

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE **RÉSULTATS DU GROUPE**

Résultats du quatrième trimestre et de l'année 2020 | 10.02.2021

**C'EST VOUS
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

AVERTISSEMENT

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale.

Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, en particulier dans le contexte de la crise du Covid-19, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.

Les éléments financiers présentés au titre du trimestre et de l'année s'achevant le 31 décembre 2020 ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 9 février 2021 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Les procédures d'audit menées par les Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés sont en cours.

1

INTRODUCTION

FAITS MARQUANTS DU T4-20 ET DE 2020

BONNE TENUE DES ACTIVITÉS AU T4

AMÉLIORATION CONFIRMÉE DES REVENUS DU GROUPE

5,8 Md EUR au T4-20

+1,6%*/T3-20

-2,3%*/T4-19

Bonne tenue de la banque de détail malgré de nouvelles mesures de confinement

Croissance solide dans les Services Financiers aux Entreprises

Rebond confirmé en banque de financement et d'investissement

CIBLES 2020 ATTEINTES

FRAIS DE GESTION

16,5 Md EUR⁽¹⁾
(-5%⁽¹⁾/2019)



16,5 Md EUR

COÛT DU RISQUE

64 pb



70 pb

CET 1 à fin 2020

13,4%⁽²⁾
(~440 pb
au-dessus du MDA)



> 12%

EXÉCUTION DES INITIATIVES STRATÉGIQUES

FUSION DES RÉSEAUX DE BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

vers un modèle plus efficace et une maximisation de la satisfaction client (Vision 25)

REVUE DES ACTIVITÉS DE MARCHÉ EN BONNE VOIE

INVESTISSEMENTS DANS LES RELAIS DE CROISSANCE

Leader mondial de la mobilité avec ALD
Plan stratégique 2025 pour KB
Accélération du leadership dans la banque en ligne avec Boursorama

PROVISION POUR DIVIDENDE DE 0,55 EURO PAR ACTION⁽³⁾

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la provision PEL/CEL pour la Banque de détail en France (voir Annexes)

(2) Phasé (13,2% non phasé) (3) Conformément aux recommandations de la BCE

* À périmètre et taux de change constants

LEADERSHIP RECONNU DANS LE DÉVELOPPEMENT DURABLE



NOTATIONS
EXTRA-FINANCIÈRES
EXEMPLAIRES EN
2020

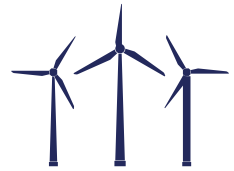
A1+ 68/100
TOP 1% MONDIAL
VIGEO EIRIS

AA
TOP 14%
MSCI

79/100
PREMIER DÉCILE
SAM

C+ « PRIME »
PREMIER DÉCILE
ISS ESG

25,9
'MEDIUM RISK'
PREMIER QUARTILE
SUSTAINALYTICS



À LA POINTE DU FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- _ **#2** mondial en financement des énergies renouvelables, **#1** en conseil⁽¹⁾
- _ **67%** de l'objectif **120 Md EUR** réalisé à fin 2020 pour accompagner la transition énergétique 2019-23
- _ **En avance dans le réalignement** du portefeuille de financement

(1) Source : IJ Global, du 01.01.2020 au 31.12.2020

(2) Source : Vigeo Eiris 2020, panel mondial de 67 banques diversifiées

(3) Aux côtés de 380 entreprises mondiales issues de 11 secteurs et 44 pays

NB : nombre de sociétés dans les panels des agences : MSCI 213 banques ; SAM 253 banques ; Sustainalytics 968 banques ; Vigeo Eiris 4 881 sociétés ; ISS ESG 285 banques



ACCOMPAGNEMENT DES CLIENTS

- _ **#2** mondial en comportement dans les affaires (relations clients et éthique professionnelle)⁽²⁾
- _ **19 Md EUR** de prêts garantis d'état à fin 2020



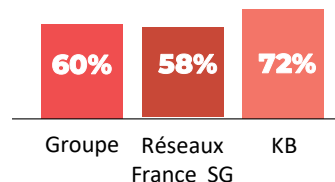
PRIORITÉ À LA DIVERSITÉ ET À L'INCLUSION

- _ **#1** mondial en ressources humaines⁽²⁾
- _ Objectif de **30%** de femmes parmi les 200 principaux cadres du Groupe d'ici 2023
- _ Inclus dans l'indice égalité hommes-femmes 2021 de Bloomberg pour la **2^e année consécutive**⁽³⁾

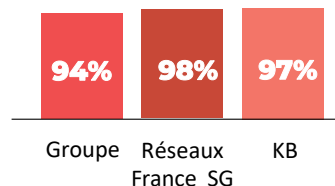
ACCÉLÉRATION DE LA STRATÉGIE DIGITALE

FORTE ADOPTION DU DIGITAL DANS LES RÉSEAUX

60% DE CLIENTS DIGITAUX⁽¹⁾



94% DE PAIEMENTS ET VIREMENTS DIGITAUX⁽²⁾



41% DE VENTES DIGITALES CHEZ ROSBANK⁽³⁾



Boursorama

LEADER INCONTESTÉ DE LA BANQUE EN LIGNE EN FRANCE

#1 EN NOMBRE DE CLIENTS

DES OUTILS « IT » AVANCÉS & AGILES

~80%⁽⁴⁾ DES INFRASTRUCTURES DANS LE CLOUD



290+⁽⁴⁾ CAS D'UTILISATION IA/DATA EN PRODUCTION



56%⁽⁴⁾ DES ÉQUIPES EN MODE AGILE



À L'AVANT-GARDE DE NOUVEAUX MODÈLES

« BANK AS A SERVICE »



NÉO-BANQUE DES ENTREPRENEURS



SPECIALISTE EN ACTIFS DIGITAUX



PLATE-FORME EN LIGNE SPÉCIALISÉE



(1) Moyenne des entités européennes et russes du Groupe, % de clients en ligne = clients actifs 30-jours en ligne ou via mobile / clients actifs (à fin 2020) (2) Moyenne des entités européennes et russes du Groupe, % de paiements et virements digitaux = paiements et transferts digitaux / totalité des paiements et des transferts (Janvier – Décembre 2020) (3) Ventes digitales = ventes digitales de produits clés / totalités des ventes de produits clés (au T4-20)

(4) Au 31.12.2020 par rapport à la cible présentée lors de l'évènement « Digital Journey » (Novembre 2018)

2 PERFORMANCE DU GROUPE

PERFORMANCE T4-20 CONFIRMANT UN REBOND AU S2

EFFET DE CISEAUX POSITIF

REVENUS

-2,3%* /T4-19

COÛTS

-3,0%*(1) /T4-19

Bonne tenue de la banque de détail dans un environnement exigeant

Croissance des Services financiers aux Entreprises (résultat brut d'exploitation de +20%* vs. T4-19)

Très bonne performance en Financement et Conseil (résultat brut d'exploitation de +54%* vs. T4-19)

Rebond confirmé dans les Activités de Marché

COÛT DU RISQUE MAÎTRISÉ

54 PB

40 pb au T3-20

29 pb au T4-19

Approche prudente en matière de provisionnement avec de nouvelles dotations sur créances saines (367 M EUR, soit 29 pb)

Pas de hausse significative des créances en étape 3, confirmant la qualité du portefeuille

RENTABILITÉ RÉSILIENTE

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE SOUS-JACENT

631 M EUR⁽¹⁾

ROTE

4,1%⁽¹⁾

Résultat net part du Groupe à 470 M EUR

Incluant des charges de restructuration (210 M EUR) et l'impact IFRS 5 de la cession de SG Finans (-101 M EUR)

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

* À périmètre et taux de change constants

BAISSE DES COÛTS : -5% /2019

**ENGAGEMENT DE
POURUIVRE LA RÉDUCTION
DES COÛTS SOUS-JACENTS
D'ICI 2023 VS. 2020**

**LANCEMENT D'INITIATIVES
CLÉS, DONT LES RETOMBÉES
SONT ATTENDUES À PARTIR
DE 2022**

~450 M EUR de réduction de la base de coûts
dans les activités de marché dès 2022-2023

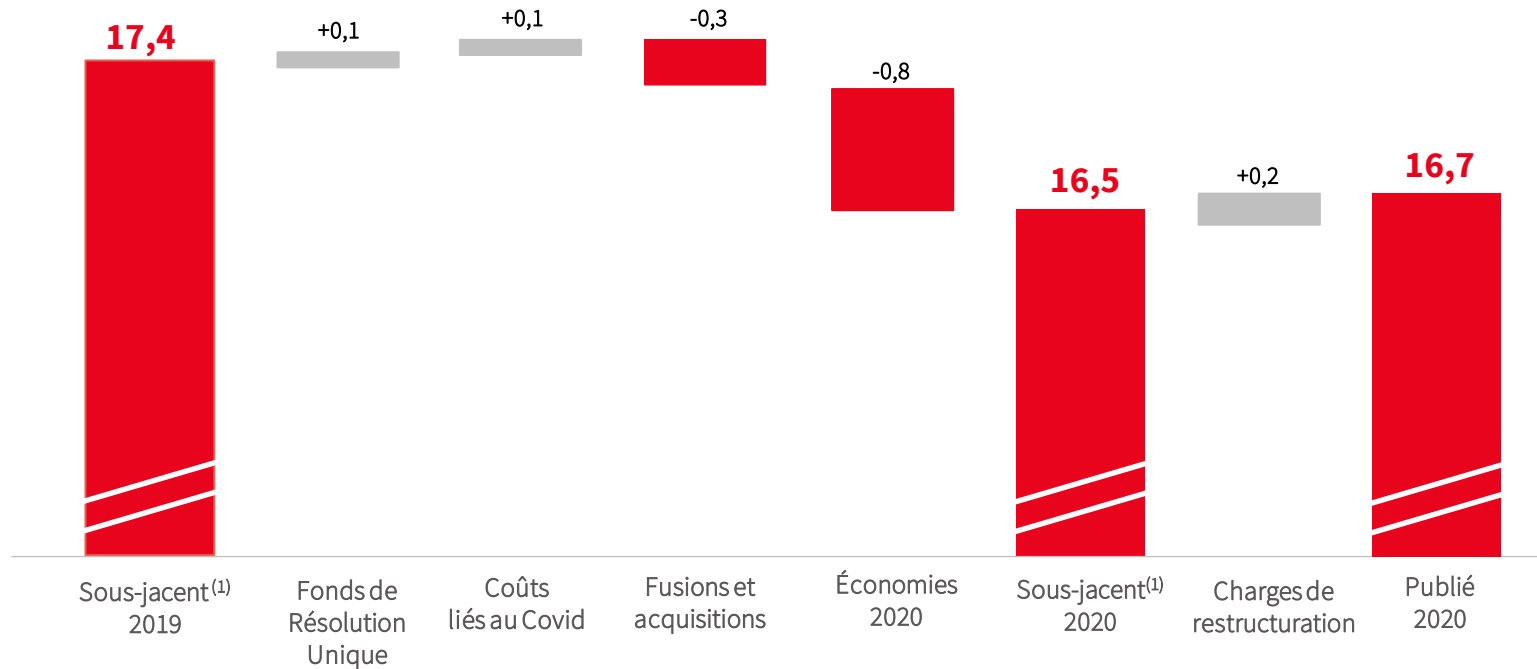
~450 M EUR de réduction de la base de coûts
dans la Banque de détail en France en 2025 /
2019 (~80% en 2024)

Réductions additionnelles (finalisation des
actions de remédiation, industrialisation et
dématérialisation des processus)

PERSPECTIVES 2021

Discipline stricte dans l'ensemble du Groupe
Effet de ciseaux positif au niveau du Groupe
Légère hausse des coûts, accompagnant
l'amélioration des perspectives

_Frais de gestion (Md EUR)



(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels (voir Annexes)

COÛT DU RISQUE MAÎTRISÉ

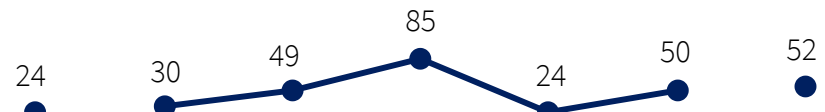
_Coût du risque⁽¹⁾ (en pb)

GROUPE

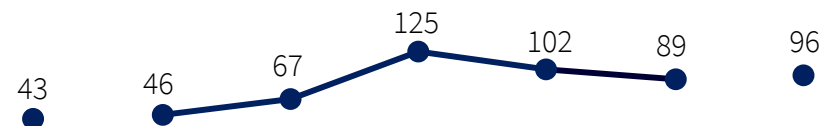
2019 T4-19 T1-20 T2-20 T3-20 T4-20 2020



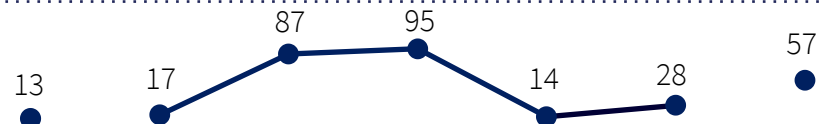
BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE



BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

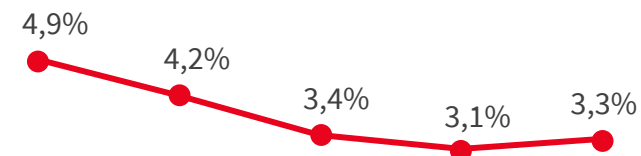


BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS



TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES⁽²⁾

DEC 16 DEC 17 DEC 18 DEC 19 DEC 20



TAUX DE COUVERTURE BRUT : 52% à fin décembre 2020

COÛT DU RISQUE 2021 ATTENDU INFÉRIEUR À CELUI DE 2020

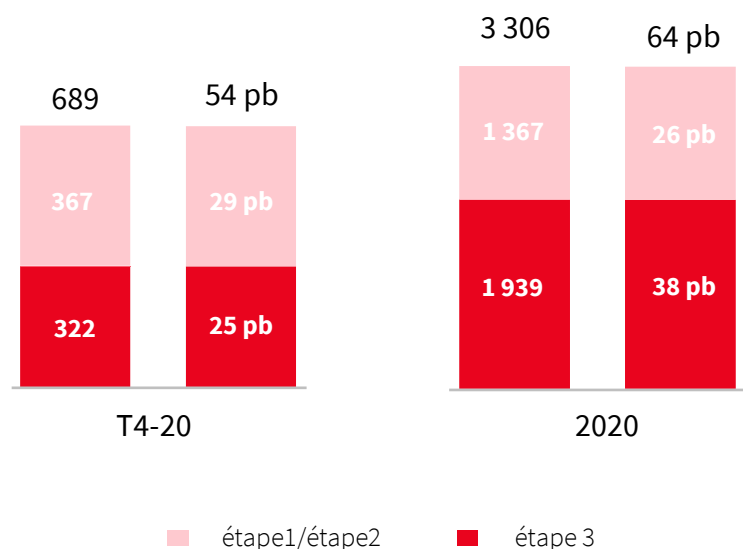
(1) Encours en début de période (annualisé)

(2) Selon la nouvelle méthodologie de l'EBA. Le calcul du taux de créances douteuses a été modifié pour exclure des encours bruts au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Données historiques retraitées (voir Annexes)

PROVISIONNEMENT PRUDENT

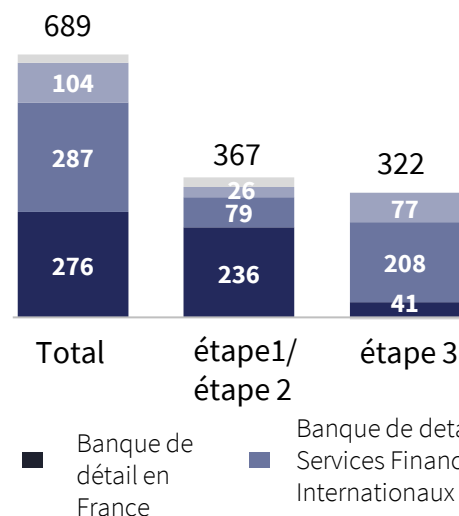
DÉTAIL PAR ÉTAPE DE PROVISIONNEMENT

_Coût du risque⁽¹⁾ (en M EUR et en pb)

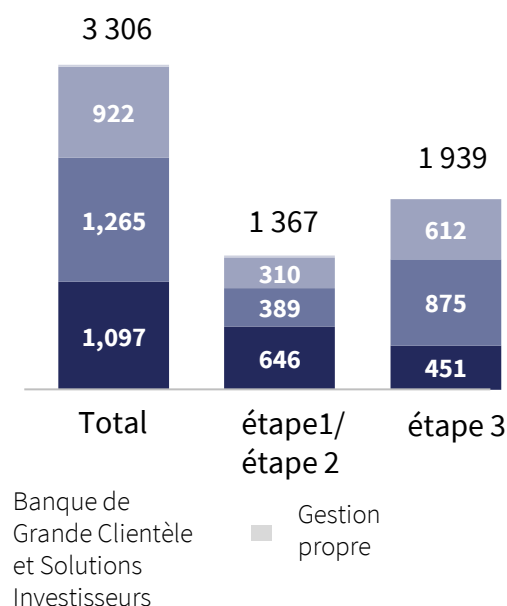


RÉPARTITION PAR MÉTIERS

_ Coût du risque T4-20⁽¹⁾ (en M EUR)



_ Coût du risque 2020⁽¹⁾ (en M EUR)



1,4 Mds EUR D'ENCOURS PROVISIONNÉS DANS LES PORTEFEUILLES ETAPE 1 ET ETAPE 2 EN 2020⁽²⁾

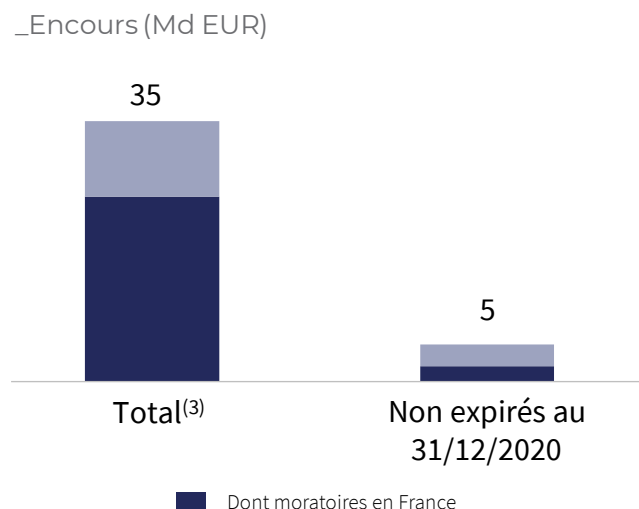
(1) Encours en début de période (annualisé)

(2) Du fait de migrations de rating ou de la revision des scénarios macro-économiques conformément à la norme IFRS9

FAIBLE EXPOSITION RÉSIDUELLE LIÉE AUX MESURES COVID

EXPIRATION DES MORATOIRES⁽¹⁾

**SORTIE DE PLUS DE 85% DU TOTAL DES MORATOIRES
(> 90% EN FRANCE)**



2,2% DU TOTAL DES MORATOIRES EN STADE 3⁽²⁾

(1) Moratoires remplissant les exigences des guidelines EBA relatifs aux moratoires législatifs et non législatifs

(2) Les créances en étape 3 (portefeuille de créances douteuses) désignent soit les créances qui ne seront probablement pas payées (« unlikely to pay » ou UTP, conformément aux règles bâloises), soit les créances passées en défaut de paiement après 90 jours, au 31.12.2020

