# SOCIÉTÉ GÉNÉRALE RÉSULTATS DU GROUPE

Résultats du troisième trimestre et neuf mois 2021 | 04/11/2021



## **AVERTISSEMENT**

Les éléments financiers de Société Générale relatifs au troisième trimestre et neuf premiers mois 2021 comprennent cette présentation et un communiqué de presse dédié, disponibles sur la page suivante : <a href="https://investors.societegenerale.com/fr">https://investors.societegenerale.com/fr</a>.

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale. Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour. Ces éléments sont issus de scenarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation et le communiqué y afférent.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, en particulier dans le contexte de la crise du Covid-19, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints.

Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations plus détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le chapitre « Facteurs de risque » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (accessible sur <a href="https://investors.societegenerale.com/fr">https://investors.societegenerale.com/fr</a>). Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Cette présentation comporte des informations relatives à nos marchés et à notre positionnement concurrentiel sur ceux-ci. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos revenus réels sur ces marchés pour les périodes correspondantes. Nous avons obtenu ces informations auprès de plusieurs sources tierces (publications, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas procédé à la vérification indépendante de ces sources tierces et ne pouvons garantir leur exactitude ou exhaustivité. Par ailleurs, nos enquêtes et estimations internes n'ont pas fait l'objet d'une vérification par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

Les éléments financiers présentés au titre du troisième trimestre et neuf premiers mois s'achevant le 30 septembre 2021 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 3 novembre 2021 et établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.



# INTRODUCTION

## T3-21: EXCELLENT TRIMESTRE

RÉSULTAT EN HAUSSE DANS TOUS LES MÉTIERS CAPITAL SOLIDE,
DISTRIBUTION ATTRAYANTE

**ÉXECUTION EN COURS**DE LA STRATÉGIE

Revenus

**+14,9%** (15,0%\*)

/T3-20

Bonne dynamique dans les Services Financiers et en Financement et Conseil Solidité des Activités de marché Progression continue en banque de détail

**Résultat** +32,8%<sup>(1)</sup> (33,5%<sup>(1)\*</sup>) brut /T3-20 d'exploitation

Coût du risque bas

15 pb

**Ratio CET 1** 

au 30/09/21

Réalisation du programme de rachat d'actions prévu entre le 4 nov. et la fin de l'année

Provision pour distribution

**13,4%**<sup>(2)</sup>

**2,03 EUR<sup>(3)</sup>** sur 9M-21

Fusion des réseaux en France progressant conformément au calendrier

Présentation du nouveau modèle de banque

Bon résultat de la Banque de grande clientèle et solutions investisseurs avec une réallocation efficace du capital et un point mort en baisse

Bonne exécution de nos initiatives de croissance (Boursorama, KB, ALD)

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE À 1,4 Md EUR<sup>(1)</sup> (4,0 Md EUR<sup>(1)</sup> SUR 9M-21) ROTE À 10,9%<sup>(1)</sup> (10,4%<sup>(1)</sup> SUR 9M-21)

<sup>\*</sup> À périmètre et taux de change constants



<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes) (2) Dont phasage IFRS9, 13,2% non phasé

<sup>(3)</sup> Basé sur un taux de distribution de 50% du Résultat net part du Groupe sous-jacent après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

## LEADERSHIP RECONNU EN ESG





**A1+ 69/100**TOP 1% VIGEO EIRIS



2021 Investment Bank of the Year for Sustainability







N°1 Top 20 Clean Energy Lead Arrangers, en montant<sup>(2)</sup>

Conseiller financier exclusif de Hy24: premier fonds mondial dédié aux infrastructures d'hydrogène



N°1 Investment Bank of the Year for Africa 2021<sup>(3)</sup>

N°1 Outstanding Leadership in Sustainable Finance in Africa<sup>(4)</sup>

N°1 Outstanding Leadership in Sustainable Finance in Emerging Markets<sup>(4)</sup>



N°1 Investment Bank of the Year for Green/ Sustainability-Linked Loans 2021(3)

N°1 Outstanding Leadership in Sustainable Loans 2021<sup>(4)</sup>



**Top 1%** mondial **de la notation en développement durable d'ALD** par EcoVadis, en amélioration

Sources: (1) Dealogic fin juin 2021 (2) Clean Energy Pipeline 2020 (3) The Banker 2021 (4) Global Finance 2021



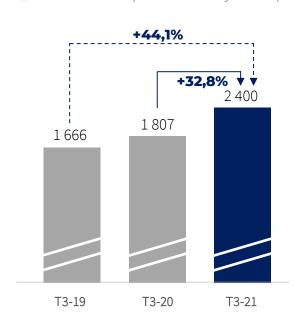
# 2 PERFORMANCE DU GROUPE

# **T3-21: FORTE CROISSANCE DU RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION**

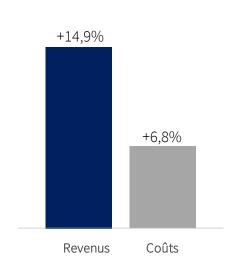
#### **RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION**

#### **EFFET DE CISEAUX POSITIF** COEFFICIENT D'EXPLOITATION

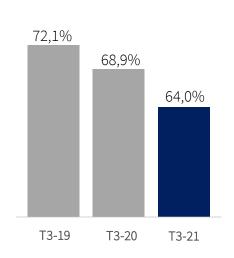
\_Résultat brut d'exploitation sous-jacent (1) (MEUR)



Variation des revenus et des coûts sous-jacents(1) T3-21/T3-20



\_Coefficient d'exploitation sous-jacent (1)



RÉSULTAT NET PART DU GROUPE SOUS-JACENT À 1,4 Md EUR<sup>(1)</sup>, ROTE À 10,9%<sup>(1)</sup> RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PUBLIÉ À 1,6 Md EUR, ROTE À 12,7%

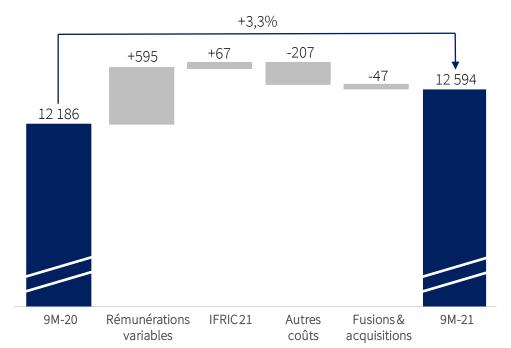
(1) Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)



# **DISCIPLINE MAINTENUE SUR LES COÛTS**

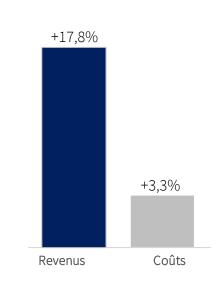
#### **ÉVOLUTION DES COÛTS (9M-21/9M-20)**

\_Coûts sous-jacents (M EUR)(1)



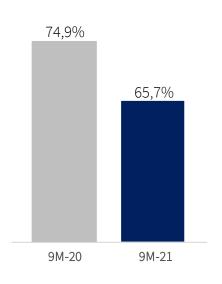
#### **EFFET DE CISEAUX POSITIF**

\_Variation des revenus et des coûts sous-jacents(1) 9M-21/9M-20



#### COEFFICIENT D'EXPLOITATION

\_Coefficient d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup> 9M-21/9M-20

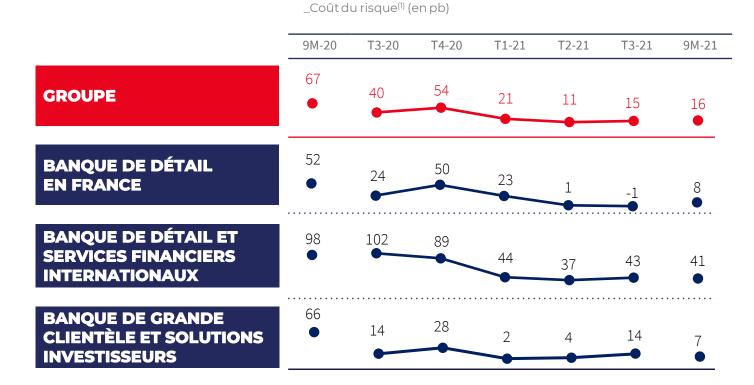


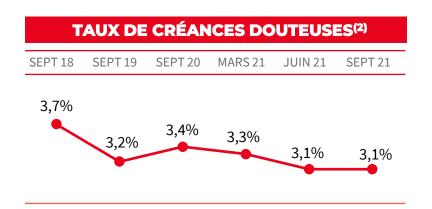
### HAUSSE LIMITÉE DES COÛTS IMPUTABLE AUX RÉMUNÉRATIONS VARIABLES ET TAXES AMÉLIORATION DU LEVIER OPÉRATIONNEL

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)



# COÛT DU RISQUE BAS DANS L'ENSEMBLE DES MÉTIERS





TAUX DE COUVERTURE BRUT: 52% à fin septembre 2021

<sup>(2)</sup> Selon la nouvelle méthodologie de l'EBA publiée le 16 juillet 2019. Le calcul du taux de créances douteuses a été modifié pour exclure des encours bruts la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Données historiques retraitées (voir Annexes)



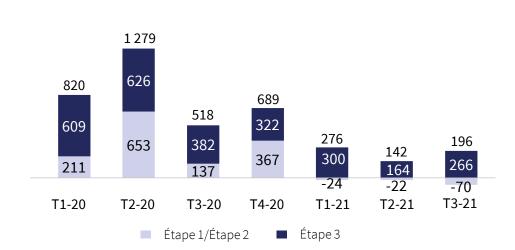
<sup>(1)</sup> Calculé sur la base des encours bruts de crédits en début de période (annualisé)

# DÉFAUTS LIMITÉS, PROVISIONNEMENT PRUDENT

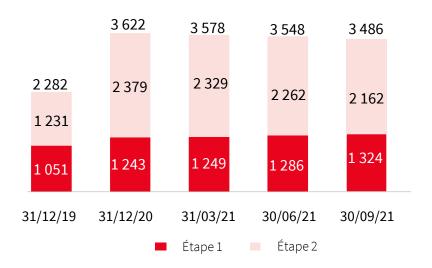
### **COÛT DU RISQUE**

#### **PROVISIONS TOTALES EN ÉTAPE 1/ÉTAPE 2**

\_ Coût du risque (M EUR)



\_ Provisions totales<sup>(1)</sup> (M EUR)



(1) La variation trimestrielle des provisions des étapes 1 et 2 ne correspondent pas exactement au coût du risque en raison principalement de l'impact des variations de change



#### **CET 1 À 13,4%**

~ 440 pb de marge au-dessus du MDA à 9,02%

**GÉNÉRATION ORGANIQUE DE CAPITAL SUR LES 9M-21 DE +61 pb<sup>(2)</sup>** après provision pour distribution

**RACHAT DE 470 M EUR D'ACTIONS** comptabilisé intégralement au T3-21

#### **BILAN SOLIDE**

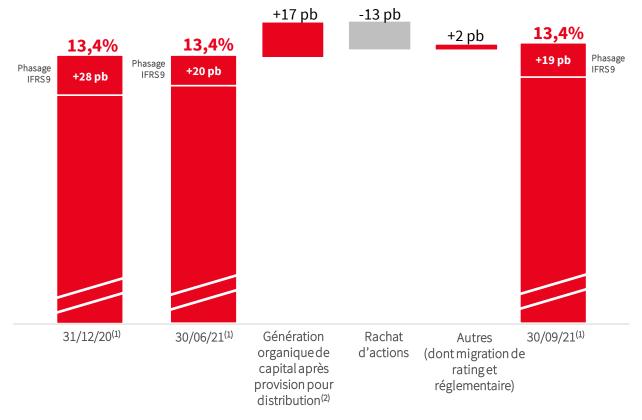
Ratio de levier à 4.5% Ratio de TLAC à 29,9% Bilan conforme aux exigences MREL Programme de financement 2021 achevé

