

# **SOCIÉTÉ GÉNÉRALE** **RÉSULTATS DU GROUPE**

---

Résultats du troisième trimestre et neuf mois 2020 | 05.11.2020

**C'EST VOUS  
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ  
GÉNÉRALE**

# AVERTISSEMENT

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale.

Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, en particulier dans le contexte de la crise du Covid-19, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.

Les éléments financiers présentés au titre du troisième trimestre et des neuf mois 2020 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 4 novembre 2020 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

**1**

# **INTRODUCTION**



# RÉSULTATS DU T3-20 : REBOND /T2-20

## REBOND DE LA PERFORMANCE DES MÉTIERS

Revenus du Groupe en hausse

+11,4%\*(+9,7%) au T3-20 /T2-20

+0,5%\* (-2,9%) au T3-20 /T3-19

Rebond dans tous les métiers soutenu par une

amélioration de l'activité en banque de détail et services financiers et par la normalisation de la performance des Activités de marché

## NOUVELLE BAISSSE DES FRAIS DE GESTION

Baisse continue des frais de gestion

-5,6%\*(-8,2%) au T3-20 /T3-19

Effet de ciseaux positif

Hausse du résultat brut d'exploitation (+14,6%\* au T3-20 /T3-19)

Frais de gestion sous-jacents 2020 attendus à ~16,5 Md EUR

## FORTE BAISSSE DU COÛT DU RISQUE

40 pb au T3-20

67 pb sur les 9M-20

Excellente qualité du portefeuille d'actifs :

Taux de créances douteuses de 3,4%

Coût du risque 2020 attendu à 70 pb environ

## POSITIONS DE CAPITAL ET DE LIQUIDITÉ SOLIDES

CET 1 à 13,2%<sup>(1)</sup>

Bilan et profil de liquidité solides

Provision pour dividende<sup>(2)</sup> 0,21 EUR par action

Atteinte d'un ratio CET1 supérieur à 12% à fin 2020 après prise en compte de l'intégralité de l'effet réglementaire TRIM

(1) Dont +19 pb d'IFRS 9 phasing et ~+10 pb au titre de l'impact de la finalisation de la cession de SG Finans finalisée le 1<sup>er</sup> octobre 2020

(2) Fondée sur 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent moins les intérêts sur TSS et TSDI sur les 9M-20

# NOUVELLE ÉTAPE DANS NOTRE POSITION DE LEADER SUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

## ENGAGEMENT RENFORCÉ



### #1 mondial dans le financement des énergies renouvelables<sup>(1)</sup>

- ✓ La part d'énergies renouvelables dans le mix électrique financé par la Banque dépasse 50% à mi-2020



### Nouvel objectif pour aligner les activités dans le pétrole et le gaz

- ✓ Objectif de réduction de 10% d'ici 2025 de l'exposition globale au secteur de l'extraction du pétrole et du gaz
- En soutenant la transition énergétique de nos clients, via le financement des énergies renouvelables et du gaz dans la phase de transition
- Par l'arrêt de nouveau financement de l'extraction de pétrole et gaz onshore aux Etats-Unis (*Reserve Based Lending*)



### Accélérer la sortie du charbon

- ✓ Réduction à zéro de notre exposition sur le charbon en 2030 dans les pays de l'OCDE et de l'UE et 2040 ailleurs



### Nouvel alignement dans tous les secteurs

- ✓ Le scénario de développement durable pour 2020 de l'AIE devient la référence pour le Groupe
- ✓ Fixation en cours d'objectifs secteur par secteur

(1) Source IJ Global, fin septembre 2020

(2) Engagement de 5 banques : Société Générale, BBVA, BNP Paribas, ING et Standard Chartered

## À LA POINTE DES ACTIONS AU SEIN DU SECTEUR



### Méthodologie commune pour permettre un alignement des portefeuilles de crédit sur l'Accord de Paris

- ✓ PACTA for Banks : publication d'une méthodologie commune avec les banques signataires de Katowice<sup>(2)</sup>



### Co-construction des nouvelles solutions d'entreprise avec les clients

- ✓ Première banque commerciale à signer les Principes soutenus par les Nations Unies pour une finance intégrant les objectifs de développement



### Des cadres et des rapports de référence

- ✓ Publication d'un nouveau cadre d'émissions obligataires durables et à impact positif : émission de 1 Md EUR d'obligations vertes à impact positif par Société Générale
- ✓ Publication du deuxième Rapport Climat

# AMÉLIORATION DE LA PROPOSITION DE VALEUR POUR LES CLIENTS

## RENFORCER LE LEADERSHIP AVEC NOS CLIENTS ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS

### Positions de leader en Europe

**#3** All International Euro-denominated Corporate Bonds EMEA<sup>(2)</sup>

**#1** Renewable Energies financing worldwide<sup>(3)</sup>

**#2** All French Euro-denominated Corporate Bond<sup>(2)</sup>

**#2** Syndicated loans MLA France<sup>(2)</sup>

### Accroissement de nos engagements auprès de nos clients entreprises

Plus de 20 Md EUR de demandes de prêts garantis d'Etat au niveau Groupe

### Amélioration de la satisfaction client

Meilleur émetteur de produits listés en Allemagne pour la qualité du service et l'offre<sup>(4)</sup>

(1) Source : Source Bain&Company, 2020

(2) Source : Dealogic, du 01/01/20 au 30/09/2020

(3) Source IJ Global, 01/01/2020 - 30/09/2020

(4) Source : Börse Online Survey, Edition 42/2020, Issuer Services survey 2020

(5) Moyenne des entités européennes du Groupe, % de clients digitaux=clients actifs sur 30jours en ligne ou via mobile/clients actifs (à fin juin 2020).

(6) Source : Finalta, Retail Digital and Multichannel Benchmark, 2020

## ACCROÎTRE LA PERTINENCE DE NOTRE MODÈLE AUPRÈS DE NOTRE CLIENTÈLE DE BANQUE DE DÉTAIL

### Conforter le leadership dans la banque en ligne en France

Boursorama, #1 banque en ligne avec ~2,5 millions de clients, #1 pour la satisfaction client<sup>(1)</sup>

### Des progrès supplémentaires dans l'adoption du digital dans la banque de détail à l'international

50% de clients digitaux<sup>(5)</sup>, 72% pour les clients de Komerční Banka, /47% en moyenne sur le marché en Europe<sup>(6)</sup>

### Première grande banque française à proposer une offre d'épargne en architecture ouverte à partir du T1-2021

### Développement de nouvelles offres d'assurance

#1 en retraite collective (SG Assurances)