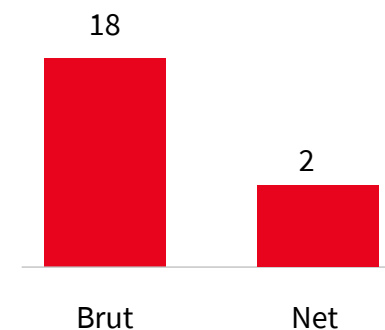
(3) Expirés et non expirés au 30.09.2020

EXPOSITION NETTE AUX PRÊTS GARANTIS D'ÉTAT

**19 Md EUR DE PRÊTS GARANTIS D'ÉTAT À FIN 2020,
DONT 18 Md EUR EN FRANCE (« PGE »)**

2 Md EUR D'EXPOSITION NETTE AUX PGE

_Encours de PGE à fin décembre 2020 (Md EUR)



2,3% DU TOTAL DES PRÊTS GARANTIS D'ÉTAT EN ETAPE 3⁽²⁾

BILAN SOLIDE

CET 1 à 13,4%

~ 440 pb de marge au-dessus
du MDA à 9,02%⁽⁴⁾

RATIO DE LEVIER À 4,7%⁽⁵⁾

RATIO TLAC À 30,9%⁽⁶⁾

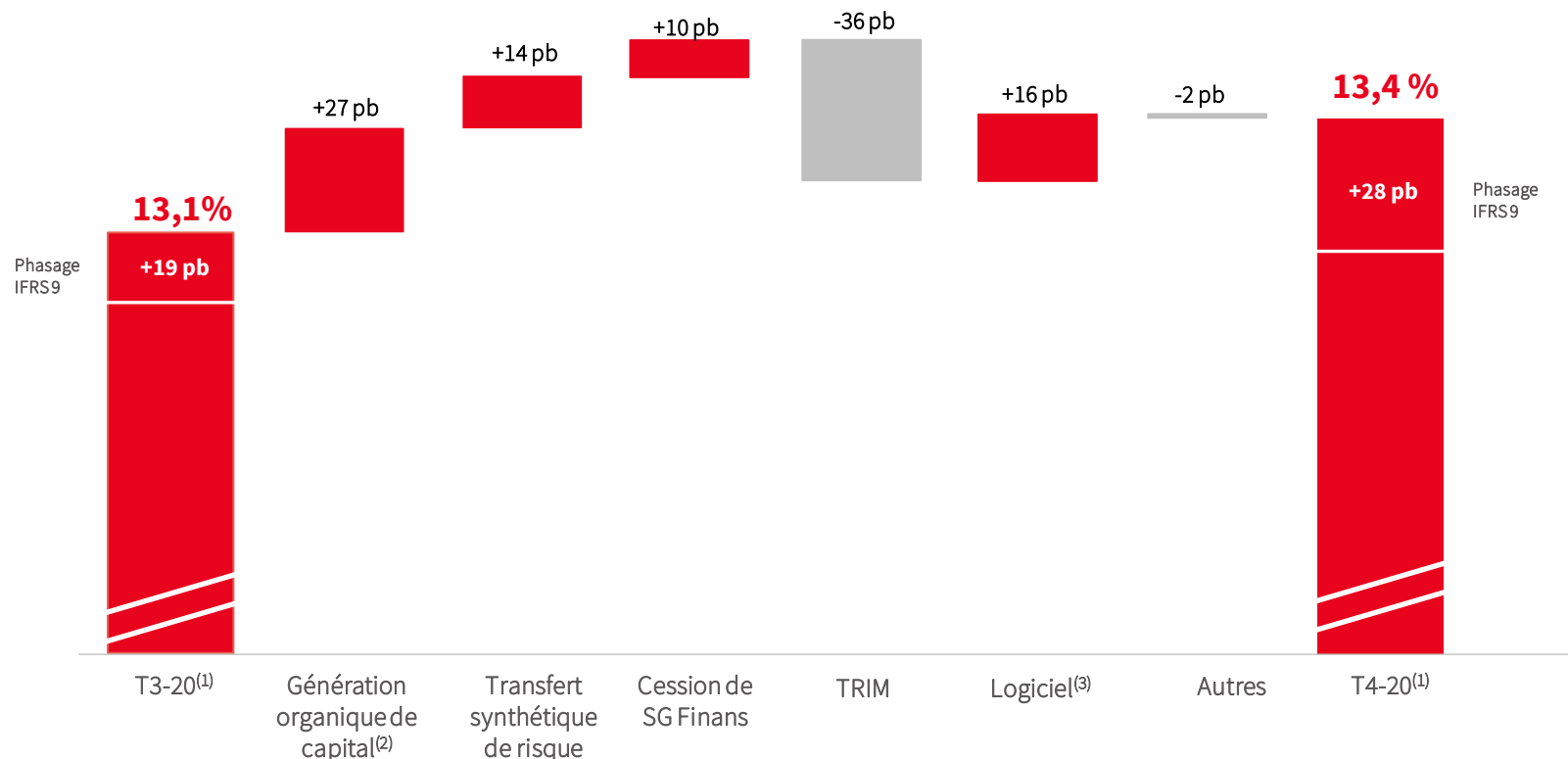
BILAN CONFORME AUX EXIGENCES MREL

~40% DU PROGRAMME DE FINANCEMENT 2021 DÉJÀ RÉALISÉ⁽⁷⁾

ENCOURS TOTAL DE TLTRO À 63 MD EUR

CIBLE DE RATIO CET 1 LARGEMENT ATTEINTE

_T4-20 : évolution du ratio CET 1⁽¹⁾ (en pb)



(1) Dont IFRS 9 phasing. D'après les règles CRR/CRD4 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir Méthodologie)

(2) Dont 0,55 EUR de provision pour dividende par action soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires et selon la recommandation du superviseur

(3) Révision du traitement prudentiel des logiciels (4) Au 01.01.2021 (5) Ratio fully loaded

(6) Ratio phasé, incluant 2,4% de dette senior préférée; ratio non phasé de 30,6% (7) Au 28.01.2021

ENGAGEMENT DE MAINTENIR UN CET 1 SOLIDE

**CIBLE DE
CET 1**



>200 PB

Marge au-dessus du
MDA à tout moment
y compris dans un
environnement Bâle IV

En intégrant

- la croissance de l'activité
- un dividende en numéraire basé sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent⁽¹⁾
- l'impact estimé de Bâle 4

Impact estimé de Bâle 4 à ~ 39 Md EUR⁽²⁾ à compter de 2023 (soit un impact de ~115 pb⁽³⁾ sur le ratio CET 1), y compris FRTB

**RATIO DE CET 1 2021 ATTENDU
BIEN AU-DESSUS DE LA CIBLE**

En intégrant

- la croissance de l'activité
- des changements de notation et les impacts résiduels de TRIM
- un dividende en numéraire basé sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent⁽¹⁾

Incluant un programme de rachat d'actions au T4-21, équivalent au dividende 2020 (~470 M EUR, i.e. un impact de ~13 pb sur le ratio CET 1) sous réserve de la non-reconduction de la recommandation de la BCE et de l'autorisation de sa mise en œuvre

(1) Après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

(2) Dont risque de crédit, FRTB, risque opérationnel, en tenant compte des hypothèses clés « spécifiques à l'UE » telles que publiées par l'EBA en réponse à l'appel à conseil de la Commission européenne (publié en décembre 2020) et hors output floor qui n'est pas contraignant avant 2027/2028

(3) Sur une base prospective en 2023

RÉSULTATS DU GROUPE

En M EUR	T4-20	T4-19	Variation		2020	2019	Variation	
Produit net bancaire	5 838	6 213	-6,0%	-2,3%*	22 113	24 671	-10,4%	-7,6%*
Frais de gestion	(4 351)	(4 503)	-3,4%	-0,2%*	(16 714)	(17 727)	-5,7%	-3,4%*
<i>Frais de gestion sous-jacent(1)</i>	<i>(4 318)</i>	<i>(4 595)</i>	-6,0%	-3,0%*	<i>(16 504)</i>	<i>(17 411)</i>	-5,2%	-2,8%*
Résultat brut d'exploitation	1 487	1 710	-13,0%	-7,8%*	5 399	6 944	-22,2%	-18,8%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 520</i>	<i>1 618</i>	-6,0%	-0,1%*	<i>5 609</i>	<i>7 260</i>	-22,7%	-19,5%*
Coût net du risque	(689)	(371)	+85,7%	+92,4%*	(3 306)	(1 278)	x 2.6	x 2.7*
<i>Coût net du risque sous-jacent (1)</i>	<i>(669)</i>	<i>(371)</i>	+80,3%	+86,8%*	<i>(3 286)</i>	<i>(1 260)</i>	x 2.6	x 2.7*
Résultat d'exploitation	798	1 339	-40,4%	-36,4%*	2 093	5 666	-63,1%	-61,6%*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>851</i>	<i>1 247</i>	-31,7%	-26,8%*	<i>2 323</i>	<i>6 000</i>	-61,3%	-59,8%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(94)	(125)	+24,8%	+24,9%*	(12)	(327)	+96,3%	+96,3%*
<i>Gain et pertes nets sur autres actifs sous-jacent(1)</i>	<i>7</i>	<i>12</i>	-41,7%	-40,7%*	<i>166</i>	<i>59</i>	x 2.8	x 2.8*
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	3	(154)	n/s	n/s	3	(129)	n/s	n/s
<i>Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence s</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	n/s	n/s	<i>3</i>	<i>29</i>	n/s	n/s
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	n/s	(684)	0	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(125)	(230)	-45,7%	-46,9%*	(1 204)	(1 264)	-4,8%	+9,2%*
Résultat net part du Groupe	470	654	-28,1%	-17,6%*	(258)	3 248	n/s	n/s
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)</i>	<i>631</i>	<i>875</i>	<i>-27,9%</i>	<i>-20,3%*</i>	<i>1 435</i>	<i>4 061</i>	<i>-64,7%</i>	<i>-63,9%*</i>
ROE	2,4%	3,7%			-1,7%	5,0%		
ROTE	2,7%	5,0%			-0,4%	6,2%		
<i>ROTE sous-jacent (1)</i>	<i>4,1%</i>	<i>6,2%</i>			<i>1,7%</i>	<i>7,6%</i>		

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Méthodologie et Annexes)

(2) ROE, ROTE calculé après déduction des coupons des AT1

*A périmètre et taux de change constants

3 PERFORMANCE DES MÉTIER

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

FAITS MARQUANTS

Entreprises et professionnels

Soutien continu de nos clients durant la crise (>98 200 demandes de Prêts Garantis par l'État, « PGE »)

Assurance

Primes de protection des biens et des personnes +3,9% /2019
Nombre de contrats protection des personnes +5,3% /2019
39% de la collecte d'assurance-vie en unités de compte au T4-20

Banque privée

+2,5 Md EUR de collecte nette en 2020 (+0,6 Md EUR au T4-20)

Boursorama

>2,6 M de clients (+23%/2019) ~+590 000 en 2020
Trimestre record en conquête client (~+192 000 au T4-20), en production de crédits immobiliers (+22%/T4-19) et en ordres en bourse (x3 /T4-19)

ENCOURS

+25,0% (+2,3% hors PGE) /T4-19

Hausse des encours de crédit à moyen terme aux entreprises en plus des PGE

+2,8% /T4-19

Encours de crédits aux particuliers, en raison principalement de la hausse des crédits immobiliers (+3,5%)

+2,2 % /2019

Encours de la Banque privée de 70,4 Md EUR au T4-20

+15,1% /T4-19

Croissance des dépôts tirée par les entreprises et les particuliers

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

REVENUS⁽²⁾ +0,7% /T3-20 (-5,0% /T4-19)

Marge nette d'intérêt⁽²⁾⁽³⁾ +0,4% /T3-20 (-4,2% /T4-19), toujours impactée par la hausse des dépôts partiellement compensée par la hausse des crédit

Commissions⁽³⁾ +2,5% /T3-20 (-3,3% /T4-19), hausse des commissions financières et de service

DISCIPLINE CONSTANTE SUR LES COÛTS
-3,2% /T4-19 (-4,5% excl. Boursorama)
-4,9% /2019 (-5,5% excl. Boursorama)

BOURSORAMA

Poursuite des investissements pour accompagner la croissance
RONE 2020 ajusté⁽⁴⁾ ~15%

En M EUR	T4-20	T4-19	Variation	2020	2019	Variation
Produit net bancaire	1 845	1 957	-5,7%	7 315	7 746	-5,6%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>1 870</i>	<i>1 969</i>	<i>-5,0%</i>	<i>7 381</i>	<i>7 863</i>	<i>-6,1%</i>
Frais de gestion	(1 443)	(1 491)	-3,2%	(5 418)	(5 700)	-4,9%
Résultat brut d'exploitation	402	466	-13,7%	1 897	2 046	-7,3%
Coût net du risque	(276)	(149)	+85,2%	(1 097)	(467)	x2,3
Résultat d'exploitation	126	317	-60,3%	800	1 579	-49,3%
Résultat net part du Groupe	104	230	-54,8%	666	1 131	-41,1%
RONE	3,7%	8,2%		5,8%	10,0%	
RONE s/jacent (1)	3,5%	9,3%		6,2%	11,1%	

RONE T4-20⁽¹⁾ : 3,5% (5,0% hors Boursorama)

(1) Données sous-jacentes : ajustées de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL (voir Annexes)

(2) Hors provision pour PEL/CEL

(3) Réallocation des revenus pro-forma suite à un changement de traitement comptable au T4-20

(4) Méthode standard et hors coûts de conquête client

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

EUROPE

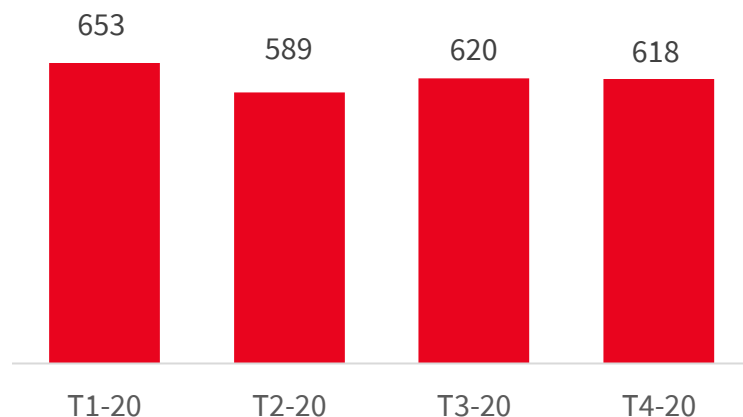
+3%*

ENCOURS DE CRÉDITS /déc. 19

+8%*

ENCOURS DE DÉPÔTS /déc. 19

_Revenus (M EUR)



Rebond commercial au S2-20 malgré les nouvelles mesures de confinement

Revenus encore impactés par les baisses de taux d'intérêt du S1-20 en République tchèque et en Roumanie

Activité dynamique dans le crédit à la consommation avec des revenus stables /T4-19

RUSSIE⁽¹⁾

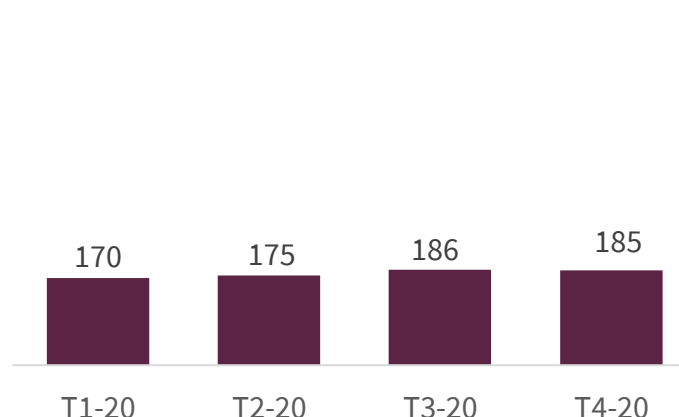
+3%*

ENCOURS DE CRÉDITS /déc. 19

+14%*

ENCOURS DE DÉPÔTS /déc. 19

_Revenus* (M EUR)



Bonne tenue des revenus (-2%*/T4-19), avec une activité dynamique (+18%*/T4-19 sur les crédits immobiliers) partiellement compensée par la baisse des taux d'intérêt

Optimisation des coûts (-9%*/T4-19) grâce à la rationalisation du réseau et aux initiatives de mutualisation

Résultat brut d'exploitation à + 11%*/T4-19

AFRIQUE ET AUTRES

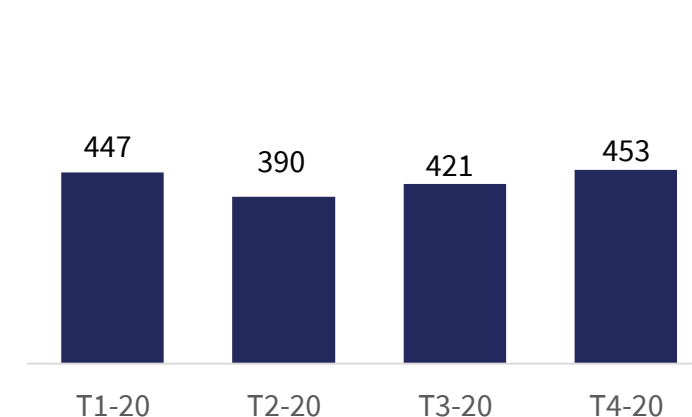
+2%*

ENCOURS DE CRÉDITS /déc. 19

+8%*

ENCOURS DE DÉPÔTS /déc. 19

_Revenus (M EUR)



Revenus solides (+1%*/T4-19) avec un redressement confirmé des commissions

Revenus en hausse en Afrique Subsaharienne en 2020 (+3%*/2019)

Stricte discipline sur les coûts (-2%*/T4-19)

(1) Périmètre SG Russie
* À périmètre et taux de change constants

SERVICES FINANCIERS

ASSURANCE

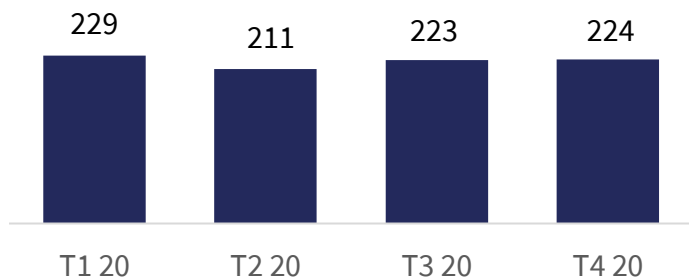
+1%*

ENCOURS D'ASSURANCE-VIE
/déc. 19

+8%

PRIMES PROTECTION EN FRANCE
/T4-19

_Revenus (M EUR)



Redressement confirmé de la collecte brute dans l'assurance-vie (+43% /T3-20), avec une bonne composition de collecte (46% en unités de compte au T4-20)

Bonne performance sur les primes d'assurance dommages (+11%* /T4-19)

Bonne tenue des revenus (+1%* /T4-19)

* À périmètre et taux de change constants

SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

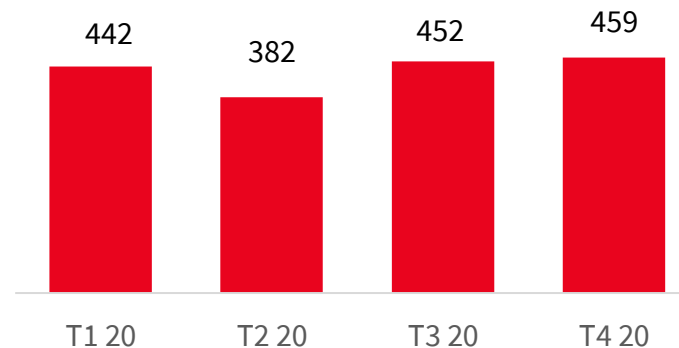
1,8 M

DE CONTRATS ALD
À déc. 20

+12%*

REVENUS
/T4-19

_Revenus (M EUR)