ENCOURS TOTAUX DE TLTRO À 72 Md EUR

# SOCIETE

# **CET 1 SOLIDE À 13,4% APRÈS RACHAT D'ACTIONS ET PROVISION POUR** DISTRIBUTION

\_Évolution du ratio de CETI(1) au T3-21 (pb)



- (1) Y compris phasage IFRS 9. D'après les règles CRR2/CRD5 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir Méthodologie)
- (2) Basé sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI sur une base annuelle (hors linéarisation d'IFRIC 21)

# **RÉSULTATS DU GROUPE**

En M EUR	T3-21	T3-20	Vari	ation	9M-21	9M-20	Vari	ation
Produit net bancaire	6 672	5 809	+14,9%	+15,0%*	19 178	16 275	+17,8%	+20,0%*
Frais de gestion	(4 170)	(3 825)	+9,0%	+9,0%*	(13 025)	(12 363)	+5,4%	+6,6%*
Frais de gestion sous-jacent(1)	(4 272)	(4 002)	+6,8%	+6,7%*	(12 594)	(12 186)	+3,3%	+4,6%*
Résultat brut d'exploitation	2 502	1 984	+26,1%	+26,7%*	6 153	3 912	+57,3%	+63,4%*
Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)	2 400	1 807	+32,8%	+33,5%*	6 584	4 089	+61,0%	+67,0%*
Coût net du risque	(196)	(518)	-62,2%	-62,4%*	(614)	(2 617)	-76,5%	-76,0%*
Résultat d'exploitation	2 306	1 466	+57,3%	+58,7%*	5 539	1 295	x 4,3	x 4,6*
Résultat d'exploitation sous-jacent(1)	2 204	1 289	+70,9%	+72,7%*	5 970	1 472	x 4,1	x4,3*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	175	(2)	n/s	n/s	186	82	x 2,3	x 2,3*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	-	-	n/s	n/s	-	(684)	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(699)	(467)	+49,7%	+50,9%*	(1 386)	(1079)	+28,4%	+31,4%*
Résultat net	1 781	992	+79,5%	+80,9%*	4 343	(386)	n/s	n/s
Dont participations ne donnant pas le contrôle	(180)	(130)	+38,5%	+38,7%*	(489)	(342)	+43,0%	+43,5%*
Résultat net part du Groupe	1 601	862	+85,7%	+87,3%*	3 854	(728)	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)	1 391	742	+87,4%	+89,3%*	4 038	803	x5,0	x 5,5*
ROE	11,1%	5,7%			8,7%	-3,0%		
ROTE	12,7%	6,5%			10,0%	-1,4%		
ROTE sous-jacent(1)	10,9%	5,5%			10,4%	1,0%		

<sup>\*</sup>A périmètre et taux de change constants



<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)

# 3 PERFORMANCE DES MÉTIERS

## PROGRESSION CONFORME AU CALENDRIER

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ET CRÉDIT DU NORD

**MIGRATION PRODUIT ACHEVÉE** 

SIGNATURE DE L'ACCORD SUR LES CONDITIONS RH



PRÉSENTATION DU MODÈLE BANCAIRE DÉTAILLÉ



**FUSION JURIDIQUE** 



**JANV. 2023** 

**FUSION INFORMATIQUE** 



S1-2023

**DÉPLOIEMENT DU NOUVEAU MODÈLE BANCAIRE** 



À PARTIR DE 2023



10 M DE CLIENTS **FOP 3** DANS LA SATISFACTION **CLIENTS POUR NOS CLIENTELES COEUR** 



**~450 M EUR** DE BAISSE DE LA BASE DE COÛTS EN 2025 (/2019)

De 2 100 à 1 450 agences<sup>(1)</sup> De 24 à 13 back-offices Réduction nette de 3 700 ETP



RONE BÂLE III EN 2025

~11,0-11,5%

(1) Agences de plein exercice



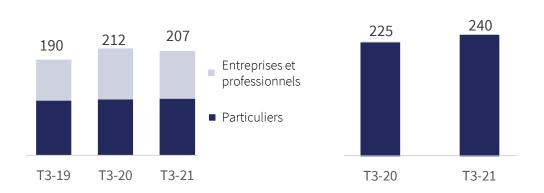
# **RÉSEAUX FRANCE** SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ET CRÉDIT DU NORD

-2% (+9% /T3-19) **ENCOURS MOYENS DE CRÉDITS /T3-20** 

+7% **ENCOURS MOYENS DE DÉPÔTS/T3-20** 

\_Crédits (Md EUR)

\_Dépôts (Md EUR)



Encours de crédits aux particuliers +1% /T3-20, porté par une forte hausse des crédits immobiliers (production +58% /T3-20)

Production robuste de crédits moyen-long terme aux entreprises hors PGE, +48% /T3-20

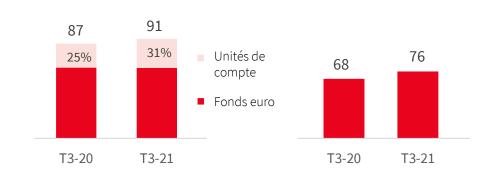
Demande atone de crédits court terme aux entreprises en raison de surliquidités



+12% **ACTIFS SOUS GESTION MOY. BANQUE /T3-20** 

\_Encours d'assurance-vie (Md EUR)

\_Encours de la banque privée (Md EUR)



Collecte brute solide dans l'assurance-vie (1,9 Md EUR au T3-21), avec une part significative d'unités de compte (36%)

Forte collecte nette dans la Banque privée, 1,1 Md EUR au T3-21

Primes protection +3% /T3-20, primes dommages +3% /T3-20



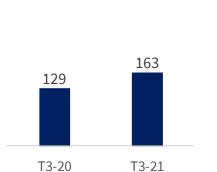
## **BOURSORAMA**

+26% **ACQUISITION CLIENTS/T3-20** 

\_Acquisition clients (milliers)

+24% NOMBRE TOTAL DE CLIENTS /fin sept. 20

\_Nombre total de clients (millions)







N°1 du classement Meilleure banque en ligne pour les étudiants en France 2021 (Selectra)

N° du classement Meilleur Plan d'Épargne Retraite en ligne(1)

N°1 du classement « Label excellence » pour les prêts aux particuliers 2022 (Dossiers de l'Épargne)

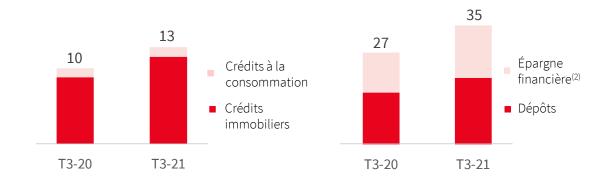
- (1) PER: Challenges & Retraite.com 2021 & Victoire d'or, Le Particulier
- Assurance-vie, OPCVM et comptes titres







\_Encours de dépôts et épargne financière (Md EUR)



Forte hausse de l'encours de crédits immobiliers, +30% /T3-20

Solide croissance des encours d'assurance-vie, +14% /T3-20, avec une part significative d'unités de compte à 44%

Croissance robuste de l'encours d'OPCVM, +35% /T3-20

Commissions de courtage +11% /T3-20 soutenu



# **REVENUS +5,7%**<sup>(2)</sup> /T3-20

Marge nette d'intérêt +5,9%<sup>(2)</sup> /T3-20

Bonne dynamique des commissions +5,2% /T3-20

FRAIS DE GESTION +4,9%<sup>(1)</sup> /T3-20 en raison principalement de coûts variables et de coûts de conquête client

**EFFET DE CISEAUX POSITIF** 

RONE 9M-21: 13,2%<sup>(1)</sup>

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

En M EUR	T3-21	T3-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	1 976	1 836	+7,6%	5 729	5 470	+4,7%
Produit net bancaire hors PEL/CEL	1 963	1 857	+5,7%	5 711	5 511	+3,6%
Frais de gestion	(1 351)	(1 292)	+4,6%	(4 101)	(3 975)	+3,2%
Résultat brut d'exploitation	625	544	+14,9%	1 628	1 495	+8,9%
Résultat brut d'exploitation hors PEL/CEL	612	565	+8,3%	1 610	1 536	+4,8%
Coût net du risque	5	(130)	-103,8%	(124)	(821)	-84,9%
Résultat d'exploitation	630	414	+52,2%	1 504	674	x 2,2
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	3	-166,7%	2	139	-98,6%
Résultat net part du Groupe	451	283	+59,4%	1 092	562	+94,3%
Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)	414	274	+50,9%	1 107	613	+80,6%
RONE	16,4%	9,5%		13,0%	6,5%	
RONE s/jacent(1)	15,0%	9,2%	_	13,2%	7,1%	<del>-</del>

RONE T3-21: 15,0%<sup>(1)</sup> (16,1%<sup>(1)</sup> hors Boursorama)



<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels, de la provision pour PEL/CEL et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

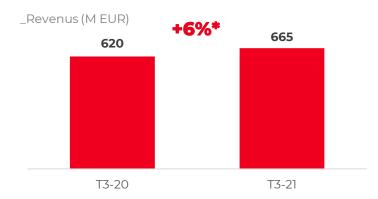
<sup>(2)</sup> Hors provision pour PEL/CEL

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

#### **EUROPE**

+5%\* **ENCOURS DE CRÉDITS** /fin sept. 20

+12%\* **ENCOURS DE DÉPÔTS** /fin sept. 20



Dynamisme commercial avec croissance à deux chiffres des commissions (+17%\* /T3-20)

Marge nette d'intérêt +4%\*, n'embarquant pas encore totalement les récentes hausses de taux

Revenus du crédit à la consommation spécialisé +14%\* /T3 20

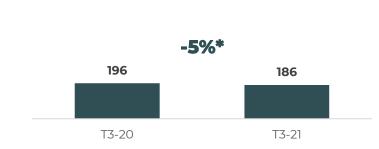
#### RUSSIE(2)

+8%\*

**ENCOURS DE CRÉDITS** /fin sept. 20

+4%\* **ENCOURS DE DÉPÔTS** /fin sept. 20

\_Revenus (M EUR)



Rebond de la demande des entreprises (encours +7%\*/fin sept. 20)

Dynamisme persistant dans les crédits immobiliers (encours +15%\* /fin sept. 20)

Commissions impactées par un ralentissement du crédit à la consommation et de l'assurance

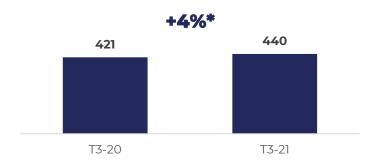
#### **AFRIQUE ET AUTRES**



**ENCOURS DE CRÉDITS** /fin sept. 20



\_Revenus (M EUR)



Poursuite du rebond des revenus dans le bassin méditerranéen

Croissance supérieure dans des pays clés d'Afrique subsaharienne comme la Côte d'Ivoire, le Sénégal ou Madagascar

