
Résultat brut d'exploitation	2 502	1 984	+26,1%	+26,7%*	6 153	3 912	+57,3%	+63,4%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>2 400</i>	<i>1 807</i>	+32,8%	+33,5%*	<i>6 584</i>	<i>4 089</i>	+61,0%	+67,0%*
Coût net du risque	(196)	(518)	-62,2%	-62,4%*	(614)	(2 617)	-76,5%	-76,0%*
Résultat d'exploitation	2 306	1 466	+57,3%	+58,7%*	5 539	1 295	x 4,3	x 4,6*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>2 204</i>	<i>1 289</i>	+70,9%	+72,7%*	<i>5 970</i>	<i>1 472</i>	x 4,1	x 4,3*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	175	(2)	n/s	n/s	186	82	x 2,3	x 2,3*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	-	-	n/s	n/s	-	(684)	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(699)	(467)	+49,7%	+50,9%*	(1 386)	(1 079)	+28,4%	+31,4%*
Résultat net	1 781	992	+79,5%	+80,9%*	4 343	(386)	n/s	n/s
Dont participations ne donnant pas le contrôle	(180)	(130)	+38,5%	+38,7%*	(489)	(342)	+43,0%	+43,5%*
Résultat net part du Groupe	1 601	862	+85,7%	+87,3%*	3 854	(728)	n/s	n/s
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)</i>	<i>1 391</i>	<i>742</i>	+87,4%	+89,3%*	<i>4 038</i>	<i>803</i>	x 5,0	x 5,5*
ROE	11,1%	5,7%			8,7%	-3,0%		
ROTE	12,7%	6,5%			10,0%	-1,4%		
<i>ROTE sous-jacent(1)</i>	<i>10,9%</i>	<i>5,5%</i>			<i>10,4%</i>	<i>1,0%</i>		

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)

*A périmètre et taux de change constants

3 PERFORMANCE DES MÉTIERES



PROGRESSION CONFORME AU CALENDRIER

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ET CRÉDIT DU NORD



10 M DE CLIENTS

TOP 3 DANS LA SATISFACTION
CLIENTS POUR NOS CLIENTELES
COEUR



~450 M EUR DE BAISSÉ DE LA
BASE DE COÛTS EN 2025 (/2019)

De 2 100 à 1 450 agences⁽¹⁾
De 24 à 13 back-offices
Réduction nette de 3 700 ETP



RONE BÂLE III EN 2025

~11,0-11,5%

(1) Agences de plein exercice

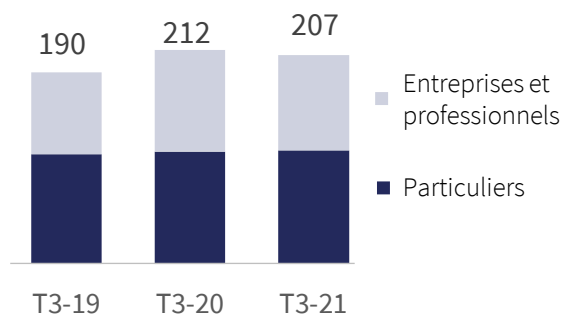
RÉSEAUX FRANCE

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ET CRÉDIT DU NORD

-2% (+9% /T3-19)

ENCOURS MOYENS DE CRÉDITS /T3-20

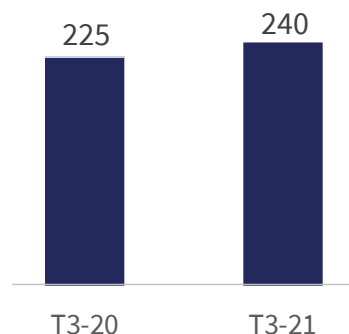
_Crédits (Md EUR)



+7%

ENCOURS MOYENS DE DÉPÔTS /T3-20

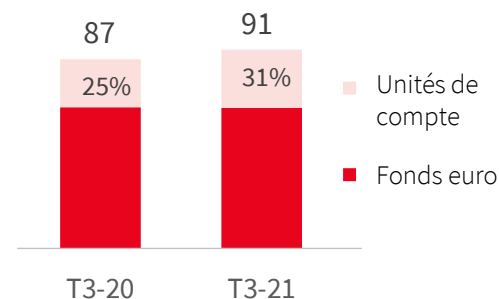
_Dépôts (Md EUR)



+4%

ENCOURS MOYENS D'ASSURANCE-VIE /T3-20

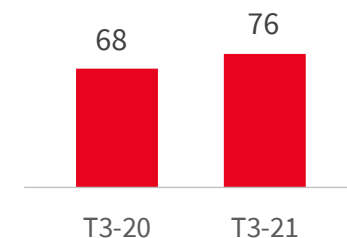
_Encours d'assurance-vie (Md EUR)



+12%

ACTIFS SOUS GESTION MOY. BANQUE /T3-20

_Encours de la banque privée (Md EUR)



Encours de crédits aux particuliers +1% /T3-20, porté par une forte hausse des crédits immobiliers (production +58% /T3-20)

Production robuste de crédits moyen-long terme aux entreprises hors PGE, +48% /T3-20

Demande atone de crédits court terme aux entreprises en raison de surliquidités

Collecte brute solide dans l'assurance-vie (1,9 Md EUR au T3-21), avec une part significative d'unités de compte (36%)

Forte collecte nette dans la Banque privée, 1,1 Md EUR au T3-21

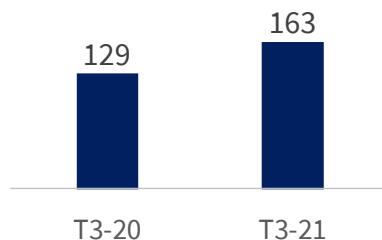
Primes protection +3% /T3-20, primes dommages +3% /T3-20

BOURSORAMA

+26%

ACQUISITION CLIENTS /T3-20

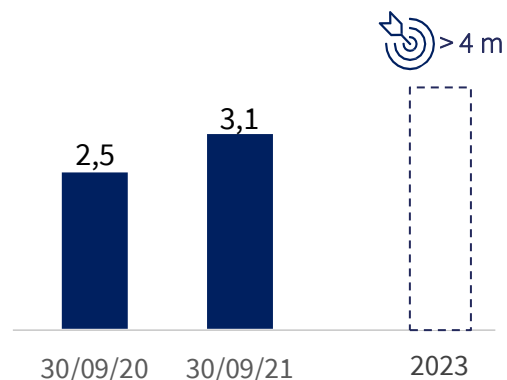
_Acquisition clients (milliers)



+24%

NOMBRE TOTAL DE CLIENTS /fin sept. 20

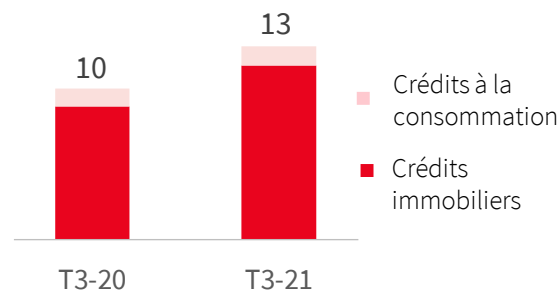
_Nombre total de clients (millions)



+28%

ENCOURS MOYENS DE CRÉDITS /T3-20

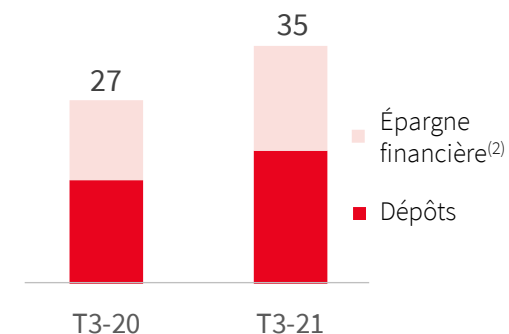
_Encours de crédits (Md EUR)



+29%

ENCOURS MOYENS DE DÉPÔTS /T3-20

_Encours de dépôts et épargne financière (Md EUR)



N°1 du classement Meilleure banque en ligne en France 2022 (Moneyvox)

N°1 du classement Meilleure banque en ligne pour les étudiants en France 2021 (Selectra)

N°1 du classement Meilleur Plan d'Épargne Retraite en ligne⁽¹⁾

N°1 du classement « Label excellence » pour les prêts aux particuliers 2022 (Dossiers de l'Épargne)

(1) PER : Challenges & Retraite.com 2021 & Victoire d'or, Le Particulier

(2) Assurance-vie, OPCVM et comptes titres

Forte hausse de l'encours de crédits immobiliers, +30% /T3-20

Solide croissance des encours d'assurance-vie, +14% /T3-20, avec une part significative d'unités de compte à 44%

Croissance robuste de l'encours d'OPCVM, +35% /T3-20

Commissions de courtage +11% /T3-20 soutenu

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

REVENUS +5,7%⁽²⁾ /T3-20

Marge nette d'intérêt +5,9%⁽²⁾ /T3-20

Bonne dynamique des commissions
+5,2% /T3-20

FRAIS DE GESTION +4,9%⁽¹⁾ /T3-20 en raison
principalement de coûts variables et de coûts de
conquête client

EFFET DE CISEAUX POSITIF

RONE 9M-21 : 13,2%⁽¹⁾

En M EUR	T3-21	T3-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	1 976	1 836	+7,6%	5 729	5 470	+4,7%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>1 963</i>	<i>1 857</i>	<i>+5,7%</i>	<i>5 711</i>	<i>5 511</i>	<i>+3,6%</i>
Frais de gestion	(1 351)	(1 292)	+4,6%	(4 101)	(3 975)	+3,2%
Résultat brut d'exploitation	625	544	+14,9%	1 628	1 495	+8,9%
<i>Résultat brut d'exploitation hors PEL/CEL</i>	<i>612</i>	<i>565</i>	<i>+8,3%</i>	<i>1 610</i>	<i>1 536</i>	<i>+4,8%</i>
Coût net du risque	5	(130)	-103,8%	(124)	(821)	-84,9%
Résultat d'exploitation	630	414	+52,2%	1 504	674	x 2,2
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	3	-166,7%	2	139	-98,6%
Résultat net part du Groupe	451	283	+59,4%	1 092	562	+94,3%
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)</i>	<i>414</i>	<i>274</i>	<i>+50,9%</i>	<i>1 107</i>	<i>613</i>	<i>+80,6%</i>
RONE	16,4%	9,5%		13,0%	6,5%	
<i>RONE s/jacent(1)</i>	<i>15,0%</i>	<i>9,2%</i>		<i>13,2%</i>	<i>7,1%</i>	

RONE T3-21 : 15,0%⁽¹⁾ (16,1%⁽¹⁾ hors Boursorama)

(1) Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels, de la provision pour PEL/CEL et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

(2) Hors provision pour PEL/CEL

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

EUROPE

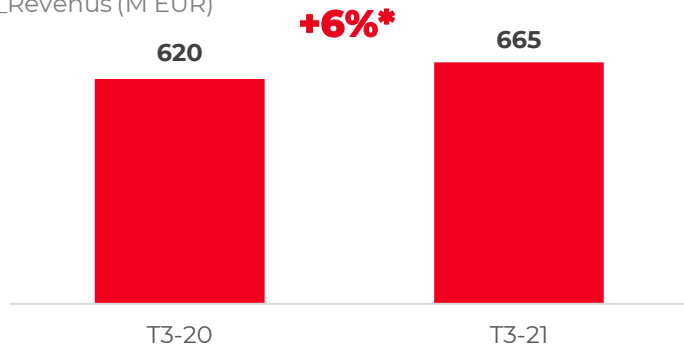
+5%*

ENCOURS DE CRÉDITS
/fin sept. 20

+12%*

ENCOURS DE DÉPÔTS
/fin sept. 20

_Revenus (M EUR)



Dynamisme commercial avec croissance à deux chiffres des commissions (+17%* /T3-20)

Marge nette d'intérêt +4%*, n'embarquant pas encore totalement les récentes hausses de taux

Revenus du crédit à la consommation spécialisé +14%* /T3 20

RUSSIE⁽²⁾

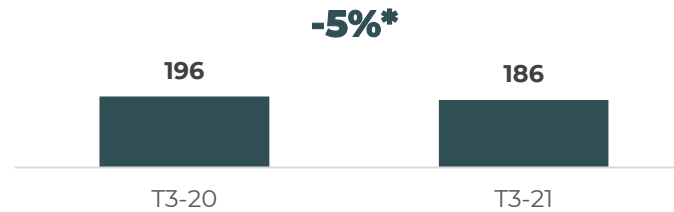
+8%*

ENCOURS DE CRÉDITS
/fin sept. 20

+4%*

ENCOURS DE DÉPÔTS
/fin sept. 20

_Revenus (M EUR)



Rebond de la demande des entreprises (encours +7%* /fin sept. 20)

Dynamisme persistant dans les crédits immobiliers (encours +15%* /fin sept. 20)

Commissions impactées par un ralentissement du crédit à la consommation et de l'assurance

AFRIQUE ET AUTRES

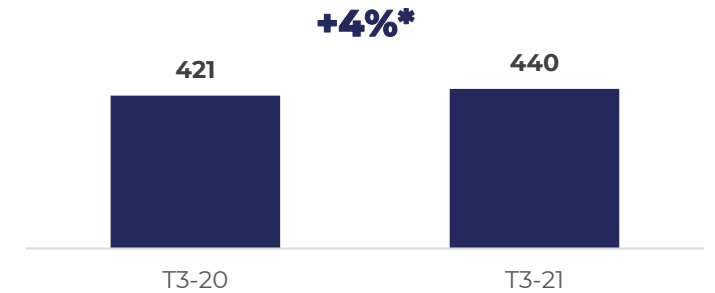
+1%*

ENCOURS DE CRÉDITS
/fin sept. 20

+7%*

ENCOURS DE DÉPÔTS
/fin sept. 20

_Revenus (M EUR)



Poursuite du rebond des revenus dans le bassin méditerranéen

Croissance supérieure dans des pays clés d'Afrique subsaharienne comme la Côte d'Ivoire, le Sénégal ou Madagascar