Rebond marqué des revenus (+12%* /T4-19)

Résultat lié à la vente de véhicules d'occasion par unité chez ALD à 201 EUR en 2020, au-dessus de la cible

Marge en hausse dans le financement de biens d'équipement professionnels en 2020

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

REVENUS EN HAUSSE +4%* /T3-20 et +0,3%*/T4-19 grâce au fort rebond des services financiers

EFFET DE CISEAUX POSITIF AU T4-20, stricte discipline sur les coûts à -2,4%*/T4-19 (-4,3%*/T4-19 dans la Banque de détail à l'International)

ROME T4-20 à 10,0%⁽¹⁾ dans la Banque de détail à l'International

ROME T4-20 à 20,0%⁽¹⁾ dans les Services Financiers

En M EUR	T4-20	T4-19	Variation		2020	2019	Variation	
Produit net bancaire	1 919	2 077	-7,6%	+0,3%*	7 524	8 373	-10,1%	-2,9%*
Frais de gestion	(1 018)	(1 141)	-10,8%	-2,4%*	(4 142)	(4 581)	-9,6%	-1,6%*
Résultat brut d'exploitation	901	936	-3,7%	+3,6%*	3 382	3 792	-10,8%	-4,5%*
Coût net du risque	(287)	(158)	+81,6%	+94,1%*	(1 265)	(588)	x 2,2	x 2,3*
Résultat d'exploitation	614	778	-21,1%	-15,0%*	2 117	3 204	-33,9%	-29,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	6	1	x 6,0	x 7,9*	15	3	x 5,0	x 5,5*
Résultat net part du Groupe	376	463	-18,8%	-11,7%*	1 304	1 955	-33,3%*	-27,1%*
ROME	14,9%	17,3%			12,4%	17,7%		
ROME s/jacent (1)	14,3%	16,8%			12,4%	17,9%		

ROME T4-20⁽¹⁾ : 14,3 %

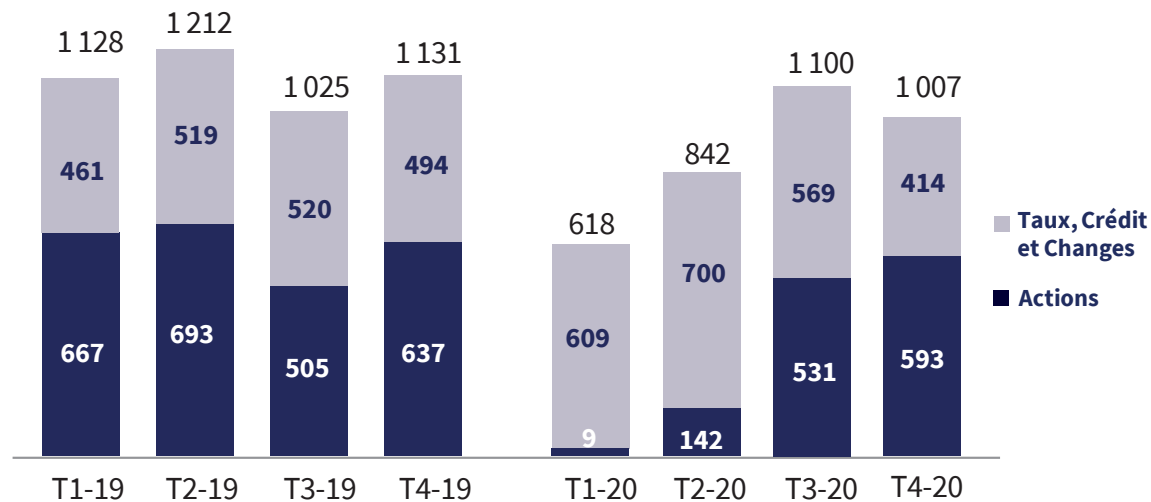
(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21

* À périmètre et taux de change constants

ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET SERVICES AUX INVESTISSEURS

REVENUS DES ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET DES SERVICES AUX INVESTISSEURS : -8%* /T4-19

_Revenus des Activités de Marché (M EUR)



Actions -7% /T4-19 (+12% /T3-20)

Normalisation des revenus, reprise progressive dans les **produits structurés**

Revenus en hausse dans les **produits de flux et solutions de couverture**, activité client soutenue

Performance solide **en Asie** sur tous les segments

Taux, Crédit et Changes -16% /T4-19

Revenus des **financements** impactés par la compression des marges et des activités de **taux** par la faible activité client

Bon trimestre sur le **crédit**

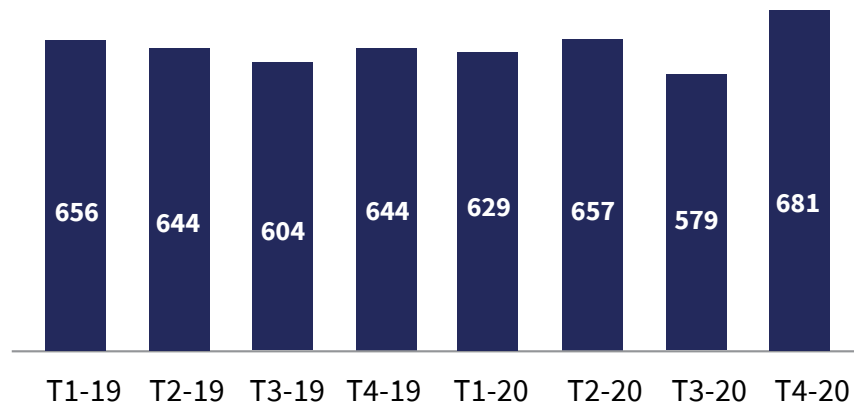
ADAPTATION DES PRODUITS STRUCTURÉS (ACTIONS ET CRÉDIT) BIEN AVANCÉE

* À périmètre et taux de change constants

FINANCEMENT ET CONSEIL GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE

FINANCEMENT ET CONSEIL : +9%* /T4-19, +18%* /T3-20

_Revenus (M EUR)



Forte rentabilité (résultat net part du Groupe +79%* /T4-19)

Gain de parts de marché dans les franchises coeur en 2020

#1 mondial dans le conseil en financement de projet⁽¹⁾

#2 mondial dans le financement export (#1 en Afrique)⁽²⁾

#1 sur la titrisation euros⁽³⁾

#2 mondial dans le financement des énergies renouvelables⁽¹⁾

Performance solide en financement d'actifs et en *Asset Backed-Products*

Activité en croissance en banque d'investissement, portée par les marchés de capitaux de dette et d'action, et par le financement d'acquisitions

GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE : -4%* /T4-19, +10%* /T3-20

Bonne performance de Lyxor, +13%* des revenus /T4-19, +6% des actifs sous gestion /T3-20

Activité en recul en Banque Privée, revenus commerciaux stables avec une pression sur les marges d'intérêt

(1) Dealogic, du 01.01.2020 au 31.12.2020

(2) TXF Data, du 01.01.2020 au 31.12.2020

(3) IJ Global, du 01.01.2020 au 31.12.2020

* À périmètre et taux de change constants

RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

BONNE TENUE DES REVENUS +2,4%* /T3-20 (-2,7%* /T4-19), bonne performance en Financement et Conseil et normalisation de la performance des activités Actions

FORTE BAISSÉ DES COÛTS -9,7%*(1) /T4-19, -7,2%*(1) /2019

EFFET DE CISEAUX POSITIF AU T4-20

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE
+46%*(1) /T4-19

En M EUR	T4-20	T4-19	Variation		2020	2019	Variation	
Produit net bancaire	2 072	2 186	-5,2%	-2,7%*	7 613	8 704	-12,5%	-11,8%*
Frais de gestion	(1 688)	(1 773)	-4,8%	-2,3%*	(6 713)	(7 352)	-8,7%	-7,9%*
Résultat brut d'exploitation	384	413	-7,0%	-4,5%*	900	1 352	-33,4%	-33,0%*
Coût net du risque	(104)	(66)	+57,6%	+64,5%*	(922)	(206)	x 4,5	x 4,5*
Résultat d'exploitation	280	347	-19,3%	-17,3%*	(22)	1 146	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe	280	291	-3,8%	-1,6%*	57	958	-94,1%*	-94,0%*
RONE	7,8%	8,3%			0,4%	6,3%		
RONE s/jacent (1)	9,0%	6,5%			1,3%	7,4%		

RONE T4-20⁽¹⁾ : 9,0 %

(1) Données sous-jacentes : ajustées des charges de restructuration en 2020 (157 M EUR), de la provision pour restructuration en 2019 (227 M EUR) et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

* À périmètre et taux de change constants

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION SOUS-JACENT À 160 M EUR AU T4-20

hors charges de restructuration (53 M EUR)

Impact IFRS5 lié à la cession de SG Finans
(-101 M EUR)

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE 2020

Impacté par la dépréciation de l'écart d'acquisition
(684 MEUR) et des impôts différés actifs
(650 M EUR)

HORS PÔLES

En M EUR	T4-20	T4-19	2020	2019
Produit net bancaire	2	(7)	(339)	(152)
Frais de gestion	(202)	(98)	(441)	(94)
Frais de gestion sous-jacent (1)	(162)	(110)	(388)	(94)
Résultat brut d'exploitation	(200)	(105)	(780)	(246)
Résultat brut d'exploitation sous-jacent (1)	(160)	(117)	(727)	(246)
Coût net du risque	(22)	2	(22)	(17)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(105)	(145)	(185)	(394)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0		(684)	
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	(1)	(155)	0	(152)
Résultat net part du Groupe	(290)	(330)	(2 285)	(796)

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Méthodologie et Annexes)

4 CONCLUSION

POINTS CLÉS DE 2020



GESTION RESPONSABLE DE LA CRISE

- FORTE MOBILISATION DE NOS COLLABORATEURS
- RÉSILIENCE OPÉRATIONNELLE ET CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ
- ACCOMPAGNEMENT DE NOS CLIENTS DURANT LA CRISE, PARTOUT DANS LE MONDE
- GROUPE ENGAGÉ DANS LA SOCIÉTÉ



PERFORMANCE EN HAUSSE AU S2-20

- REBOND MARQUÉ DU RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION SOUS-JACENT AU S2
- RÉSILIENCE DE NOTRE BUSINESS MODEL DIVERSIFIÉ
- SOLIDITÉ DE NOS FRANCHISES CŒUR
- FORTE GÉNÉRATION DE CAPITAL



FONDATIONS POSÉES POUR L'AVENIR

- NOUVELLES AMBITIONS POUR LA PLUPART DE NOS FRANCHISES
- ESG : NOUVEAUX ENGAGEMENTS PRIS PAR LE GROUPE, UN LEADERSHIP RECONNU
- ACCÉLÉRATION DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

2021 : PRIORITÉ À L'EXÉCUTION



CENTRICITÉ CLIENT ET DÉVELOPPEMENT DES FRANCHISES

- MAINTIEN DE LA PROXIMITÉ AVEC NOS CLIENTS ET FORT ENGAGEMENT À LEURS CÔTÉS
- POURSUITE DES INVESTISSEMENTS DANS LES ACTIVITÉS EN CROISSANCE
- MISE EN ŒUVRE DE NOS INITIATIVES STRATÉGIQUES
- RENFORCEMENT DE NOTRE LEADERSHIP DANS LA FINANCE RESPONSABLE ET LE DIGITAL



MAINTIEN D'UNE STRICTE DISCIPLINE

- ALLOCATION DE CAPITAL RIGOUREUSE ET SÉLECTIVE
- STRICT CONTRÔLE DES COÛTS DANS L'ENSEMBLE DU GROUPE
- MAINTIEN D'UN PILOTAGE RIGOUREUX DES RISQUES
- POURSUITE DES EFFORTS DE REMÉDIATION



CRÉATION DE VALEUR POUR LES ACTIONNAIRES

- PARACHEVER NOTRE BUSINESS MODEL
- POLITIQUE DE DISTRIBUTION
 - PROGRAMME DE RACHATS D'ACTIONS AU T4-21, ÉQUIVALENT AU DIVIDENDE 2020 (~470 M EUR, i.e. UN IMPACT DE ~13 PB SUR LE RATIO CET 1)⁽¹⁾
 - TAUX DE DISTRIBUTION DE 50% DU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE SOUS-JACENT⁽²⁾, POUVANT INCLURE JUSQU'À 10% SOUS FORME DE RACHAT D'ACTIONS ⁽³⁾

(1) Sous réserve de la non-reconduction de la recommandation de la BCE et de l'autorisation de sa mise en œuvre

(2) Après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

(3) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires et des instances réglementaires

AGENDA



**STRATÉGIE DE LA
BANQUE DE GRANDE
CLIENTÈLE ET
SOLUTIONS
INVESTISSEURS**

10 MAI 2021



***DEEP DIVE :*
FINANCE
RESPONSABLE**

S2-2021

**C'EST VOUS
L'AVENIR**



**SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

5 ANNEXES

CARTOGRAPHIE DES NOTES EXTRA-FINANCIÈRES 2020



NB : nombre de sociétés dans chaque panel des agences : MSCI 213 banques ; SAM 253 banques ; Sustainalytics 968 banques ; Vigeo Eiris 4 881 sociétés ; ISS ESG 285 banques

NOUVELLE ÉTAPE DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



FIXATION D'OBJECTIFS SECTEUR PAR SECTEUR POUR TOUTES LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT, À COMMENCER PAR LES SECTEURS LES PLUS CARBONÉS

– Vers une sortie totale du charbon

- Réduction à zéro de notre exposition sur le charbon en 2030 dans les pays de l'OCDE et de l'UE, et en 2040 ailleurs

– Réduction progressive de l'exposition au secteur de l'extraction du pétrole et du gaz

- Réduction de 10 % de l'exposition au secteur de l'extraction du pétrole et du gaz d'ici 2025
- Cet engagement est deux fois plus ambitieux que les exigences du scénario SDS en 2025



RÉORIENTATION DE NOTRE PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS ET FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

– Leader dans les énergies renouvelables

- #2 mondial du financement des énergies renouvelables*, #1 en advisory*
- La part des énergies renouvelables dans le mix électrique financé par la Banque dépassait 50% mi-2020

– Objectif de financer la transition énergétique à hauteur de 120 Md EUR en 2019-2023 : 67% atteint fin 2020

MÉTHODOLOGIE EMPLOYÉE

- Alignement des portefeuilles basé sur la méthode *open source* « PACTA for Banks » définie avec 4 autres banques**
- L'adoption du Scénario de développement durable de l'AIE (2020) comme référence pour le Groupe

LARGE PROGRAMME DE FORMATION RSE

- sur les problématiques climatiques (3000 banquiers en 2020)
- Déploiement d'un portail de formation RSE pour tout le personnel

AGIR DANS LA TRANSITION EN IMPULSANT DES DYNAMIQUES COLLECTIVES

- Accord de Katowice
- Principes de l'ONU pour un secteur bancaire responsable
- Engagement collectif sur le climat
- Principes soutenus par les Nations Unies pour une finance intégrant les objectifs de développement
- Principes de Poséidon
- Hydrogen Council

* Source : IJ Global, du 01.01.2020 au 31.12.2020

** Banques ayant signé l'engagement de Katowice : Société Générale, BBVA, BNP Paribas, ING et Standard Chartered

GROUPE

RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
En M EUR	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19
Produit net bancaire	1 845	1 957	1 919	2 077	2 072	2 186	2	(7)	5 838	6 213
Frais de gestion	(1 443)	(1 491)	(1 018)	(1 141)	(1 688)	(1 773)	(202)	(98)	(4 351)	(4 503)
Résultat brut d'exploitation	402	466	901	936	384	413	(200)	(105)	1 487	1 710
Coût net du risque	(276)	(149)	(287)	(158)	(104)	(66)	(22)	2	(689)	(371)
Résultat d'exploitation	126	317	614	778	280	347	(222)	(103)	798	1 339
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	3	2	0	1	1	(2)	(1)	(155)	3	(154)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	19	15	6	1	(14)	4	(105)	(145)	(94)	(125)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(44)	(104)	(151)	(188)	18	(52)	52	114	(125)	(230)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	93	129	5	6	14	41	112	176
Résultat net part du Groupe	104	230	376	463	280	291	(290)	(330)	470	654
Fonds propres normatifs moyens	11 186	11 165	10 112	10 675	14 287	13 943	15 709 *	15 632 *	51 294	51 415
ROE Groupe (après impôt)									2,4%	3,7%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques

GROUPE

RÉSULTATS 2020 DÉTAILLÉS PAR PÔLE

	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
En M EUR	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Produit net bancaire	7 315	7 746	7 524	8 373	7 613	8 704	(339)	(152)	22 113	24 671
Frais de gestion	(5 418)	(5 700)	(4 142)	(4 581)	(6 713)	(7 352)	(441)	(94)	(16 714)	(17 727)
Résultat brut d'exploitation	1 897	2 046	3 382	3 792	900	1 352	(780)	(246)	5 399	6 944
Coût net du risque	(1 097)	(467)	(1 265)	(588)	(922)	(206)	(22)	(17)	(3 306)	(1 278)
Résultat d'exploitation	800	1 579	2 117	3 204	(22)	1 146	(802)	(263)	2 093	5 666
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	(1)	8	0	12	4	3	0	(152)	3	(129)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	158	58	15	3	0	6	(185)	(394)	(12)	(327)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	(684)	0	(684)	0
Impôts sur les bénéfices	(291)	(514)	(531)	(760)	100	(174)	(482)	184	(1 204)	(1 264)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	297	504	25	23	132	171	454	698
Résultat net part du Groupe	666	1 131	1 304	1 955	57	958	(2 285)	(796)	(258)	3 248
Fonds propres normatifs moyens	11 427	11 263	10 499	11 075	14 302	15 201	15 860*	13 047 *	52 088	50 586
ROE Groupe (après impôt)									-1,7%	5,0%

*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques

GROUPE

DONNÉES SOUS-JACENTES - RÉCONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T4-20 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Dépréciation écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(4 351)	(689)	(94)	0	(125)	470	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(177)				52	(121)	
(-) Charges de restructuration* ⁽¹⁾	(210)				63	(147) dont GBIS (-157 M EUR), Hors-pôles (-53 M EUR)	
(-) Plan de recentrage*		(20)	(101)		(14)	(135) Hors-pôles	
Sous-jacent	(4 318)	(669)	7	0	(123)	631	

2020 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Dépréciation écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(16 714)	(3 306)	(12)	(684)	(1 204)	(258)	
(-) Plan de recentrage*		(20)	(178)		(14)	(212) Hors-pôles	
(-) Perte de valeur sur goodwill*				(684)		(684) Hors-pôles	
(-) Dépréciation des impôts différés actifs*					(650)	(650) Hors-pôles	
(-) Charges de restructuration* ⁽¹⁾	(210)				63	(147) dont GBIS (-157 M EUR), Hors-pôles (-53 M EUR)	
Sous-jacent	(16 504)	(3 286)	166	0	(603)	1 435	

T4-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Quote-part des résultats des sociétés ME	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(4 503)	(371)	(125)	(154)	(230)	654	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(152)				36	(112)	
(-) Provision pour restructuration*	(60)				20	(40) dont RBDF (-55 M EUR), IBFS (-5 M EUR)	
(-) Dépréciation de la participation dans SG de Banque au Liban*				(158)		(158) Hors-pôles	
(-) Plan de recentrage*			(137)		2	(135) Hors-pôles	
Sous-jacent	(4 595)	(371)	12	4	(216)	875	