**RONE T3-21: 17,3%**(1)

<sup>\*</sup> À périmètre et taux de change constants



<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

<sup>(2)</sup> Périmètre SG Russie

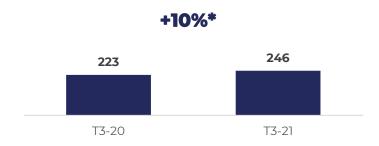
## **SERVICES FINANCIERS**

#### **ASSURANCE**

+8%\* **ENCOURS D'ASSURANCE-VIE** ÉPARGNE / fin sept. 20

+7%\* **PRIMES PROTECTION** /T3-20

\_Revenus (M EUR)



Forte collecte brute dans l'assurance-vie (+59%\* /T3-20) et de bonne composition (43% en unités de compte au T3-21)

Encours d'assurance-vie +8%\* à 132 Md EUR, dont 35% en unités de compte

Croissance des primes d'assurance dommages sur l'ensemble des régions (+10%\* /T3-20)

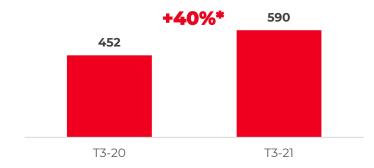
#### **SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES**

1,7 M **DE CONTRATS ALD** à fin sept. 21

+11%\*

PRODUCTION EN LOCATION **LONGUE DURÉE /T3-20** 

\_Revenus (M EUR)



Forte dynamique commerciale et carnet de commandes élevé chez ALD

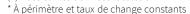
- Marge brute contractuelle +12%<sup>(2)</sup>/T3-20
- Demande soutenue de voitures d'occasion (1 126 EUR par unité sur les 9M-21)

Production du financement de biens d'équipement professionnels en hausse de +12%\* sur les 9M-21

**RONE T3-21: 28,3%**(1)

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisationd'IFRIC 21 (voir Annexes)

(2) Basé sur les données locales d'ALD





# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE **DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS** INTERNATIONAUX

**REVENUS +12,8%\*** /T3-20

Revenus de la Banque de détail à l'International +4,0%\* /T3-20

Revenus en **Assurance et Services** Financiers +29,6%\* /T3-20

**FRAIS DE GESTION +2,3%**(1)\* /T3-20

**EFFET DE CISEAUX POSITIF** 

RONE 9M-21: 19,9%<sup>(1)</sup>

En M EUR	T3-21	T3-20	Vari	ation	9M-21	9M-20	Vari	ation
Produit net bancaire	2 107	1891	+11,4%	+12,8%*	5 958	5 605	+6,3%	+9,8%*
Frais de gestion	(1015)	(999)	+1,6%	+2,3%*	(3 115)	(3 124)	-0,3%	+2,6%*
Résultat brut d'exploitation	1 092	892	+22,4%	+24,7%*	2 843	2 481	+14,6%	+19,0%*
Coût net du risque	(145)	(331)	-56,2%	-56,7%*	(408)	(978)	-58,3%	-57,0%*
Résultat d'exploitation	947	561	+68,8%	+75,0%*	2 435	1 503	+62,0%	+69,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	4	(2)	n/s	n/s	10	9	+11,1%	+11,1%*
Résultat net part du Groupe	584	337	+73,3%	+80,0%*	1 498	928	+61,4%	+69,4%*
Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)	570	323	+76,5%	+83,7%*	1512	942	+60,5%	+68,3%*
RONE	22,6%	12,9%			19,7%	11,6%		
RONE s/jacent(1)	22,1%	12,3%	_		19,9%	11,8%	_	

**RONE T3-21: 22,1%**(1)



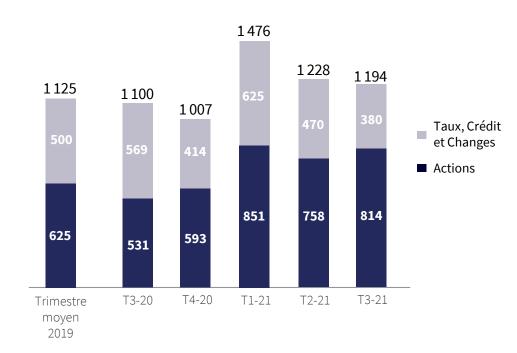
<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

<sup>\*</sup> À périmètre et taux de change constants

# **ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET SERVICES AUX INVESTISSEURS**

## REVENUS DES ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET DES SERVICES AUX INVESTISSEURS : +8,4% /T3-20

\_Revenus des Activités de Marché (M EUR)



#### ACTIONS +53% /T3-20, +30% /moyenne trimestrielle de 2019

Solide performance dans l'ensemble des produits

Forte demande des clients sur les produits structurés et les produits listés

Dynamique positive dans l'activité Prime Services portée par des volumes en hausse

# TAUX, CRÉDIT ET CHANGES -33% /T3-20, -24% /moyenne trimestrielle de 2019

Conditions de marché moins porteuses pour notre modèle d'activités Taux, Crédit et Changes : forte compression des marges sur le financement, marché de taux évoluant en tunnel et baisse de la demande client

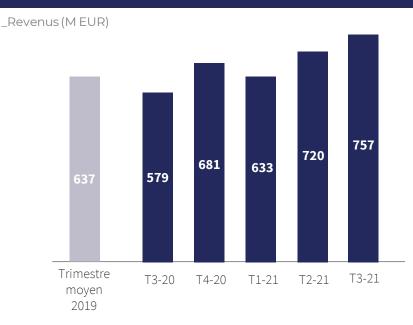
Environnement de marché défavorable en Asie

Activité commerciale résiliente avec les entreprises



# FINANCEMENT ET CONSEIL GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE

### REVENUS DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT ET CONSEIL : +31% /T3-20



#### Meilleure performance historique

Trimestre excellent en financement d'acquisitions, fusions-acquisitions et LBO

Bonnes dynamiques en Financement d'actifs, Ressources naturelles et *Asset-Backed Products* 

Croissance toujours robuste en *Transaction Banking*, +23% /T3-20

Franchises leaders : Banque d'investissement de l'année pour le développement durable <sup>(1)</sup>, les prêts<sup>(1)</sup>, la titrisation<sup>(2)</sup>, l'énergie<sup>(3)</sup> et le *Transaction Banking* en EMEA<sup>(4)</sup>et en Afrique<sup>(2)</sup>

Revenus sur les 9M-21: +13% /9M-20 (+11% /9M-19)

#### REVENUS DES ACTIVITÉS DE GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE : +21% /T3-20

Bon dynamisme en Banque privée dans l'ensemble des régions, revenus +20% /T3-20. Collecte nette positive +2,2 Md EUR au T3-21, et actifs sous gestion +11% /T3-20

Lyxor: revenus +21%, marge nette en hausse. Collecte nette positive, notamment dans l'ESG

Sources: (1) The Banker 2021 and Global Finance 2021 (2) The Banker 2021 (3) Energy Risk Awards 2021 (4) EMEA Finance's Treasury Services 2021



# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS **INVESTISSEURS**

**REVENUS +16,1% /T3-20**, portés par une bonne dynamique des métiers

FRAIS DE GESTION +9,3%<sup>(1)</sup>/T3-20 tirés par l'augmentation des charges variables liée à la croissance du résultat et la hausse de la charge d'IFRIC 21

**EFFET DE CISEAUX POSITIF** 

RONE 9M-21 à 14,0%<sup>(1)</sup>

En M EUR	T3-21	T3-20	Vari	ation	9M-21	9M-20	Vari	ation
Produit net bancaire	2 361	2 034	+16,1%	+15,4%*	7 210	5 541	+30,1%	+32,5%*
Frais de gestion	(1 608)	(1 478)	+8,8%	+8,2%*	(5 307)	(5 025)	+5,6%	+6,9%*
Résultat brut d'exploitation	753	556	+35,4%	+34,5%*	1 903	516	x 3,7	x4,0*
Coût net du risque	(57)	(57)	=	=	(83)	(818)	-89,9%	-89,5%*
Résultat d'exploitation	696	499	+39,5%	+38,4%*	1 820	(302)	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe	563	381	+47,8%	+46,6%*	1 441	(223)	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)	467	295	+58,0%	+56,4%*	1 537	(137)	n/s	n/s
RONE	14,7%	10,3%	<u></u>		13,1%	-2,1%	_	
RONE s/jacent(1)	12,2%	7,9%	_		14,0%	-1,3%	_	

**RONE T3-21: 12,2%**(1)



<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes ajustées de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)

<sup>\*</sup> À périmètre et taux de change constants

# **HORS PÔLES**

#### ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS **AVANT IMPÔTS:**

97 M EUR<sup>(2)</sup> DE CHARGES DE **TRANSFORMATION** des métiers et des fonctions centrales (232 M EUR sur les 9M-21)

185 M EUR DE PLUS-VALUE sur une cession immobilière

En M EUR	T3-21	T3-20	9M-21	9M-20
Produit net bancaire	228	48	281	(341)
Frais de gestion	(196)	(56)	(502)	(239)
Frais de gestion sous-jacents (1)	(110)	(69)	(259)	(226)
Résultat brut d'exploitation	32	(8)	(221)	(580)
Résultat d'exploitation sous-jacent (1)	118	(21)	22	(567)
Coût net du risque	1	-	1	-
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	(684)
Impôts sur les bénéfices	(166)	(84)	(6)	(534)
Résultat net part du Groupe	3	(139)	(177)	(1 995)
Résultat net part du Groupe sous-jacent (1)	(69)	(137)	(132)	(586)



<sup>(1)</sup> Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)

<sup>(2)</sup> Charges de transformation et/ou de restructuration relatives à la Banque de détail en France (46 M EUR), la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (23 M EUR) et Hors Pôle (28 M EUR)

# 4 CONCLUSION

# 5 ANNEXES

# **CARTOGRAPHIE DES NOTES EXTRA-FINANCIÈRES 2021**



NB: nombre de sociétés dans chaque panel des agences: MSCI 190 banques; SAM 253 banques; Sustainalytics 968 banques; Vigeo Eiris 4 944 sociétés; ISS ESG 285 banques (1) Notes 2020 ratings; les notes 2021 sont attendues au T4-21



# À LA POINTE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AVEC DES OBJECTIFS CLÉS

POLITIQUES SECTORIELLES EXEMPLAIRES

DÉFINITION DE NORMES

APPROCHE ORIENTÉE CLIENT

AVANTAGE CONCURRENTIEL

# DÉCARBONATION DE NOS PORTFEUILLES



# PÉTROLE ET GAZ

Réduire notre exposition globale au secteur de l'extraction de 10% d'ici 2025 /2019



# TRANSPORT MARITIME

Accord Poseidon Principles pour réduire les émissions de CO2 de 40% d'ici 2030 et de 50% d'ici 2050



#### **CHARBON**

**Réduction à zéro de notre exposition au charbon** en 2030 dans les pays de l'UE et de l'OCDE, et en 2040 ailleurs



## ÉNERGIE

Réduction de l'intensité carbone du portefeuille énergétique de 18% d'ici 2025 et de 75% d'ici 2040 /2019