# **2 RÉSULTATS DU T3-20 ET DU 9M-20**

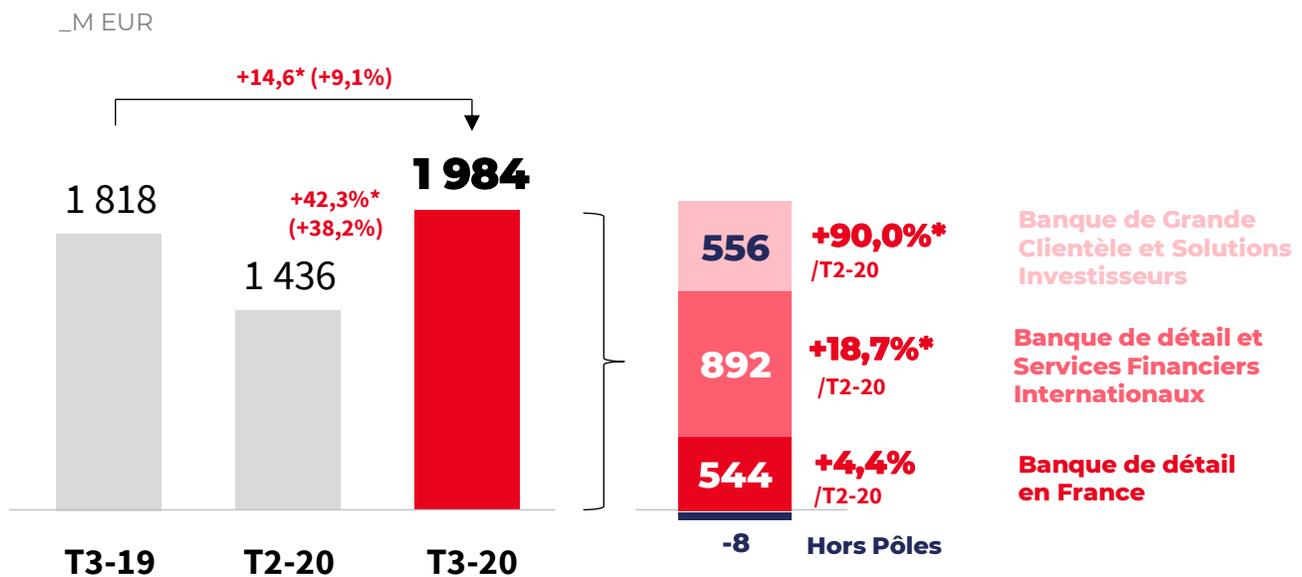
---

# FORTE HAUSSE DU RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION +14,6%\* (+9,1%) /T3-19

EFFET DE CISEAUX POSITIF AU NIVEAU DU GROUPE



RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION EN HAUSSE DE +42,3%\* /T2-20

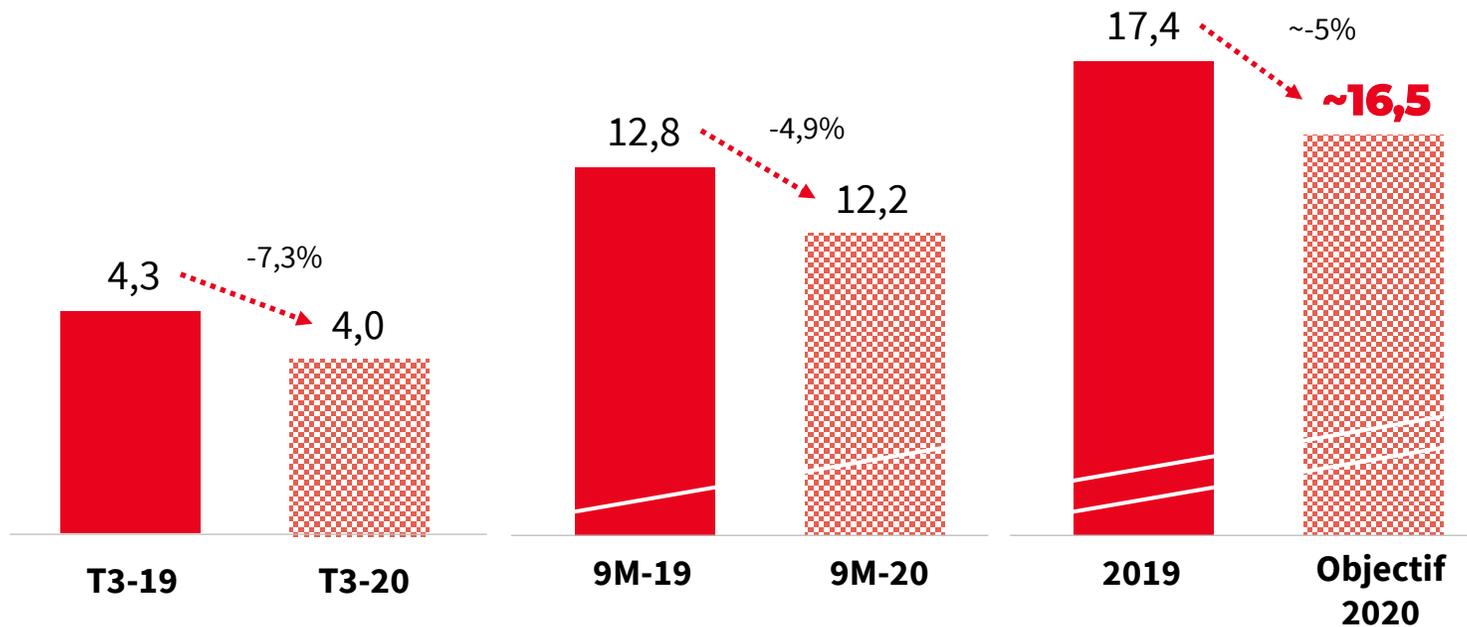


Résultat net part du Groupe T3-20 à 862 M EUR, +9,8%\* (+0,9%) /T3-19

(1) Données sous-jacentes : ajustées de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21  
\* À périmètre et taux de change constants

# EN BONNE VOIE POUR ATTEINDRE L'OBJECTIF DE FRAIS GÉNÉRAUX DE 16,5 MD EUR EN 2020

\_Frais de gestion sous-jacents (Md EUR)



**EN BONNE VOIE POUR ATTEINDRE UNE BAISSÉ DES FRAIS DE GESTION DE ~-5% EN 2020**

**LE GROUPE TRAVAILLE SUR DES MESURES D'ÉCONOMIES AU-DELÀ DE 2020**

-450 M EUR sur les Activités de Marché d'ici 2022/2023

Étude en cours dans la Banque de détail en France

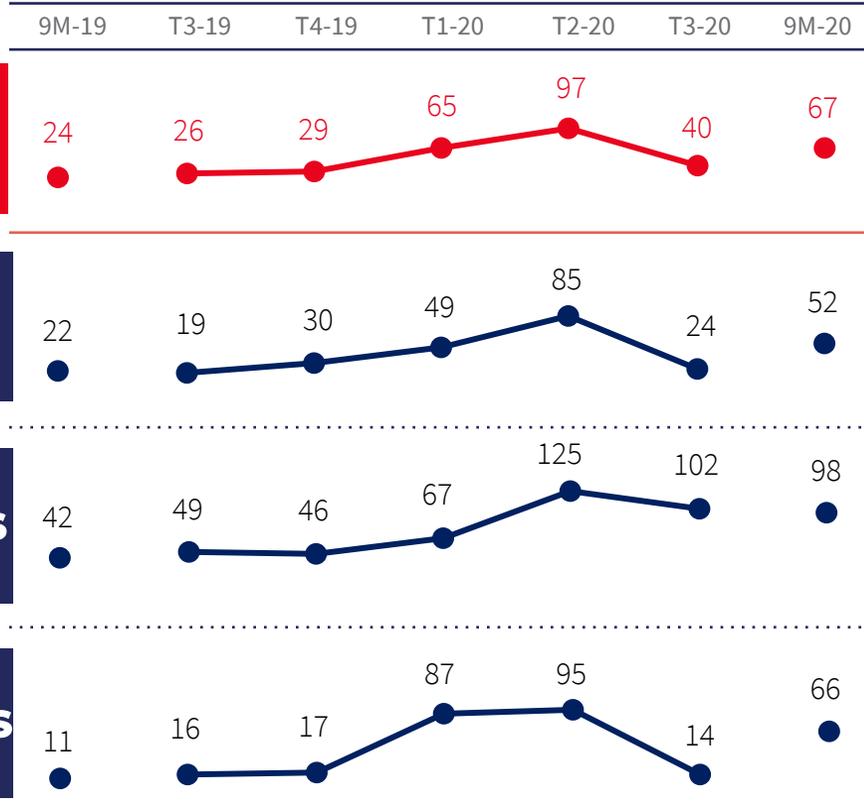
Amélioration continue des processus

Effet progressif de l'achèvement des efforts de remédiation attendus à partir de 2022