RONE T3-21 : 17,3%⁽¹⁾

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

(2) Périmètre SG Russie

* À périmètre et taux de change constants

SERVICES FINANCIERS

ASSURANCE

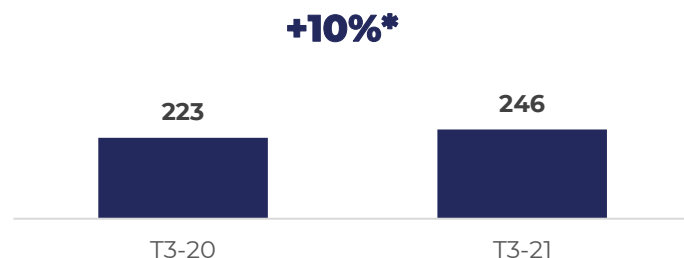
+8%*

ENCOURS D'ASSURANCE-VIE
ÉPARGNE /fin sept. 20

_Revenus (M EUR)

+7%*

PRIMES PROTECTION
/T3-20



Forte collecte brute dans l'assurance-vie (+59%* /T3-20) et de bonne composition (43% en unités de compte au T3-21)

Encours d'assurance-vie +8%* à 132 Md EUR, dont 35% en unités de compte

Croissance des primes d'assurance dommages sur l'ensemble des régions (+10%* /T3-20)

SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

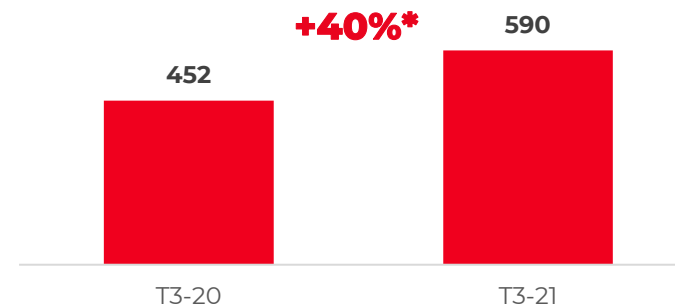
1,7 M

DE CONTRATS ALD
à fin sept. 21

_Revenus (M EUR)

+11%*

PRODUCTION EN LOCATION
LONGUE DURÉE /T3-20



Forte dynamique commerciale et carnet de commandes élevé chez ALD

- Marge brute contractuelle +12%⁽²⁾ /T3-20
- Demande soutenue de voitures d'occasion (1 126 EUR par unité sur les 9M-21)

Production du financement de biens d'équipement professionnels en hausse de +12%* sur les 9M-21

RONE T3-21 : 28,3%⁽¹⁾

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

(2) Basé sur les données locales d'ALD

* À périmètre et taux de change constants

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

REVENUS +12,8%* /T3-20

Revenus de la Banque de détail à l'International +4,0%* /T3-20

Revenus en Assurance et Services Financiers +29,6%* /T3-20

FRAIS DE GESTION +2,3%^{(1)*} /T3-20

EFFET DE CISEAUX POSITIF

RONE 9M-21 : 19,9%⁽¹⁾

En M EUR	T3-21	T3-20	Variation		9M-21	9M-20	Variation	
Produit net bancaire	2 107	1 891	+11,4%	+12,8%*	5 958	5 605	+6,3%	+9,8%*
Frais de gestion	(1 015)	(999)	+1,6%	+2,3%*	(3 115)	(3 124)	-0,3%	+2,6%*
Résultat brut d'exploitation	1 092	892	+22,4%	+24,7%*	2 843	2 481	+14,6%	+19,0%*
Coût net du risque	(145)	(331)	-56,2%	-56,7%*	(408)	(978)	-58,3%	-57,0%*
Résultat d'exploitation	947	561	+68,8%	+75,0%*	2 435	1 503	+62,0%	+69,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	4	(2)	n/s	n/s	10	9	+11,1%	+11,1%*
Résultat net part du Groupe	584	337	+73,3%	+80,0%*	1 498	928	+61,4%	+69,4%*
Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)	570	323	+76,5%	+83,7%*	1 512	942	+60,5%	+68,3%*
RONE	22,6%	12,9%			19,7%	11,6%		
RONE s/jacent(1)	22,1%	12,3%			19,9%	11,8%		

RONE T3-21 : 22,1%⁽¹⁾

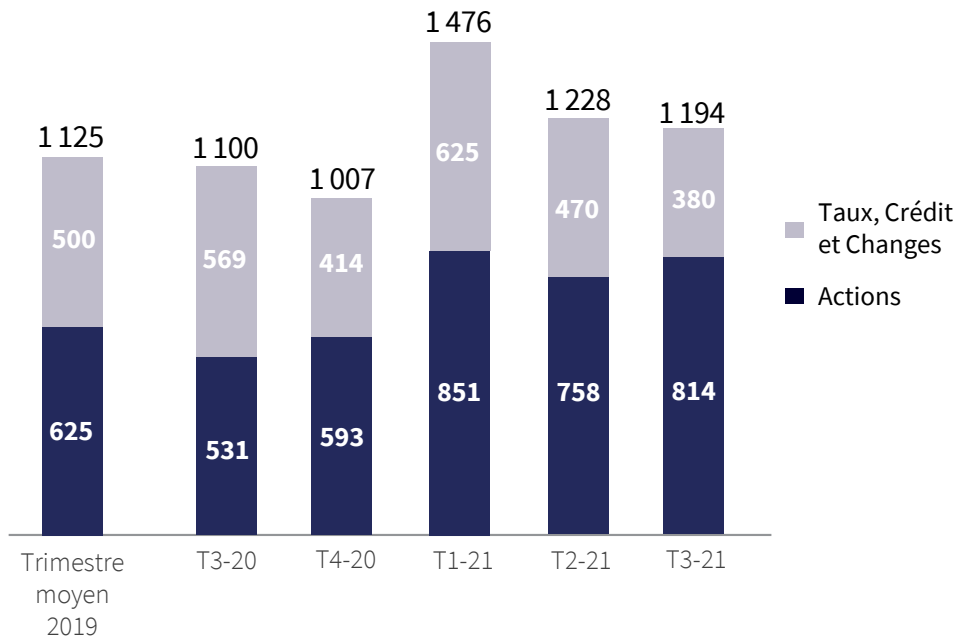
(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

* À périmètre et taux de change constants

ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET SERVICES AUX INVESTISSEURS

REVENUS DES ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET DES SERVICES AUX INVESTISSEURS : +8,4% /T3-20

_Revenus des Activités de Marché (M EUR)



ACTIONS +53% /T3-20, +30% /moyenne trimestrielle de 2019

Solide performance dans l'ensemble des produits

Forte demande des clients sur les produits structurés et les produits listés

Dynamique positive dans l'activité *Prime Services* portée par des volumes en hausse

TAUX, CRÉDIT ET CHANGES -33% /T3-20, -24% /moyenne trimestrielle de 2019

Conditions de marché moins porteuses pour notre modèle d'activités Taux, Crédit et Changes : forte compression des marges sur le financement, marché de taux évoluant en tunnel et baisse de la demande client

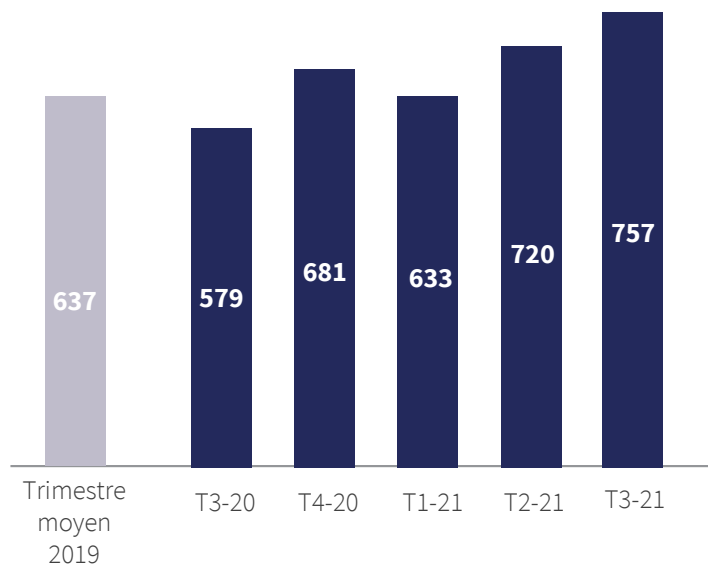
Environnement de marché défavorable en Asie

Activité commerciale résiliente avec les entreprises

FINANCEMENT ET CONSEIL GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE

REVENUS DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT ET CONSEIL : +31% /T3-20

_Revenus (M EUR)



Meilleure performance historique

Trimestre excellent en financement d'acquisitions, fusions-acquisitions et LBO

Bonnes dynamiques en Financement d'actifs, Ressources naturelles et *Asset-Backed Products*

Croissance toujours robuste en *Transaction Banking*, +23% /T3-20

Franchises leaders : Banque d'investissement de l'année pour le développement durable ⁽¹⁾, les prêts⁽¹⁾, la titrisation⁽²⁾, l'énergie⁽³⁾ et le *Transaction Banking* en EMEA⁽⁴⁾ et en Afrique⁽²⁾

Revenus sur les 9M-21 : +13% /9M-20 (+11% /9M-19)

REVENUS DES ACTIVITÉS DE GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE : +21% /T3-20

Bon dynamisme en Banque privée dans l'ensemble des régions, revenus +20% /T3-20. Collecte nette positive +2,2 Md EUR au T3-21, et actifs sous gestion +11% /T3-20

Lyxor : revenus +21%, marge nette en hausse. Collecte nette positive, notamment dans l'ESG

Sources : (1) The Banker 2021 and Global Finance 2021 (2) The Banker 2021 (3) Energy Risk Awards 2021 (4) EMEA Finance's Treasury Services 2021

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

REVENUS +16,1% /T3-20,
portés par une bonne dynamique des métiers

FRAIS DE GESTION +9,3%⁽¹⁾ /T3-20
tirés par l'augmentation des charges variables liée à
la croissance du résultat et la hausse de la charge
d'IFRIC 21

EFFET DE CISEAUX POSITIF

RONE 9M-21 à 14,0%⁽¹⁾

En M EUR	T3-21	T3-20	Variation		9M-21	9M-20	Variation	
Produit net bancaire	2 361	2 034	+16,1%	+15,4%*	7 210	5 541	+30,1%	+32,5%*
Frais de gestion	(1 608)	(1 478)	+8,8%	+8,2%*	(5 307)	(5 025)	+5,6%	+6,9%*
Résultat brut d'exploitation	753	556	+35,4%	+34,5%*	1 903	516	x 3,7	x4,0*
Coût net du risque	(57)	(57)	-	-	(83)	(818)	-89,9%	-89,5%*
Résultat d'exploitation	696	499	+39,5%	+38,4%*	1 820	(302)	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe	563	381	+47,8%	+46,6%*	1 441	(223)	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)	467	295	+58,0%	+56,4%*	1 537	(137)	n/s	n/s
RONE	14,7%	10,3%			13,1%	-2,1%		
RONE s/jacent(1)	12,2%	7,9%			14,0%	-1,3%		

RONE T3-21 : 12,2%⁽¹⁾

(1) Données sous-jacentes ajustées de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)

* À périmètre et taux de change constants

HORS PÔLES

ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS AVANT IMPÔTS :

97 M EUR⁽²⁾ DE CHARGES DE TRANSFORMATION des métiers et des fonctions centrales
(232 M EUR sur les 9M-21)

185 M EUR DE PLUS-VALUE
sur une cession immobilière

<i>En M EUR</i>	T3-21	T3-20	9M-21	9M-20
Produit net bancaire	228	48	281	(341)
Frais de gestion	(196)	(56)	(502)	(239)
<i>Frais de gestion sous-jacents (1)</i>	<i>(110)</i>	<i>(69)</i>	<i>(259)</i>	<i>(226)</i>
Résultat brut d'exploitation	32	(8)	(221)	(580)
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent (1)</i>	<i>118</i>	<i>(21)</i>	<i>22</i>	<i>(567)</i>
Coût net du risque	1	-	1	-
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	(684)
Impôts sur les bénéfices	(166)	(84)	(6)	(534)
Résultat net part du Groupe	3	(139)	(177)	(1 995)
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)</i>	<i>(69)</i>	<i>(137)</i>	<i>(132)</i>	<i>(586)</i>

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)

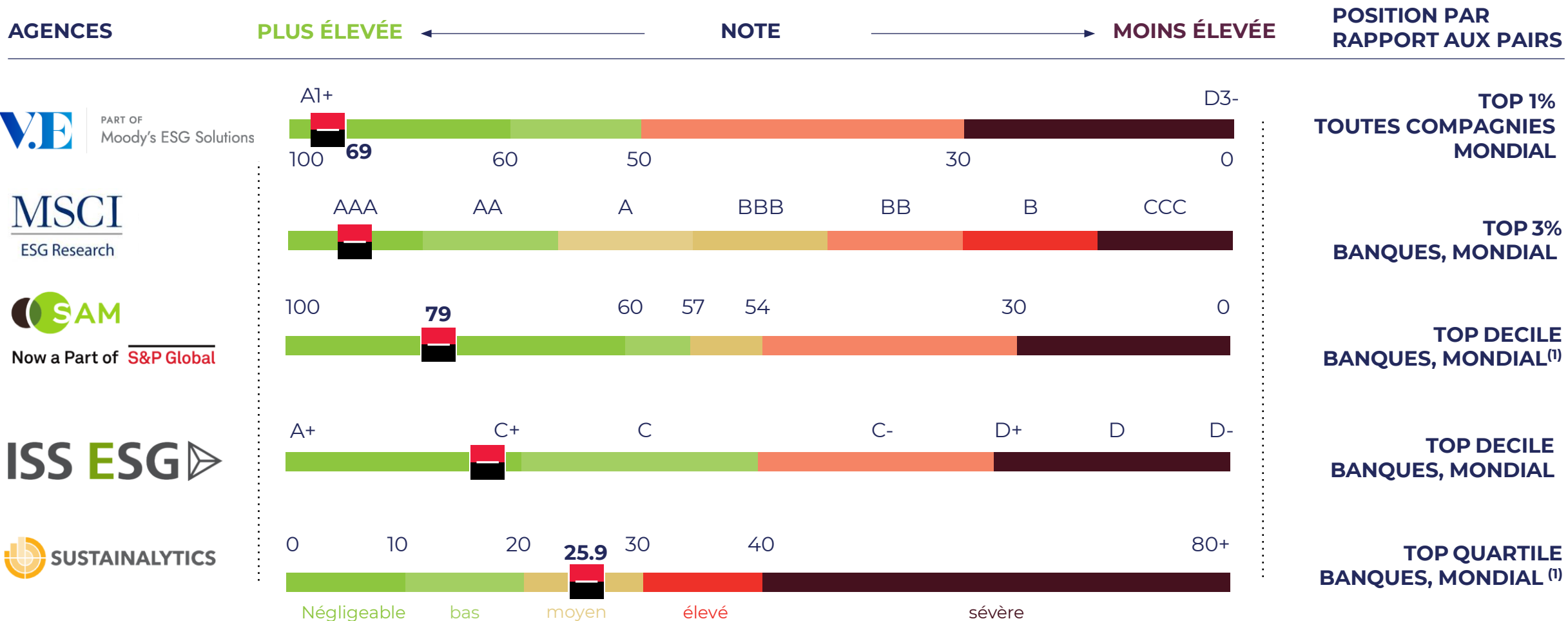
(2) Charges de transformation et/ou de restructuration relatives à la Banque de détail en France (46 M EUR), la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (23 M EUR) et Hors Pôle (28 M EUR)