# MOBILISATION DE NOS MÉTIERS



#### **120 Md EUR**

pour accompagner la transition énergétique 2019-2023



#### **MOBILITÉ**

**30% des nouveaux contrats ALD seront électriques** d'ici 2025



**KB** 

**Neutralité carbone** sur compte propre d'ici 2026

# OBJECTIF D'ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE DANS NOS PORTEFEUILLES BANCAIRES D'ICI 2050



## RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

	Banque de détail en France Financiers Internationaux S		'	que de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe		
En M EUR	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20	T3-21	T3-20
Produit net bancaire	1 976	1 836	2 107	1 891	2 361	2 034	228	48	6 672	5 809
Frais de gestion	(1 351)	(1 292)	(1 015)	(999)	(1 608)	(1 478)	(196)	(56)	(4 170)	(3 825)
Résultat brut d'exploitation	625	544	1 092	892	753	556	32	(8)	2 502	1 984
Coût net du risque	5	(130)	(145)	(331)	(57)	(57)	1	0	(196)	(518)
Résultat d'exploitation	630	414	947	561	696	499	33	(8)	2 306	1 466
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	(2)	(6)	0	0	1	0	0	1	(1)	(5)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	3	4	(2)	0	0	173	(3)	175	(2)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(175)	(128)	(232)	(142)	(126)	(113)	(166)	(84)	(699)	(467)
Participations ne donnant pas le contrôle	0	0	135	80	8	5	37	45	180	130
Résultat net part du Groupe	451	283	584	337	563	381	3	(139)	1 601	862
Fonds propres normatifs moyens	11 025	11 879	10 340	10 468	15 327	14 868	16 254*	14 180*	52 947	51 395
ROE Groupe (après impôt)									11,1%	5,7%

<sup>\*</sup>Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles



## RÉSULTATS 9M-21 DÉTAILLÉS PAR PÔLE

	Banque de dé	tail en France		ail et Services ternationaux	•	nde Clientèle et nvestisseurs	Hors	Pôles	Gro	upe
En M EUR	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20	9M-21	9M-20
Produit net bancaire	5 729	5 470	5 958	5 605	7 210	5 541	281	(341)	19 178	16 275
Frais de gestion	(4 101)	(3 975)	(3 115)	(3 124)	(5 307)	(5 025)	(502)	(239)	(13 025)	(12 363)
Résultat brut d'exploitation	1 628	1 495	2 843	2 481	1 903	516	(221)	(580)	6 153	3 912
Coût net du risque	(124)	(821)	(408)	(978)	(83)	(818)	1	0	(614)	(2 617)
Résultat d'exploitation	1 504	674	2 435	1 503	1 820	(302)	(220)	(580)	5 539	1 295
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	1	(4)	0	0	3	3	0	1	4	0
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	139	10	9	0	14	174	(80)	186	82
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	(684)	0	(684)
Impôts sur les bénéfices	(419)	(247)	(602)	(380)	(359)	82	(6)	(534)	(1 386)	(1 079)
Participations ne donnant pas le contrôle	(4)	0	345	204	23	20	125	118	489	342
Résultat net part du Groupe	1 092	562	1 498	928	1 441	(223)	(177)	(1 995)	3 854	(728)
Fonds propres normatifs moyens	11 201	11 507	10 154	10 627	14 687	14 306	16 173*	15 912*	52 215	52 352
ROE Groupe (après impôt)									8,7%	-3,0%

<sup>\*</sup>Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles



## DONNÉES SOUS-JACENTES - RÉCONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T3-21 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(4 170)	175	0	(699)	1 601	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(199)			46	(149)	
(+) Charges de transformation*	97			(27)	70	Hors Pôles <sup>(1)</sup>
(+) Plus-value immobilière Haussmann*		(185)		53	(132)	Hors Pôles
Sous-jacent	(4 272)	(10)	0	(627)	1 391	

T3-20 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(3 825)	(2)	0	(467)	862	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(177)			53	(120)	
Sous-jacent	(4 002)	(2)	0	(414)	742	

9M-21 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(13 025)	186	0	(1 386)	3 854	
(+) Linéarisation IFRIC 21	199			(46)	149	
(+) Charges de transformation*	232			(65)	167	Hors Pôles <sup>(2)</sup>
(+) Plus-value immobilière Haussmann*		(185)		53	(132)	Hors Pôles
Sous-jacent	(12 594)	1	0	(1 444)	4 038	

9M-20 (en MEUR)	Frais de gestion	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(12 363)	82	(684)	(1 079)	(728)	
(+) Linéarisation IFRIC 21	177			(53)	120	
(+) Cessions		77			77	Hors Pôles
(-)Dépréciation des écarts d'acquisition*			684		684	Hors Pôles
(-) Dépréciat ion des impôts di fférés act i fs*				650	650	Hors Pôles
Sous-jacent	(12 186)	159	0	(482)	803	

<sup>(1)</sup> Charges de transformation et/ou de restructuration au T3-21 relatif aux pôles Banque de détail en France (46 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (23 M EUR) et Hors-Pôles (28 M EUR) (2) Charges de transformation et/ou de restructuration au 9M-21 relatif aux pôles Banque de détail en France (106 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (66 M EUR) et Hors-Pôles (60 M EUR)



### DONNÉES SOUS-JACENTES - IMPACT IFRIC 21

	•	e détail en ince	Services	e détail et Financiers ationaux	Clientèle e	de Grande t Solutions isseurs	Hors	pôles	Gro	upe				
En M EUR	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	_			
Total IFRIC 21 - Frais de gestion dont Fonds de Résolution	<b>-157</b> -113	<b>-132</b> -88	<b>-95</b> -52	<b>-96</b> -46	<b>-499</b> -419	<b>-428</b> -334	<b>-44</b> -2	<b>-51</b> -2	<b>-795</b> -586	<b>-706</b> -470	_			
		de détail à national		nanciers aux prises	Assu	rance	То	tal						
En M EUR	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	_					
Total IFRIC 21 - Frais de gestion dont Fonds de Résolution	<b>-67</b> -48	<b>-61</b> -42	<b>-9</b> -4	<b>-10</b> -4	<b>-19</b> 0	<b>-25</b>	<b>-95</b> <i>-52</i>	<b>-96</b> -46	_					
	Europe o	de l'ouest	Républiqu	ue tchèque	Roun	nanie	Autre E	Europe	Rus	ssie		sie, Bassin Outre-Mer		de détail à national
En M EUR	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20
Total IFRIC 21 - Frais de gestion dont Fonds de Résolution	<b>-6</b> -3	<b>-6</b> -4	<b>-40</b> -34	<b>-35</b> -29	<b>-9</b> -7	<b>-9</b> -6	<b>-4</b> -2	<b>-3</b> -1	- <b>1</b> 0	<b>-1</b> 0	<b>-8</b> -2	<b>-7</b> -2	<b>-67</b> -48	<b>-61</b> <i>-42</i>
	Servic	e Marché et es aux isseurs	Financemer	nt et Conseil		d'Actifs et e Privée	Total - Ba Grande Ci Solutions Ir							
En M EUR	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	9M 21	9M 20	_					



## RATIOS PRUDENTIELS CRR2/CRD5

\_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global phasés

En Md EUR	30/09/2021	31/12/2020
Capitaux propres part du Groupe	63,6	61,7
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(7,8)	(8,8)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*		(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides (1)	(1,8)	(0,6)
Écarts d'acquisition et incorporels	(5,4)	(5,4)
Participations ne donnant pas le contrôle	5,5	4,4
Déductions et retraitements prudentiels	(5,3)	(3,8)
Fonds Propres Common Equity Tier 1	48,7	47,3
Fonds propres additionnel de catégorie 1	7,9	8,9
Fonds propres Tier 1	56,6	56,2
Fonds propres Tier 2	10,9	11,4
Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)	67,5	67,6
Encours pondérés	363	352
Ratio Common Equity Tier 1	13,4%	13,4%
Ratio Tier 1	15,6%	16,0%
Ratio global	18,6%	19,2%

Ratios publiés selon les règles CRR2/CRD5 publiées en juin 2019, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir notes méthodologiques). Ratio CET 1 non phasé de 13,2% et phasage d'IFRS 9 à 19 points de base. (1) La provision est calculée sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent, hors linéarisation d'IFRIC 21, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

\* Hors primes d'émission sur les Titres Super Subordonnés et les Titres Subordonnés à Durée Indéterminée



# **GROUPE** RATIO DE LEVIER CRR2

\_Ratio de levier CRR2<sup>(1)</sup> phasé

En Md EUR	30/09/2021	31/12/2020
Fonds propres Tier 1	56,6	56,2
Total bilan prudentiel <sup>(2)</sup>	1 367	1 309
Ajustements au titre des instruments financiers sur dérivés	(28)	(78)
Ajustements au titre des opérations de financement sur titres <sup>(3)</sup>	21	6
Exposition hors bilan (engagements de financements et garanties financières)	113	104
Ajustements techniques et réglementaires (4)	(210)	(163)
dont exemption banques centrales	(111)	(98)
Exposition levier	1 264	1 179
Ratio de levier phasé	4,5%	4,8%

<sup>(4)</sup> Incluant le reclassement des ajustements divers (auparavant classés par défaut sur la ligne relative aux expositions sur dérivés)



<sup>(1)</sup> Calculé sur la base des règles CRR2 adoptées par la Commission européenne en juin 2019. Ratio non phasé à 4,4% points de base (voir notes méthodologiques).

<sup>(2)</sup> Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance)

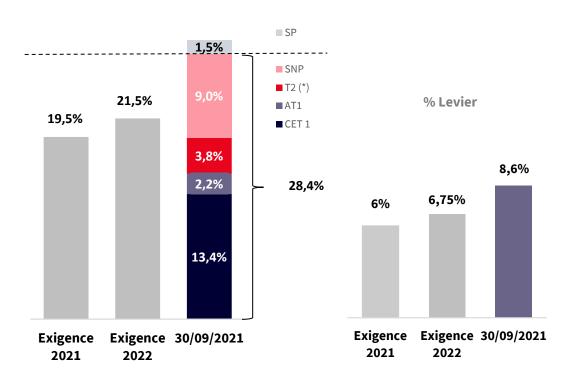
<sup>(3)</sup> Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

# **GROUPE** RATIOS TLAC ET MREL

#### Ratio TLAC T3-21

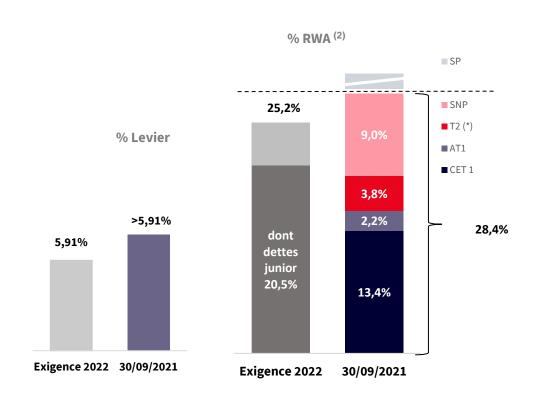
#### Conforme aux exigences 2021 et 2022

% RWA (1)



### Ratio MREL T3-21

#### Conforme aux exigences 2021 et 2022<sup>(2)</sup>



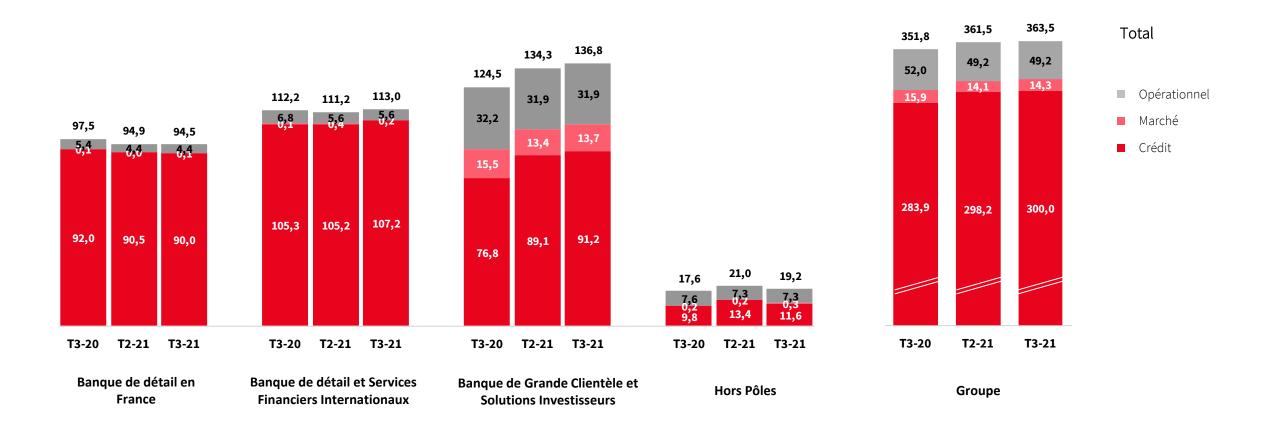
<sup>(\*)</sup> Les fonds propres T2 calculés pour le ratio TLAC / MREL different des fonds propres T2 du ratio global en application des règles d'éligibilité TLAC/MREL.

