



## 3<sup>E</sup> TRIMESTRE 2021 : EXCELLENTE PERFORMANCE ET SOLIDITÉ FINANCIÈRE



**FORTE CROISSANCE  
DES REVENUS**

**T3 21 6,7 MD€**  
+14,9 %



**RÉSULTAT NET  
ROBUSTE**

**T3 21 1,6 MD€**



**CETI\* SOLIDE**

**T3 21 13,4%**  
**470 M€**  
RACHAT D' ACTIONS

\*Dont phasage IFRS9, 13,2 % non phasé.

## 3<sup>E</sup> TRIMESTRE 2021 : EXCELLENTE PERFORMANCE DE TOUS NOS MÉTIERS



**RÉSEAUX  
BANCAIRES  
EN FRANCE**

**1,96 MD€**  
+5,7 %<sup>(1)</sup>

CROISSANCE DES REVENUS

**451 M€**  
RÉSULTAT NET

(1) Hors PEL/CEL



**RÉSEAUX BANCAIRES  
& SERVICES FINANCIERS  
INTERNATIONAUX**

**2,1 MD€**  
+12,8 %\*

CROISSANCE DES REVENUS

**584 M€**  
RÉSULTAT NET



**BANQUE DE GRANDE  
CLIENTÈLE & SOLUTIONS  
INVESTISSEURS**

**2,36 MD€**  
+15,4 %\*

CROISSANCE DES REVENUS

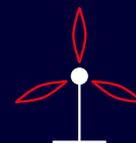
**563 M€**  
RÉSULTAT NET

\*À périmètre et taux de change constants

## CONSTRUIRE ENSEMBLE UN AVENIR MEILLEUR ET DURABLE



**NET ZERO**  
NEUTRALITÉ CARBONE  
D'ICI 2050



**120 MD€**  
POUR ACCOMPAGNER  
LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE  
2019-2023



**30 %**  
NOUVEAUX CONTRATS ALD  
SERONT ÉLECTRIQUES

## 3<sup>E</sup> TRIMESTRE 2021 : ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS PROJETS



**RÉSEAUX  
BANCAIRES  
EN FRANCE**

**+48 %<sup>(1)</sup>**

PRODUCTION DES CRÉDITS  
MOYEN-LONG TERME  
AUX ENTREPRISES

**1,9 MD€**  
COLLECTE BRUTE  
ASSURANCE-VIE

**3,1 M**  
CLIENTS  
BOURSORAMA

(1) Hors PGE



**RÉSEAUX BANCAIRES  
ET SERVICES FINANCIERS  
INTERNATIONAUX**

**+4,3 %\***

ENCOURS DE CRÉDITS  
DANS NOS GÉOGRAPHIES

**+8 %\***  
ENCOURS ASSURANCE-VIE

**+1,7 M**  
CONTRATS ALD  
(À FIN SEPT. 21)



**BANQUE  
DE GRANDE CLIENTÈLE  
ET SOLUTIONS INVESTISSEURS**

**+53 %**

CROISSANCE DES REVENUS  
ACTIVITÉS DE MARCHÉS ACTIONS

**+31 %**  
CROISSANCE DES REVENUS  
FINANCEMENT ET CONSEIL

**+21 %**  
CROISSANCE DES REVENUS  
GESTION D'ACTIFS  
ET BANQUE PRIVÉE

\*À périmètre et taux de change constants



**N1**  
BEST BANK  
FOR SUSTAINABLE FINANCE

GLOBAL  
FINANCE