4 CONCLUSION

5 ANNEXES



CARTOGRAPHIE DES NOTES EXTRA-FINANCIÈRES 2021



NB : nombre de sociétés dans chaque panel des agences : MSCI 190 banques ; SAM 253 banques ; Sustainalytics 968 banques ; Vigeo Eiris 4 944 sociétés ; ISS ESG 285 banques

(1) Notes 2020 ratings ; les notes 2021 sont attendues au T4-21

À LA POINTE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AVEC DES OBJECTIFS CLÉS

POLITIQUES
SECTORIELLES
EXEMPLAIRES

DÉFINITION
DE NORMES

APPROCHE
ORIENTÉE CLIENT

AVANTAGE
CONCURRENTIEL

DÉCARBONATION DE NOS PORTEFEUILLES



PÉTROLE ET GAZ

Réduire notre exposition
globale au secteur de
l'extraction de 10% d'ici 2025
/2019



TRANSPORT MARITIME

Accord Poseidon Principles
pour réduire les émissions
de CO2 de 40% d'ici 2030
et de 50% d'ici 2050



CHARBON

Réduction à zéro de notre
exposition au charbon en 2030
dans les pays de l'UE et de
l'OCDE, et en 2040 ailleurs



ÉNERGIE

Réduction de l'intensité
carbone du portefeuille
énergétique de 18% d'ici 2025
et de 75% d'ici 2040 /2019

MOBILISATION DE NOS MÉTIERS



120 Md EUR

pour accompagner la transition
énergétique 2019-2023



MOBILITÉ

30% des nouveaux contrats ALD seront
électriques d'ici 2025



KB

Neutralité carbone sur compte propre
d'ici 2026

OBJECTIF D'ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE
DANS NOS PORTEFEUILLES BANCAIRES D'ICI 2050

GROUPE

RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20
Produit net bancaire	1 976	1 836	2 107	1 891	2 361	2 034	228	48	6 672	5 809
Frais de gestion	(1 351)	(1 292)	(1 015)	(999)	(1 608)	(1 478)	(196)	(56)	(4 170)	(3 825)
Résultat brut d'exploitation	625	544	1 092	892	753	556	32	(8)	2 502	1 984
Coût net du risque	5	(130)	(145)	(331)	(57)	(57)	1	0	(196)	(518)
Résultat d'exploitation	630	414	947	561	696	499	33	(8)	2 306	1 466
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	(2)	(6)	0	0	1	0	0	1	(1)	(5)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	3	4	(2)	0	0	173	(3)	175	(2)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(175)	(128)	(232)	(142)	(126)	(113)	(166)	(84)	(699)	(467)
Participations ne donnant pas le contrôle	0	0	135	80	8	5	37	45	180	130
Résultat net part du Groupe	451	283	584	337	563	381	3	(139)	1 601	862
Fonds propres normatifs moyens	11 025	11 879	10 340	10 468	15 327	14 868	16 254*	14 180*	52 947	51 395
ROE Groupe (après impôt)									11,1%	5,7%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles

GROUPE

RÉSULTATS 9M-21 DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20
Produit net bancaire	5 729	5 470	5 958	5 605	7 210	5 541	281	(341)	19 178	16 275
Frais de gestion	(4 101)	(3 975)	(3 115)	(3 124)	(5 307)	(5 025)	(502)	(239)	(13 025)	(12 363)
Résultat brut d'exploitation	1 628	1 495	2 843	2 481	1 903	516	(221)	(580)	6 153	3 912
Coût net du risque	(124)	(821)	(408)	(978)	(83)	(818)	1	0	(614)	(2 617)
Résultat d'exploitation	1 504	674	2 435	1 503	1 820	(302)	(220)	(580)	5 539	1 295
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	1	(4)	0	0	3	3	0	1	4	0
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	139	10	9	0	14	174	(80)	186	82
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	(684)	0	(684)
Impôts sur les bénéfices	(419)	(247)	(602)	(380)	(359)	82	(6)	(534)	(1 386)	(1 079)
Participations ne donnant pas le contrôle	(4)	0	345	204	23	20	125	118	489	342
Résultat net part du Groupe	1 092	562	1 498	928	1 441	(223)	(177)	(1 995)	3 854	(728)
Fonds propres normatifs moyens	11 201	11 507	10 154	10 627	14 687	14 306	16 173*	15 912*	52 215	52 352
ROE Groupe (après impôt)									8,7%	-3,0%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles

GROUPE

DONNÉES SOUS-JACENTES - RÉCONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T3-21 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfiques	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(4 170)	175	0	(699)	1 601	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(199)			46	(149)	
(+) Charges de transformation*	97			(27)	70	Hors Pôles ⁽¹⁾
(+) Plus-value immobilière Haussmann*		(185)		53	(132)	Hors Pôles
Sous-jacent	(4 272)	(10)	0	(627)	1 391	

T3-20 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfiques	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(3 825)	(2)	0	(467)	862	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(177)			53	(120)	
Sous-jacent	(4 002)	(2)	0	(414)	742	

9M-21 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfiques	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(13 025)	186	0	(1 386)	3 854	
(+) Linéarisation IFRIC 21	199			(46)	149	
(+) Charges de transformation*	232			(65)	167	Hors Pôles ⁽²⁾
(+) Plus-value immobilière Haussmann*		(185)		53	(132)	Hors Pôles
Sous-jacent	(12 594)	1	0	(1 444)	4 038	

9M-20 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfiques	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(12 363)	82	(684)	(1 079)	(728)	
(+) Linéarisation IFRIC 21	177			(53)	120	
(+) Cessions		77			77	Hors Pôles
(-) Dépréciation des écarts d'acquisition*			684		684	Hors Pôles
(-) Dépréciation des impôts différés actifs*				650	650	Hors Pôles
Sous-jacent	(12 186)	159	0	(482)	803	

* Élément exceptionnel

(1) Charges de transformation et/ou de restructuration au T3-21 relatif aux pôles Banque de détail en France (46 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (23 M EUR) et Hors-Pôles (28 M EUR)

(2) Charges de transformation et/ou de restructuration au 9M-21 relatif aux pôles Banque de détail en France (106 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (66 M EUR) et Hors-Pôles (60 M EUR)

GROUPE

DONNÉES SOUS-JACENTES - IMPACT IFRIC 21

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors pôles		Groupe	
	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-157	-132	-95	-96	-499	-428	-44	-51	-795	-706
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-113	-88	-52	-46	-419	-334	-2	-2	-586	-470

En M EUR	Banque de détail à l'International		Services Financiers aux Entreprises		Assurance		Total	
	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-67	-61	-9	-10	-19	-25	-95	-96
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-48	-42	-4	-4	0	0	-52	-46

En M EUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autre Europe		Russie		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Banque de détail à l'International	
	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-6	-6	-40	-35	-9	-9	-4	-3	-1	-1	-8	-7	-67	-61
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-3	-4	-34	-29	-7	-6	-2	-1	0	0	-2	-2	-48	-42

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs		Financement et Conseil		Gestion d'Actifs et Banque Privée		Total - Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	
	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-362	-306	-121	-110	-16	-11	-499	-428
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-306	-238	-99	-85	-15	-11	-419	-334

GROUPE

RATIOS PRUDENTIELS CRR2/CRD5

_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global phasés

En Md EUR	30/09/2021	31/12/2020
Capitaux propres part du Groupe	63,6	61,7
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(7,8)	(8,8)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*		(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides (1)	(1,8)	(0,6)
Écarts d'acquisition et incorporels	(5,4)	(5,4)
Participations ne donnant pas le contrôle	5,5	4,4
Déductions et retraitements prudentiels	(5,3)	(3,8)
Fonds Propres Common Equity Tier 1	48,7	47,3
Fonds propres additionnel de catégorie 1	7,9	8,9
Fonds propres Tier 1	56,6	56,2
Fonds propres Tier 2	10,9	11,4
Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)	67,5	67,6
Encours pondérés	363	352
Ratio Common Equity Tier 1	13,4%	13,4%
Ratio Tier 1	15,6%	16,0%
Ratio global	18,6%	19,2%

Ratios publiés selon les règles CRR2/CRD5 publiées en juin 2019, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir notes méthodologiques). Ratio CET 1 non phasé de 13,2% et phasage d'IFRS 9 à 19 points de base.

(1) La provision est calculée sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent, hors linéarisation d'IFRIC 21, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

* Hors primes d'émission sur les Titres Super Subordonnés et les Titres Subordonnés à Durée Indéterminée

GROUPE

RATIO DE LEVIER CRR2

_Ratio de levier CRR2⁽¹⁾ phasé

En Md EUR	30/09/2021	31/12/2020
Fonds propres Tier 1	56,6	56,2
Total bilan prudentiel ⁽²⁾	1 367	1 309
Ajustements au titre des instruments financiers sur dérivés	(28)	(78)
Ajustements au titre des opérations de financement sur titres ⁽³⁾	21	6
Exposition hors bilan (engagements de financements et garanties financières)	113	104
Ajustements techniques et réglementaires ⁽⁴⁾	(210)	(163)
<i>dont exemption banques centrales</i>	(111)	(98)
Exposition levier	1 264	1 179
Ratio de levier phasé	4,5%	4,8%

(1) Calculé sur la base des règles CRR2 adoptées par la Commission européenne en juin 2019. Ratio non phasé à 4,4% points de base (voir notes méthodologiques).

(2) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance)

(3) Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

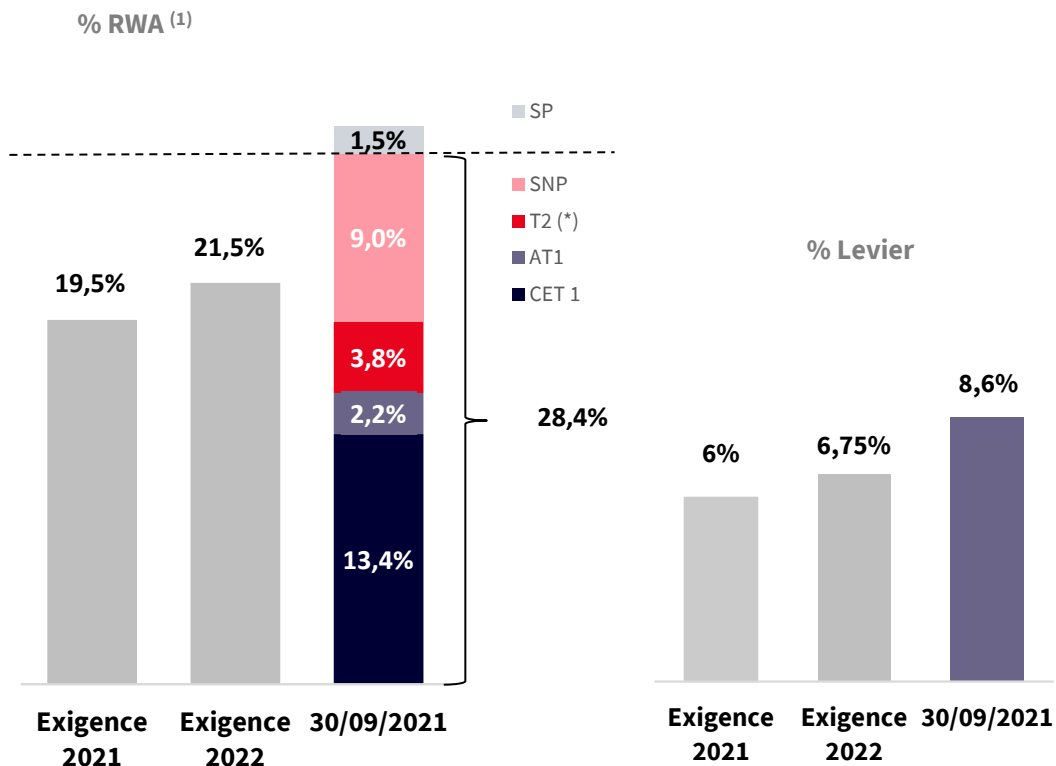
(4) Incluant le reclassement des ajustements divers (auparavant classés par défaut sur la ligne relative aux expositions sur dérivés)

GROUPE

RATIOS TLAC ET MREL

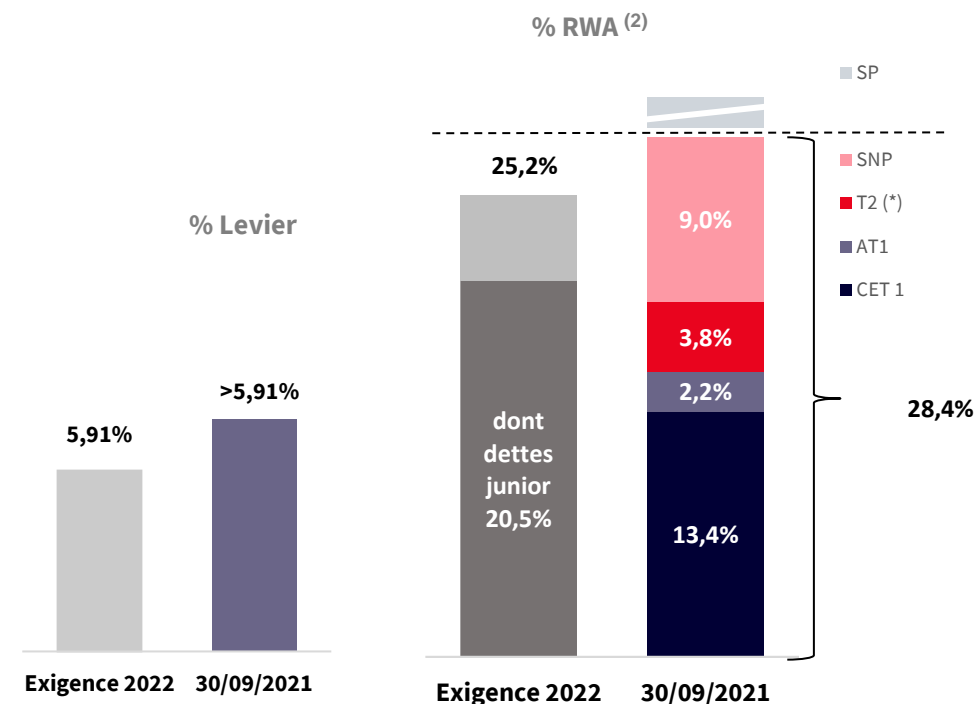
Ratio TLAC T3-21

Conforme aux exigences 2021 et 2022



Ratio MREL T3-21

Conforme aux exigences 2021 et 2022(2)