<sup>(2)</sup> Notification reçue en juin 2021, sur la base du bilan au 31/12/2019; exigences applicables à compter du 01/01/2022



<sup>(1)</sup> Hors coussin contra-cyclique

## ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES\* (CRR2/CRD5, EN MD EUR)



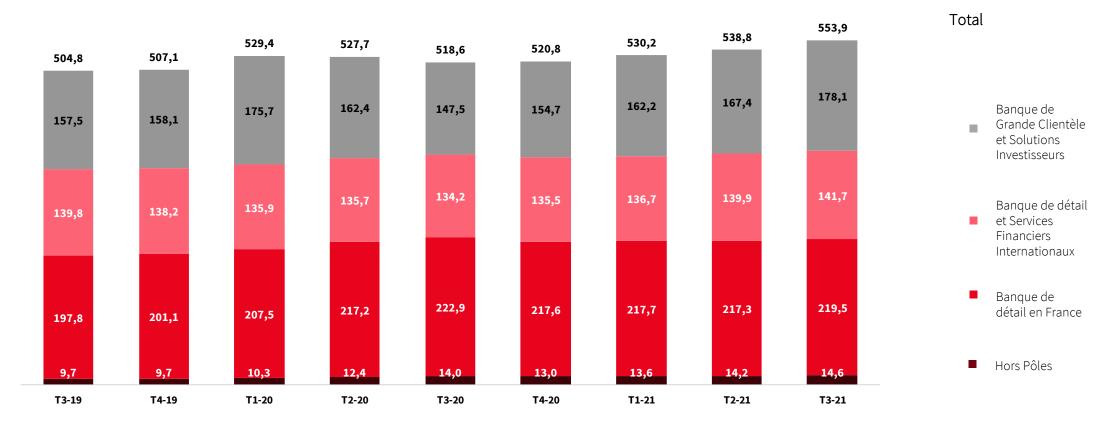
<sup>\*</sup> Encours pondérés des risques incluant le phasage d'IFRS 9 depuis le T3-20. Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective



# **GROUPE**

## ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES\*

\_Fin de période en Md EUR



<sup>\*</sup> Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location-financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5



# **GROUPE** COÛT DU RISQUE

	(En M EUR)	T3-21	T3-20	9M-21	9M-20
Réseaux de Banque de Détail	Coût Net du Risque	(5)	130	124	821
en France	Encours bruts de crédits	217 332	217 156	217 549	208 604
	Coût du risque en pb	(1)	24	8	52
Banque de Détail et Services	Coût Net du Risque	145	331	408	978
Financiers Internationaux	Encours bruts de crédits	134 725	129 838	132 088	133 240
- I manerers internationalx	Coût du risque en pb	43	102	41	98
Banque de Grande Clientèle	Coût Net du Risque	57	57	83	818
et Solutions Investisseurs	Encours bruts de crédits	167 410	162 429	161 432	165 389
	Coût du risque en pb	14	14	7	66
	Coût Net du Risque	(1)	(0)	(1)	0
Gestion propre	Encours bruts de crédits	14 244	12 400	13 589	10 800
	Coût du risque en pb	(1)	(1)	(1)	1
	Coût Net du Risque	196	518	614	2 617
Groupe Société Générale	Encours bruts de crédits	533 711	521 822	524 659	518 033
	Coût du risque en pb	15	40	16	67

Voir note méthodologique. Le coût du risque en points de base est calculé suivant les encours bruts de début de période (annualisé)



# **GROUPE ENCOURS DOUTEUX BRUTS**

En Md EUR	30/09/2021	30/06/2021	30/09/2020
Créances brutes saines	532,3	519,3	500,2
dont créances classées en étape 1 (1)	468,7	454,8	445,9
dont créances classées en étape 2	42,5	42,0	32,6
Créances brutes douteuses	16,9	16,7	17,7
dont créances classées en étape 3	16,9	16,7	17,7
Total créances brutes*	549,2	536,1	517,9
Taux brut Groupe d'encours douteux	3,1%	3,1%	3,4%
Provisions sur créances brutes saines	3,0	3,0	2,7
dont provisions étape 1	1,1	1,1	1,2
dont provisions étape 2	1,8	1,9	1,6
Provisions sur créances brutes douteuses	8,7	8,6	9,2
dont provisions étape 3	8,7	8,6	9,2
Total provisions	11,7	11,6	11,9
Taux brut de couverture des créances douteuses Groupe (Provisions sur créances douteuses / Créances douteuses)	52%	52%	52%

<sup>(1)</sup> Données retraitées des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligible au provisionnement IFRS 9

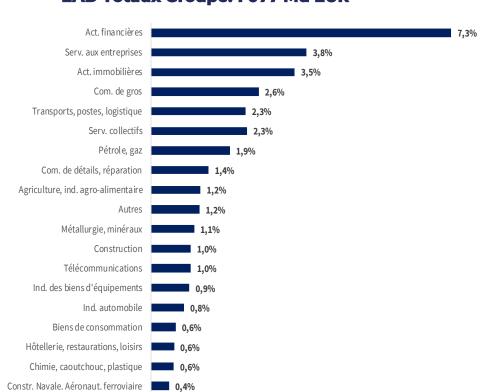


<sup>\*</sup>Total des prêts et avances à la clientèle, dépôts auprès des banques et prêts octroyés aux banques et crédit bail, présents au bilan, à l'exclusion des prêts et avances détenus en vue de la vente, des réserves auprès des banques centrales et autres dépôts à vue, conformément à la norme technique d'exécution EBA/ITS/2019/02 qui amende le règlement d'exécution de la Commission (EU) No 680/2014 en ce qui concerne le reporting de l'information financière (FINREP). Le calcul du taux NPL a été modifié pour exclure des créances brutes au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Les créances brutes douteuses incluent des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligible au provisionnement IFRS 9 et donc non répartis par étape. Données historiques retraitées.

# **DÉTAIL DES EXPOSITIONS**

### **PORTEFEUILLE ENTREPRISES DIVERSIFIÉ**

### EAD ENTREPRISES<sup>(1)</sup> PAR SECTEUR EN % DES EAD GROUPE AU 30/09/2021 EAD Totaux Groupe: 1 077 Md EUR



### **EXPOSITION AUX SECTEURS SENSIBLES**

**HÔTELLERIE\*:** 0,3% des EAD totaux du Groupe

**RESTAURATION\*:** 0,3% des EAD totaux du Groupe

**LOISIRS\*:** 0,3% des EAD totaux du Groupe

TRANSPORT AÉRIEN: <0,5% des EAD totaux du Groupe, principalement sécurisée

**IMMOBILIER COMMERCIAL:** origination disciplinée avec une LTV moyenne entre 50% et 60%, exposition limitée au commerce de détail (17%)

**EXPOSITION DIRECTE DU GROUPE AUX LBO: ~5 Md EUR** 

PME REPRÉSENTANT ~5% DES EAD TOTAUX DU GROUPE (principalement en France)

(\*) Tels que définis par le décret n° 2020-1770 publié en France le 30/12/2020 (expositions Corporate et Retail à la fois)

Hôtellerie: hôtels, camping, maisons de vacances, resorts, centres de vacances, etc.

Restauration: restaurants, cafés, restauration collective, etc.

Loisirs: sport, industrie cinématographique, amusement, parcs à thèmes, etc.

(1) EAD du portefeuille entreprises est présentée au sens bâlois (grandes entreprises y compris compagnies d'assurance, fonds et hedge funds, PME, financements spécialisés et activités d'affacturage), selon l'axe de l'emprunteur, avant effet de substitution. Périmètre total du risque de crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement), EAD Entreprises : 372 Md EUR



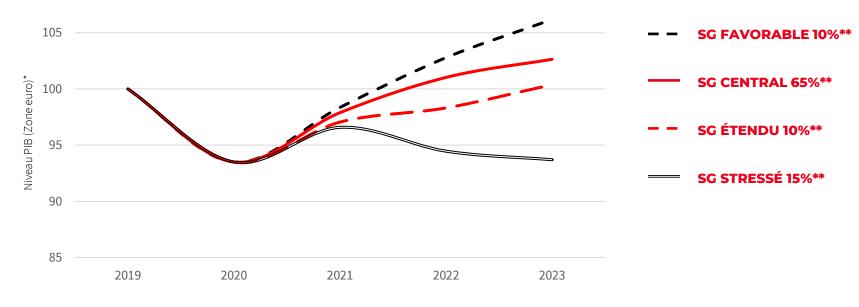
# **APPLICATION D'IFRS 9**

### MÉTHODOLOGIE APPLIQUÉE

### Au T3-21, les paramètres d'IFRS 9 ont été mis à jour en conservant une approche prudente :

- 4 scénarii macro-économiques ajustés pour prendre en compte les délais de mise en défaut et le soutien majeur des États dans la plupart des pays dans lesquels le Groupe opère
- Ajustements spécifiques sur des secteurs / portefeuilles à risque compte tenu de l'amélioration des paramètres macro-économiques.