2019 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Quote-part des résultats des sociétés ME	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(17 727)	(1 278)	(327)	(129)	(1 264)	3 248	
(-) Provision pour restructuration*	(316)				83	(233) dont RBDF (-55 M EUR), IBFS (-34 M EUR), GBIS (-227 M EUR)	
(-) Dépréciation de la participation dans SG de Banque au Liban*				(158)		(158) Hors-pôles	
(-) Plan de recentrage*		(18)	(386)		(18)	(422) Hors-pôles	
Sous-jacent	(17 411)	(1 260)	59	29	(1 329)	4 061	

* Élément exceptionnel

(1) Charges de restructuration incluant des provisions pour restructuration et diverses charges de restructuration

GROUPE

DONNÉES SOUS-JACENTES - IMPACT IFRIC 21

	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors pôles		Groupe	
En M EUR	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-132	-100	-96	-112	-428	-346	-51	-48	-706	-606
dont Fonds de Résolution	-88	-70	-46	-42	-334	-262	-2	-2	-470	-376

	Banque de détail à l'International		Services Financiers aux Entreprises		Assurance		Total	
En M EUR	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-61	-75	-10	-7	-25	-30	-96	-112
dont Fonds de Résolution	-42	-40	-4	-2	0	0	-46	-42

	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autre Europe		Russie		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Banque de détail à l'International	
En M EUR	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-6	-8	-35	-34	-9	-16	-3	-10	-1	-1	-7	-5	-61	-75
dont Fonds de Résolution	-4	-5	-29	-27	-6	-5	-1	-2	0	0	-2	0	-42	-40

	Activités de Marché et Services aux Investisseurs		Financement et Conseil		Gestion d'Actifs et Banque Privée		Total - Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	
En M EUR	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-306	-246	-110	-89	-11	-10	-428	-346
dont Fonds de Résolution	-238	-197	-85	-56	-11	-9	-334	-262

GROUPE

RATIOS PRUDENTIELS CRR/CRD4

_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global non phasés

En Md EUR	31/12/2020	31/12/2019
Capitaux propres part du Groupe	61,7	63,5
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(8,8)	(9,5)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*	(0,3)	(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides	(0,6)	(2,0)
Écarts d'acquisition et incorporels	(5,4)	(6,5)
Participations ne donnant pas le contrôle	4,4	4,0
Déductions et retraitements prudentiels	(4,7)	(5,4)
Fonds Propres Common Equity Tier 1	46,4	43,8
Fonds propres additionnel de catégorie 1	8,9	8,1
Fonds propres Tier 1	55,3	51,9
Fonds propres Tier 2	11,4	11,2
Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)	66,7	63,1
Encours pondérés	352	345
Ratio Common Equity Tier 1	13,2%	12,7%
Ratio Tier 1	15,7%	15,1%
Ratio global	18,9%	18,3%

Ratios publiés selon les règles CRR/CRD4 publiées le 26 juin 2013, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir notes méthodologiques). Ratios hors phasage d'IFRS 9 (Ratio CET1 de 13,4% incluant 28 pb au titre du phasage d'IFRS 9). Chiffres 31.12.2019 non retraités de l'annulation du dividende 2019.

* Hors primes d'émission sur les TSS et les TSDI

GROUPE

RATIO DE LEVIER CRR

_Ratio de levier CRR(1) non phasé

En Md EUR	31/12/2020	31/12/2019
Fonds propres Tier 1	55,3	51,9
Total bilan prudentiel (2)	1 309	1 204
Ajustements au titre des expositions sur dérivés	(119)	(81)
Ajustement au titre des opérations de financement sur titres*	6	(3)
Hors bilan (engagements de financements et garanties)	104	104
Ajustements techniques et réglementaires (déductions prudentielles fonds propres Tier 1)	(123)	(23)
Exposition Levier	1 178	1 200
Ratio de levier CRR	4,7%	4,3%

(1) Sans phasage sur la base des règles CRR adoptées par la Commission européenne en octobre 2014 (acte délégué) (voir notes méthodologiques)

(2) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance)

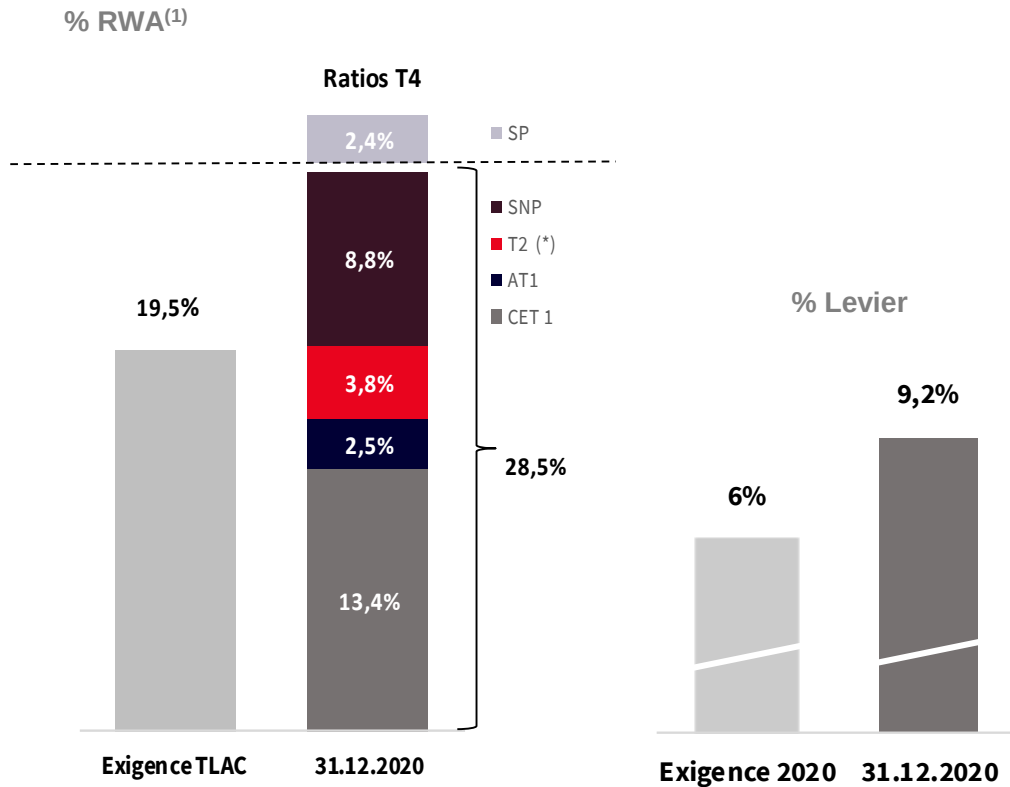
* Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

GROUPE

RATIOS TLAC ET MREL

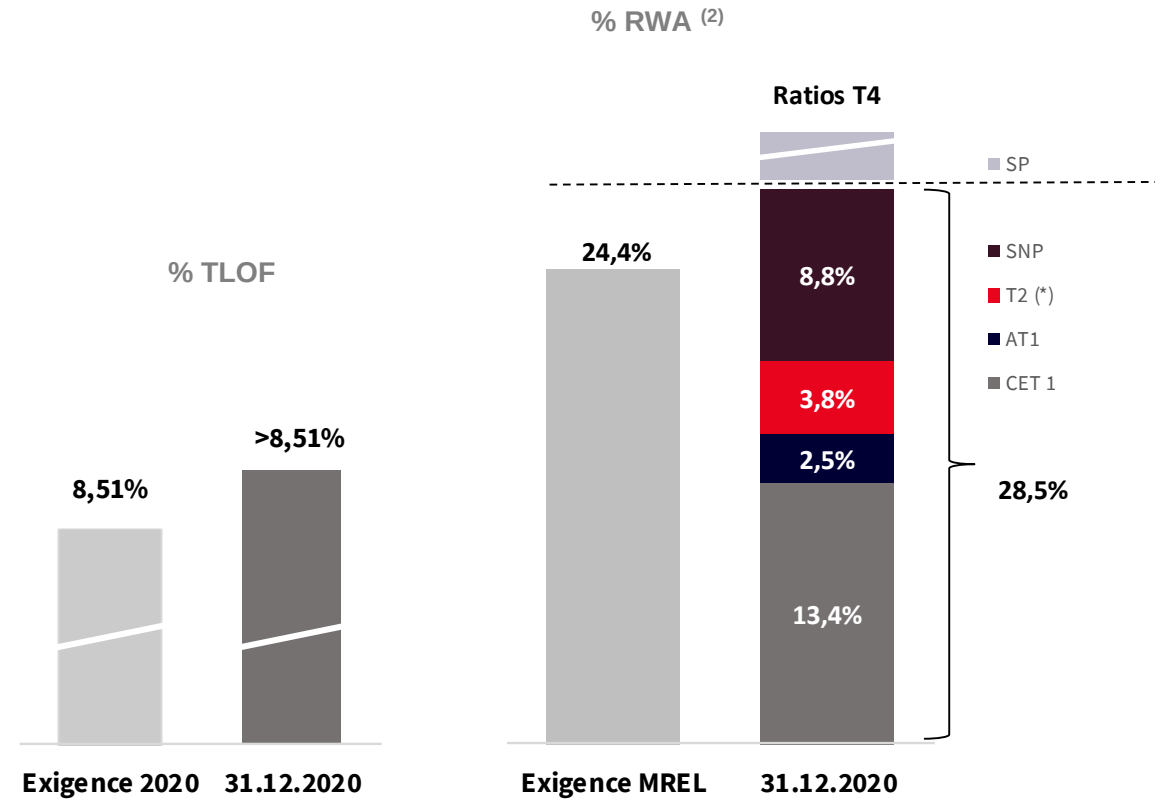
_Ratio TLAC

Conforme aux exigences 2020 (19,5%) et 2022 (21,5%)(1)



_Ratio MREL

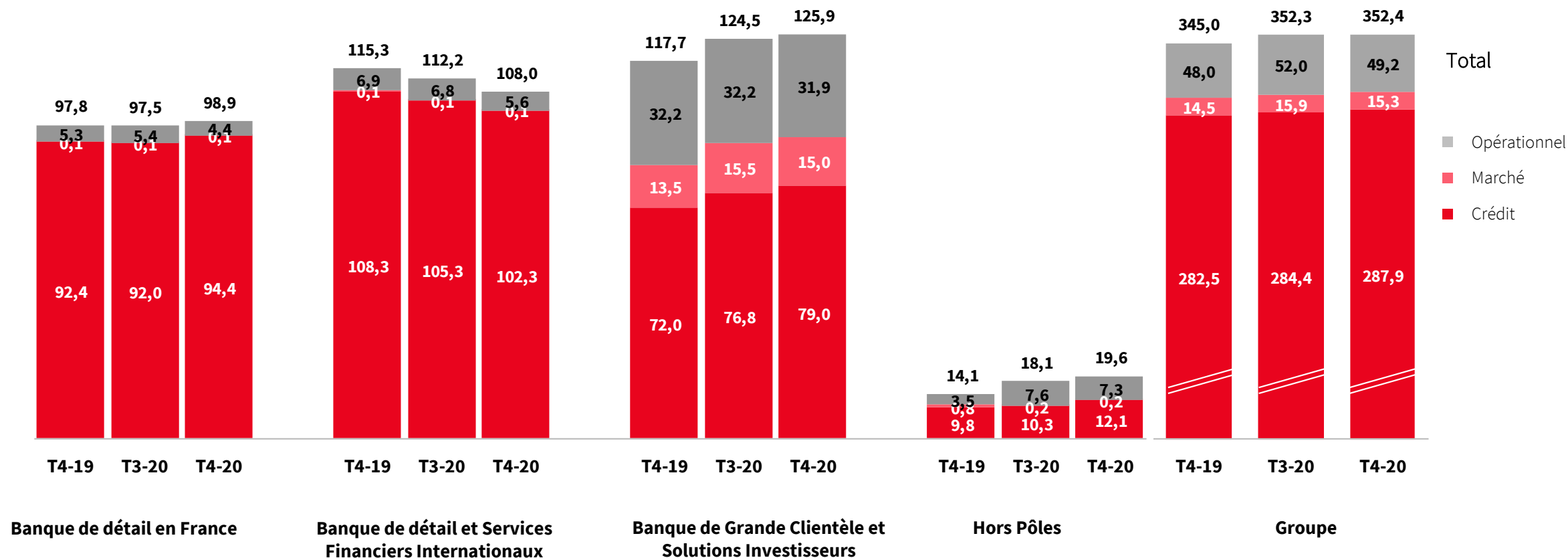
Conforme à l'exigence réglementaire (notification reçue en mai 2020)



(*) Les fonds propres T2 calculés pour le ratio TLAC / MREL diffèrent des fonds propres T2 du ratio global en application des règles d'éligibilité TLAC/MREL
 (1) Hors coussin contra-cyclique
 (2) Sur la base des RWAs à fin décembre 2017

GROUPE

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES* (CRR/CRD 4, EN MD EUR)

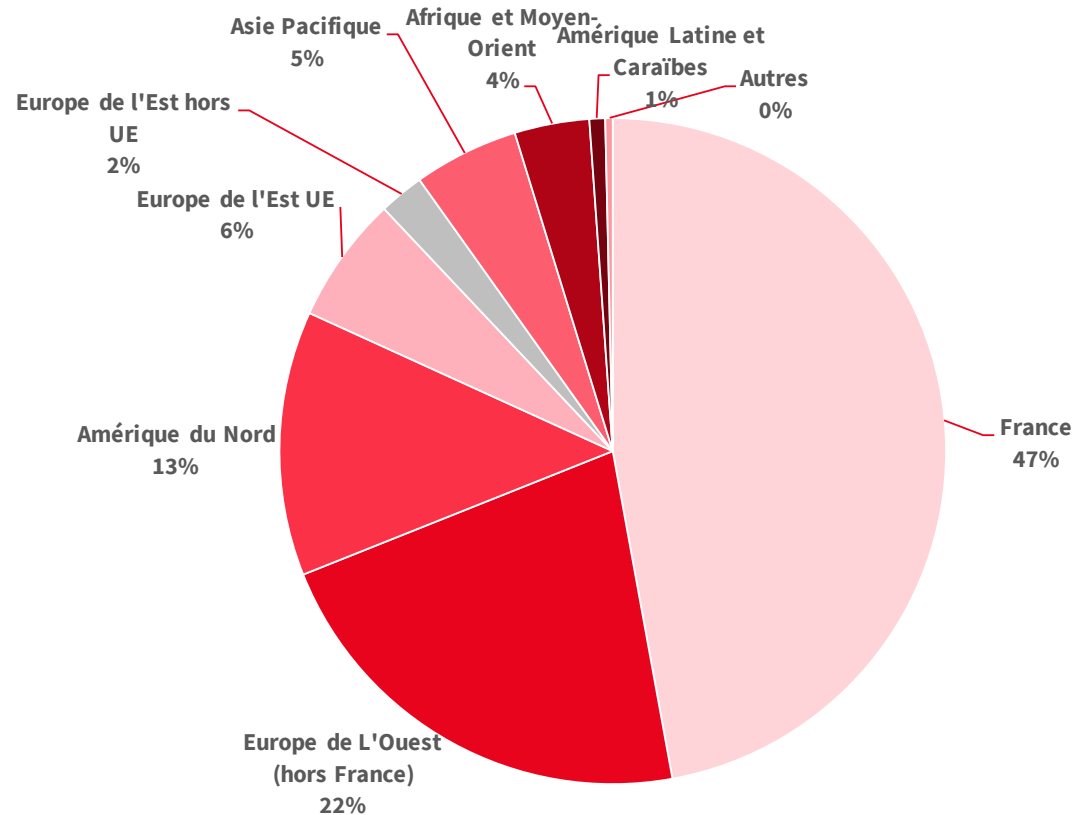


Hors phasage d'IFRS 9

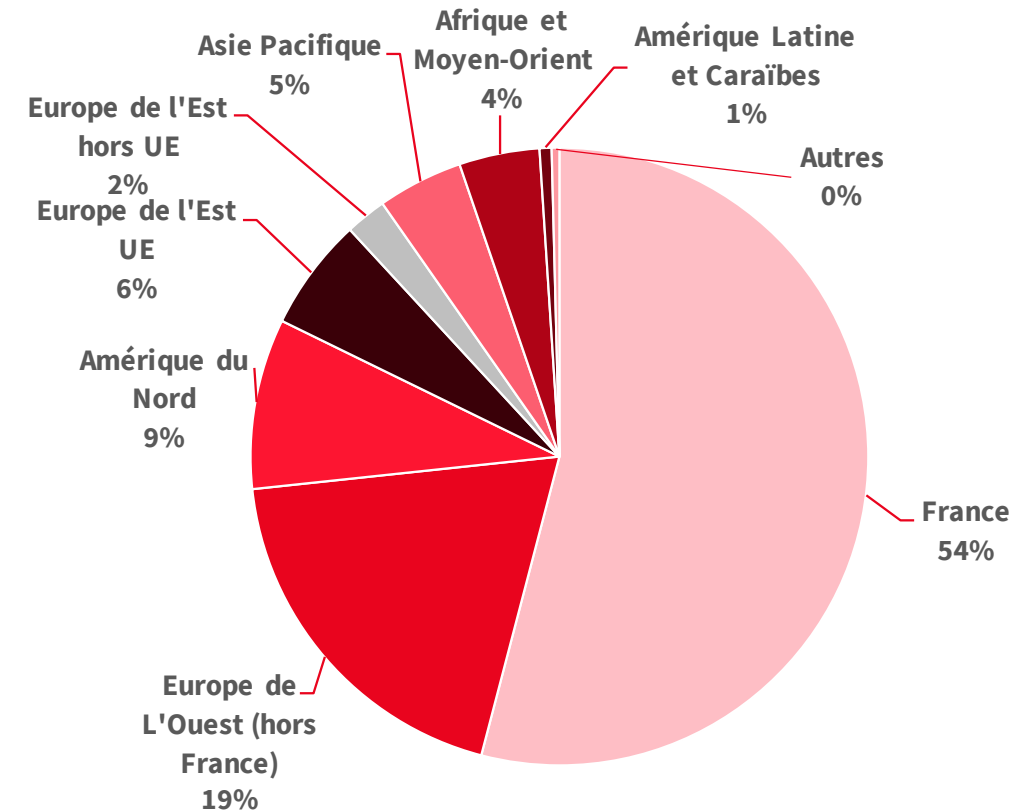
* Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective

VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES ENGAGEMENTS DU GROUPE AU 31.12.2020