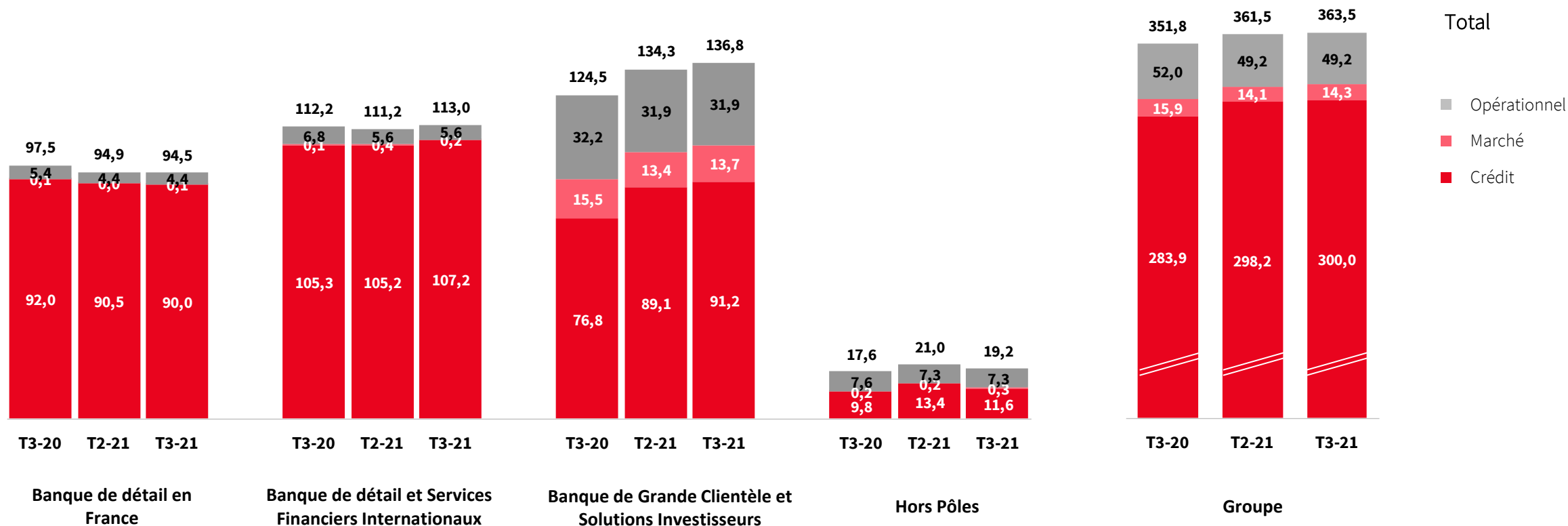
(*) Les fonds propres T2 calculés pour le ratio TLAC / MREL diffèrent des fonds propres T2 du ratio global en application des règles d'éligibilité TLAC/MREL.

(1) Hors coussin contra-cyclique

(2) Notification reçue en juin 2021, sur la base du bilan au 31/12/2019; exigences applicables à compter du 01/01/2022

GROUPE

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES* (CRR2/CRD5, EN MD EUR)

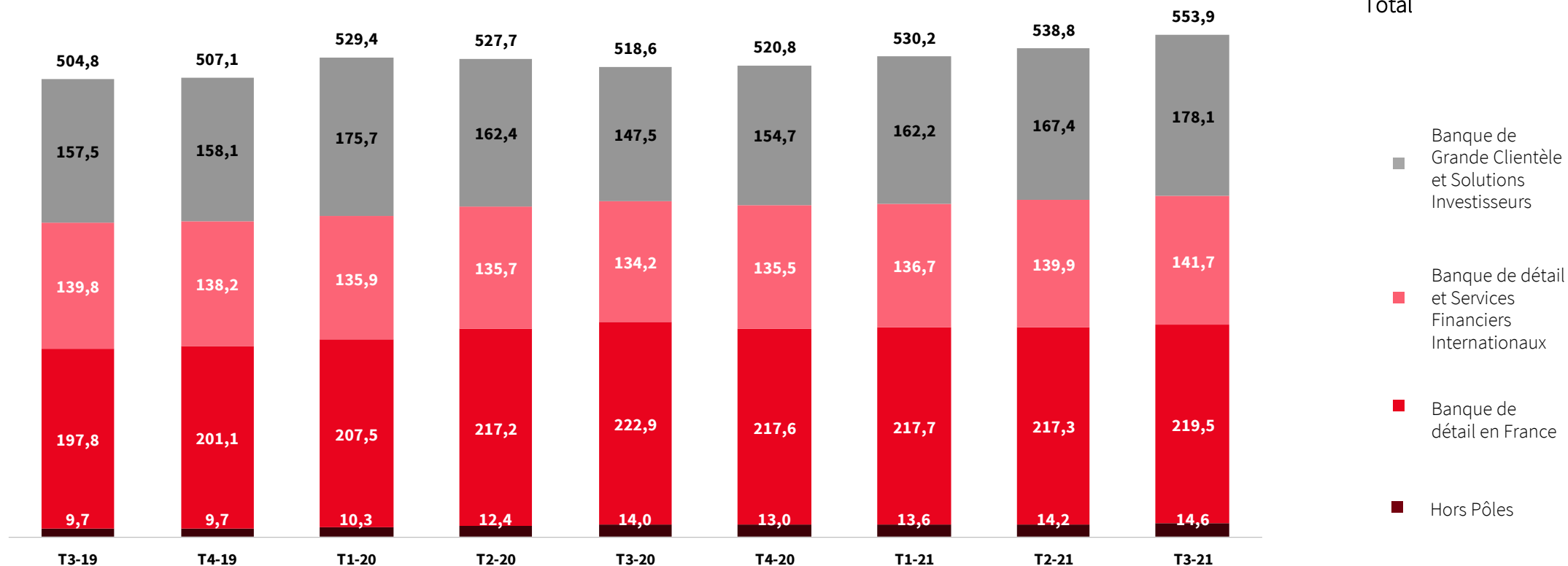


* Encours pondérés des risques incluant le phasage d'IFRS 9 depuis le T3-20. Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective

GROUPE

ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES*

_Fin de période en Md EUR



* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location-financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées
Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5

GROUPE

COÛT DU RISQUE

(En M EUR)		T3-21	T3-20	9M-21	9M-20
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût Net du Risque	(5)	130	124	821
	Encours bruts de crédits	217 332	217 156	217 549	208 604
	Coût du risque en pb	(1)	24	8	52
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût Net du Risque	145	331	408	978
	Encours bruts de crédits	134 725	129 838	132 088	133 240
	Coût du risque en pb	43	102	41	98
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût Net du Risque	57	57	83	818
	Encours bruts de crédits	167 410	162 429	161 432	165 389
	Coût du risque en pb	14	14	7	66
Gestion propre	Coût Net du Risque	(1)	(0)	(1)	0
	Encours bruts de crédits	14 244	12 400	13 589	10 800
	Coût du risque en pb	(1)	(1)	(1)	1
Groupe Société Générale	Coût Net du Risque	196	518	614	2 617
	Encours bruts de crédits	533 711	521 822	524 659	518 033
	Coût du risque en pb	15	40	16	67

Voir note méthodologique. Le coût du risque en points de base est calculé suivant les encours bruts de début de période (annualisé)

GROUPE

ENCOURS DOUTEUX BRUTS

En Md EUR	30/09/2021	30/06/2021	30/09/2020
Créances brutes saines	532,3	519,3	500,2
<i>dont créances classées en étape 1 (1)</i>	468,7	454,8	445,9
<i>dont créances classées en étape 2</i>	42,5	42,0	32,6
Créances brutes douteuses	16,9	16,7	17,7
<i>dont créances classées en étape 3</i>	16,9	16,7	17,7
Total créances brutes*	549,2	536,1	517,9
Taux brut Groupe d'encours douteux	3,1%	3,1%	3,4%
Provisions sur créances brutes saines	3,0	3,0	2,7
<i>dont provisions étape 1</i>	1,1	1,1	1,2
<i>dont provisions étape 2</i>	1,8	1,9	1,6
Provisions sur créances brutes douteuses	8,7	8,6	9,2
<i>dont provisions étape 3</i>	8,7	8,6	9,2
Total provisions	11,7	11,6	11,9
Taux brut de couverture des créances douteuses Groupe (Provisions sur créances douteuses / Créances douteuses)	52%	52%	52%

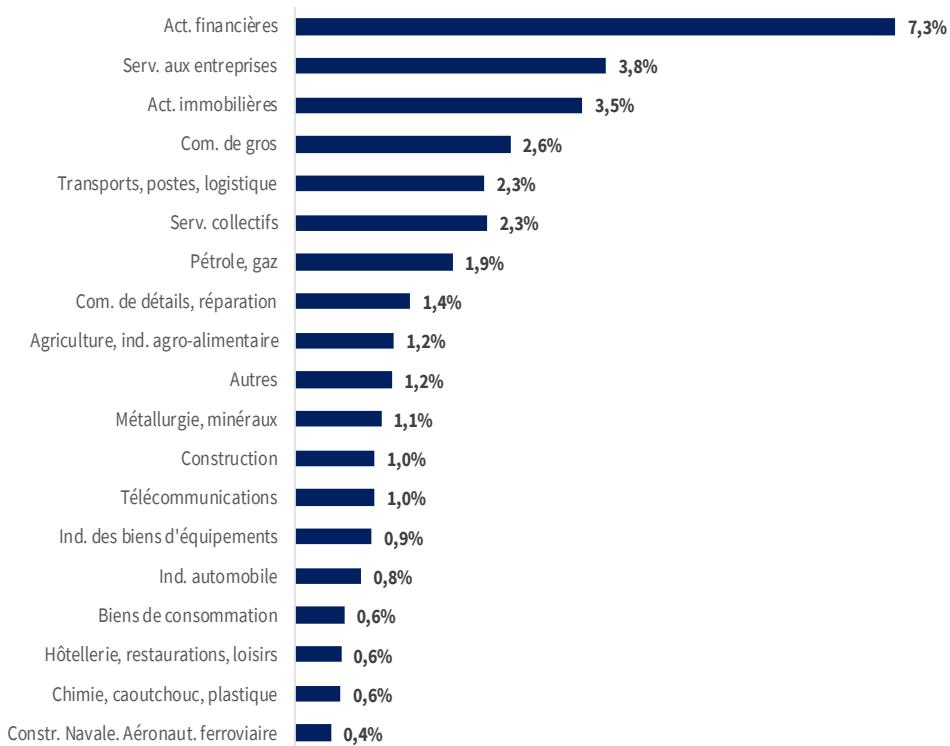
*Total des prêts et avances à la clientèle, dépôts auprès des banques et prêts octroyés aux banques et crédit bail, présents au bilan, à l'exclusion des prêts et avances détenus en vue de la vente, des réserves auprès des banques centrales et autres dépôts à vue, conformément à la norme technique d'exécution EBA/ITS/2019/02 qui amende le règlement d'exécution de la Commission (EU) No 680/2014 en ce qui concerne le reporting de l'information financière (FINREP). Le calcul du taux NPL a été modifié pour exclure des créances brutes au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Les créances brutes saines et les créances brutes douteuses incluent des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligible au provisionnement IFRS 9 et donc non répartis par étape. Données historiques retraitées.

⁽¹⁾ Données retraitées des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligible au provisionnement IFRS 9

DÉTAIL DES EXPOSITIONS

PORTEFEUILLE ENTREPRISES DIVERSIFIÉ

EAD ENTREPRISES⁽¹⁾ PAR SECTEUR EN % DES EAD GROUPE AU 30/09/2021 EAD Totaux Groupe: 1 077 Md EUR



EXPOSITION AUX SECTEURS SENSIBLES

HÔTELLERIE*: 0,3% des EAD totaux du Groupe

RESTAURATION*: 0,3% des EAD totaux du Groupe

LOISIRS*: 0,3% des EAD totaux du Groupe

TRANSPORT AÉRIEN: <0,5% des EAD totaux du Groupe, principalement sécurisée

IMMOBILIER COMMERCIAL: origination disciplinée avec une LTV moyenne entre 50% et 60%, exposition limitée au commerce de détail (17%)

EXPOSITION DIRECTE DU GROUPE AUX LBO: ~5 Md EUR

PME REPRÉSENTANT ~5% DES EAD TOTAUX DU GROUPE (principalement en France)

(*) Tels que définis par le décret n° 2020-1770 publié en France le 30/12/2020 (expositions Corporate et Retail à la fois)

Hôtellerie: hôtels, camping, maisons de vacances, resorts, centres de vacances, etc.

Restauration: restaurants, cafés, restauration collective, etc.

Loisirs: sport, industrie cinématographique, amusement, parcs à thèmes, etc.