### **SCENARII MACROÉCONOMIQUES**



<sup>\*</sup>rebasé au T4-19

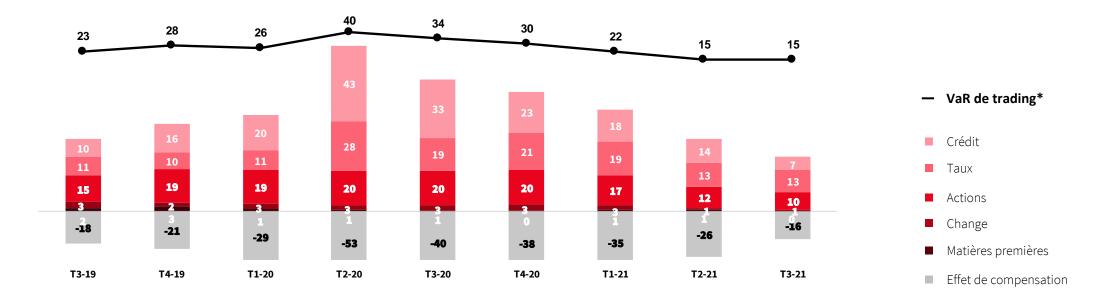
<sup>\*\*</sup>pondération du scénario dans le calcul IFRS 9 de la perte de crédit attendue



# **GROUPE**

### ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING\* ET DE LA VAR STRESSÉE\*\*

\_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading\*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



VaR stressée** à 1 jour, 99% en M EUR	T3-20	T4-20	T1-21	T2-21	T3-21
Minimum	28	25	28	23	23
Maximum	58	47	43	48	58
Moyenne	41	36	35	35	38

VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables
VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an



# PROGRAMME DE FINANCEMENT LONG TERME

Programme de financement long terme finalisé offrant de la flexibilité pour envisager le pré-funding du programme de 2022 en T4-21

### Programme de financement long terme 2021 :

- Environ 14,5 Md EUR de dette vanille, répartis sur les différents formats
- Environ 16 Md EUR de notes structurées

Au 20.10.2021, la totalité du programme de financement de la maison mère (notes vanille et structurées) a été réalisée avec succès

### **Conditions de financement compétitives :**

- MS6M+38bp (incluant les dettes CB, SP et SNP) vs.
   MS6M+59bp en année pleine 2020
- Maturité moyenne de 5,4 ans, identique à l'année 2020

### 1,4 Md EUR additionnels émis par les filiales

**Diversification de la base investisseurs** (devises, maturités et formats)

(1) Hors émissions structurées

### PROGRAMME DE FINANCEMENT LONG TERME 2021 (1)

Dette senior préférée et sécurisée

Dette senior non-préférée

Dette subordonnée (AT1/T2)

~3.5 Md EUR

~ 6-7 Md EUR

~ 4.5 Md EUR

### **SÉLECTION D'OPÉRATIONS CLÉS RÉALISÉES EN 2021**



#### **Société Générale**

Long 6Y Senior Non Preferred 1.25% 7-Dec-27 GBP 375,000,000



### **Société Générale**

10.25NC5.25 Tier 2
1.125% 30-Jun-31NC26
EUR 1,000,000,000



### **Société Générale**

57 & 107 Senior Non Preferred

0.594% 25-Feb-26 JPY 41,500,000,000

0.899% 25-Feb-31 JPY 8,500,000,000



#### **Société Générale**

6NC5 & 11NC10 Senior Non Preferred 1.792% 9-Jun-27NC26 USD 1,250,000,000 2.889% 9-Jun-32NC31 USD 1,250,000,000



### **Société Générale**

20Y Tier 2

3.625% 1-Mar-41

USD 1,000,000,000



### SociétéGénérale

6Y Senior Preferred

0.25% 8-July-27

EUR 1,000,000,000



### SociétéGénérale

PerpNC5 AT1

4.75% PerpNC 26-May-2026 USD 1,000,000,000



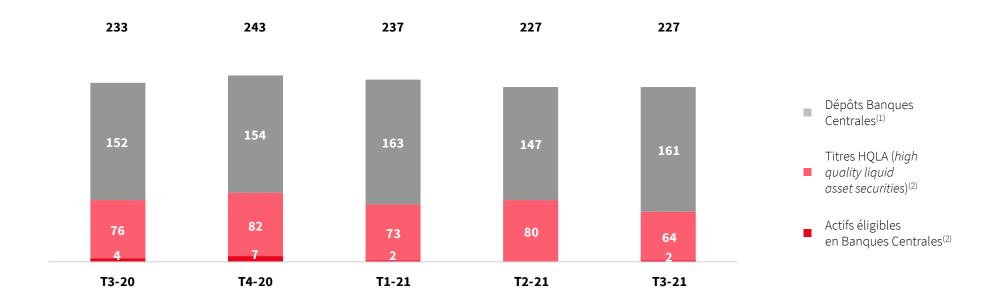
### Société Générale SFH

8Y Covered Bond 0.01% 29-Oct-29 EUR 750,000,000



# **GROUPE** RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

\_Réserve de liquidité (en Md EUR)



### Liquidity Coverage Ratio à 135% en moyenne au T3-21



Disponibles, valorisés après décote



# **GROUPE** CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers	9M-21	S1-21	2020
Actions existantes	853 371	853 371	853 371
Déductions			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	3 335	3 466	2 987
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle			
Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**	850 036	849 905	850 385
Résultat net part du Groupe	3 854	2 253	(258)
Intérêts sur TSS et TSDI	(439)	(309)	(611)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels			
Résultat net part du Groupe corrigé	3 415	1 944	(869)
BNPA (en EUR)	4,02	2,29	-1,02
BNPA sous-jacent* (en EUR)	4,06	2,40	0,97

<sup>\*</sup>BNPA sous-jacent calculé sur la base d'un résultat net part du Groupe sous-jacent hors linéarisation de l'IFRIC 21 (voir notes méthodologiques). Soit 4,23 EUR tenant compte de la linéarisation d'IFRIC 21.

<sup>\*\*</sup> Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe



# **GROUPE**

# ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période	9M-21	S1-21	2020
Capitaux propres part du Groupe	63 638	63 136	61 684
Titres Super Subordonnés (TSS)	(7 820)	(8 905)	(8 830)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	-	(62)	(264)
Intérêts net d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(34)	(1)	19
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	(45)	(46)	301
Actif Net Comptable	55 739	54 122	52 910
Ecarts d'acquisition	(3 927)	(3 927)	(3 928)
Immobilisations incorporelles	(2 641)	(2 556)	(2 484)
Actif Net Tangible	49 171	47 639	46 498
Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA*	850 430	850 429	848 859
Actif Net par Action	65,5	63,6	62,3
Actif Net Tangible par Action	57,8	56,0	54,8

Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 30 septembre 2021, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe. Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération (voir notes méthodologiques)



# **GROUPE**

# DÉTAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période	T3-21	T3-20	9M-21	9M-20
Capitaux propres part du Groupe	63 638	60 593	63 638	60 593
Titres super subordonnés (TSS)	(7 820)	(7 873)	(7 820)	(7 873)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)		(274)		(274)
amortissements des primes d'émission	(34)	(4)	(34)	(4)
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(613)	(875)	(613)	(875)
Provision pour dividende #(1)#	(1 726)	(178)	(1 726)	(178)
Fonds propres ROE fin de période	53 445	51 389	53 445	51 389
Fonds propres ROE moyens	52 947	51 396	52 215	52 352
Ecarts d'acquisition moyens	(3 927)	(3 928)	(3 927)	(4 253)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 599)	(2 464)	(2 549)	(2 417)
Fonds propres ROTE moyens	46 421	45 004	45 739	45 682
Résultat net part du Groupe (a)	1 601	862	3 854	(728)
Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)	1 391	742	4 038	803
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(130)	(127)	(439)	(447)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)		0		684
Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)	1 471	735	3 415	(491)
Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)	1 261	615	3 599	356
Fonds propres ROTE moyens (g)	46 421	45 004	45 739	45 682
ROTE [trimestre: (4*e/g), 9 mois: (4/3*e/g)]	12,7%	6,5%	10,0%	-1,4%
Fonds propre ROTE moyens (sous-jacents) (h)	46 210	44 884	45 923	47 213
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 9 mois: (4/3*f/h)]	10,9%	5,5%	10,4%	1,0%

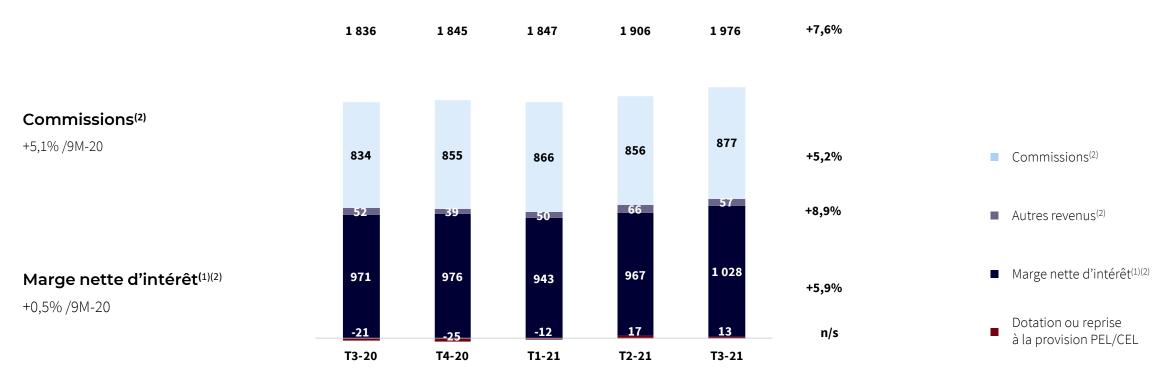
(1) La provision est calculée sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent, hors linéarisation d'IFRIC 21, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI



# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

PRODUIT NET BANCAIRE

Variation T3-21 vs. T3-20 PNB en M EUR



Réallocation des revenus pro-forma suite à un changement de traitement comptable au T4-20

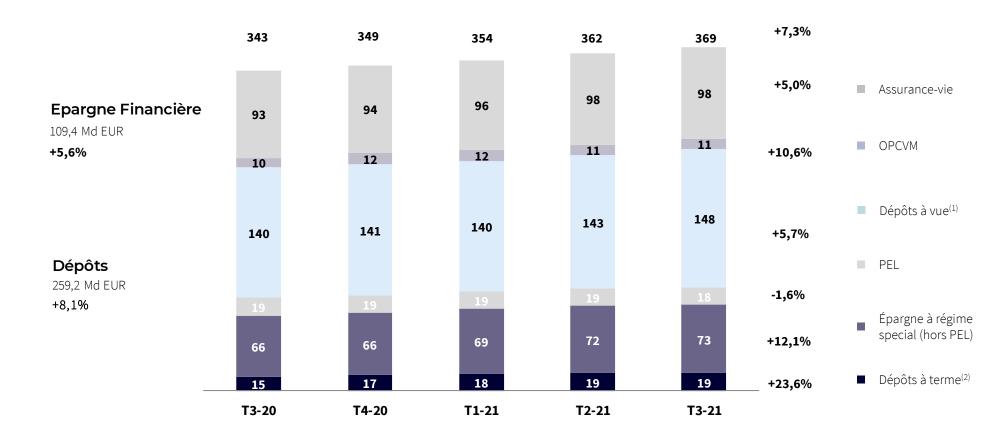


# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE

\_Encours moyens en Md EUR

Variation T3-21 vs. T3-20



Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

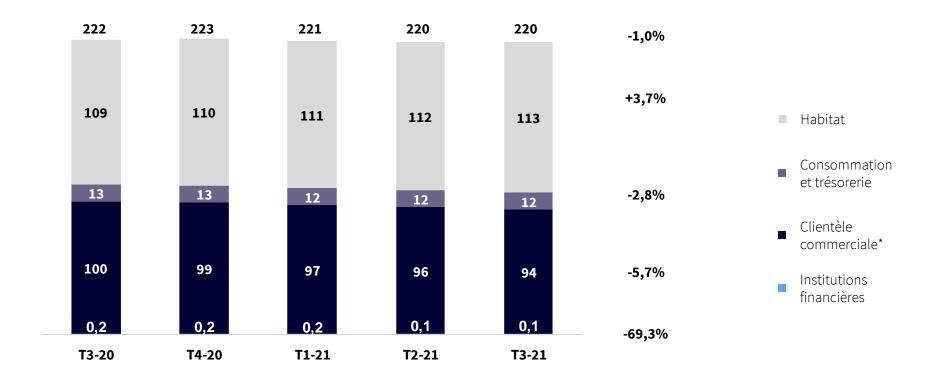


# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## **ENCOURS DE CRÉDITS**

\_Encours nets moyens en Md EUR

Variation T3-21/T3-20



<sup>\*</sup> PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises



# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

		que de dé nternatio			Assurances			es Financ Entreprise			Total		
En M EUR	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	
Produit net bancaire	1 271	1 216	+4,0%*	246	223	+10,2%*	590	452	+39,9%*	2 107	1 891	+12,8%*	
Frais de gestion	(710)	(681)	+3,4%*	(87)	(84)	+4,5%*	(218)	(226)	+2,0%*	(1 015)	(999)	+2,3%*	
Résultat brut d'exploitation	561	535	+4,6%*	159	139	+13,6%*	372	226	+78,7%*	1 092	892	+24,7%*	
Coût net du risque	(112)	(294)	-62,3%*	0	0	n/s	(33)	(37)	-11,2%*	(145)	(331)	-56,7%*	
Résultat d'exploitation	449	241	+88,0%*	159	139	+13,6%*	339	189	+98,2%*	947	561	+75,0%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	5	0	n/s	(1)	0	n/s	0	(2)	+100,0%*	4	(2)	n/s	
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	
Impôts sur les bénéfices	(109)	(59)	+86,8%*	(44)	(43)	+1,7%*	(79)	(43)	x 2,1*	(232)	(142)	+70,2%*	
Résultat net part du Groupe	261	131	x 2,0*	113	95	+18,6%*	210	116	x 2,0*	584	337	+80,0%*	
Coefficient d'exploitation	56%	56%		35%	38%		37%	50%		48%	53%		
Fonds propres alloués	5 823	5 777		2 059	1 950		2 438	2 719		10 340	10 468		