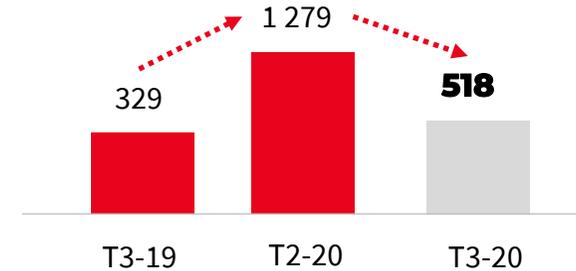
Accélération de la digitalisation à travers le Groupe

# BAISSE DU COÛT DU RISQUE

\_Coût du risque<sup>(1)</sup> (en pb)



## COÛT DU RISQUE (M EUR)



## TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES<sup>(2)</sup>



**TAUX DE COUVERTURE BRUT : 52% à fin septembre 20**

**COÛT DU RISQUE 2020 ATTENDU À ENVIRON 70 PB**

(1) Encours en début de période. Annualisé.

(2) Selon la nouvelle méthodologie de l'EBA. Le calcul du taux de créances douteuses a été modifié pour exclure des encours bruts au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Données historiques retraitées. Voir Annexes.

# PROFIL DE RISQUE SOLIDE

## SOLIDITÉ DU PORTEFEUILLE D'ACTIFS

### BONNE QUALITÉ DU PORTEFEUILLE ENTREPRISES

58% de l'exposition au risque de crédit sur des contreparties **INVESTMENT GRADE**

Exposition **DIVERSIFIÉE**

**EXPOSITION AUX SECTEURS LES PLUS AFFECTÉS -4PP EN DEÇA DE LA MOYENNE DES BANQUES EUROPÉENNES SELON LA MÉTHODOLOGIE DE L'EBA<sup>(1)</sup>**

### SOLIDITÉ DU PORTEFEUILLE DE CRÉDITS AUX PARTICULIERS

#### DES RÉGIONS SÉLECTIONNÉES

Crédits immobiliers > 50% du risque de crédit de clientèle de détail, principalement en France (dont ~80% des encours garantis par Crédit Logement)

Exposition solide dans le crédit à la consommation spécialisé (~65% des encours sur le crédit automobile)

### IMPACT LIMITÉ DES MORATOIRES EXPIRÉS

Exposition à fin juin 2020

(1) Exposition aux secteurs les plus affectés – exercice de transparence EBA 2020 à l'échelle européenne

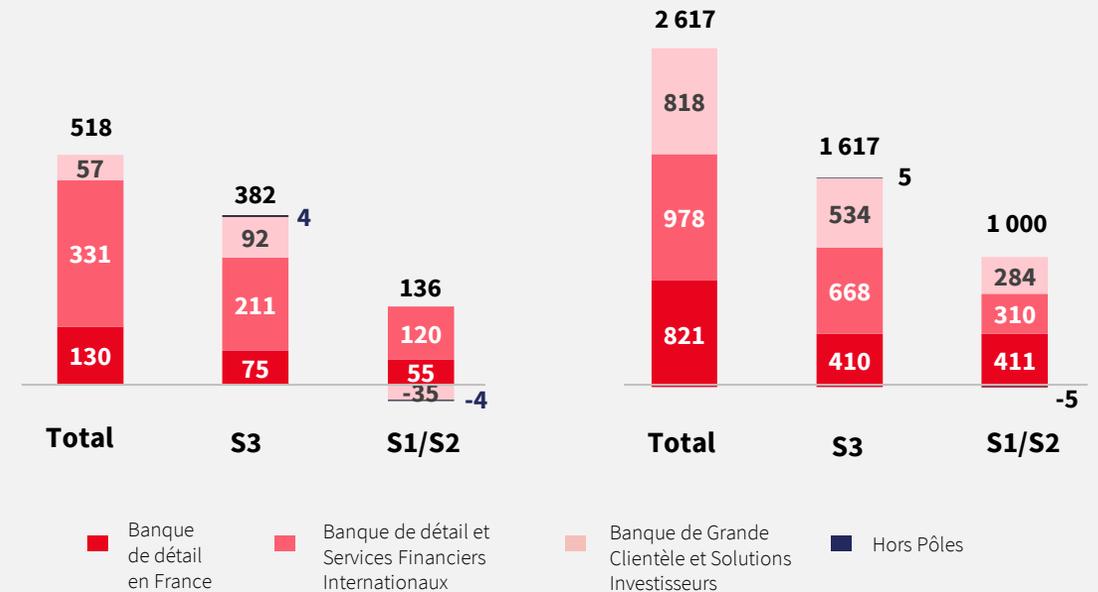
Décembre 2019 - Prêts et avances à des sociétés non financières autres que celles détenues à des fins de transaction – valeur brute comptable

(2) Encours en début de période. Annualisé.

## APPROCHE PRUDENTE EN MATIÈRE DE PROVISIONNEMENT

\_ Coût du risque T3-20<sup>(2)</sup> (M EUR)

\_ Coût du risque 9M-20<sup>(2)</sup> (M EUR)