(1) EAD du portefeuille entreprises est présentée au sens bâlois (grandes entreprises y compris compagnies d'assurance, fonds et hedge funds, PME, financements spécialisés et activités d'affacturage), selon l'axe de l'emprunteur, avant effet de substitution. Périmètre total du risque de crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement), EAD Entreprises : 372 Md EUR

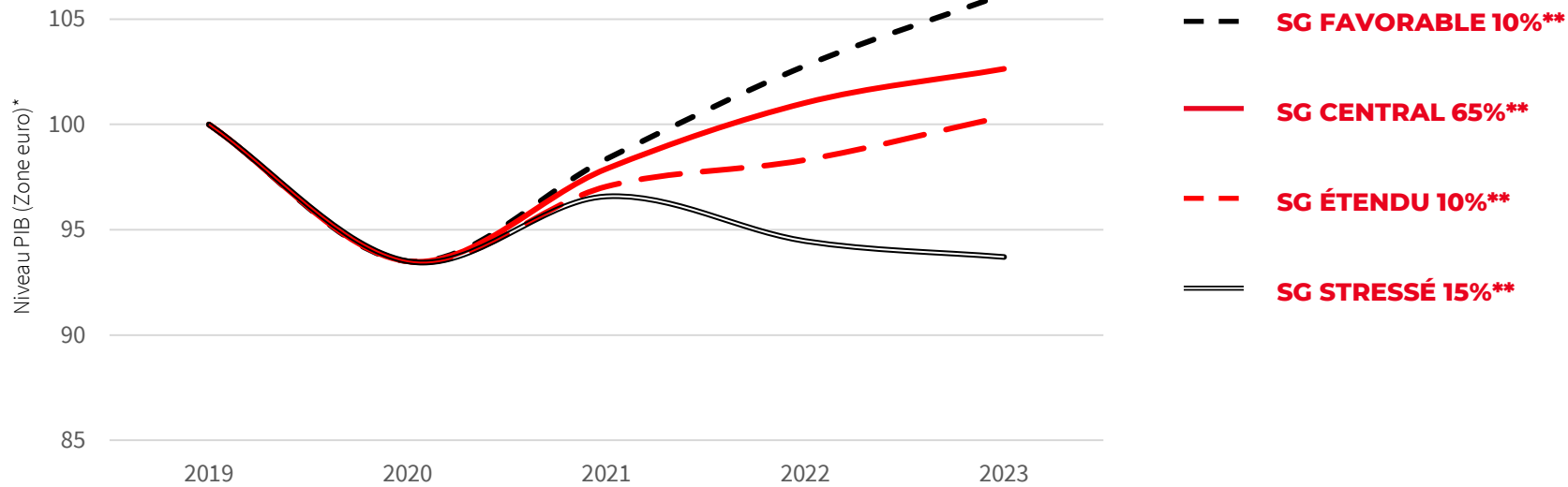
APPLICATION D'IFRS 9

MÉTHODOLOGIE APPLIQUÉE

Au T3-21, les paramètres d'IFRS 9 ont été mis à jour en conservant une approche prudente :

- 4 scénarii macro-économiques ajustés pour prendre en compte les délais de mise en défaut et le soutien majeur des États dans la plupart des pays dans lesquels le Groupe opère
- Ajustements spécifiques sur des secteurs / portefeuilles à risque compte tenu de l'amélioration des paramètres macro-économiques.

SCENARII MACROÉCONOMIQUES



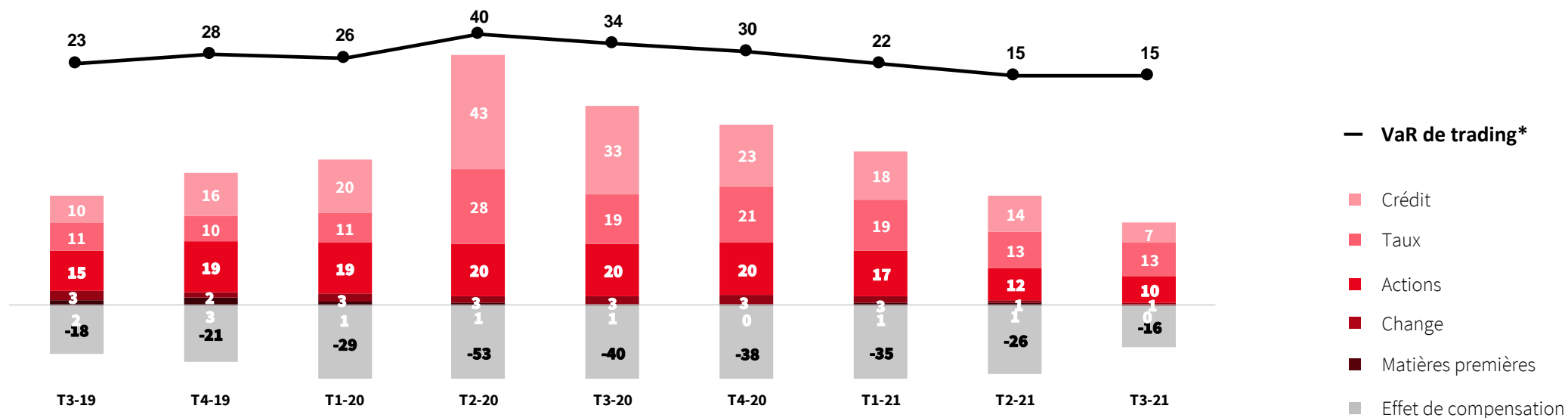
*rebasé au T4-19

**pondération du scénario dans le calcul IFRS 9 de la perte de crédit attendue

GROUPE

ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING* ET DE LA VAR STRESSÉE**

_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



VaR stressée** à 1 jour, 99% en M EUR	T3-20	T4-20	T1-21	T2-21	T3-21
Minimum	28	25	28	23	23
Maximum	58	47	43	48	58
Moyenne	41	36	35	35	38

* VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables

** VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

PROGRAMME DE FINANCEMENT LONG TERME

Programme de financement long terme finalisé offrant de la flexibilité pour envisager le pré-funding du programme de 2022 en T4-21

Programme de financement long terme 2021 :

- Environ 14,5 Md EUR de dette vanille, répartis sur les différents formats
- Environ 16 Md EUR de notes structurées

Au 20.10.2021, la totalité du programme de financement de la maison mère (notes vanille et structurées) a été réalisée avec succès

Conditions de financement compétitives :

- MS6M+38bp (incluant les dettes CB, SP et SNP) vs. MS6M+59bp en année pleine 2020
- Maturité moyenne de 5,4 ans, identique à l'année 2020

1,4 Md EUR additionnels émis par les filiales

Diversification de la base investisseurs (devises, maturités et formats)

(1) Hors émissions structurées

PROGRAMME DE FINANCEMENT LONG TERME 2021 ⁽¹⁾

Dette senior préférée et sécurisée

~3,5 Md EUR

Dette senior non-préférée

~ 6-7 Md EUR

Dette subordonnée (AT1/T2)

~ 4,5 Md EUR

SÉLECTION D'OPÉRATIONS CLÉS RÉALISÉES EN 2021



Société Générale

Long 6Y Senior Non Preferred
1.25% 7-Dec-27
GBP 375,000,000



Société Générale

5Y & 10Y Senior Non Preferred
0.594% 25-Feb-26 JPY 41,500,000,000
0.899% 25-Feb-31 JPY 8,500,000,000



Société Générale

20Y Tier 2
3.625% 1-Mar-41
USD 1,000,000,000



Société Générale

PerpNC5 AT1
4.75% PerpNC 26-May-2026
USD 1,000,000,000



Société Générale

10.25NC5.25 Tier 2
1.125% 30-Jun-31NC26
EUR 1,000,000,000



Société Générale

6NC5 & 11NC10 Senior Non Preferred
1.792% 9-Jun-27NC26 USD 1,250,000,000
2.889% 9-Jun-32NC31 USD 1,250,000,000



Société Générale

6Y Senior Preferred
0.25% 8-July-27
EUR 1,000,000,000



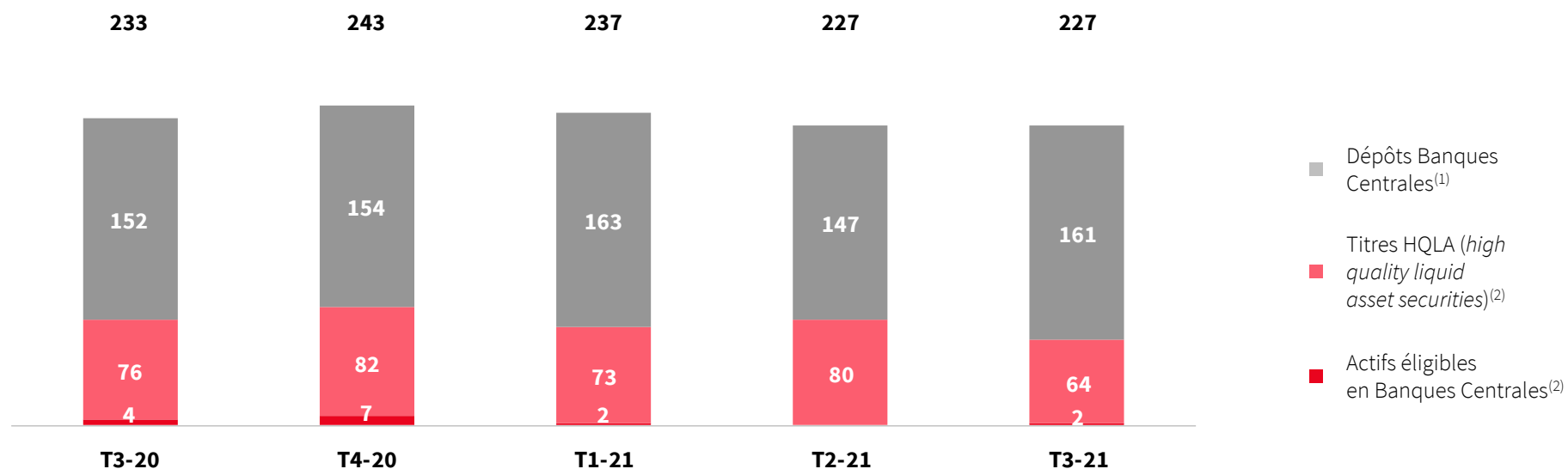
Société Générale SFH

8Y Covered Bond
0.01% 29-Oct-29
EUR 750,000,000

GROUPE

RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

_Réserve de liquidité (en Md EUR)



Liquidity Coverage Ratio à 135% en moyenne au T3-21

(1) Hors réserves obligatoires
 (2) Disponibles, valorisés après décote

GROUPE

CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers	9M-21	S1-21	2020
Actions existantes	853 371	853 371	853 371
Déductions			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	3 335	3 466	2 987
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle			
Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**	850 036	849 905	850 385
Résultat net part du Groupe	3 854	2 253	(258)
Intérêts sur TSS et TSDI	(439)	(309)	(611)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels			
Résultat net part du Groupe corrigé	3 415	1 944	(869)
BNPA (en EUR)	4,02	2,29	-1,02
BNPA sous-jacent* (en EUR)	4,06	2,40	0,97

*BNPA sous-jacent calculé sur la base d'un résultat net part du Groupe sous-jacent hors linéarisation de l'IFRIC 21 (voir notes méthodologiques). Soit 4,23 EUR tenant compte de la linéarisation d'IFRIC 21.

** Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe

GROUPE

ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période	9M-21	S1-21	2020
Capitaux propres part du Groupe	63 638	63 136	61 684
Titres Super Subordonnés (TSS)	(7 820)	(8 905)	(8 830)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	-	(62)	(264)
Intérêts net d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(34)	(1)	19
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	(45)	(46)	301
Actif Net Comptable	55 739	54 122	52 910
Ecart d'acquisition	(3 927)	(3 927)	(3 928)
Immobilisations incorporelles	(2 641)	(2 556)	(2 484)
Actif Net Tangible	49 171	47 639	46 498
Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA*	850 430	850 429	848 859
Actif Net par Action	65,5	63,6	62,3
Actif Net Tangible par Action	57,8	56,0	54,8

* Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 30 septembre 2021, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe. Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération (voir notes méthodologiques)

GROUPE

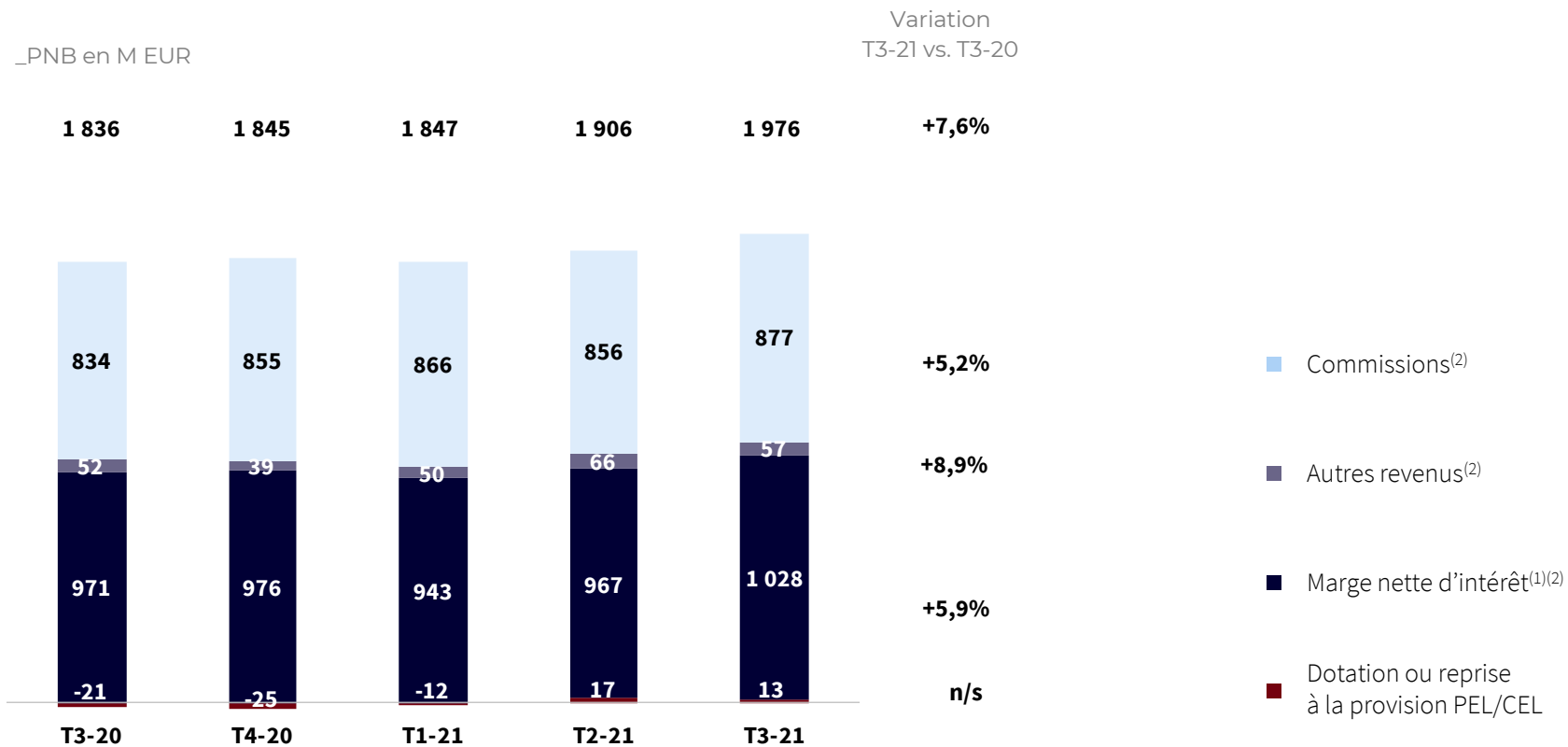
DÉTAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période	T3-21	T3-20	9M-21	9M-20
Capitaux propres part du Groupe	63 638	60 593	63 638	60 593
Titres super subordonnés (TSS)	(7 820)	(7 873)	(7 820)	(7 873)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)		(274)		(274)
amortissements des primes d'émission	(34)	(4)	(34)	(4)
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(613)	(875)	(613)	(875)
Provision pour dividende #(1)#	(1 726)	(178)	(1 726)	(178)
Fonds propres ROE fin de période	53 445	51 389	53 445	51 389
Fonds propres ROE moyens	52 947	51 396	52 215	52 352
Ecarts d'acquisition moyens	(3 927)	(3 928)	(3 927)	(4 253)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 599)	(2 464)	(2 549)	(2 417)
Fonds propres ROTE moyens	46 421	45 004	45 739	45 682
Résultat net part du Groupe (a)	1 601	862	3 854	(728)
Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)	1 391	742	4 038	803
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(130)	(127)	(439)	(447)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)		0		684
Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)	1 471	735	3 415	(491)
Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)	1 261	615	3 599	356
Fonds propres ROTE moyens (g)	46 421	45 004	45 739	45 682
ROTE [trimestre: (4*e/g), 9 mois: (4/3*e/g)]	12,7%	6,5%	10,0%	-1,4%
Fonds propre ROTE moyens (sous-jacents) (h)	46 210	44 884	45 923	47 213
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 9 mois: (4/3*f/h)]	10,9%	5,5%	10,4%	1,0%