EAD bilan et hors-bilan*
Toutes clientèles confondues : 1 004Md EUR



EAD bilan*
Toutes clientèles confondues : 762Md EUR

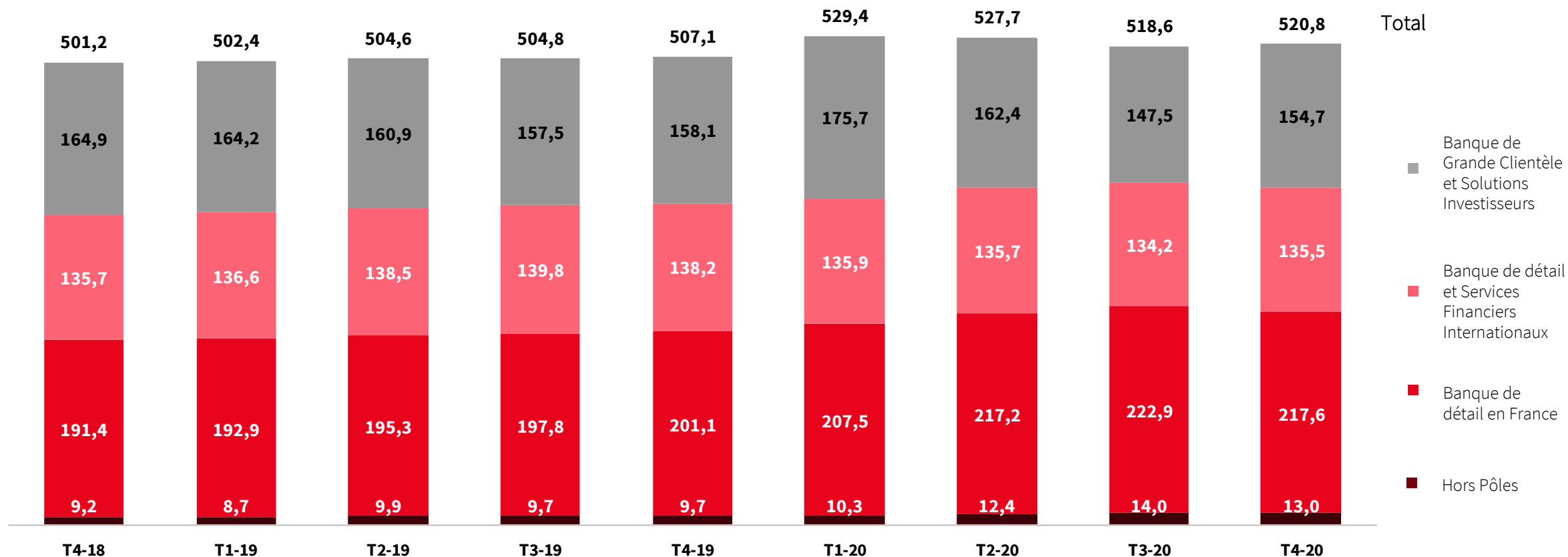


*Total du risque credit (risque débiteur, émetteur et de remplacement pour tous portefeuilles)

GROUPE

ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES*

Fin de période en Md EUR



* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées
Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5

GROUPE

ENCOURS DOUTEUX BRUTS

En Md EUR	31/12/2020	30/09/2020	31/12/2019
Créances classées en étape 1*	447,3	467,5	481,2
Créances classées en étape 2*	49,2	32,6	25,9
Créances douteuses (classées en étape 3)*	17,0	17,7	16,1
Total créances brutes*	513,6	517,8	523,2
Taux brut Groupe d'encours douteux*	3,3%	3,4%	3,1%
Provisions S1	1,1	1,2	0,9
Provisions S2	1,9	1,6	1,1
Provisions S3	8,8	9,2	9,0
Taux brut Groupe de couverture des encours douteux* (Provisions S3 / Créances douteuses)	52%	52%	56%

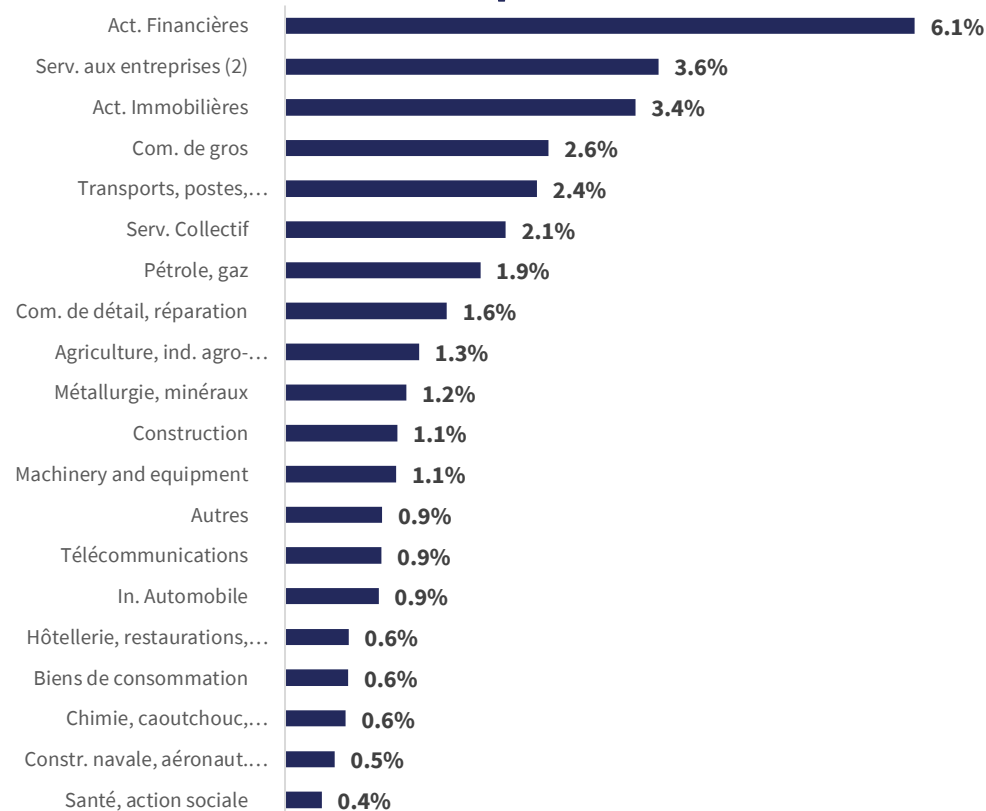
* Prêts et avances à la clientèle, dépôts auprès des banques et prêts octroyés aux banques, crédit bail, à l'exclusion des prêts et avances détenus en vue de la vente, des réserves auprès des banques centrales et autres dépôts à vue, conformément à la norme technique d'exécution [EBA/ITS/2019/02](#) qui amende le règlement d'exécution de la Commission (EU) No 680/2014 en ce qui concerne le reporting de l'information financière (FINREP). Le calcul du taux NPL a été modifié pour exclure des encours bruts au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Données historiques retraitées. Données du 31.12.2019 corrigées d'un reclassement d'un montant de 4,2 Md EUR des encours classés en Etape 2 vers l'Etape 1 (voir notes méthodologiques)

DETAIL DES EXPOSITIONS

PORTFEUILLE ENTREPRISES DIVERSIFIÉ

EAD ENTREPRISES⁽¹⁾ PAR SECTEUR EN % DES EAD GROUPE AU 31/12/2020

EAD Totaux Groupe : 1 004 Md EUR



EXPOSITION AUX SECTEURS SENSIBLES

HÔTELLERIE*: 0,3% des EAD totaux du Groupe

RESTAURATION*: 0,3% des EAD totaux du Groupe

LOISIRS*: 0,3% des EAD totaux du Groupe

TRANSPORT AÉRIEN: <0,5% des EAD totaux du Groupe, principalement sécurisée

TRANSPORT MARITIME: diversifié, <1% des EAD totaux du Groupe, principalement sécurisée, dont **CROISIÈRES** ~0,2% des EAD totaux du Groupe, majoritairement couverte par des *Agences de Crédit Export*

IMMOBILIER COMMERCIAL: origination disciplinée avec une LTV moyenne entre 50% et 60%, exposition limitée au commerce de détail (20%)

EXPOSITION DIRECTE DU GROUPE AUX LBO : ~5 Md EUR

PME REPRÉSENTANT ~5% DES EAD TOTAUX DU GROUPE (principalement en France)

(*) Tels que définis par le décret n° 2020-1770 publié en France le 30.12.2020 (expositions Corporate et Retail à la fois)

- *Hôtellerie*: hôtels, camping, maisons de vacances, resorts, centres de vacances, etc.
- *Restauration*: restaurants, cafés, restauration collective, etc.
- *Loisirs*: sport, industrie cinématographique, amusement, parcs à thèmes, etc.

(1) EAD du portefeuille entreprises est présentée au sens bâlois (grandes entreprises y compris compagnies d'assurance, fonds et hedge funds, PME, financements spécialisés et activités d'affacturage), selon l'axe de l'emprunteur, avant effet de substitution. Périmètre total du risque de crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement), EAD Entreprises : 339 Md EUR

(2) Incluant les conglomérats

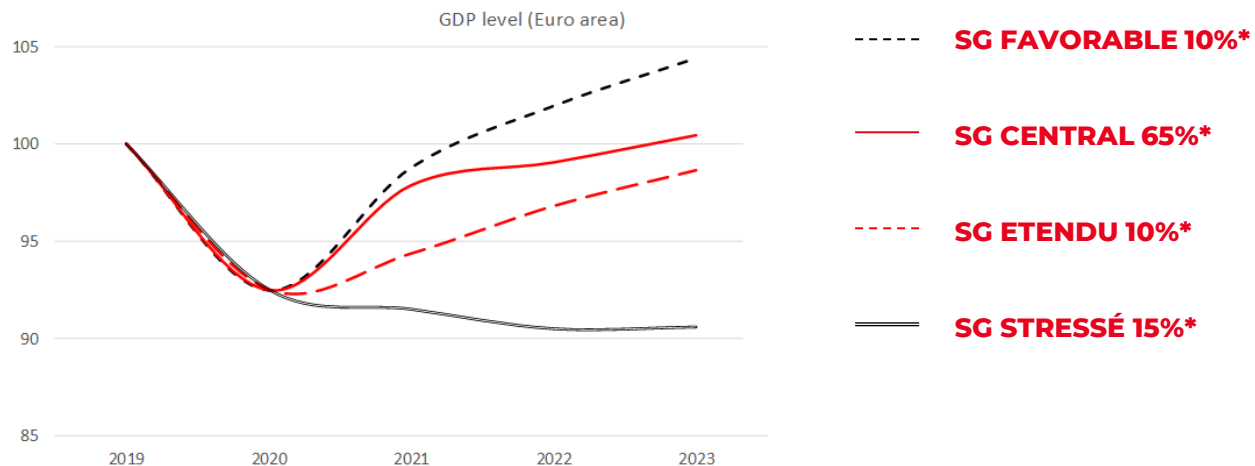
APPLICATION D'IFRS 9

MÉTHODOLOGIE APPLIQUÉE

Au T4-20, mise à jour des paramètres d'IFRS 9 pour intégrer pleinement la révision des modèles macro-économiques sur la base de :

- Ajustements spécifiques sur des secteurs / portefeuilles à risque (ex. prêts sous moratoires non expirés)
- 4 scénarii macro-économiques ajustés pour prendre en compte les délais de mise en défaut et le soutien majeur des Etats dans la plupart des pays dans lesquels le Groupe opère

SCENARII MACROÉCONOMIQUES

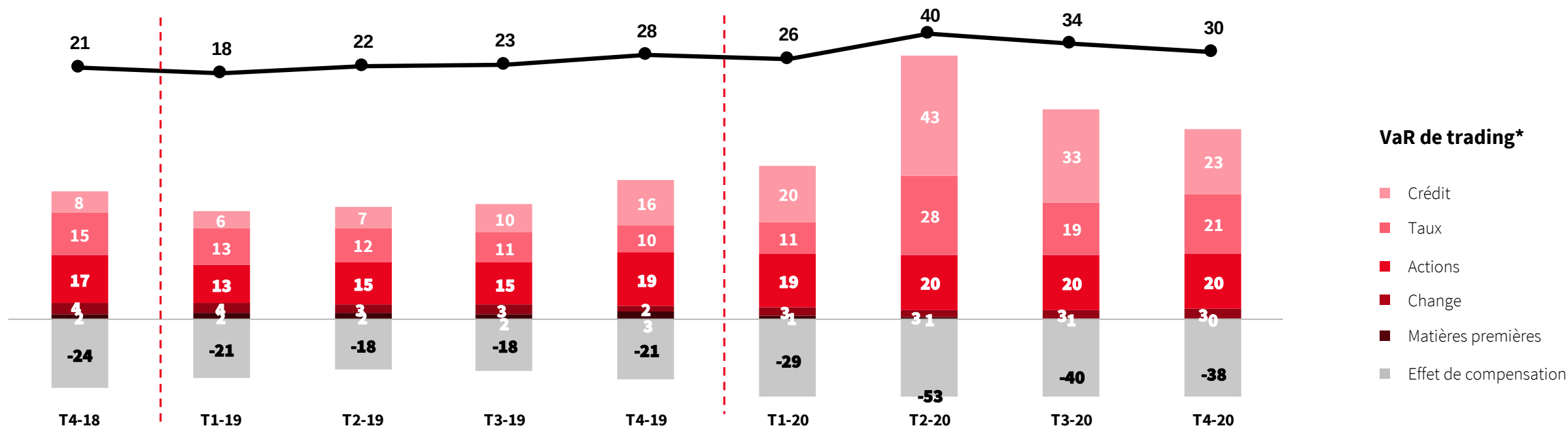


**pondération du scénario dans le calcul IFRS 9 de la perte de crédit attendue*

GROUPE

ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING* ET DE LA VAR STRESSÉE**

_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



VaR stressée** à 1 jour, 99% en M EUR	T4-19	T1-20	T2-20	T3-20	T4-20
Minimum	23	23	49	28	25
Maximum	61	108	89	58	47
Moyenne	38	56	66	41	36

* VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables

** VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

PROGRAMME D'ÉMISSION LONG TERME: 2020 FINALISÉ, 2021 BIEN AVANCÉ

34,3 Md EUR levés en 2020 (incluant du pré-funding de 3,9 Md EUR):

- 16,3 Md EUR de dettes vanille dont
 - 1,2Md EUR d'AT1
 - 1,4MdEUR de T2
 - 9,8Md EUR de SNP
 - 2,6Md EUR de SP
 - 1,3Md EUR de CB
- 18 Md EUR d'émissions structurées

Conditions d'émissions compétitives:

- MS6M+59pb (dettes SNP, SP et CB)
- maturité moyenne de 5,4 ans

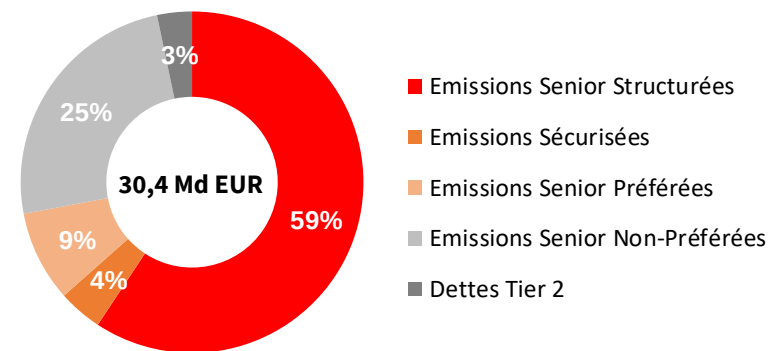
Diversification de la base investisseurs (devises, maturités, types)
2,9 Md EUR additionnels **émis par les filiales**

Programme d'émission 2021 en ligne avec celui de 2020:

- ~16 Md EUR de dettes vanille, équilibré entre les différents formats
- Au 28/01/2021, 38% déjà réalisé (y compris pré-funding): 1,6 Md EUR de dettes subordonnées, 3,8 Md EUR de SNP et 0,8 Md EUR de CB

Volume annuel d'émissions structurées en légère baisse par rapport aux années passées (soit ~16 Md EUR)

Programme réalisé en 2020
(excluant le pré-funding pour 2021)



Programme de financement 2021⁽¹⁾
(réalisé à 38% au 28 janvier 2021⁽²⁾)

Dettes senior préférée et sécurisée

~5 Md EUR

Dettes senior non-préférée

~6-7 Md EUR

Dettes subordonnée (AT1/T2)

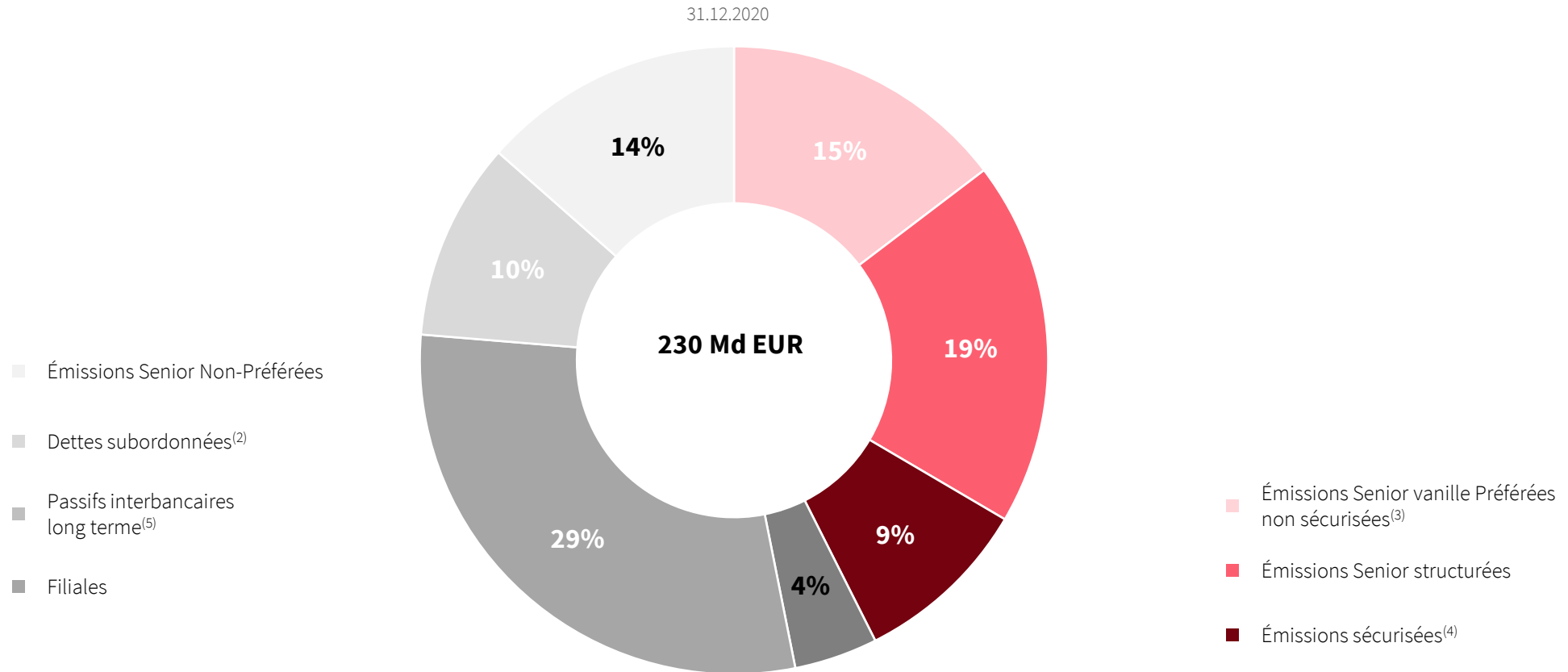
~4,5 Md EUR

(1) Hors émissions structurées

(2) Incluant le pré-funding réalisé en 2020

GROUPE

DÉCOMPOSITION DE LA DETTE LONG TERME⁽¹⁾

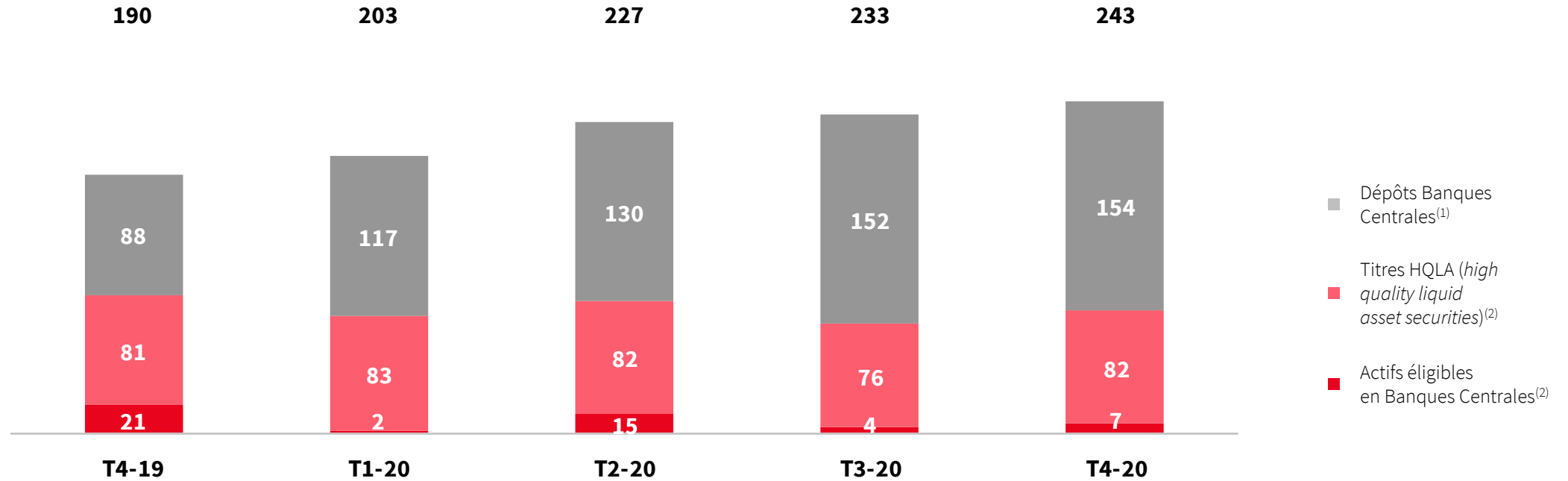


- (1) Voir notes méthodologiques
 (2) Dont dettes subordonnées à durée indéterminée
 (3) Dont CD & CP > 1 an
 (4) Dont CRH
 (5) Dont institutions financières