## CET1 À 13,2%

~420 pb de marge  
au-dessus du MDA à 9,02%

## RATIO DE LEVIER À 4,4%

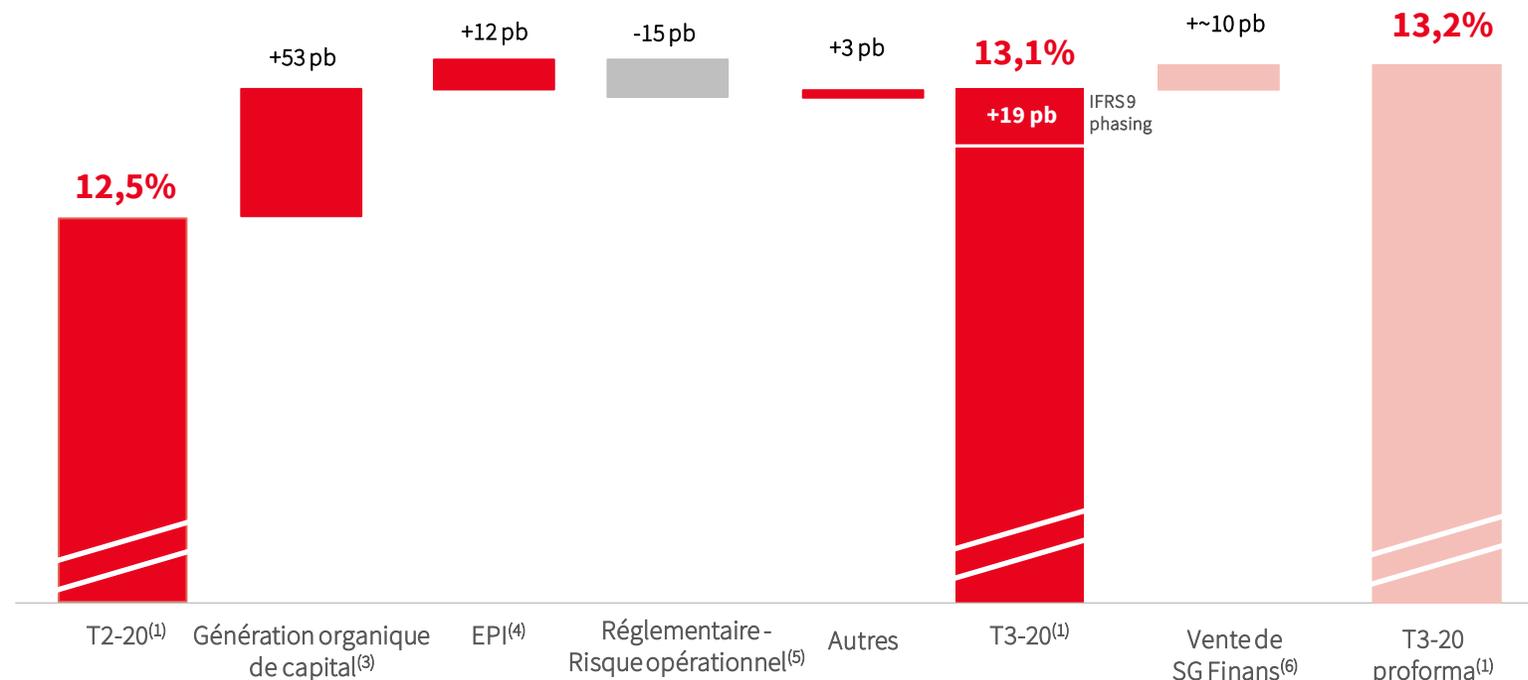
## RATIO DE TOTAL CAPITAL À 18,2%

## RATIO TLAC<sup>(2)</sup> : 29,6% DES RWA

## BILAN CONFORME AUX EXIGENCES MREL

# RATIO CET1 EN HAUSSE À 13,1% (13,2% PROFORMA)

\_T3-20 : évolution du ratio CET1<sup>(1)</sup> (en pb)



**ATTENTE D'UN RATIO CET1 SUPÉRIEUR À 12% À FIN 2020 APRÈS PRISE EN COMPTE DE L'INTÉGRALITÉ DE L'EFFET RÉGLEMENTAIRE TRIM**

- (1) Dont IFRS 9 phasing. D'après les règles CRR/CRD4 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Voir Méthodologie.
- (2) Incluant 2,5% de dette senior préférée
- (3) Résultat net part du Groupe +20 pb (incluant -4 pb de coupons hybrides), provision pour dividende -5 pb fondée sur 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent moins intérêts sur TSS et TSDI, RWA organiques +35 pb (incluant +24 pb impact net des prêts garantis par les états)
- (4) Engagements de paiement irrévocables (FRU)
- (5) Application du Règlement délégué 2018/959 de la commission européenne sur les méthodes d'application des approches par mesure avancée pour le risque opérationnel
- (6) Impact sur le CET1 de la finalisation de la cession de SG Finans au 1<sup>er</sup> octobre 2020

\* À périmètre et taux de change constants

# RÉSULTATS DU GROUPE

En M EUR	T3-20	T3-19	Variation		9M-20	9M-19	Variation	
Produit net bancaire	5 809	5 983	-2,9%	+0,5%*	16 275	18 458	-11,8%	-9,4%*
Frais de gestion	(3 825)	(4 165)	-8,2%	-5,6%*	(12 363)	(13 224)	-6,5%	-4,5%*
<i>Frais de gestion sous-jacent(1)</i>	<i>(4 002)</i>	<i>(4 317)</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-4,8%*</i>	<i>(12 186)</i>	<i>(12 816)</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-2,8%*</i>
Résultat brut d'exploitation	1 984	1 818	+9,1%	+14,6%*	3 912	5 234	-25,3%	-22,3%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 807</i>	<i>1 666</i>	<i>+8,5%</i>	<i>+14,4%*</i>	<i>4 089</i>	<i>5 642</i>	<i>-27,5%</i>	<i>-24,9%*</i>
Coût net du risque	(518)	(329)	+57,4%	+67,7%*	(2 617)	(907)	x 2,9	x 3,0*
Résultat d'exploitation	1 466	1 489	-1,5%	+2,9%*	1 295	4 327	-70,1%	-69,6%*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 289</i>	<i>1 337</i>	<i>-3,6%</i>	<i>+1,3%*</i>	<i>1 472</i>	<i>4 753</i>	<i>-69,0%</i>	<i>-68,6%*</i>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	(71)	+97,2%	+97,2%*	82	(202)	n/s	n/s
<i>Gain et pertes nets sur autres actifs sous-jacent(1)</i>	<i>(2)</i>	<i>42</i>	<i>n/s</i>	<i>n/s</i>	<i>159</i>	<i>47</i>	<i>x3,4</i>	<i>x3,3*</i>
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	n/s	(684)	0	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(467)	(389)	+20,1%	+20,1%*	(1 079)	(1 034)	+4,4%	+23,0%*
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>862</b>	<b>854</b>	<b>+0,9%</b>	<b>+9,8%*</b>	<b>(728)</b>	<b>2 594</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)</i>	<i>742</i>	<i>855</i>	<i>-13,2%</i>	<i>-5,9%*</i>	<i>803</i>	<i>3 183</i>	<i>-74,8%</i>	<i>-74,7%*</i>
ROE (2)	5,7%	5,3%			-3,0%	5,5%		
ROTE (2)	6,5%	6,1%			-1,4%	6,7%		
<i>ROTE sous-jacent (1)(2)</i>	<i>5,5%</i>	<i>6,1%</i>			<i>1,0%</i>	<i>8,1%</i>		

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21. Voir Méthodologie et Annexes p.30

(2) ROE et ROTE calculés après déductions des coupons AT1

\* À périmètre et taux de change constants

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## FAITS MARQUANTS

**Boursorama : ~2,5 M de clients** (+22%, ~+450 000 clients /T3-19),  
**ordres de bourse x2 /T3-19**

**+0,9 Md EUR de collecte nette en banque privée au T3-20 (2,2 Md EUR sur les 9M-20)**

67,4 Md EUR d'actifs sous gestion en Banque privée

**+126 pb sur la part des encours en unités de compte dans l'assurance-vie /T3-19**

93,4 Md EUR (25,9% d'unités de compte) d'encours d'assurance-vie

**+6,4% sur les primes d'assurance dommages /T3-19**

## ENCOURS

**+4,5% /T3-19**

Encours de crédits aux particuliers

**+25,7% (+5,5% hors PGE) /T3-19**

Encours de crédits à moyen terme aux entreprises  
~91 800 demandes de PGE pour ~19,7 Md EUR<sup>(1)</sup>

**+14,1% /T3-19**

Dépôts

(1) Au 16/10/20 pour l'ensemble du Groupe en France

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

**REVENUS<sup>(1)</sup>** en amélioration par rapport au T2-20 (+6,2% /T2-20), restant néanmoins inférieurs à l'an dernier (-4,5% /T3-19)

**Marge nette d'intérêt<sup>(1)</sup>** +2,8% /T2-20 (-5,1% /T3-19). Impact négatif de la hausse des volumes de dépôts partiellement compensé par les effets positifs des volumes de crédit et du TLTRO

**Commissions** en hausse (+6,6% /T2-20), restant inférieures à l'an dernier (-4,0% /T3-19)

Commissions financières stables par rapport au T3-19 et commissions de service en reprise progressive post T2-20