(1) La provision est calculée sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent, hors linéarisation d'IFRIC 21, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

PRODUIT NET BANCAIRE



Commissions⁽²⁾

+5,1% /9M-20

Marge nette d'intérêt⁽¹⁾⁽²⁾

+0,5% /9M-20

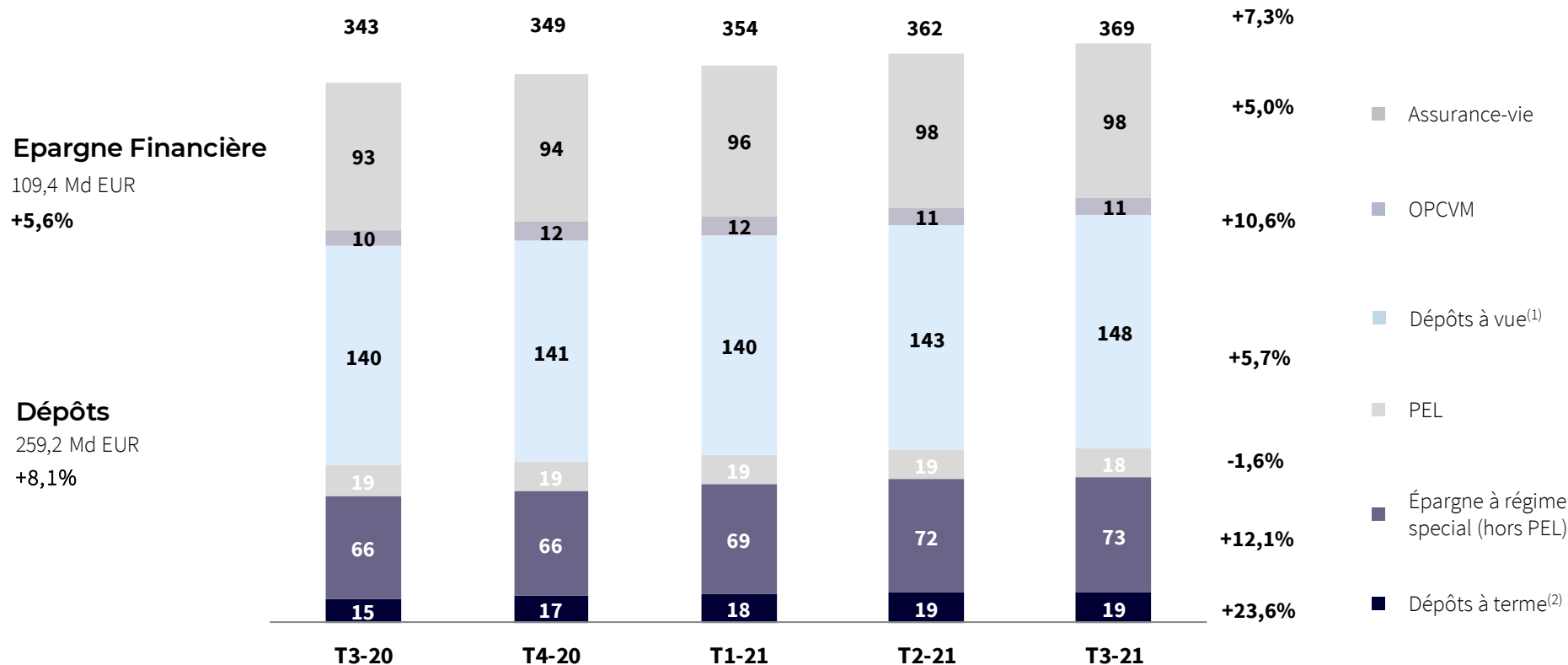
(1) Hors PEL/CEL
 (2) Réallocation des revenus pro-forma suite à un changement de traitement comptable au T4-20

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE

_Encours moyens en Md EUR

Variation
T3-21 vs. T3-20



(1) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises

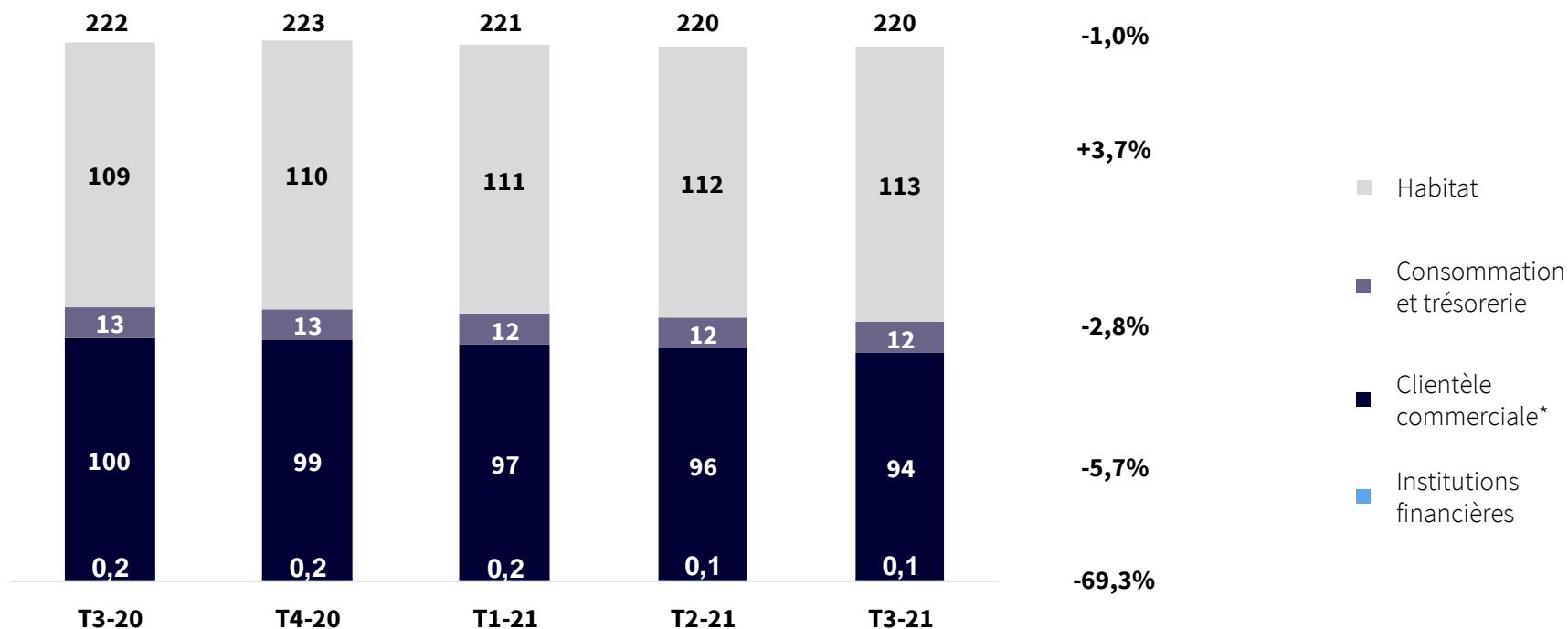
(2) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

ENCOURS DE CRÉDITS

_Encours nets moyens en Md EUR

Variation
T3-21 / T3-20



* PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation
Produit net bancaire	1 271	1 216	+4,0%*	246	223	+10,2%*	590	452	+39,9%*	2 107	1 891	+12,8%*
Frais de gestion	(710)	(681)	+3,4%*	(87)	(84)	+4,5%*	(218)	(226)	+2,0%*	(1 015)	(999)	+2,3%*
Résultat brut d'exploitation	561	535	+4,6%*	159	139	+13,6%*	372	226	+78,7%*	1 092	892	+24,7%*
Coût net du risque	(112)	(294)	-62,3%*	0	0	n/s	(33)	(37)	-11,2%*	(145)	(331)	-56,7%*
Résultat d'exploitation	449	241	+88,0%*	159	139	+13,6%*	339	189	+98,2%*	947	561	+75,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	5	0	n/s	(1)	0	n/s	0	(2)	+100,0%*	4	(2)	n/s
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(109)	(59)	+86,8%*	(44)	(43)	+1,7%*	(79)	(43)	x 2,1*	(232)	(142)	+70,2%*
Résultat net part du Groupe	261	131	x 2,0*	113	95	+18,6%*	210	116	x 2,0*	584	337	+80,0%*
Coefficient d'exploitation	56%	56%		35%	38%		37%	50%		48%	53%	
Fonds propres alloués	5 823	5 777		2 059	1 950		2 438	2 719		10 340	10 468	

* À périmètre et change constants

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS 9M-21

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	3 689	3 666	+2,6%*	720	663	+8,8%*	1 549	1 276	+32,6%*	5 958	5 605	+9,8%*
Frais de gestion	(2 161)	(2 162)	+2,0%*	(287)	(276)	+4,3%*	(667)	(686)	+4,1%*	(3 115)	(3 124)	+2,6%*
Résultat brut d'exploitation	1 528	1 504	+3,5%*	433	387	+11,9%*	882	590	+67,3%*	2 843	2 481	+19,0%*
Coût net du risque	(340)	(826)	-58,0%*	0	0	n/s	(68)	(152)	-51,1%*	(408)	(978)	-57,0%*
Résultat d'exploitation	1 188	678	+78,2%*	433	387	+11,9%*	814	438	x 2,1*	2 435	1 503	+69,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	10	1	x 10,0*	0	0	n/s	0	8	-100,0%*	10	9	+11,1%*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(292)	(161)	+84,7%*	(121)	(120)	+0,8%*	(189)	(99)	x 2,2*	(602)	(380)	+65,9%*
Résultat net part du Groupe	684	381	+83,3%*	309	265	+17,0%*	505	282	x 2,0*	1 498	928	+69,4%*
Coefficient d'exploitation	59%	59%		40%	42%		43%	54%		52%	56%	
Fonds propres alloués	5 681	5 943		2 020	1 840		2 432	2 821		10 154	10 627	

* À périmètre et change constants

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest			République tchèque			Roumanie			Russie (1)			Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer			Total Banque à l'International		
	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation
Produit net bancaire	258	226	+14,0%*	264	247	+3,3%*	142	148	-1,7%*	166	175	-5,2%*	440	421	+4,4%*	1 271	1 216	+4,0%*
Frais de gestion	(101)	(98)	+3,7%*	(141)	(139)	-1,8%*	(84)	(88)	-2,2%*	(114)	(107)	+6,4%*	(267)	(251)	+6,1%*	(710)	(681)	+3,4%*
Résultat brut d'exploitation	157	128	+21,8%*	123	108	+9,9%*	58	60	-0,9%*	52	68	-23,5%*	173	170	+2,0%*	561	535	+4,6%*
Coût net du risque	(44)	(63)	-30,2%*	(2)	(61)	-96,8%*	0	(5)	-100,0%*	(8)	(55)	-85,4%*	(57)	(109)	-48,3%*	(112)	(294)	-62,3%*
Résultat d'exploitation	113	65	+71,4%*	121	47	x 2,5*	58	55	+8,1%*	44	13	x 3,3*	116	61	+95,3%*	449	241	+88,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0		0	0		(1)	0		1	0		3	0		5	0	
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
Impôts sur les bénéfices	(24)	(14)		(25)	(10)		(12)	(12)		(9)	(3)		(39)	(20)		(109)	(59)	
Résultat net part du Groupe	84	48	+74,2%*	59	23	x 2,5*	28	26	+8,9%*	36	10	x 3,9*	57	26	x 2,3*	261	131	x 2,0*
Coefficient d'exploitation	39%	43%		53%	56%		59%	59%		69%	61%		61%	60%		56%	56%	
Fonds propres alloués	1 494	1 509		1 024	950		454	435		1 035	1 122		1 806	1 744		5 823	5 777	