GROUPE

RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

_Réserve de liquidité (en Md EUR)



Liquidity Coverage Ratio à 153% en moyenne au T4-20

(1) Hors réserves obligatoires
(2) Disponibles, valorisés après décote

GROUPE

CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers	2020	2019	2018
Actions existantes	853 371	834 062	807 918
Déductions			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	2 987	4 011	5 335
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle		149	842
Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**	850 385	829 902	801 741
Résultat net part du Groupe	(258)	3 248	4 121
Intérêts sur TSS et TSDI	(611)	(715)	(719)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels		-	-
Résultat net part du Groupe corrigé	(869)	2 533	3 402
BNPA (en EUR)	-1,02	3,05	4,24
BNPA sous-jacent* (en EUR)	0,97	4,03	5,00

*BNPA sous-jacent : retraité des éléments non économiques et exceptionnels, et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir p.35 et notes méthodologiques)

** Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe

GROUPE

ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période	2020	2019	2018
Capitaux propres part du Groupe	61 684	63 527	61 026
Titres Super Subordonnés (TSS)	(8 830)	(9 501)	(9 330)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(264)	(283)	(278)
Intérêts net d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	19	4	(14)
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	301	375	423
Actif Net Comptable	52 910	54 122	51 827
Ecarts d'acquisition	(3 928)	(4 510)	(4 860)
Immobilisations incorporelles	(2 484)	(2 362)	(2 224)
Actif Net Tangible	46 498	47 250	44 743
Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA*	848 859	849 665	801 942
Actif Net par Action	62,3	63,7	64,6
Actif Net Tangible par Action	54,8	55,6	55,8

* Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 31 décembre 2020, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe.
Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération (voir notes méthodologiques)

GROUPE

DÉTAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période	T4-20	T4-19	2020	2019
Capitaux propres part du Groupe	61 684	63 527	61 684	63 527
Titres super subordonnés (TSS)	(8 830)	(9 501)	(8 830)	(9 501)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(264)	(283)	(264)	(283)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	19	4	19	4
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(942)	(575)	(942)	(575)
Provision pour dividende	(467)	(1 869)	(467)	(1 869)
Fonds propres ROE fin de période	51 201	51 303	51 201	51 303
Fonds propres ROE moyens	51 294	51 415	52 088	50 586
Ecart d'acquisition moyens	(3 928)	(4 544)	(4 172)	(4 586)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 477)	(2 327)	(2 432)	(2 243)
Fonds propres ROTE moyens	44 889	44 544	45 484	43 757
Résultat net part du Groupe (a)	470	654	(258)	3 248
Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)	631	875	1 435	4 061
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(164)	(178)	(611)	(715)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	0	85	684	200
Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)	306	561	(185)	2 733
Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)	467	697	824	3 346
Fonds propres ROTE moyens (g)	44 889	44 544	45 484	43 757
ROTE [trimestre: (4*e/g), 12 mois: (e/g)]	2,7%	5,0%	-0,4%	6,2%
Fonds propre ROTE moyens (sous-jacent) (h)	45 050	44 619	47 177	43 983
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 12 mois: (f/h)]	4,1%	6,2%	1,7%	7,6%

ROE/ROTE : Voir notes méthodologiques
Chiffres 31.12.2019 non retraités de l'annulation du dividende 2019

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

PRODUIT NET BANCAIRE

_PNB en M EUR

Variation
T4-20 vs. T4-19

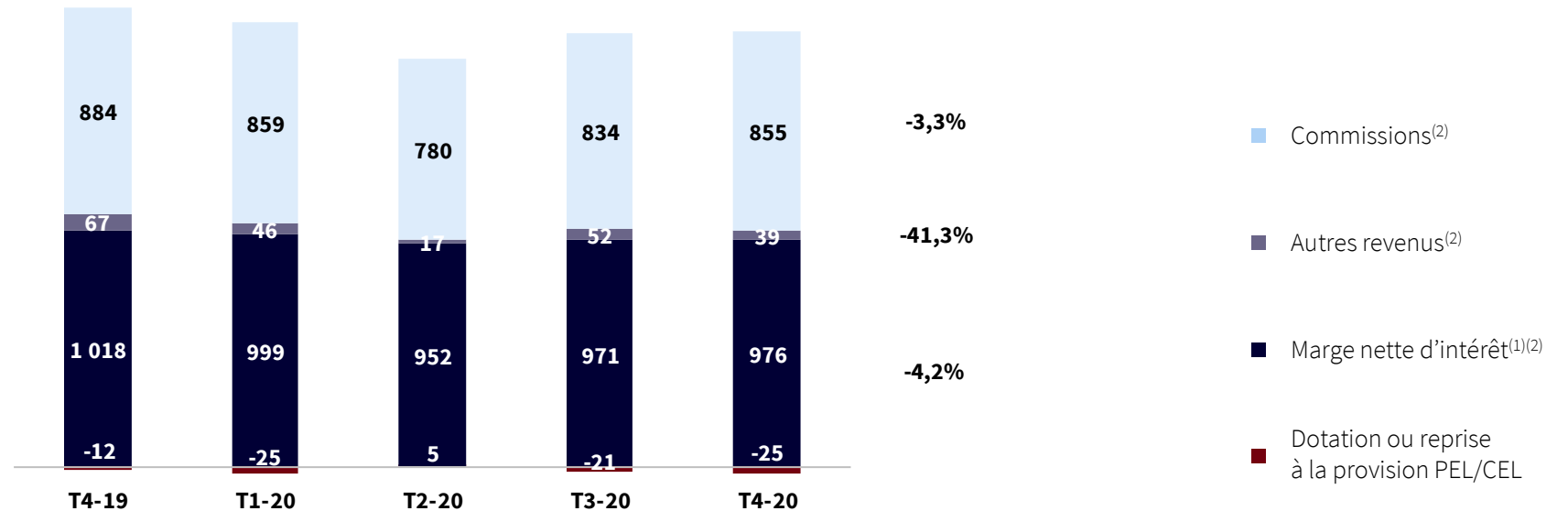
1 957	1 880	1 754	1 836	1 845	-5,7%
-------	-------	-------	-------	-------	-------

Commissions⁽²⁾

-5,7% /2019

Marge nette d'intérêt⁽¹⁾⁽²⁾

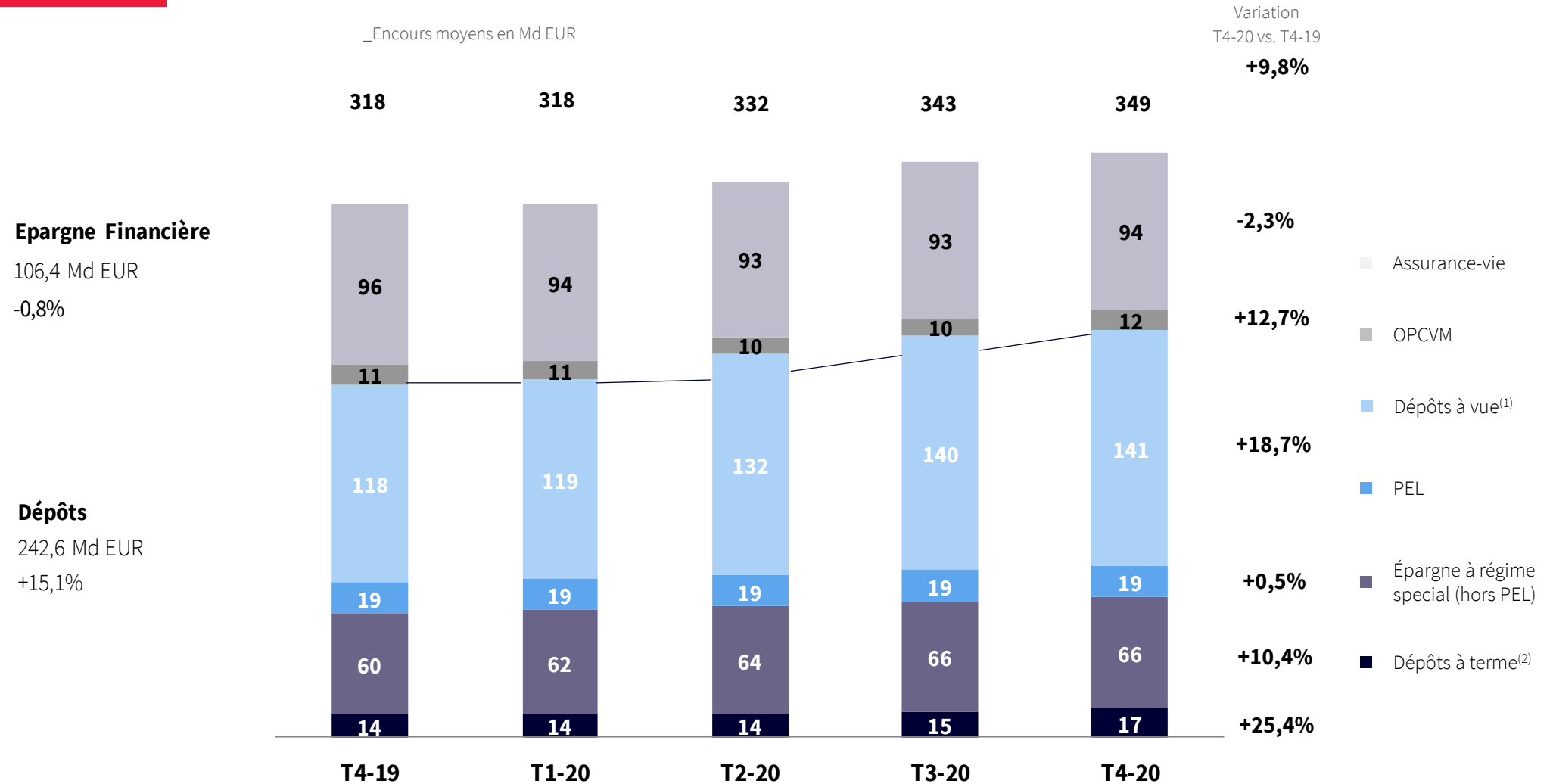
-3,6% /2019



(1) Hors PEL/CEL
(2) Réallocation des revenus pro-forma suite à un changement de traitement comptable au T4-20

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE



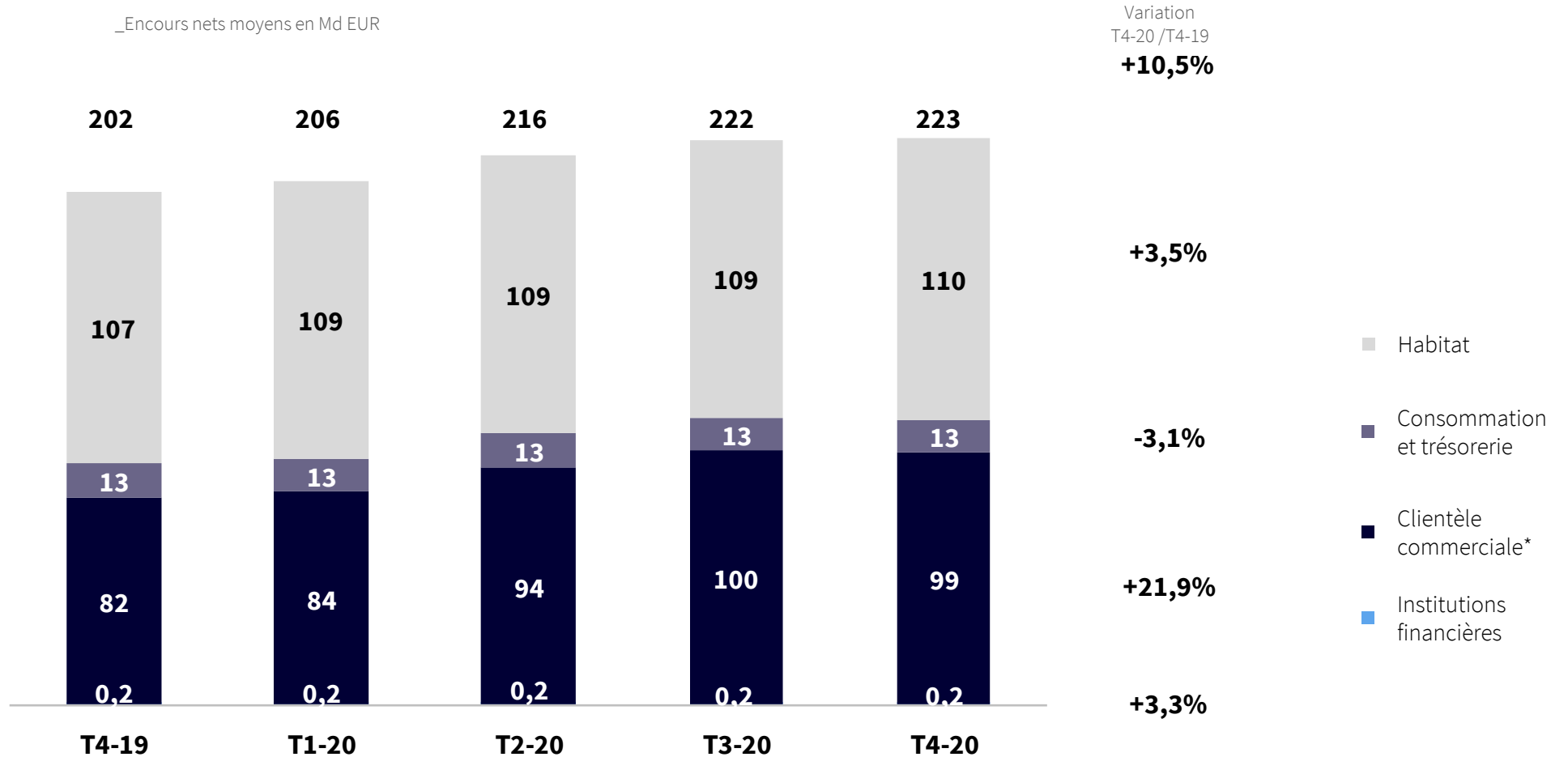
(1) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises

(2) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

ENCOURS DE CRÉDITS

_Encours nets moyens en Md EUR



* PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
En M EUR	T4-20	T4-19	Variation	T4-20	T4-19	Variation	T4-20	T4-19	Variation	T4-20	T4-19	Variation
Produit net bancaire	1 236	1 392	-3,5%*	224	222	+1,1%*	459	463	+11,8%*	1 919	2 077	+0,3%*
Frais de gestion	(708)	(812)	-4,3%*	(80)	(80)	+0,5%*	(230)	(244)	+4,4%*	(1 018)	(1 141)	-2,4%*
Résultat brut d'exploitation	528	580	-2,4%*	144	142	+1,4%*	229	219	+20,4%*	901	936	+3,6%*
Coût net du risque	(254)	(132)	x 2,0*	0	0	n/s	(33)	(26)	+37,3%*	(287)	(158)	+94,1%*
Résultat d'exploitation	274	448	-33,9%*	144	142	+1,4%*	196	193	+18,0%*	614	778	-15,0%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	1	x 3,2*	0	0	+100,0%*	3	0	n/s	6	1	x 7,9*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(66)	(104)	-31,8%*	(45)	(44)	+2,3%*	(40)	(41)	+17,4%*	(151)	(188)	-13,1%*
Résultat net part du Groupe	150	245	-32,7%*	98	98	+0,0%*	128	124	+22,4%*	376	463	-11,7%*
Coefficient d'exploitation	57%	58%		36%	36%		50%	53%		53%	55%	
Fonds propres alloués	5 698	6 351		1 941	1 351		2 453	2 949		10 112	10 675	

La colonne « total » inclut l'effet d'un complément de provision pour restructuration de -5M EUR enregistrée en frais de gestion (-4 M EUR en résultat net part du Groupe) au T4-19 non réallouées aux métiers.

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués (voir notes méthodologiques)

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

RÉSULTATS 2020

	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
En M EUR	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation
Produit net bancaire	4 902	5 592	-3,4%*	887	909	-2,1%*	1 735	1 872	-2,1%*	7 524	8 373	-2,9%*
Frais de gestion	(2 870)	(3 218)	-1,4%*	(356)	(349)	+2,5%*	(916)	(980)	-0,3%*	(4 142)	(4 581)	-1,6%*
Résultat brut d'exploitation	2 032	2 374	-6,0%*	531	560	-5,0%*	819	892	-4,0%*	3 382	3 792	-4,5%*
Coût net du risque	(1 080)	(504)	x 2,3*	0	0	n/s	(185)	(84)	x 2,2*	(1 265)	(588)	x 2,3*
Résultat d'exploitation	952	1 870	-43,6%*	531	560	-5,0%*	634	808	-17,4%*	2 117	3 204	-29,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	4	3	+29,2%*	0	0	-100,0%*	11	0	n/s	15	3	x 5,5*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(227)	(421)	-40,7%*	(165)	(174)	-5,0%*	(139)	(176)	-16,0%*	(531)	(760)	-25,4%*
Résultat net part du Groupe	531	1 069	-42,5%*	363	383	-5,0%*	410	526	-17,5%*	1 304	1 955	-27,1%*
Coefficient d'exploitation	59%	58%		40%	38%		53%	52%		55%	55%	
Fonds propres alloués	5 882	6 661		1 865	1 506		2 730	2 870		10 499	11 075	

La colonne « total » inclut l'effet de la provision pour restructuration de -34M EUR enregistrée en frais de gestion (-23 M EUR en résultat net part du Groupe) en 2019 non réallouées aux métiers.