**STRICTE DISCIPLINE SUR LES COÛTS**

-6,0% /T3-19

**EFFET CISEAUX POSITIF**

**RONE RÉSILIENT**

En M EUR	T3-20	T3-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation
Produit net bancaire	1 836	1 879	-2,3%	5 470	5 789	-5,5%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>1 857</i>	<i>1 945</i>	<i>-4,5%</i>	<i>5 511</i>	<i>5 894</i>	<i>-6,5%</i>
Frais de gestion	(1 292)	(1 375)	-6,0%	(3 975)	(4 209)	-5,6%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>544</b>	<b>504</b>	<b>+7,9%</b>	<b>1 495</b>	<b>1 580</b>	<b>-5,4%</b>
<i>Résultat brut d'exploitation hors PEL/CEL</i>	<i>565</i>	<i>570</i>	<i>-0,9%</i>	<i>1 536</i>	<i>1 685</i>	<i>-8,8%</i>
Coût net du risque	(130)	(95)	+36,8%	(821)	(318)	+158,2%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>414</b>	<b>409</b>	<b>+1,2%</b>	<b>674</b>	<b>1 262</b>	<b>-46,6%</b>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	41	-92,7%	139	43	+223,3%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>283</b>	<b>311</b>	<b>-9,0%</b>	<b>562</b>	<b>901</b>	<b>-37,6%</b>
<b>RONE</b>	<b>9,5%</b>	<b>11,0%</b>		<b>6,5%</b>	<b>10,6%</b>	
<b>RONE s/jacent (2)</b>	<b>9,2%</b>	<b>12,0%</b>		<b>7,1%</b>	<b>11,7%</b>	

**RONE T3-20<sup>(2)</sup> : 9,2%**

(1) Hors provision pour PEL/CEL

(2) Données sous-jacentes : ajustées de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 et de la provision PEL/CEL. Voir Annexes.

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## EUROPE

**+3%\***

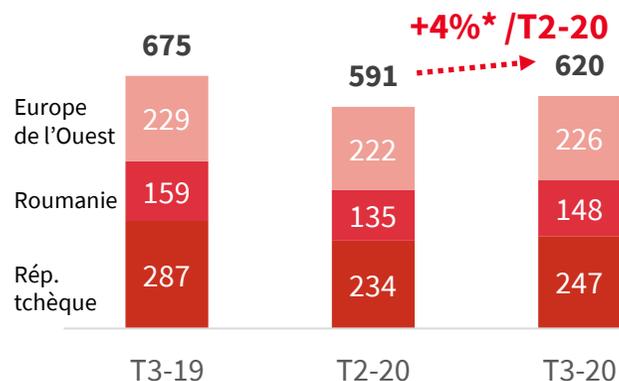
ENCOURS DE CRÉDITS /sept. 19

**+7%\***

ENCOURS DE DÉPÔTS /sept. 19

\_Revenus (M EUR) <sup>(1)</sup>

**-6%\* /T3-19**



Forte dynamique commerciale, notamment sur le segment des particuliers, compensée par l'évolution des taux d'intérêt : marge nette d'intérêts -9% /T3-19 en République tchèque et -5% /T3-19 en Roumanie

Production de crédits à la consommation dynamique dans toutes les régions

Amélioration des revenus par rapport au T2-20, fortement impacté par la crise

\* À périmètre et taux de change constants, (1) excluant Autres Europe, (2) Périmètre SG Russie

## RUSSIE<sup>(2)</sup>

**+8%\***

ENCOURS DE CRÉDITS /sept. 19

**+19%\***

ENCOURS DE DÉPÔTS /sept. 19

\_Revenus (M EUR)

**+3%\* /T3-19**



Bon dynamisme sur le segment des entreprises

Amélioration de l'activité sur le segment des particuliers, tirée par les crédits immobiliers

Croissance solide des revenus (+3%\* /T3-19)

## AFRIQUE ET AUTRES

**+4%\***

ENCOURS DE CRÉDITS /sept. 19

**+9%\***

ENCOURS DE DÉPÔTS /sept. 19

\_Revenus (M EUR)

**-3%\* /T3-19**



Bonne dynamique dans les dépôts

Revenus en hausse en Afrique subsaharienne +2%\* /T3-19

# ASSURANCES ET SERVICES FINANCIERS

## ASSURANCE

**+1%\***

ENCOURS D'ASSURANCE-VIE  
/sept. 19

**+7%**

PRIMES PROTECTION EN FRANCE  
/9M-19

\_Revenus (M EUR)

-2%\* /T3-19



Collecte brute dans l'assurance-vie encore impactée par la crise, maintien d'une collecte de qualité avec un accroissement de la part d'unités de compte à 43%

Bonne performance dans l'assurance-dommages (+10%\* /9M-19), tirée notamment par les partenariats

## SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

**+2%**

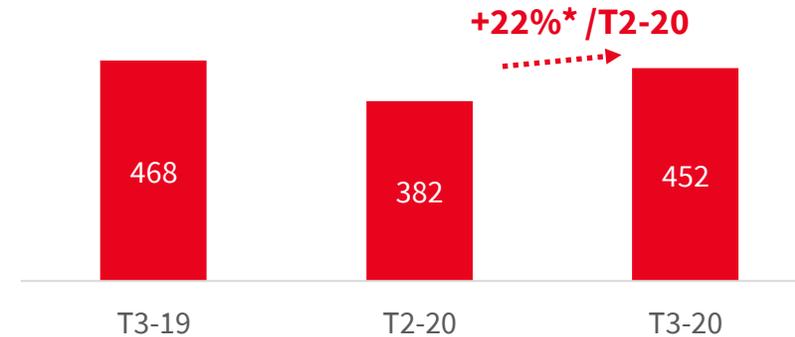
FLOTTE TOTALE  
/sept. 19

**+1%\***

ENCOURS DE CRÉDITS  
ET DE CRÉDIT-BAIL /sept. 19

\_Revenus (M EUR)

+1%\* /T3-19



Résultats des ventes de voitures d'occasion par unité 333 EUR au T3-20, objectif 2020 revu entre -50 et +150 EUR

Amélioration de la marge en crédit-bail financier

\* À périmètre et taux de change constants

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

**REVENUS** en hausse par rapport au deuxième trimestre (+10%\* /T2-20) mais inférieurs à leur niveau d'il y a un an (-3%\* /T3-19)

## DISCIPLINE SUR LES COÛTS

-0,2%\* /T3-19

**123 M EUR** impact du forward-looking en coût net du risque au T3-20

<i>En M EUR</i>	T3-20	T3-19	Variation		9M-20	9M-19	Variation	
Produit net bancaire	1 891	2 096	-9,8%	-2,6%*	5 605	6 296	-11,0%	-4,0%*
Frais de gestion	(999)	(1 091)	-8,4%	-0,2%*	(3 124)	(3 440)	-9,2%	-1,4%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>892</b>	<b>1 005</b>	<b>-11,2%</b>	<b>-5,1%*</b>	<b>2 481</b>	<b>2 856</b>	<b>-13,1%</b>	<b>-7,0%*</b>
Coût net du risque	(331)	(169)	+95,9%	x 2,2*	(978)	(430)	x 2,3	x 2,4*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>561</b>	<b>836</b>	<b>-32,9%</b>	<b>-29,4%*</b>	<b>1 503</b>	<b>2 426</b>	<b>-38,0%</b>	<b>-34,2%*</b>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	1	n/s	n/s	9	2	x 4,5	x 3,4*
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>337</b>	<b>513</b>	<b>-34,3%*</b>	<b>-29,3%*</b>	<b>928</b>	<b>1 492</b>	<b>-37,8%*</b>	<b>-32,5%*</b>
RONE	12,9%	18,7%			11,6%	17,8%		
<i>RONE s/jacent (1)</i>	<i>12,3%</i>	<i>18,1%</i>			<i>11,8%</i>	<i>18,2%</i>		