* À périmètre et change constants

(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS 9M-21 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest			République tchèque			Roumanie			Russie (1)			Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer			Total Banque à l'International		
	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	719	679	+5,9%*	754	754	-2,3%*	415	432	-2,2%*	480	546	-1,9%*	1 317	1 258	+6,7%*	3 689	3 666	+2,6%*
Frais de gestion	(305)	(299)	+2,2%*	(452)	(449)	-1,3%*	(264)	(266)	+1,0%*	(328)	(359)	+1,3%*	(808)	(793)	+3,7%*	(2 161)	(2 162)	+2,0%*
Résultat brut d'exploitation	414	380	+8,8%*	302	305	-3,8%*	151	166	-7,4%*	152	187	-8,3%*	509	465	+11,9%*	1 528	1 504	+3,5%*
Coût net du risque	(102)	(195)	-47,7%*	(27)	(123)	-78,6%*	(11)	(52)	-78,4%*	(28)	(154)	-80,0%*	(171)	(301)	-42,2%*	(340)	(826)	-58,0%*
Résultat d'exploitation	312	185	+68,2%*	275	182	+46,3%*	140	114	+25,0%*	124	33	x 4,8*	338	164	x 2,1*	1 188	678	+78,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0		1	0		(1)	0		4	0		4	1		10	1	
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
Impôts sur les bénéfices	(66)	(39)		(58)	(38)		(29)	(24)		(26)	(7)		(113)	(53)		(292)	(161)	
Résultat net part du Groupe	232	136	+70,8%*	134	89	+45,8%*	67	55	+25,2%*	102	26	x 5,4*	153	79	x 2,0*	684	381	+83,3%*
Coefficient d'exploitation	42%	44%		60%	60%		64%	62%		68%	66%		61%	63%		59%	59%	
Fonds propres alloués	1 476	1 536		977	968		426	455		1 021	1 160		1 769	1 798		5 681	5 943	

* À périmètre et change constants

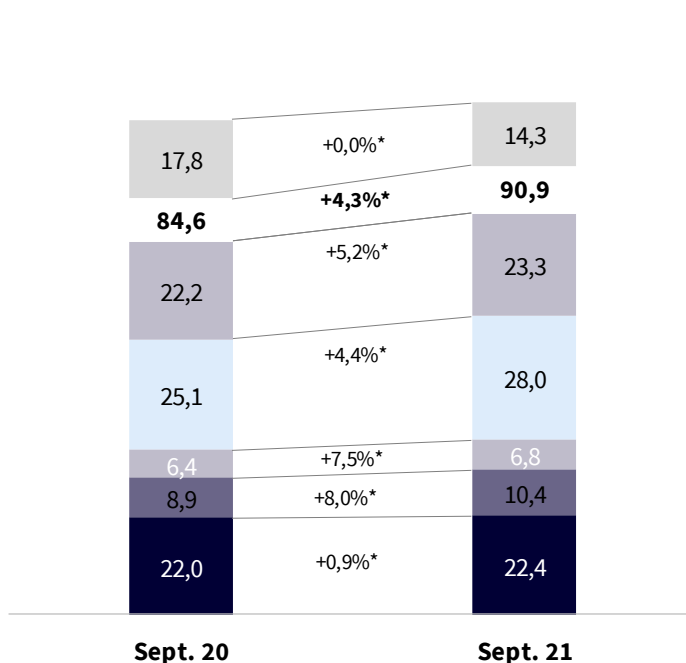
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

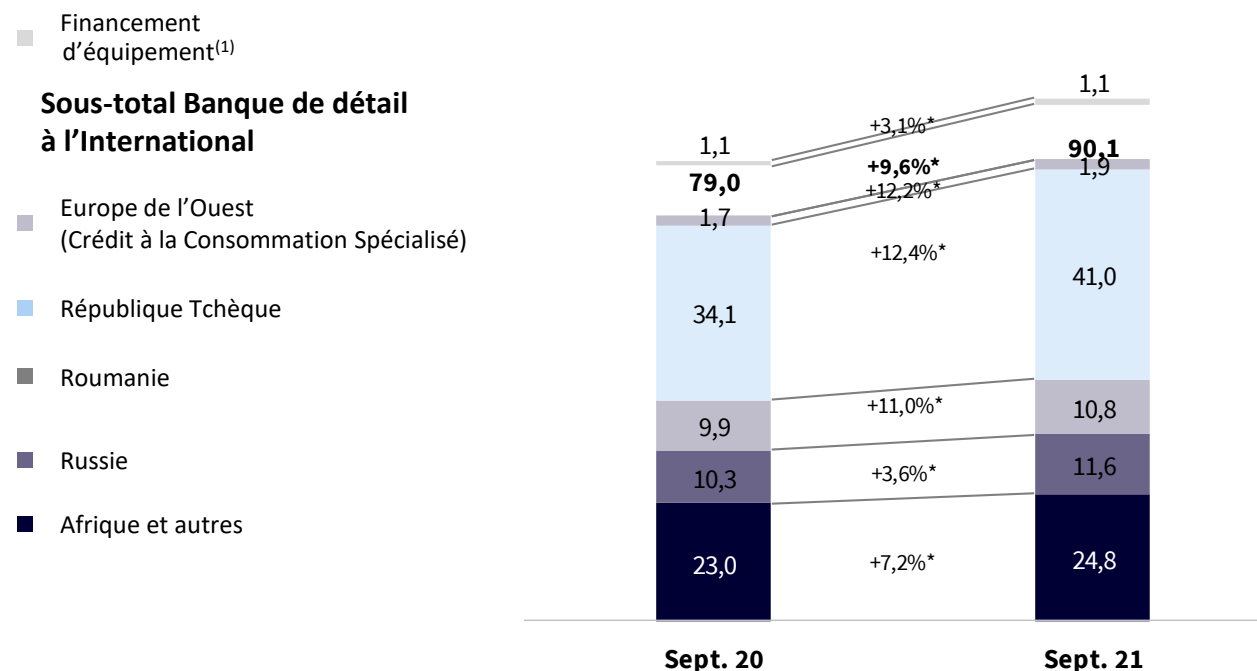
_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR)

Évolution
Sept. 21 / Sept. 20



_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR)

Évolution
Sept. 21 / Sept. 20



* À périmètre et change constants
(1) Hors affacturage

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

SG RUSSIE⁽¹⁾

_SG Russie - résultats

En M EUR	T3-21	T3-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	186	196	-4,8%*	538	608	-1,4%*
Frais de gestion	(121)	(113)	+7,5%*	(349)	(380)	+2,0%*
Résultat brut d'exploitation	65	83	-21,6%*	188	228	-7,2%*
Coût net du risque	(7)	(56)	-86,6%*	(28)	(154)	-80,5%*
Résultat d'exploitation	57	27	+112,7%*	161	74	+159,3%*
Résultat net part du Groupe	45	19	+132,0%*	127	55	+177,9%*
Coefficient d'exploitation	65%	58%		65%	62%	

_Engagement de Société Générale en Russie

En Md EUR	T3-21	T4-20	T4-19	T4-18
Prix de revient consolidé	3,1	2,9	3,1	2,8
Financement intra-groupe				
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,5
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 3,1 Md EUR au T3-21 n'incluant pas -1,0 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

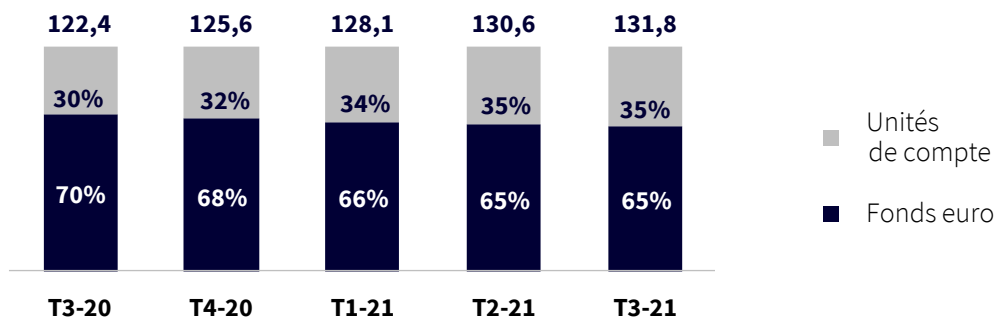
* À périmètre et change constants

(1) Contribution de Rosbank, Rosbank Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe

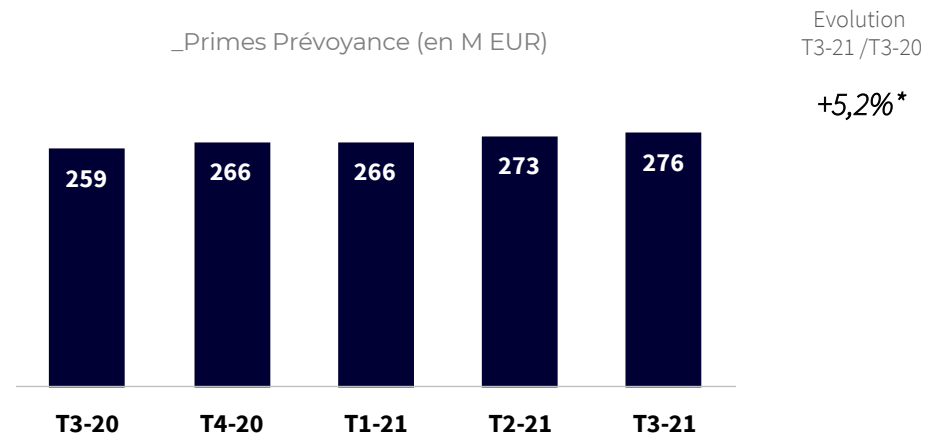
BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

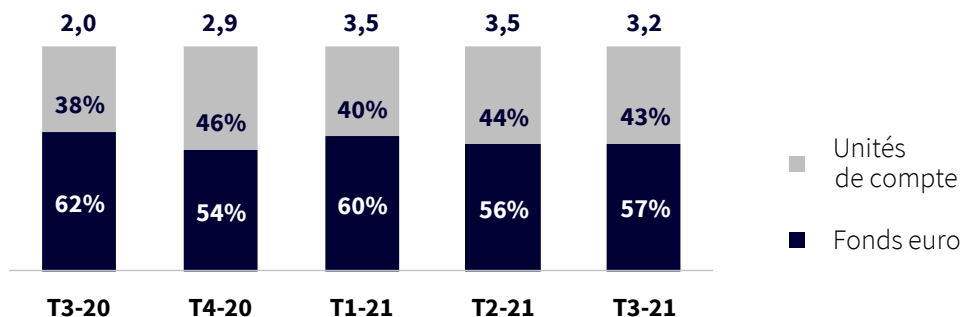
_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



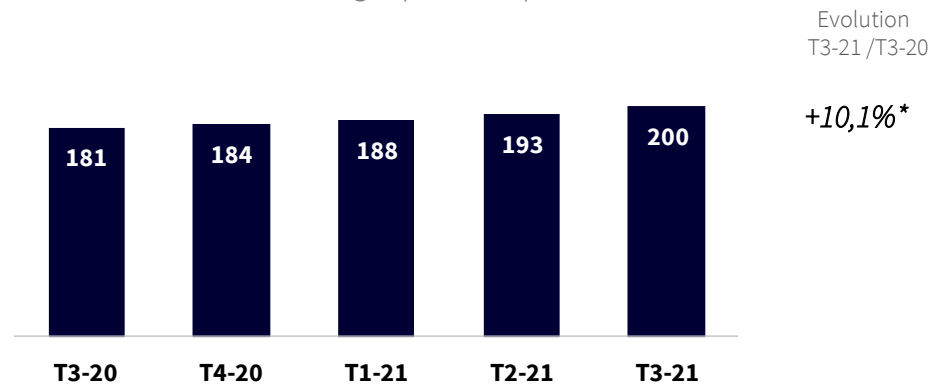
_Primes Prévoyance (en M EUR)



_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



_Primes Dommages (en M EUR)



* À périmètre et change constants

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	
Produit net bancaire	1 349	1 245	+7,7%*	757	579	+30,3%*	255	210	+20,3%*	2 361	2 034	+16,1%	+15,4%*
Frais de gestion	(944)	(932)	+0,9%*	(466)	(352)	+31,6%*	(198)	(194)	+1,0%*	(1 608)	(1 478)	+8,8%	+8,2%*
Résultat brut d'exploitation	405	313	+27,8%*	291	227	+28,2%*	57	16	x 3,6*	753	556	+35,4%	+34,5%*
Coût net du risque	(2)	3	n/s	(42)	(57)	-26,3%*	(13)	(3)	x 4,3*	(57)	(57)	+0,0%	+0,0%*
Résultat d'exploitation	403	316	+25,9%*	249	170	+46,5%*	44	13	x 3,4*	696	499	+39,5%	+38,4%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	1		(1)	(1)		1	0		0	0		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	1	0		0	0		0	0		1	0		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(74)	(64)		(42)	(46)		(10)	(3)		(126)	(113)		
Résultat net	330	253	+28,9%*	206	123	+67,5%*	35	10	x 3,5*	571	386	+47,9%	+46,8%*
Participations ne donnant pas le contrôle	8	4		0	0		0	1		8	5		
Résultat net part du Groupe	322	249	+27,7%*	206	123	+67,5%*	35	9	x 3,9*	563	381	+47,8%	+46,6%*
Fonds propres alloués	8 198	8 297		6 185	5 691		941	873		15 327	14 868		
Coefficient d'exploitation	70%	75%		62%	61%		78%	92%		68%	73%		

* À périmètre et change constants

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS 9M-21

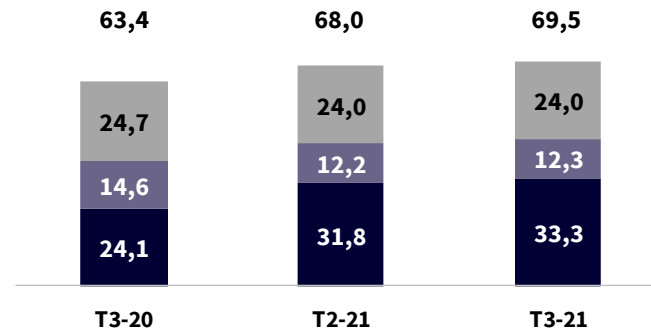
En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	
Produit net bancaire	4 388	3 004	+49,6%*	2 110	1 865	+15,0%*	712	672	+5,8%*	7 210	5 541	+30,1%	+32,5%*
Frais de gestion	(3 348)	(3 235)	+5,0%*	(1 362)	(1 195)	+15,3%*	(597)	(595)	+0,3%*	(5 307)	(5 025)	+5,6%	+6,9%*
Résultat brut d'exploitation	1 040	(231)	n/s	748	670	+14,5%*	115	77	+47,4%*	1 903	516	x 3,7	x 4,0*
Coût net du risque	(2)	(26)	-92,0%*	(60)	(772)	-92,0%*	(21)	(20)	+5,0%*	(83)	(818)	-89,9%	-89,5%*
Résultat d'exploitation	1 038	(257)	n/s	688	(102)	n/s	94	57	+62,1%*	1 820	(302)	n/s	n/s
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	15		(1)	(1)		0	0		0	14		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	3	4		0	(1)		0	0		3	3		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(220)	49		(118)	45		(21)	(12)		(359)	82		
Résultat net	822	(189)	n/s	569	(59)	n/s	73	45	+59,5%*	1 464	(203)	n/s	n/s
Participations ne donnant pas le contrôle	22	18		0	0		1	2		23	20		
Résultat net part du Groupe	800	(207)	n/s	569	(59)	n/s	72	43	+64,5%*	1 441	(223)	n/s	n/s
Fonds propres alloués	7 827	7 989		5 890	5 440		965	872		14 687	14 306		
Coefficient d'exploitation	76%	108%		65%	64%		84%	89%		74%	91%		