<sup>\*</sup> À périmètre et change constants



# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

**RÉSULTATS 9M-21** 

		•	ue de détail à Assurances Services Financiers ternational Entreprises					Total				
En M EUR	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	3 689	3 666	+2,6%*	720	663	+8,8%*	1 549	1 276	+32,6%*	5 958	5 605	+9,8%*
Frais de gestion	(2 161)	(2 162)	+2,0%*	(287)	(276)	+4,3%*	(667)	(686)	+4,1%*	(3 115)	(3 124)	+2,6%*
Résultat brut d'exploitation	1 528	1 504	+3,5%*	433	387	+11,9%*	882	590	+67,3%*	2 843	2 481	+19,0%*
Coût net du risque	(340)	(826)	-58,0%*	0	0	n/s	(68)	(152)	-51,1%*	(408)	(978)	-57,0%*
Résultat d'exploitation	1 188	678	+78,2%*	433	387	+11,9%*	814	438	x 2,1*	2 435	1 503	+69,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	10	1	× 10,0*	0	0	n/s	0	8	-100,0%*	10	9	+11,1%*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(292)	(161)	+84,7%*	(121)	(120)	+0,8%*	(189)	(99)	x 2,2*	(602)	(380)	+65,9%*
Résultat net part du Groupe	684	381	+83,3%*	309	265	+17,0%*	505	282	x 2,0*	1 498	928	+69,4%*
Coefficient d'exploitation	59%	59%		40%	42%		43%	54%		52%	56%	
Fonds propres alloués	5 681	5 943		2 020	1 840		2 432	2 821		10 154	10 627	

<sup>\*</sup> À périmètre et change constants



# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Euro	ope de l'o	uest	Répu	ublique tch	èque		Roumani	e		Russie (1)		Afrique, Asi	e, Bassin M Mer	ed. Et Outre-	Total Bar	nque à l'Int	ernational
En M EUR	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation
Produit net bancaire	258	226	+14,0%*	264	247	+3,3%*	142	148	-1,7%*	166	175	-5,2%*	440	421	+4,4%*	1 271	1 216	+4,0%*
Frais de gestion	(101)	(98)	+3,7%*	(141)	(139)	-1,8%*	(84)	(88)	-2,2%*	(114)	(107)	+6,4%*	(267)	(251)	+6,1%*	(710)	(681)	+3,4%*
Résultat brut d'exploitation	157	128	+21,8%*	123	108	+9,9%*	58	60	-0,9%*	52	68	-23,5%*	173	170	+2,0%*	561	535	+4,6%*
Coût net du risque	(44)	(63)	-30,2%*	(2)	(61)	-96,8%*	0	(5)	-100,0%*	(8)	(55)	-85,4%*	(57)	(109)	-48,3%*	(112)	(294)	-62,3%*
Résultat d'exploitation	113	65	+71,4%*	121	47	x 2,5*	58	55	+8,1%*	44	13	x 3,3*	116	61	+95,3%*	449	241	+88,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0		0	0		(1)	0		1	0		3	0		5	0	
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
Impôts sur les bénéfices	(24)	(14)		(25)	(10)		(12)	(12)		(9)	(3)		(39)	(20)		(109)	(59)	
Résultat net part du Groupe	84	48	+74,2%*	59	23	x 2,5*	28	26	+8,9%*	36	10	x 3,9*	57	26	x 2,3*	261	131	x 2,0*
Coefficient d'exploitation	39%	43%		53%	56%		59%	59%		69%	61%		61%	60%		56%	56%	
Fonds propres alloués	1 494	1 509		1 024	950		454	435		1 035	1 122		1 806	1 744		5 823	5 777	

<sup>(1)</sup> Russie: périmètre comprenant Rosbank et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International



<sup>\*</sup> À périmètre et change constants

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

# RÉSULTATS 9M-21 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Eur	ope de l'o	uest	Rép	oublique tcl	nèque		Roumanie			Russie (1	)	-	Asie, Bassi Outre-Mei	n Med. Et r	Total Bar	que à l'Inte	ernational
En M EUR	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	719	679	+5,9%*	754	754	-2,3%*	415	432	-2,2%*	480	546	-1,9%*	1 317	1 258	+6,7%*	3 689	3 666	+2,6%*
Frais de gestion	(305)	(299)	+2,2%*	(452)	(449)	-1,3%*	(264)	(266)	+1,0%*	(328)	(359)	+1,3%*	(808)	(793)	+3,7%*	(2 161)	(2 162)	+2,0%*
Résultat brut d'exploitation	414	380	+8,8%*	302	305	-3,8%*	151	166	-7,4%*	152	187	-8,3%*	509	465	+11,9%*	1 528	1 504	+3,5%*
Coût net du risque	(102)	(195)	-47,7%*	(27)	(123)	-78,6%*	(11)	(52)	-78,4%*	(28)	(154)	-80,0%*	(171)	(301)	-42,2%*	(340)	(826)	-58,0%*
Résultat d'exploitation	312	185	+68,2%*	275	182	+46,3%*	140	114	+25,0%*	124	33	x 4,8*	338	164	x 2,1*	1 188	678	+78,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0		1	0		(1)	0		4	0		4	1		10	1	
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
Impôts sur les bénéfices	(66)	(39)		(58)	(38)		(29)	(24)		(26)	(7)		(113)	(53)		(292)	(161)	
Résultat net part du Groupe	232	136	+70,8%*	134	89	+45,8%*	67	55	+25,2%*	102	26	x 5,4*	153	79	x 2,0*	684	381	+83,3%*
Coefficient d'exploitation	42%	44%		60%	60%		64%	62%		68%	66%		61%	63%		59%	59%	
Fonds propres alloués	1 476	1 536		977	968		426	455		1 021	1 160		1 769	1 798		5 681	5 943	

<sup>(1)</sup> Russie : périmètre comprenant Rosbank et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International



<sup>\*</sup> À périmètre et change constants

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

\_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR) Évolution Sept. 21 /Sept. 20

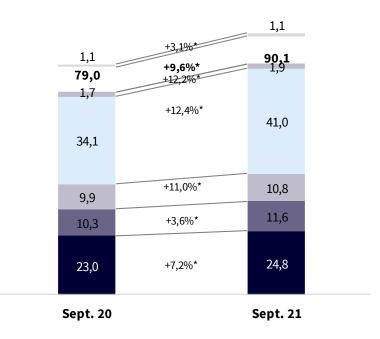


Financement d'équipement<sup>(1)</sup>

### Sous-total Banque de détail à l'International

- Europe de l'Ouest (Crédit à la Consommation Spécialisé)
- République Tchèque
- Roumanie
- Russie
- Afrique et autres

\_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR) Évolution Sept. 21 /Sept. 20



\* À périmètre et change constants (1) Hors affacturage



# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

SG RUSSIE(1)

SG Russie - résultats

En M EUR	T3-21	T3-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation
Produit net bancaire	186	196	-4,8%*	538	608	-1,4%*
Frais de gestion	(121)	(113)	+7,5%*	(349)	(380)	+2,0%*
Résultat brut d'exploitation	65	83	-21,6%*	188	228	-7,2%*
Coût net du risque	(7)	(56)	-86,6%*	(28)	(154)	-80,5%*
Résultat d'exploitation	57	27	+112,7%*	161	74	+159,3%*
Résultat net part du Groupe	45	19	+132,0%*	127	55	+177,9%*
Coefficient d'exploitation	65%	58%		65%	62%	

\_Engagement de Société Générale en Russie

En Md EUR	T3-21	T4-20	T4-19	T4-18
Prix de revient consolidé	3,1	2,9	3,1	2,8
Financement intra-groupe				
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,5
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 3,1 Md EUR au T3-21 n'incluant pas -1,0 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

<sup>(1)</sup> Contribution de Rosbank, Rosbank Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe

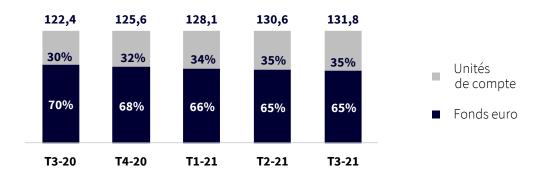


<sup>\*</sup> À périmètre et change constants

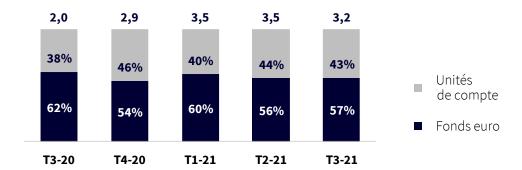
# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

### CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

\_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



\_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



<sup>\*</sup> À périmètre et change constants



\_Primes Prévoyance (en M EUR)



Evolution

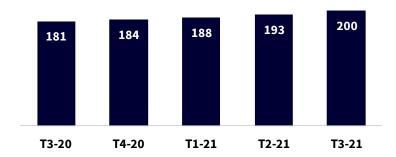
T3-21 /T3-20



\_Primes Dommages (en M EUR)







### RÉSULTATS TRIMESTRIELS

	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs				
En M EUR	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Variation	T3-21	T3-20	Vari	Variation	
Produit net bancaire	1 349	1 245	+7,7%*	757	579	+30,3%*	255	210	+20,3%*	2 361	2 034	+16,1%	+15,4%*	
Frais de gestion	(944)	(932)	+0,9%*	(466)	(352)	+31,6%*	(198)	(194)	+1,0%*	(1 608)	(1 478)	+8,8%	+8,2%*	
Résultat brut d'exploitation	405	313	+27,8%*	291	227	+28,2%*	57	16	x 3,6*	753	556	+35,4%	+34,5%*	
Coût net du risque	(2)	3	n/s	(42)	(57)	-26,3%*	(13)	(3)	x 4,3*	(57)	(57)	+0,0%	+0,0%*	
Résultat d'exploitation	403	316	+25,9%*	249	170	+46,5%*	44	13	x 3,4*	696	499	+39,5%	+38,4%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	1		(1)	(1)		1	0		0	0			
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	1	0		0	0		0	0		1	0			
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0			
Impôts sur les bénéfices	(74)	(64)		(42)	(46)		(10)	(3)		(126)	(113)			
Résultat net	330	253	+28,9%*	206	123	+67,5%*	35	10	x 3,5*	571	386	+47,9%	+46,8%*	
Participations ne donnant pas le contrôle	8	4		0	0		0	1		8	5			
Résultat net part du Groupe	322	249	+27,7%*	206	123	+67,5%*	35	9	x 3,9*	563	381	+47,8%	+46,6%*	
Fonds propres alloués	8 198	8 297		6 185	5 691		941	873		15 327	14 868			
Coefficient d'exploitation	70%	75%		62%	61%		78%	92%		68%	73%			