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués (voir notes méthodologiques)

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
En M EUR	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19	T4-20	T4-19
Produit net bancaire	228	228	247	290	143	157	0	25	165	225	453	467	1 236	1 392
Variation *	+0,1%*		-11,0%*		-6,6%*		+100,0%*		-5,7%*		+0,9%*		-3,5%*	
Frais de gestion	(97)	(99)	(138)	(150)	(96)	(110)	(2)	(17)	(112)	(155)	(263)	(281)	(708)	(812)
Variation *	-1,6%*		-4,4%*		-10,4%*		n/s		-9,0%*		-1,8%*		-4,3%*	
Résultat brut d'exploitation	131	129	109	140	47	47	(2)	8	53	70	190	186	528	580
Variation *	+1,4%*		-18,2%*		+2,3%*		n/s		+2,1%*		+4,9%*		-2,4%*	
Coût net du risque	(47)	(45)	(43)	11	(21)	(1)	1	1	(39)	(32)	(105)	(66)	(254)	(132)
Variation *	+4,4%*		n/s		x 26,7*		n/s		+55,8%*		+63,7%*		x 2,0*	
Résultat d'exploitation	84	84	66	151	26	46	(1)	9	14	38	85	120	274	448
Variation *	-0,2%*		-54,1%*		-42,4%*		+56,5%*		-47,9%*		-27,3%*		-33,9%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	(1)	4	1	0	0	(1)	1	0	0	3	1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(17)	(17)	(14)	(30)	(6)	(10)	0	(1)	(2)	(7)	(27)	(39)	(66)	(104)
Résultat net part du Groupe	63	63	32	74	15	22	(4)	7	11	32	33	47	150	245
Variation *	-0,2%*		-54,4%*		-30,8%*		n/s		-52,3%*		-28,2%*		-32,7%*	
Coefficient d'exploitation	42,5%	43,4%	55,9%	51,7%	67,1%	70,1%	n/s	68,0%	67,9%	68,9%	58,1%	60,2%	57,3%	58,3%
Fonds propres alloués	1 521	1 571	968	978	423	432	18	326	1 022	1 192	1 746	1 852	5 698	6 351

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués (voir notes méthodologiques)

(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

RÉSULTATS 2020 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
En M EUR	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Produit net bancaire	907	896	1 001	1 149	575	622	(3)	325	711	815	1 711	1 785	4 902	5 592
Variation *	+1,2%*		-10,2%*		-5,7%*		+38,3%*		-0,4%*		-1,8%*		-3,4%*	
Frais de gestion	(396)	(399)	(587)	(599)	(362)	(381)	2	(181)	(471)	(574)	(1 056)	(1 084)	(2 870)	(3 218)
Variation *	-0,7%*		+0,7%*		-3,3%*		+41,2%*		-7,3%*		+0,5%*		-1,4%*	
Résultat brut d'exploitation	511	497	414	550	213	241	(1)	144	240	241	655	701	2 032	2 374
Variation *	+2,8%*		-22,2%*		-9,5%*		+34,6%*		+16,6%*		-5,4%*		-6,0%*	
Coût net du risque	(242)	(161)	(166)	23	(73)	43	0	(11)	(193)	(106)	(406)	(292)	(1 080)	(504)
Variation *	+50,5%*		n/s		n/s		n/s		x 2,1*		+42,4%*		x 2,3*	
Résultat d'exploitation	269	336	248	573	140	284	(1)	133	47	135	249	409	952	1 870
Variation *	-20,0%*		-55,3%*		-49,5%*		+19,9%*		-58,3%*		-38,8%*		-43,6%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	4	0	0	1	(1)	1	1	1	4	3
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(56)	(67)	(52)	(115)	(30)	(57)	0	(26)	(9)	(24)	(80)	(132)	(227)	(421)
Résultat net part du Groupe	199	255	121	281	70	138	(8)	101	37	112	112	182	531	1 069
Variation *	-22,1%*		-55,4%*		-48,0%*		n/s		-60,7%*		-34,7%*		-42,5%*	
Coefficient d'exploitation	43,7%	44,5%	58,6%	52,1%	63,0%	61,3%	n/s	55,7%	66,2%	70,4%	61,7%	60,7%	58,5%	57,5%
Fonds propres alloués	1 532	1 505	968	1 005	447	448	24	742	1 125	1 130	1 786	1 831	5 882	6 661

* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués (voir notes méthodologiques)

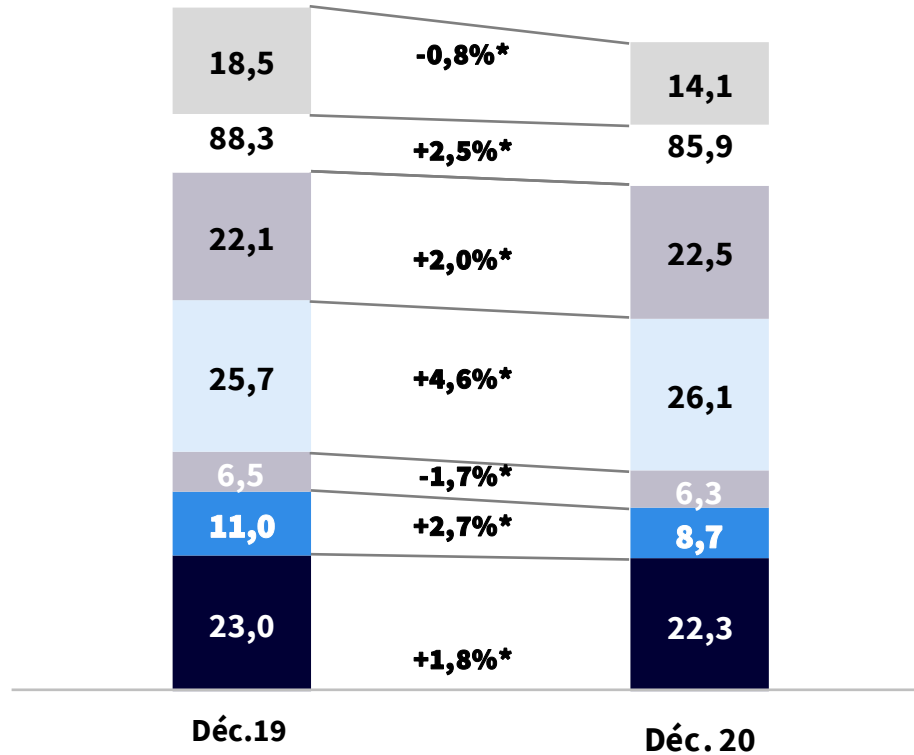
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR)

Évolution
Déc. 20 / Déc. 19

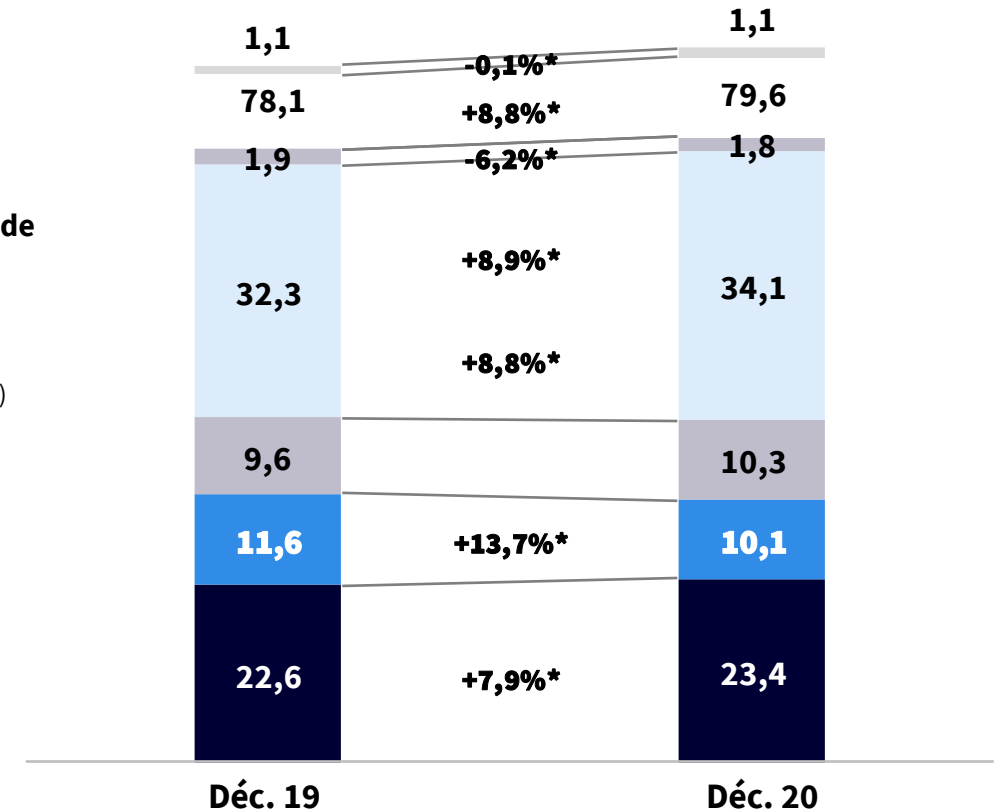


Dont sous-total Banque de détail à l'International

- Europe de l'ouest (crédit à la consommation)
- République tchèque
- Roumanie
- Autres Europe
- Russie
- Afrique et autres

_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR)

Évolution
Déc. 20 / Déc. 19



* À périmètre et change constants
(1) Hors affacturage

BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX PRESENCE EN AFRIQUE

Clients	PNB	RNPG	C/I	RWA
4 M	1,5 Md EUR	110 M EUR	61%	21 Md EUR

2020	PNB (En m EUR)	RWA (En m EUR)	Crédits (En m EUR)	Dépôts (En m EUR)	Ratio C/D	Ranking ⁽¹⁾
Maroc	448	8 152	8 178	7 122	115%	5ème
Algérie	145	1 463	1 348	1 903	71%	-
Tunisie	127	1 606	1 728	1 482	117%	7ème
Côte d'Ivoire	240	2 680	2 343	2 964	79%	1er
Sénégal	102	1 304	967	1 201	81%	2ème
Cameroun	123	1 497	1 004	1 297	77%	1er
Ghana	81	592	357	484	74%	-
Madagascar	56	453	317	448	71%	3ème
Burkina Faso	50	885	667	823	81%	3ème
Guinée Equatoriale	25	256	73	291	25%	3ème
Guinée	59	428	285	305	93%	1er
Tchad	26	285	127	215	59%	4ème
Bénin	29	484	289	360	80%	3ème
Congo	24	280	150	217	69%	3ème

(1) Classement selon les encours de crédits



BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

SG RUSSIE⁽¹⁾

_SG Russie - résultats

En M EUR	T4-20	T4-19	Variation *	2020	2019	Variation*
Produit net bancaire	185	245	-2%	793	899	1%
Frais de gestion	(119)	(165)	-9%	(499)	(608)	-7%
Résultat brut d'exploitation	66	80	11%	294	291	18%
Coût net du risque	(38)	(32)	55%	(193)	(106)	108%
Résultat d'exploitation	28	48	-20%	101	185	-35%
Résultat net part du Groupe	21	38	-24%	76	146	-38%
Coefficient d'exploitation	64%	67%		63%	68%	

_Engagement de Société Générale en Russie

En Md EUR	T4-20	T4-19	T4-18	T4-17
Prix de revient consolidé	2,9	3,1	2,8	2,8
Financement intra-groupe				
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,5
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

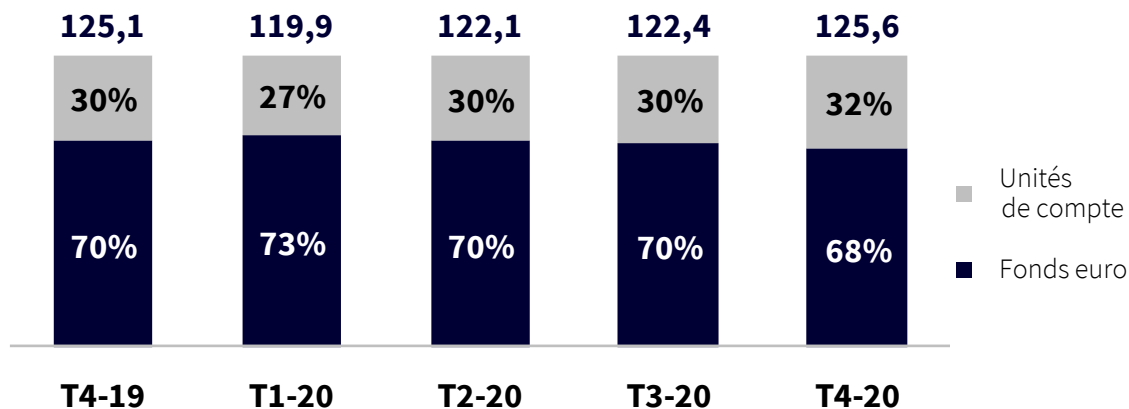
NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 2,9 Md EUR au T4-20 n'incluant pas -1,1 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

* À périmètre et change constants
 (1) Contribution de Rosbank, Rusfinance Bank, Société Générale Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe
 Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation : voir notes méthodologiques

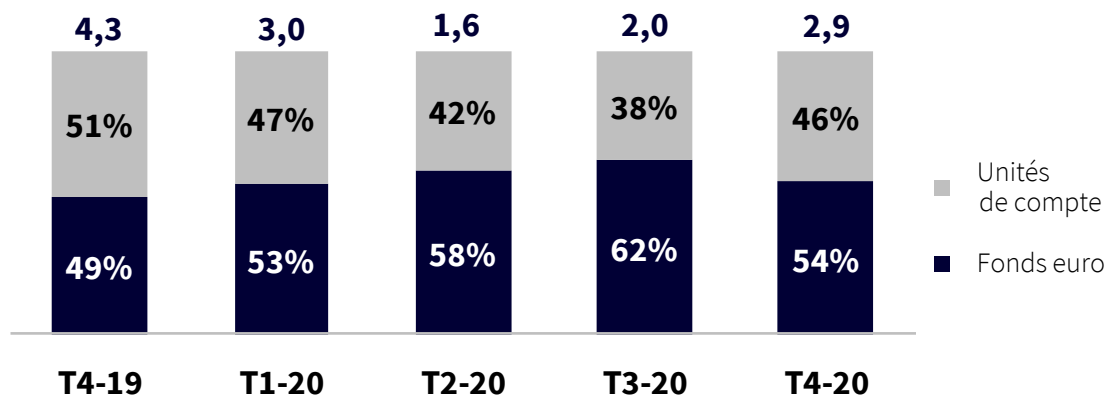
BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

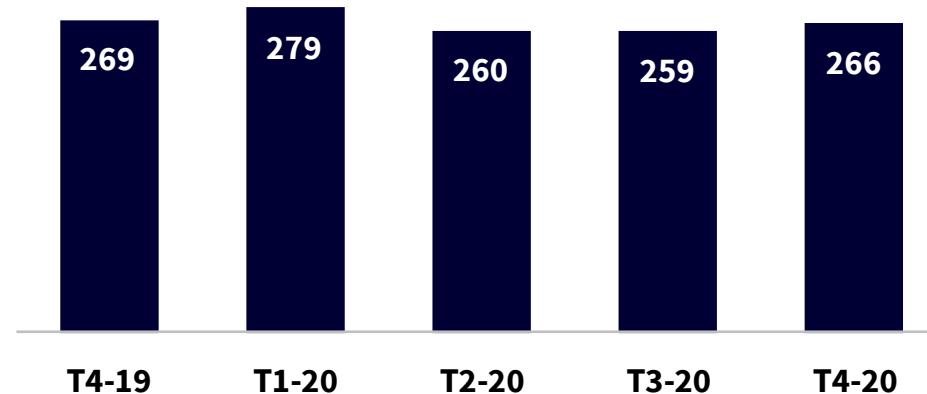
_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



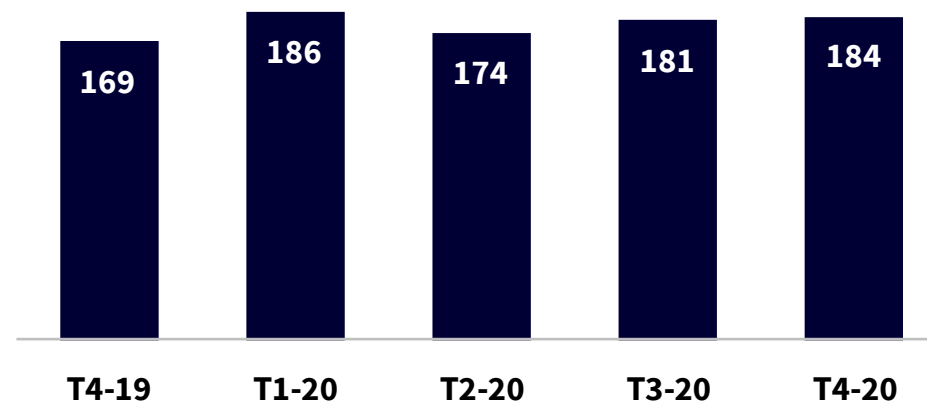
_Primes Prévoyance (en M EUR)



Evolution
T4-20 / T4-19

+1,9%*

_Primes Dommages (en M EUR)



Evolution
T4-20 / T4-19

+11,0%*

* À périmètre et change constants

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS TRIMESTRIELS

	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
En M EUR	T4-20	T4-19	Variation	T4-20	T4-19	Variation	T4-20	T4-19	Variation	T4-20	T4-19	Variation	
Produit net bancaire	1 160	1 300	-8,2%*	681	643	+9,0%*	231	243	-4,1%*	2 072	2 186	-5,2%	-2,7%*
Frais de gestion	(1 102)	(1 124)	+0,8%*	(368)	(434)	-12,7%*	(218)	(215)	+2,5%*	(1 688)	(1 773)	-4,8%	-2,3%*
Résultat brut d'exploitation	58	176	-66,0%*	313	209	+53,9%*	13	28	-53,7%*	384	413	-7,0%	-4,5%*
Coût net du risque	2	(9)	n/s	(89)	(55)	+70,3%*	(17)	(2)	x 8,5*	(104)	(66)	+57,6%	+64,5%*
Résultat d'exploitation	60	167	-62,8%*	224	154	+48,2%*	(4)	26	n/s	280	347	-19,3%	-17,3%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(4)	2		(2)	0		(8)	2		(14)	4		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	0	(2)		1	0		0	0		1	(2)		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(9)	(31)		24	(14)		3	(7)		18	(52)		
Résultat net	47	136		247	140		(9)	21		285	297		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	5	5		0	0		0	1		5	6		
Résultat net part du Groupe	42	131	-66,8%*	247	140	+79,3%*	(9)	20	n/s	280	291	-3,8%	-1,6%*
Fonds propres alloués	7 892	7 873		5 441	5 137		950	933		14 287	13 943		
Coefficient d'exploitation	95%	86%		54%	67%		94%	88%		81%	81%		

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués (voir notes méthodologiques)

BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

RÉSULTATS 2020

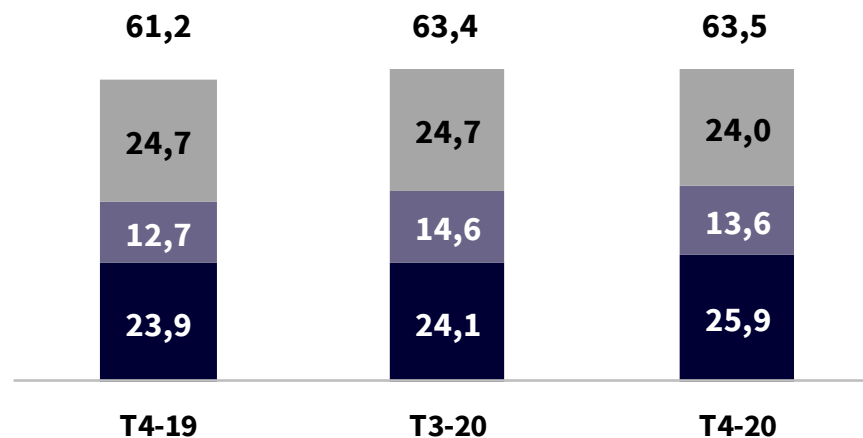
	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
En M EUR	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation	2020	2019	Variation	
Produit net bancaire	4 164	5 210	-19,3%*	2 546	2 547	+0,6%*	903	947	-4,3%*	7 613	8 704	-12,5%	-11,8%*
Frais de gestion	(4 337)	(4 788)	-8,7%*	(1 563)	(1 676)	-5,9%*	(813)	(888)	-7,6%*	(6 713)	(7 352)	-8,7%	-7,9%*
Résultat brut d'exploitation	(173)	422	n/s	983	871	+12,9%*	90	59	+41,3%*	900	1 352	-33,4%	-33,0%*
Coût net du risque	(24)	(13)	+83,0%*	(861)	(195)	x 4,5*	(37)	2	n/s	(922)	(206)	x 4,5	x 4,5*
Résultat d'exploitation	(197)	409	n/s	122	676	-82,0%*	53	61	-19,3%*	(22)	1 146	n/s	n/s
Gains ou pertes nets sur autres actifs	11	4		(3)	0		(8)	2		0	6		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	4	4		0	(1)		0	0		4	3		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	40	(89)		69	(70)		(9)	(15)		100	(174)		
Résultat net	(142)	328		188	605		36	48		82	981		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	23	20		0	0		2	3		25	23		
Résultat net part du Groupe	(165)	308	n/s	188	605	-69,1%*	34	45	-30,4%*	57	958	-94,1%	-94,0%*
Fonds propres alloués	7 960	8 454		5 445	5 732		892	1 015		14 302	15 201		
Coefficient d'exploitation	104%	92%		61%	66%		90%	94%		88%	84%		

* À périmètre et change constants
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques
Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

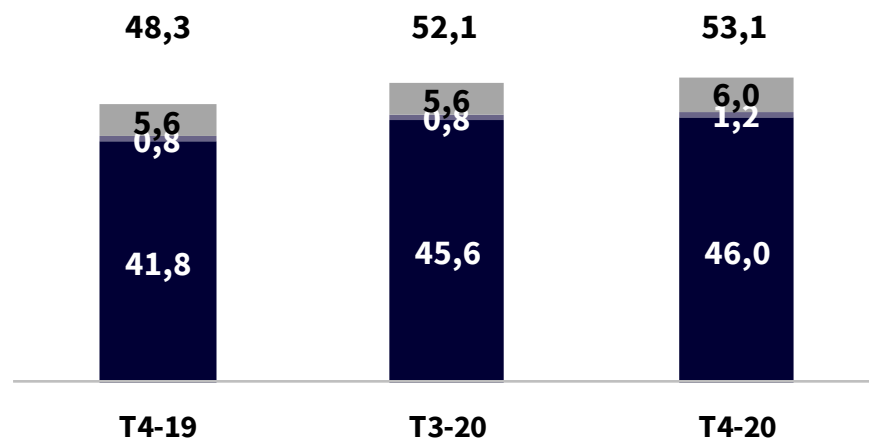
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES

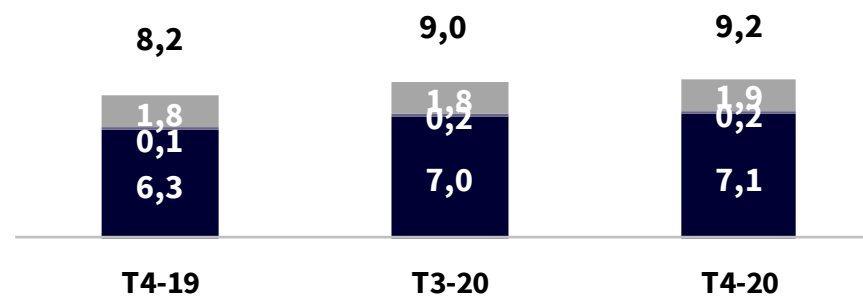
_Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en Md EUR)



_Financement et Conseil (en Md EUR)



_Gestion d'Actifs et Banque Privée (en Md EUR)

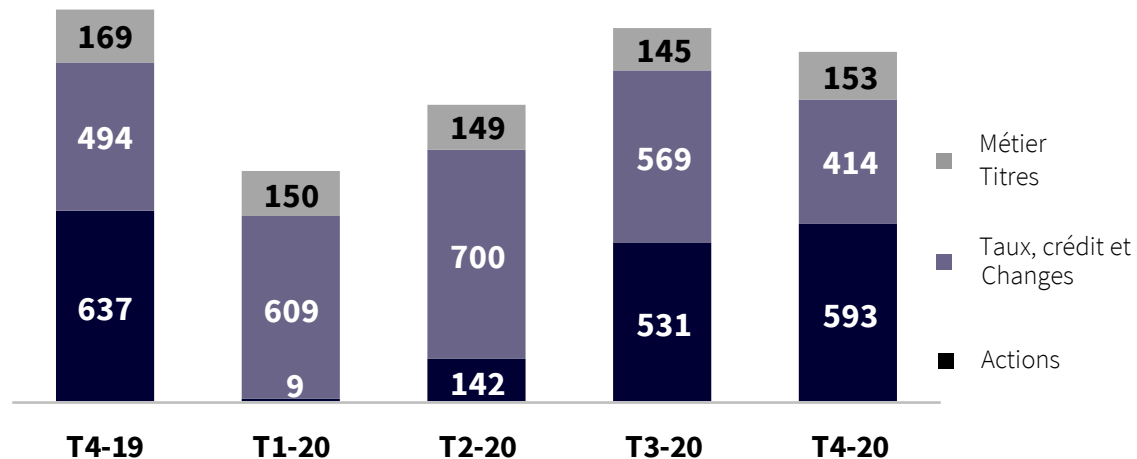


- Opérationnel
- Marché
- Crédit

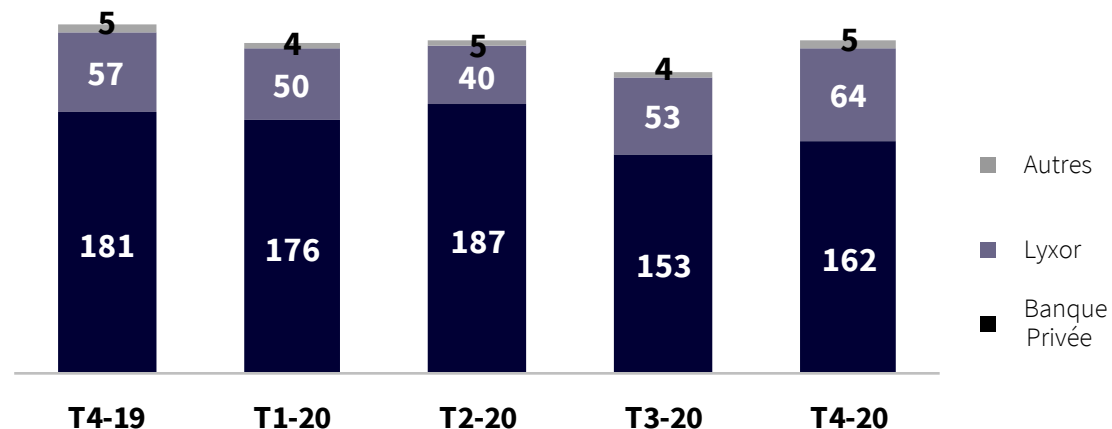
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

REVENUS

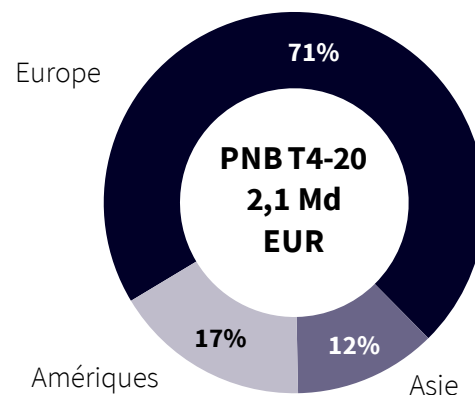
_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en M EUR)



_Produit net bancaire de la Gestion d'Actifs et Banque Privée (en M EUR)



_Répartition des revenus par zone géographique ⁽¹⁾ (en %)

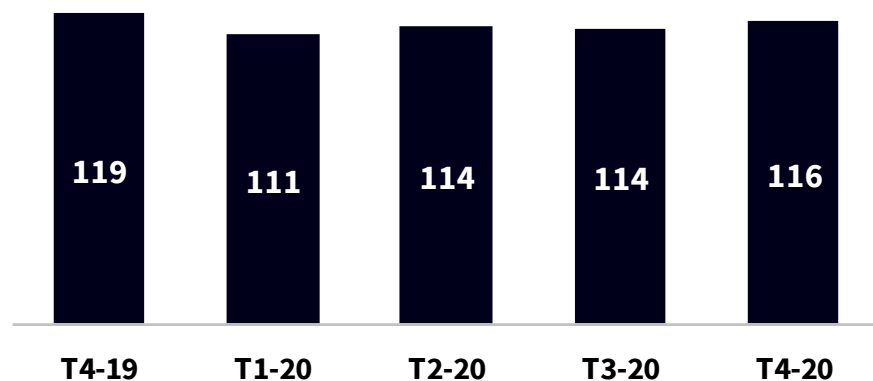


(1) Répartition régionale des revenus corrigée sur T3-20 : Europe 66%, Amériques 17% et Asie 16%

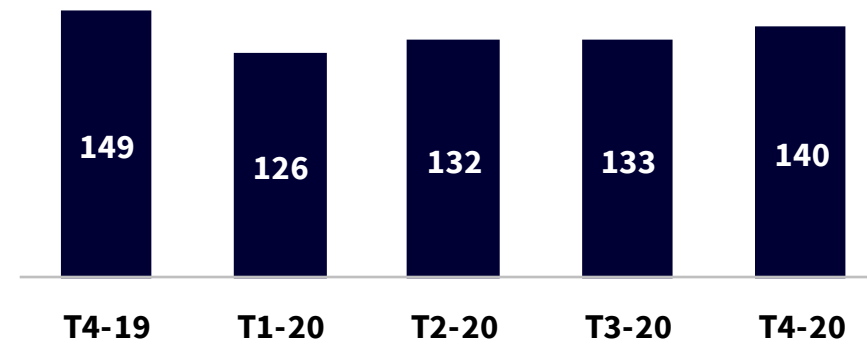
BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

CHIFFRES CLÉS

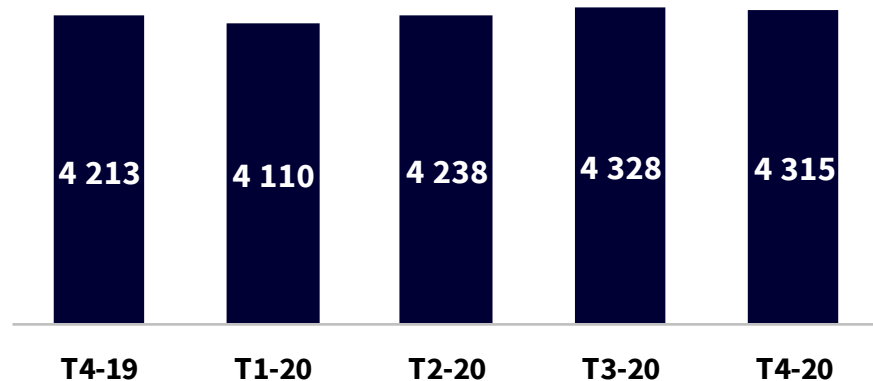
_Banque Privée : actifs sous gestion (en Md EUR)



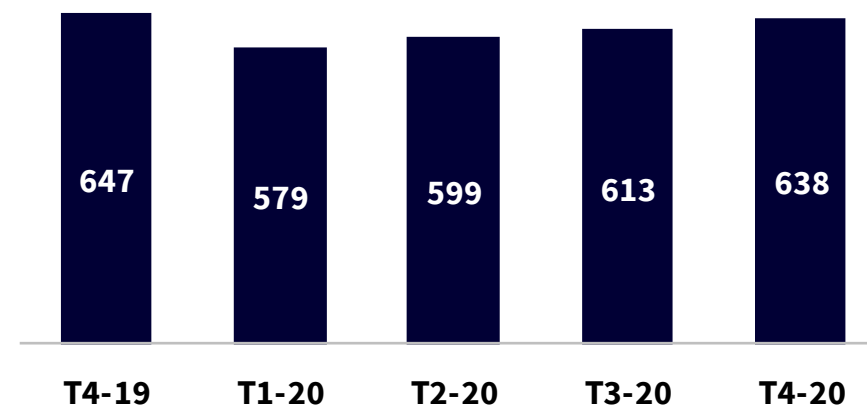
_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



_Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

AWARDS

FINANCEMENT ET CONSEIL



ENERGY RISK ASIA AWARDS 2020

Asia Energy & Commodities Finance House of the Year



PROJECT FINANCE INTERNATIONAL AWARDS 2020

Asia Pacific Bank of the Year



PRIVATE EQUITY MAGAZINE "GRANDS PRIX" 2020

Best Lending Bank in the Large Cap LBO Financing category in France

GLOBAL TRADE REVIEW

LEADERS IN TRADE AWARDS 2019

Best Commodity Trade Finance Bank

ACTIVITÉS DE MARCHÉ



GLOBAL FINANCE FOREIGN EXCHANGE AWARDS 2021

Best Execution Algorithms
Best FX Provider for Corporates
Best FX Research & Analysis: Forecasts
Best FX Bank in France, Cote d'Ivoire, Czech Republic, Senegal

GLOBAL CUSTODIAN'S INDUSTRY LEADERS AWARDS 2020

Prime brokerage initiative of the Year for the launch of nuvo prime

GESTION D'ACTIFS



EUROPEAN ETF AWARDS – L'AGEFI

Investor Inspiration Award



MILANO FINANZA INVESTMENT AWARDS 2021

Best ETF provider



PRIVATE BANKER INTERNATIONAL

Outstanding Private Bank
- Western European Region
- For customer relationship, servicing and engagement
- UK crown dependencies
- For philanthropy proposition



WEALTH BRIEFING AWARDS EUROPEAN 2020

Best European Private Bank - Credit Provider
Best UHNW Team - Europe

CLASSEMENT



EUROMONEY CASH MANAGEMENT SURVEY 2020

#1 Best Service in France, Cameroun and Guinea
#2 Market Leader in France
#3 Market Leader in Central & Eastern Europe



FEINGOLD RESEARCH 2020

#1 Issuer of Public Distribution Products in Germany overall

CAPITAL MARKETS

#1 All French Corporate Euro-denominated Bonds
#3 All International Euro-denominated Bonds for Financial Institutions
#3 All EMEA investment-grade Corporates Euro-denominated bonds
#3 Green, Social and Sustainability Bonds Europe
#2 ECM France*

STRUCTURED FINANCE

#1 Project Financing Advisor Worldwide**
#2 Project Finance Renewable Worldwide**

SYNDICATED LOANS

#4 EMEA Bookrunner
#1 France Corporates – MLA
#2 Renewables EMEA ***
#1 Syndicated Real Estate finance Loans- EMEA - Bookrunner

ACQUISITION FINANCE

#2 France Acquisition Finance Bookrunner & MLA

SECURITISATIONS

#1 Global Securitisation in Euros

Sources: Dealogic (except for: *Refinitiv, **IJGlobal, ***Infranews) FY 2020

FINANCEMENT ET CONSEIL

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

PROXIMITÉ CLIENT
INNOVATION
EXCELLENCE PRODUIT
EXPERTISE SECTORIELLE
CAPACITÉ DE CONSEIL
COUVERTURE GLOBALE



LACTALIS

Syndicateur, MLA/Teneur de livre, Coordinateur Global, Conseil financier

Société Générale a pris ferme et coordonné la syndication de 50% du financement de 10.5 Md EUR destiné à l'acquisition des actifs de Kraft Heinz natural cheese et au refinancement de la dette existante



LAFARGEHOLCIM

Teneur de livre associé, Conseil Structuration associé

850 M EUR – Obligation durable : première entreprise mondiale de matériaux de construction à émettre des obligations liées au développement durable



MEDIAWAN ALLIANCE (KKR et les fondateurs de Mediawan), Conseil financier exclusif, Banque présentatrice et garante

Société Générale a agi en tant que conseil financier exclusif, banque garante et présentatrice de l'offre publique d'achat sur Mediawan



POLYMETAL

Arrangeur, Prêteur unique, Agent

125 M USD - Facilité de prêt vert pour financer les investissements dans la transition vers des opérations plus durables et à faibles émissions, dans le cadre de financement vert de Polymetal récemment élaboré



ALSTOM

Conseil M&A, Banque financement actions & dette

SG a conseillé Alstom dans le cadre de l'acquisition de 5.5 Md EUR de Bombardier Transport, structuré et coordonné le financement de 3.9 Md EUR, a été coordinateur global de l'émission de droits de 2 Md EUR



NEOEN

MLA, Fournisseur de Couverture

600 M AUD – Financement de the Western Downs Green Power Hub, une ferme solaire de 460MWp située en Australie, développée par Neoen, la société française d'énergie renouvelable



NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/3)

1 – Les éléments financiers présentés au titre du quatrième trimestre et de l'année 2020 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 9 février 2021 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

2 – Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 43 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

3- Frais de gestion

Les **Frais de gestion** correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2019 (pages 423 et suivantes du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 43 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale.

4 – Ajustement IFRIC 21

L'**ajustement IFRIC 21** corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

5 – Éléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 35).

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/3)

6 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 45 et 574 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

	(En M EUR)	T4-20	T4-19	2020	2019
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût Net du Risque	276	149	1 097	467
	Encours bruts de crédits	222 926	197 813	212 185	194 359
	Coût du risque en pb	50	30	52	24
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût Net du Risque	287	158	1 265	588
	Encours bruts de crédits	128 965	137 222	132 082	136 303
	Coût du risque en pb	89	46	96	43
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût Net du Risque	104	66	922	206
	Encours bruts de crédits	147 508	157 528	160 918	161 865
	Coût du risque en pb	28	17	57	13
Gestion propre	Coût Net du Risque	22	(2)	22	17
	Encours bruts de crédits	14 044	9 714	11 611	9 403
	Coût du risque en pb	61	(13)	19	17
Groupe Société Générale	Coût Net du Risque	689	371	3 306	1 278
	Encours bruts de crédits	513 443	502 277	516 797	501 929
	Coût du risque en pb	54	29	64	25

7 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 45 et 46 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 46 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale.

NOTES MÉTHODOLOGIQUES (3/3)

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

8 – L'Actif net et l'Actif net tangibles sont définis dans la méthodologie, page 48 du Document d'enregistrement universel 2020 du Groupe.

9 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 47 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

10 – Les fonds propres Common Equity Tier 1 du Groupe Société Générale sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables. Les ratios de solvabilité non phasés sont présentés pro-forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR/CRD4 applicables intégrant les dispositions de l'acte délégué d'octobre 2014.

11 – Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets, ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

12 – La décomposition de la dette long terme est basée sur les états financiers du Groupe et prend en compte les ajustements suivants, pour faciliter la lecture. Elle inclut les passifs interbancaires et les dettes représentées par un titre avec la maturité supérieure à un an à la date d'émission. Les émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (inscrites parmi les opérations de financement à moyen-long terme) ne sont pas inclus dans le total dettes représentées par un titre.

(Note : En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet www.societegenerale.com dans la partie « Investisseurs ».

L'ÉQUIPE RELATIONS INVESTISSEURS

investor.relations@socgen.com

<https://investors.societegenerale.com/fr>