* À périmètre et change constants

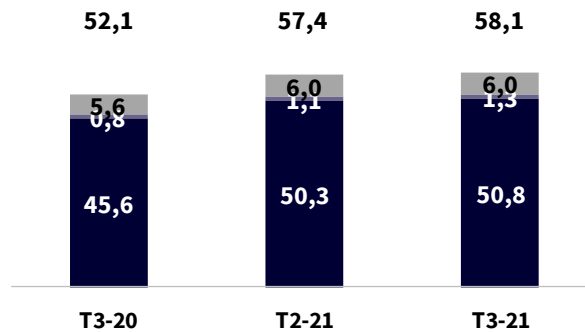
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES

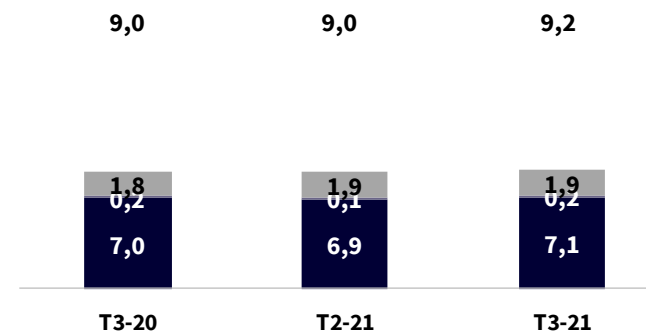
_Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en Md EUR)



_Financement et Conseil (en Md EUR)



_Gestion d'Actifs et Banque Privée (en Md EUR)

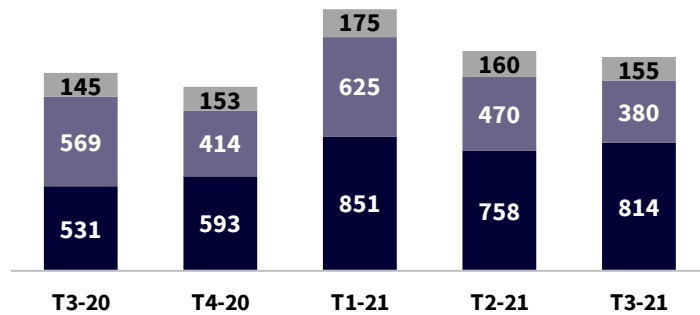


- Opérationnel
- Marché
- Crédit

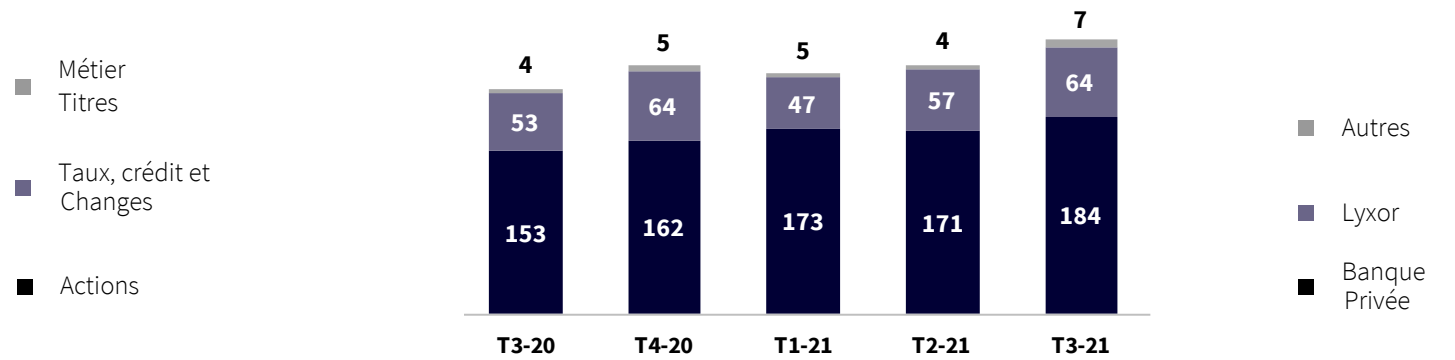
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

REVENUS

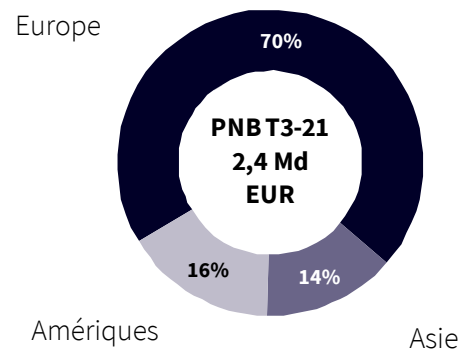
_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en M EUR)



_Produit net bancaire de la Gestion d'Actifs et Banque Privée (en M EUR)



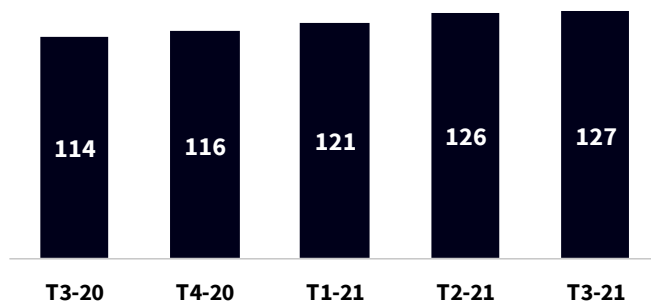
_Répartition des revenus par zone géographique (en %)



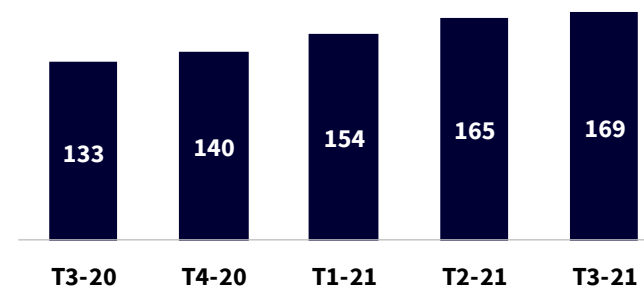
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

CHIFFRES CLÉS

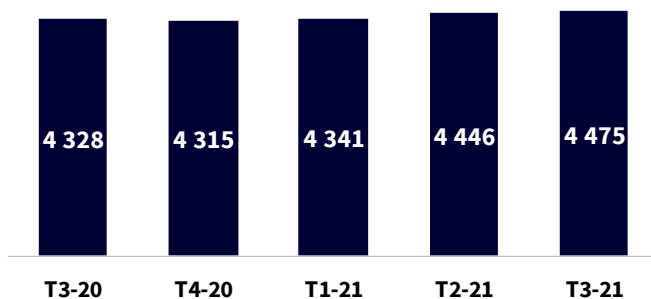
_Banque Privée : actifs sous gestion (en Md EUR)



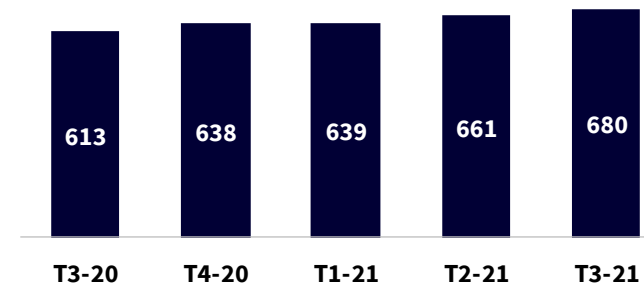
_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

AWARDS

FINANCEMENT ET CONSEIL



THE BANKER INVESTMENT BANKING AWARDS 2021

IB of the Year for Sustainability
 IB of the Year for Sustainability-linked Loans
 IB of the Year for Africa
 IB of the Year for Securitisation



GLOBAL FINANCE WORLD'S BEST BANK AWARDS 2021

Best Bank for Sustainable Finance



GLOBAL FINANCE SUSTAINABLE FINANCE AWARDS 2021

Outstanding Leadership in Sustainable Finance
 Outstanding Sustainable Financing in Emerging Markets
 Outstanding Leadership in Sustainable Loans



ENERGY RISK AWARDS 2021

Commodity & Energy Finance
 House of the Year

TRANSACTION BANKING



EMEA FINANCE'S TREASURY SERVICES AWARDS 2021

Best Cash Management Services
 Best Treasury Services
 Best Payment Services - Europe
 Best Trade Finance Services
 Best Factoring Services
 Best Transactional Bank for FI's - Europe & CEE



THE BANKER TRANSACTION BANKING AWARDS 2021

Best Transaction Bank of the Year - Africa

GESTION D'ACTIFS



THE HEDGE FUND CTA AWARDS

Best Performing Trend Follower Fund in 2020 (AUM<USD 1bn)



HFM EUROPEAN PERFORMANCE AWARDS 2021

Best Performing UCITS Credit Fund



MONDO ETF AWARDS 2021

Best ETF Emerging Markets ESG Equities
 Best ESG Fixed Income
 Best ETF Italian Equity
 Best ETF Emerging Markets Equities

ACTIVITÉS DE MARCHÉ



THE ASSET MAGAZINE TRIPLE A AWARDS 2021

Best Bank for Investment Solutions, Asia:
 Multi-Asset, Equity (Hong Kong), Rates, Credit



ASIA RISK AWARDS 2021

Derivatives House of the Year, Asia ex-Japan



CAPITAL FINANCE INTERNATIONAL 2021

Best Global Custody Services - Europe

MÉTIER TITRES

CLASSEMENT



GLOBAL CUSTODIAN MUTUAL FUND ADMINISTRATION SURVEY 2021

SBI-SG Global Securities Services - Global Outperformer



INSTITUTIONAL INVESTOR 2021 ALL EUROPE RESEARCH TEAM

#1 Multi Asset Research - Macro, #1 Index Analysis - Macro
 #3 French Mid & Small Caps - Equity



AIRFINANCE JOURNAL

Top 3 Aviation Finance of the Year 2020

MARCHÉS DES CAPITAUX

- #1 All French Financial Euro-denominated Bonds
- #3 All French Euro-denominated Bonds
- #4 All Euro-denominated bonds for Financial Institutions
- #4 EMEA Investment-Grade Corporates EUR
- #2 ECM France*
- #2 Global Securitisations EUR ex CDOs

FINANCEMENT D'ACQUISITION

- #1 Bookrunner EMEA Acquisition Finance
- #2 Bookrunner France Acquisition Finance

PRÊTS SYNDIQUÉS







- #1 Bookrunner EMEA
- #1 Bookrunner EMEA Investment Grade
- #1 Bookrunner Western Europe & Nordic Countries Corporate
- #1 Syndicated Real Estate Non-Recourse Loans Volume by Bookrunner
- #1 Syndicated Real Estate Non-Recourse Loans Volume by MLA

Sources: Dealogic (except for: *Bloomberg) from 01/01/21 to 30/09/2021

FINANCEMENT ET CONSEIL

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

PROXIMITÉ CLIENT
INNOVATION
EXCELLENCE PRODUIT
EXPERTISE SECTORIELLE
CAPACITÉ DE CONSEIL
COUVERTURE GLOBALE

	AIR LIQUIDE, TOTALENERGIES, VINCI Conseil Financier exclusif	1,5 Md EUR - Création, structuration et levée de fonds auprès d'investisseurs industriels de Hy24, la plus grande plate-forme d'investissement au monde dédiée aux infrastructures d'hydrogène
	KIWIRAIL Chef de file, Prêteur senior, Fournisseur de couverture & Coordinateur sur le prêt vert	350 M NZD – 1 ^{er} prêt vert certifié CBI ⁽¹⁾ dans le transport maritime Financement garanti par l'entreprise pour 2 ferries hybrides (électriques à batterie et diesel) pour fret (y compris ferroviaire) et passagers
	REB&BLACK AUTO ITALY Arrangeur, Chef de file	1 Md EUR – Un des plus larges ABS publics italiens depuis la crise financière mondiale Sécuritisation de prêts automobiles italiens initiée par Fidelity
	MACQUARIE Teneur de livre associé, Chef de file associé	1,6 Md USD – Financement de la prise de contrôle de Cincinnati Bell, l'un des principaux fournisseurs de services de télécommunications, par Macquarie Infrastructure Partners
	CIRATA FLOATING SOLAR PROJECT Chef de file, banque de documentation & banque de couverture	114 M USD – Financement d'un projet solaire flottant de 145 MWh en Indonésie, développé par PJBI et Masdar - 1 ^{er} projet solaire flottant en Indonésie et le plus grand de la sorte en Asie du Sud-Est
	VONOVIA Conseil financier, Underwriter on the Bridge, Structuring & Execution Bank	30 Md EUR – Rôles de premier plan sur l'offre d'achat de Deutsche Wohnen, Credit Relais, Contrat d'Achat d'Actions Conditionnent et Emissions Obligataires de référence (9 Md EUR)



(1) Climate Bond Initiative

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/2)

1 – Les éléments financiers présentés au titre du 3^{ème} trimestre de l'année 2021 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 3 novembre 2021 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

2 – Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

3- Frais de gestion

Les **Frais de gestion** correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2020 (pages 466 et suivantes du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

4 – Ajustement IFRIC 21

L'**ajustement IFRIC 21** corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

5 – Éléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 30).

6 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 43 et 635 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/2)

7 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 43 et 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

8 – L'Actif net et l'Actif net tangible sont définis dans la méthodologie, page 46 du Document d'enregistrement universel 2021 du Groupe.

9 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 45 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE et ROTE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

10 – Les fonds propres Common Equity Tier 1 sont déterminés conformément aux règles CRR2/CRD5 applicables. Les ratios phasés intègrent les résultats de l'exercice en cours et la provision pour dividende associée. La différence entre le ratio phasé et non-phasé correspond aux impacts de la norme IFRS 9. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR2/CRD5 applicables intégrant la notion de phasage suivant la même logique que pour les ratios de solvabilité.

11 – Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

(Note : En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet www.societegenerale.com dans la partie « Investisseurs ».