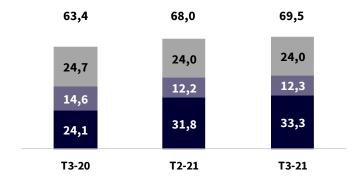
**RÉSULTATS 9M-21** 

	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Finan	cement et (	Conseil	Gestion d'a	Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs					
En M EUR	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	9M-21	9M-20	Variation	
Produit net bancaire	4 388	3 004	+49,6%*	2 110	1 865	+15,0%*	712	672	+5,8%*	7 210	5 541	+30,1%	+32,5%*
Frais de gestion	(3 348)	(3 235)	+5,0%*	(1 362)	(1 195)	+15,3%*	(597)	(595)	+0,3%*	(5 307)	(5 025)	+5,6%	+6,9%*
Résultat brut d'exploitation	1 040	(231)	n/s	748	670	+14,5%*	115	77	+47,4%*	1 903	516	x 3,7	x 4,0*
Coût net du risque	(2)	(26)	-92,0%*	(60)	(772)	-92,0%*	(21)	(20)	+5,0%*	(83)	(818)	-89,9%	-89,5%*
Résultat d'exploitation	1 038	(257)	n/s	688	(102)	n/s	94	57	+62,1%*	1 820	(302)	n/s	n/s
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	15		(1)	(1)		0	0		0	14		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	3	4		0	(1)		0	0		3	3		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(220)	49		(118)	45		(21)	(12)		(359)	82		
Résultat net	822	(189)	n/s	569	(59)	n/s	73	45	+59,5%*	1 464	(203)	n/s	n/s
Participations ne donnant pas le contrôle	22	18		0	0		1	2		23	20		
Résultat net part du Groupe	800	(207)	n/s	569	(59)	n/s	72	43	+64,5%*	1 441	(223)	n/s	n/s
Fonds propres alloués	7 827	7 989		5 890	5 440		965	872		14 687	14 306		
Coefficient d'exploitation	76%	108%		65%	64%		84%	89%		74%	91%		

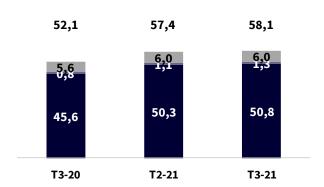


# ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES

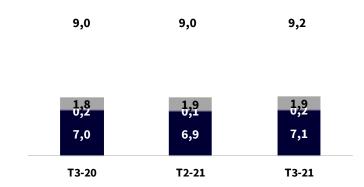
\_Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en Md EUR)



\_Financement et Conseil (en Md EUR)



\_Gestion d'Actifs et Banque Privée (en Md EUR)







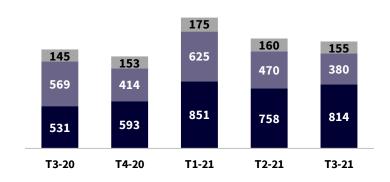
Opérationnel

Marché

Crédit

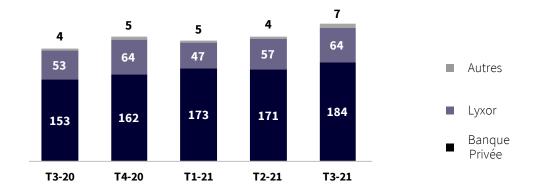
### **REVENUS**

\_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en M EUR)

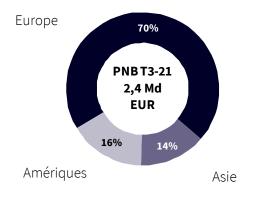








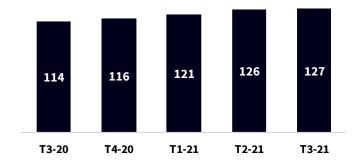
\_Répartition des revenus par zone géographique (en %)



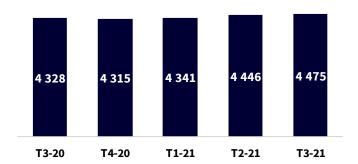


### CHIFFRES CLÉS

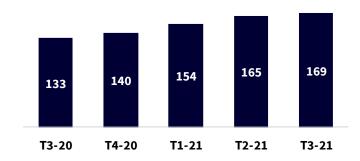
\_Banque Privée : actifs sous gestion (en Md EUR)



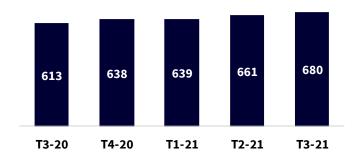
\_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



\_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



\_Métier Titres: actifs administrés (en Md EUR)





EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

### **AWARDS**

### **FINANCEMENT ET CONSEIL**



#### THE BANKER INVESTMENT **BANKING AWARDS 2021**

IB of the Year for Sustainability IB of the Year for Sustainability-linked

IB of the Year for Africa IB of the Year for Securitisation



#### EnergyRisk ENERGY RISK AWARDS 2021

Commodity & Energy Finance House of the Year



### **GLOBAL FINANCE WORLD'S BEST BANK AWARDS 2021**

Best Bank for Sustainable Finance



#### **GLOBAL FINANCE** SUSTAINABLE FINANCE **AWARDS 2021**

Outstanding Leadership in Sustainable Finance

**Outstanding Sustainable Financing** in Emerging Markets Outstanding Leadership in Sustainable Loans

### ACTIVITÉS DE MARCHÉ



#### THE ASSET MAGAZINE **TRIPLE A AWARDS 2021**

Best Bank for Investment Solutions, Asia:

Multi-Asset, Equity (Hong Kong), Rates, Credit



### ASIA RISK AWARDS 2021

Derivatives House of the Year, Asia ex-Japan

### TRANSACTION BANKING



#### **EMEA FINANCE'S TREASURY SERVICES AWARDS 2021**

Best Cash Management Services **Best Treasury Services** Best Payment Services - Europe **Best Trade Finance Services Best Factoring Services** Best Transactional Bank for FI's Europe & CEE



Best Transaction Bank of the Year - Africa

### **GESTION D'ACTIFS**



### THE HEDGE FUND CTA AWARDS

Best Performing Trend Follower Fund in 2020 (AUM<USD 1bn)



### HFM EUROPEAN PERFORMANCE **AWARDS 2021**

Best Performing UCITS Credit Fund



### **MONDO ETF AWARDS 2021**

Best ETF Emerging Markets ESG Equities Best ESG Fixed Income Best ETF Italian Equity **Best ETF Emerging Markets Equities** 

### **MÉTIER TITRES**



### **CAPITAL FINANCE INTERNATIONAL 2021**

Best Global Custody Services -Europe

### **CLASSEMENT**



#### **GLOBAL CUSTODIAN MUTUAL FUND ADMINISTRATION SURVEY 2021**

SBI-SG Global Securities Services - Global Outperformer



### **INSTITUTIONAL INVESTOR 2021** ALL EUROPE RESEARCH TEAM

#1 Multi Asset Research – Macro, #1 Index Analysis – Macro

#3 French Mid & Small Caps - Equity



### **AIRFINANCE JOURNAL**

Top 3 Aviation Finance of the Year 2020

### **MARCHÉS DES CAPITAUX**

#1 All French Financial Euro-denominated Bonds

#3 All French Euro-denominated Bonds

#4 All Euro-denominated bonds for Financial Institutions

#4 EMEA Investment-Grade Corporates EUR

#2 ECM France\*

#2 Global Securitisations EUR ex CDOs

### **FINANCEMENT D'ACQUISITION**

#1 Bookrunner EMEA Acquisition Finance

#2 Bookrunner France Acquisition Finance

### **PRÊTS SYNDIQUÉS**

#1 Bookrunner EMEA

#1 Bookrunner EMEA Investment Grade

#1 Bookrunner Western Europe & Nordic Countries Corporate

#1 Syndicated Real Estate Non-Recourse Loans Volume by Bookrunner

#1 Syndicated Real Estate Non-Recourse Loans Volume by MLA

Sources: Dealogic (except for: \*Bloomberg) from 01/01/21 to 30/09/2021



# FINANCEMENT ET CONSEIL

### ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

**PROXIMITÉ CLIENT INNOVATION EXCELLENCE PRODUIT EXPERTISE SECTORIELLE CAPACITÉ DE CONSEIL COUVERTURE GLOBALE** 



1,5 Md EUR - Création, structuration et levée de fonds auprès d'investisseurs industriels de Hy24, la plus grande plate-forme d'investissement au monde dédiée aux infrastructures d'hydrogène





### **KIWIRAIL**

Chef de file, Prêteur senior, Fournisseur de couverture & Coordinateur sur le prêt vert

350 M NZD – 1<sup>er</sup> prêt vert certifié CBI<sup>(1)</sup> dans le transport maritime Financement garanti par l'entreprise pour 2 ferries hybrides (électriques à batterie et diesel) pour fret (y compris ferroviaire) et passagers





### **REB&BLACK AUTO ITALY**

Arrangeur, Chef de file

1 Md EUR – Un des plus larges ABS publics italiens depuis la crise financière mondiale Sécuritisation de prêts automobiles italiens initiée par Fiditalia





### **MACQUARIE**

Teneur de livre associé. Chef de file associé

1,6 Md USD – Financement de la prise de contrôle de Cincinnati Bell, l'un des principaux fournisseurs de services de télécommunications, par Macquarie Infrastructure Partners





### CIRATA FLOATING SOLAR PROJECT

Chef de file, banque de documentation & banque de couverture

114 M USD – Financement d'un projet solaire flottant de 145 MWh en Indonésie, développé par PJBI et Masdar - 1er projet solaire flottant en Indonésie et le plus grand de la sorte en Asie du Sud-Est





### **VONOVIA**

Conseil financier, Underwriter on the Bridge, Structuring & Execution Bank

30 Md EUR – Rôles de premier plan sur l'offre d'achat de Deutsche Wohnen, Credit Relais, Contrat d'Achat d'Actions Conditiongent et Emissions Obligataires de référence (9 Md EUR)





(1) Climate Bond Initiative

# **NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/2)**

1 – Les éléments financiers présentés au titre du 3ème trimestre de l'année 2021 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 3 novembre 2021 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

### 2 - Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

### 3- Frais de gestion

Les Frais de gestion correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2020 (pages 466 et suivantes du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation. Le Coefficient d'exploitation est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

### 4 - Aiustement IFRIC 21

L'ajustement IFRIC 21 corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

### 5 – Eléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 30).

### 6 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 43 et 635 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciels, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).



# **NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/2)**

### 7 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 43 et 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

8 – L'Actif net et l'Actif net tangible sont définis dans la méthodologie, page 46 du Document d'enregistrement universel 2021 du Groupe.

### 9 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 45 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE et ROTE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

- 10 Les fonds propres Common Equity Tier 1 sont déterminés conformément aux règles CRR2/CRD5 applicables. Les ratios phasés intègrent les résultats de l'exercice en cours et la provision pour dividende associée. La différence entre le ratio phasé et non-phasé corresponds aux impacts de la norme IFRS 9. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR2/CRD5 applicables intégrant la notion de phasage suivant la même logique que pour les ratios de solvabilité.
- 11 Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

(Note: En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.
Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment: communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet www.societegenerale.com dans la partie « Investisseurs ».