**RONE T3-20<sup>(1)</sup> : 12,3%**

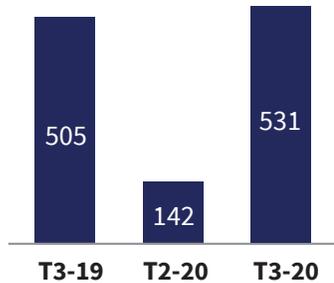
\* À périmètre et taux de change constants  
(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21

# ACTIVITÉS DE MARCHÉS ET SERVICES AUX INVESTISSEURS

## REBOND DANS LES ACTIONS

### ACTIONS +5% /T3-19, x3,7 /T2-20

\_Revenus (M EUR)



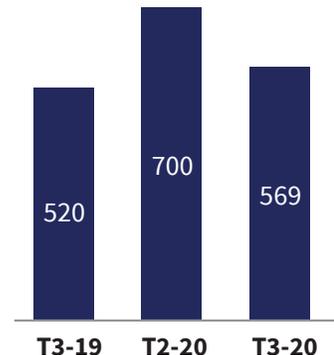
Reprise progressive dans les produits structurés

Revenus en hausse dans les produits de flux et solutions de couverture

Forts volumes en Asie et aux États-Unis

### TAUX, CRÉDIT ET CHANGES +9% /T3-19, PERFORMANCE SOLIDE

\_Revenus (M EUR)



Revenus en hausse dans les produits de flux et de couverture (crédit et change)

Bon trimestre avec les clients *corporate* européens

Performance solide aux États-Unis et sur les produits structurés de taux

(1) Source: Deutscher Derivative Verband (DDV), Septembre 2020 – Parts de marché basées sur le chiffre d'affaires

## POURSUITE DE L'ADAPTATION DES ACTIVITÉS DE PRODUITS STRUCTURÉS



Réduction des risques en ligne avec le plan dans les produits structurés (actions et crédit)

Réduction de l'exposition aux produits les plus complexes  
Ajustement de l'appétit pour le risque



Tout en maintenant notre position de leader dans les solutions d'investissement

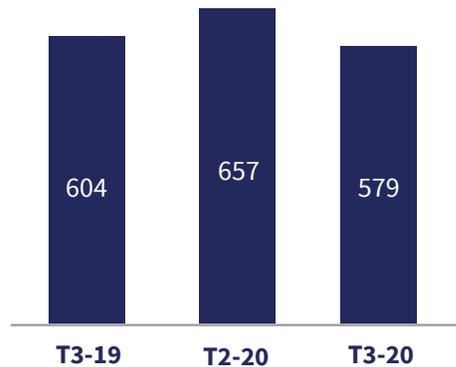
Développer des **produits innovants** répondant aux besoins des clients (Euro Evolution : nouvelle génération d'autocalls avec des filtres ESG, exposition réduite aux dividendes ainsi qu'à la volatilité et la corrélation)

Bénéficier pleinement de la diversité de **l'offre produits listés: #1** Emetteur de produits de distribution listés en Allemagne pour la 1<sup>ère</sup> fois depuis l'intégration d'EMC

# FINANCEMENT ET CONSEIL GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE

## FINANCEMENT ET CONSEIL : -2,8%\* /T3-19

\_Revenus (M EUR)



**Dynamique positive en Banque d'investissement**, notamment en financement d'acquisitions

**Position de leader renforcée** sur les principaux marchés de capitaux européens et dans le financement des énergies renouvelables

**#3** all international Euro-denominated corporate bonds EMEA<sup>(1)</sup>

**#1** renewables energy financing Worldwide<sup>(2)</sup>

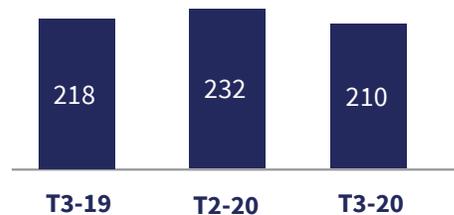
**#2** all French Euro-denominated corporate bonds<sup>(1)</sup>

**Activité en recul en Financement d'actifs**, notamment dans l'aéronautique et l'immobilier

**Résilience en transaction banking**, commissions en hausse /T2-20

## GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE : -3,7%\* /T3-19

\_Revenus (M EUR)



Performance solide de **Lyxor**, revenus +10%

Activité en recul en **Banque Privée**, la collecte nette positive en France ayant plus que compensé l'impact des conditions de marché sur les revenus

(1) Dealogic, du 01/01/20 au 30/09/2020

(2) IJ Global, du 01/01/20 au 30/09/20

\* À périmètre et taux de change constants

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## REVENUS EN AMELIORATION

+10,8%\* /T2-20, +2,5%\* /T3-19

rebond dans les Actions, bon trimestre dans les Taux, Crédit et Changes, résilience dans la Gestion d'actifs et Banque Privée

## FRAIS DE GESTION EN FORTE BAISSÉ

-8,3%\* /T3-19, -9,7%\* /9M-19,

## EFFET DE CISEAUX POSITIF

## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

+50,2%\* /T3-19

RONE T3-20 PUBLIÉ : 10,3%

En M EUR	T3-20	T3-19	Variation		9M-20	9M-19	Variation	
Produit net bancaire	2,034	2,013	+1.0%	+2.5%*	5,541	6,518	-15.0%	-14.9%*
Frais de gestion	(1,478)	(1,638)	-9.8%	-8.3%*	(5,025)	(5,579)	-9.9%	-9.7%*
Résultat brut d'exploitation	556	375	+48.3%	+49.4%*	516	939	-45.0%	-45.4%*
Coût net du risque	(57)	(65)	-12.3%	-7.8%*	(818)	(140)	x5,8	x5,9*
Résultat d'exploitation	499	310	+61.0%	+60.7%*	(302)	799	n/s	n/s
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>381</b>	<b>253</b>	<b>+50.6%</b>	<b>+50.2%*</b>	<b>(223)</b>	<b>667</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>
RONE	10.3%	6.9%			-2.1%	5.7%		
<i>RONE s/jacent (1)</i>	7.9%	5.1%			-1.3%	7.7%		

**RONE T3-20<sup>(1)</sup> : 7,9%**

(1) Ajusté de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir p.31)

\* À périmètre et taux de change constants

# HORS PÔLES

<i>En M EUR</i>	T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
Produit net bancaire	48	(5)	(341)	(145)
Frais de gestion	(56)	(61)	(239)	4
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(8)</b>	<b>(66)</b>	<b>(580)</b>	<b>(141)</b>
Coût net du risque	0	0	0	(19)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(3)	(115)	(80)	(249)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0		(684)	
Impôts sur les bénéfices	(84)	7	(534)	70
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(139)</b>	<b>(223)</b>	<b>(1 995)</b>	<b>(466)</b>

# **3 CONCLUSION**



# FAIRE EVOLUER NOS BUSINESS MODELS



## BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

Des franchises leaders à même de capturer les opportunités

Revue en cours de la franchise de produits structurés, profil de risque amélioré

En bonne voie pour réaliser les économies de coûts, bénéfiques importants déjà visibles



## BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

Etude sur le rapprochement de nos deux réseaux pour accroître la satisfaction client et améliorer l'efficacité

Renforcement du leadership de Boursorama



## BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

Des métiers résilients et profitables

Bien positionnés pour concrétiser leur potentiel de croissance

# CRÉER DE LA VALEUR GESTION DU CAPITAL FAVORABLE À L'ACTIONNAIRE

## PROVISION POUR DIVIDENDE

**0,21 EUR** par action sur 9M-20

## POLITIQUE DE DIVIDENDE

50% du Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(2)</sup>, pouvant inclure jusqu'à 10% en rachat d'actions<sup>(1)</sup>

**Haut niveau de capital (coussin de capital d'environ 420 pb<sup>(3)</sup> au-dessus de l'exigence réglementaire) donnant au Groupe de la flexibilité en matière de distribution aux actionnaires**

(1) Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires et des instances réglementaires

(2) Après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

(3) Incluant +10 pb impact de la finalisation de la cession de SG Finans au 1<sup>er</sup> octobre 2020

# SAVE THE DATE



5/11/2020

**KOMERČNÍ  
BANKA**  
Strategic Plan  
KB Change  
2025



12/11/2020

**ALD**  
Capital  
Markets day



07/12/2020

**BANQUE  
DE DÉTAIL  
EN FRANCE**

10/02/2021

**RÉSULTATS  
T4-20**



**1<sup>ER</sup>  
TRIMESTRE  
2021**

**BANQUE DE  
GRANDE  
CLIENTÈLE ET  
SOLUTIONS  
INVESTISSEURS**

**C'EST VOUS  
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ  
GÉNÉRALE**

# **4 ANNEXES**



# GROUPE

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19
Produit net bancaire	1 836	1 879	1 891	2 096	2 034	2 013	48	(5)	5 809	5 983
Frais de gestion	(1 292)	(1 375)	(999)	(1 091)	(1 478)	(1 638)	(56)	(61)	(3 825)	(4 165)
Résultat brut d'exploitation	544	504	892	1 005	556	375	(8)	(66)	1 984	1 818
Coût net du risque	(130)	(95)	(331)	(169)	(57)	(65)	0	0	(518)	(329)
Résultat d'exploitation	414	409	561	836	499	310	(8)	(66)	1 466	1 489
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	(6)	2	0	7	0	1	1	0	(5)	10
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	41	(2)	1	0	2	(3)	(115)	(2)	(71)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(128)	(141)	(142)	(201)	(113)	(54)	(84)	7	(467)	(389)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	80	130	5	6	45	49	130	185
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>283</b>	<b>311</b>	<b>337</b>	<b>513</b>	<b>381</b>	<b>253</b>	<b>(139)</b>	<b>(223)</b>	<b>862</b>	<b>854</b>
Fonds propres normatifs moyens	11 879	11 321	10 468	10 946	14 868	14 739	14 180 *	14 237 *	51 395	51 243
ROE Groupe (après impôt)									5,7%	5,3%

\*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles  
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques

# GROUPE

## RÉSULTATS 9M-20 DÉTAILLÉS PAR PÔLE

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19
Produit net bancaire	5 470	5 789	5 605	6 296	5 541	6 518	(341)	(145)	16 275	18 458
Frais de gestion	(3 975)	(4 209)	(3 124)	(3 440)	(5 025)	(5 579)	(239)	4	(12 363)	(13 224)
Résultat brut d'exploitation	1 495	1 580	2 481	2 856	516	939	(580)	(141)	3 912	5 234
Coût net du risque	(821)	(318)	(978)	(430)	(818)	(140)	0	(19)	(2 617)	(907)
Résultat d'exploitation	674	1 262	1 503	2 426	(302)	799	(580)	(160)	1 295	4 327
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	(4)	6	0	11	3	5	1	3	0	25
Gains ou pertes nets sur autres actifs	139	43	9	2	14	2	(80)	(249)	82	(202)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	(684)	0	(684)	0
Impôts sur les bénéfices	(247)	(410)	(380)	(572)	82	(122)	(534)	70	(1 079)	(1 034)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	204	375	20	17	118	130	342	522
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>562</b>	<b>901</b>	<b>928</b>	<b>1 492</b>	<b>(223)</b>	<b>667</b>	<b>(1 995)</b>	<b>(466)</b>	<b>(728)</b>	<b>2 594</b>
Fonds propres normatifs moyens	11 507	11 294	10 627	11 196	14 306	15 622	15 912*	12 197*	52 352	50 309
ROE Groupe (après impôt)									-3,0%	5,5%

\*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles  
Produit net bancaire, frais de gestion, ROE : voir notes méthodologiques

# GROUPE

## DONNÉES SOUS-JACENTES - RÉCONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T3-20 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(3 825)	(518)	(2)	0	(467)	862	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(177)				53	(120)	
Sous-jacent	(4 002)	(518)	(2)	0	(414)	742	

9M-20 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(12 363)	(2 617)	82	(684)	(1 079)	(728)	
(+) Linéarisation IFRIC 21	177				(53)	120	
(-) Plan de recentrage*			(77)		0	(77)	Hors-pôles
(-) Dépréciation des écarts d'acquisition*				(684)	0	(684)	Hors-pôles
(-) Dépréciation des impôts différés actifs*					(650)	(650)	Hors-pôles
Sous-jacent	(12 186)	(2 617)	159	0	(482)	803	

T3-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(4 165)	(329)	(71)	854	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(152)			(110)	
(-) Plan de recentrage			(113)	(111)	Hors-pôles
Sous-jacent	(4 317)	(329)	42	855	

9M-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(13 224)	(907)	(202)	2 594	
(+) Linéarisation IFRIC 21	152			110	
(-) Provisions pour restructuration*	(256)			(192)	GBIS (-227 M EUR) / IBFS (-29 M EUR)
(-) Plan de recentrage		(18)	(249)	(287)	Hors-pôles
Sous-jacent	(12 816)	(889)	47	3 183	

\* Élément exceptionnel

# GROUPE

## DONNÉES SOUS-JACENTES - IMPACT IFRIC 21

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors pôles		Groupe	
	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-132	-100	-96	-112	-428	-346	-51	-48	-706	-606
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-88	-70	-46	-42	-334	-262	-2	-2	-470	-376

En M EUR	Banque de détail à l'International		Services Financiers aux Entreprises		Assurance		Total	
	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-61	-75	-10	-7	-25	-30	-96	-112
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-42	-40	-4	-2	0	0	-46	-42

En M EUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autre Europe		Russie		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Banque de détail à l'International	
	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-6	-8	-35	-34	-9	-16	-3	-10	-1	-1	-7	-5	-61	-75
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-4	-5	-29	-27	-6	-5	-1	-2	0	0	-2	0	-42	-40

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs		Financement et Conseil		Gestion d'Actifs et Banque Privée		Total - Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	
	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19
Total IFRIC 21 - Frais de gestion	-306	-246	-110	-89	-11	-10	-428	-346
<i>dont Fonds de Résolution</i>	-238	-197	-85	-56	-11	-9	-334	-262

# GROUPE

## RATIOS PRUDENTIELS CRR/CRD4

### \_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global non phasés

En Md EUR	30/09/2020	31/12/2019
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>60,6</b>	<b>63,5</b>
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(7,9)	(9,5)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*	(0,3)	(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides	(0,3)	(2,0)
Écarts d'acquisition et incorporels	(6,0)	(6,5)
Participations ne donnant pas le contrôle	4,3	4,0
Déductions et retraitements prudentiels	(5,1)	(5,4)
<b>Fonds Propres Common Equity Tier 1</b>	<b>45,3</b>	<b>43,8</b>
Fonds propres additionnel de catégorie 1	7,9	8,1
<b>Fonds propres Tier 1</b>	<b>53,3</b>	<b>51,9</b>
Fonds propres Tier 2	10,9	11,2
<b>Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)</b>	<b>64,2</b>	<b>63,1</b>
<b>Encours pondérés</b>	<b>352</b>	<b>345</b>
<b>Ratio Common Equity Tier 1</b>	<b>12,9%</b>	<b>12,7%</b>
<b>Ratio Tier 1</b>	<b>15,1%</b>	<b>15,1%</b>
<b>Ratio global</b>	<b>18,2%</b>	<b>18,3%</b>

Ratios publiés selon les règles CRR/CRD4 publiées le 26 juin 2013, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance. Voir notes méthodologiques. Ratios hors phasage d'IFRS 9 (Ratio CET1 de 13,1% incluant 19 pb au titre du phasage d'IFRS 9). Chiffres 31/12/2019 non retraités de l'annulation du dividende 2019.

\* Hors primes d'émission sur les TSS et les TSDI

# GROUPE

## RATIO DE LEVIER CRR

\_Ratio de levier CRR<sup>(1)</sup> non phasé

En Md EUR	30/09/2020	31/12/2019
Fonds propres Tier 1	53,3	51,9
Total bilan prudentiel (2)	1 322	1 204
Ajustements au titre des expositions sur dérivés	(131)	(81)
Ajustement au titre des opérations de financement sur titres*	4	(3)
Hors bilan (engagements de financements et garanties)	106	104
Ajustements techniques et réglementaires (déductions prudentielles fonds propres Tier 1) et y compris <i>quick fix</i>	(103)	(23)
Exposition Levier	1 197	1 200
Ratio de levier CRR	4,4%	4,3%

(1) Sans phasage sur la base des règles CRR adoptées par la Commission européenne en octobre 2014 (acte délégué). Voir notes méthodologiques.

(2) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance)

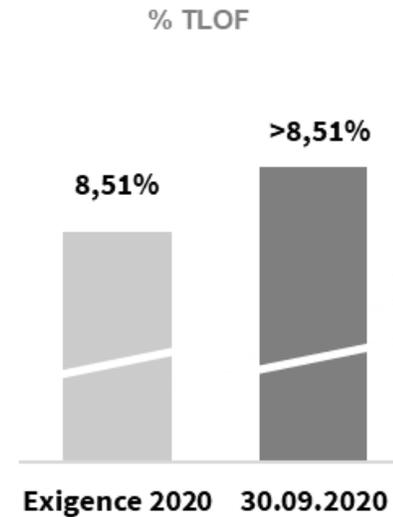
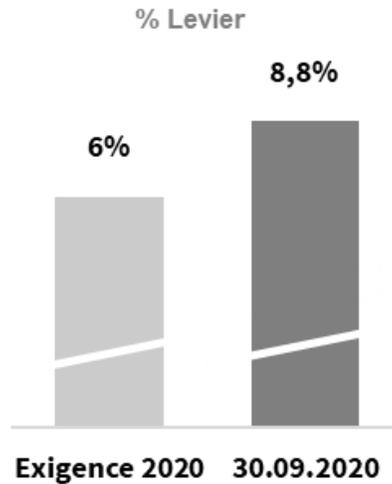
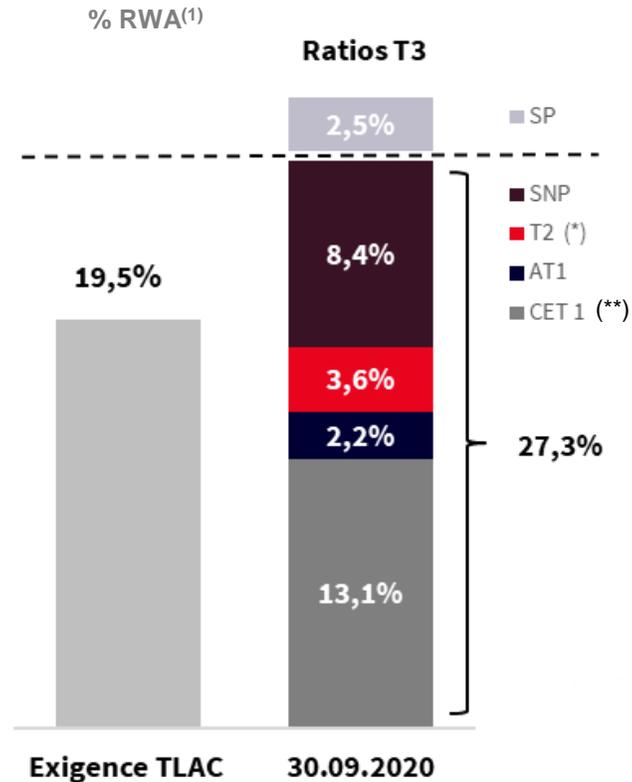
\* Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

# GROUPE

## RATIOS TLAC ET MREL

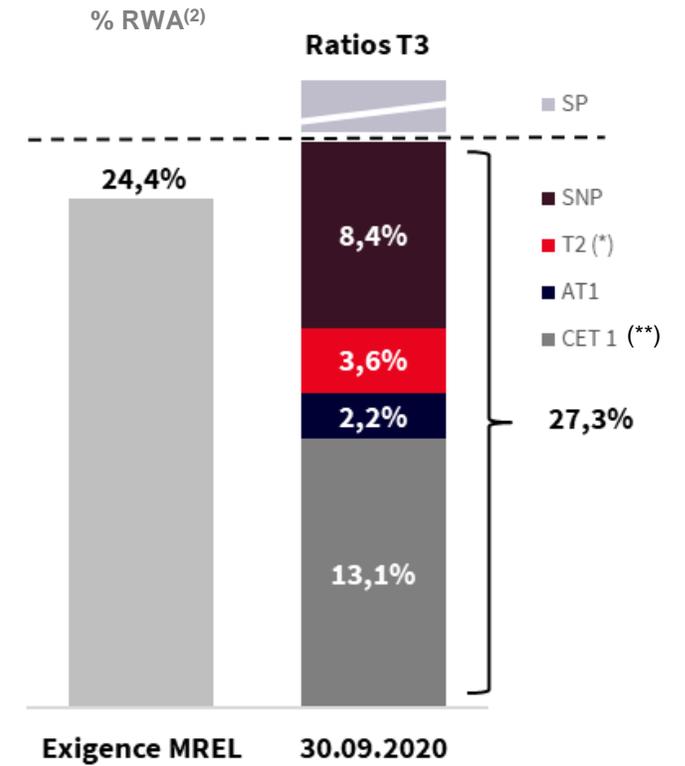
\_Ratio TLAC

Conforme aux exigences 2020 (19,5%)<sup>(1)</sup> et 2022 (21,5%)<sup>(1)</sup>



\_Ratio MREL

Conforme à l'exigence réglementaire (notification reçue en mai 2020)



(\*) Les fonds propres T2 calculés pour le ratio TLAC / MREL diffèrent des fonds propres T2 du ratio global en application des règles d'éligibilité TLAC/MREL

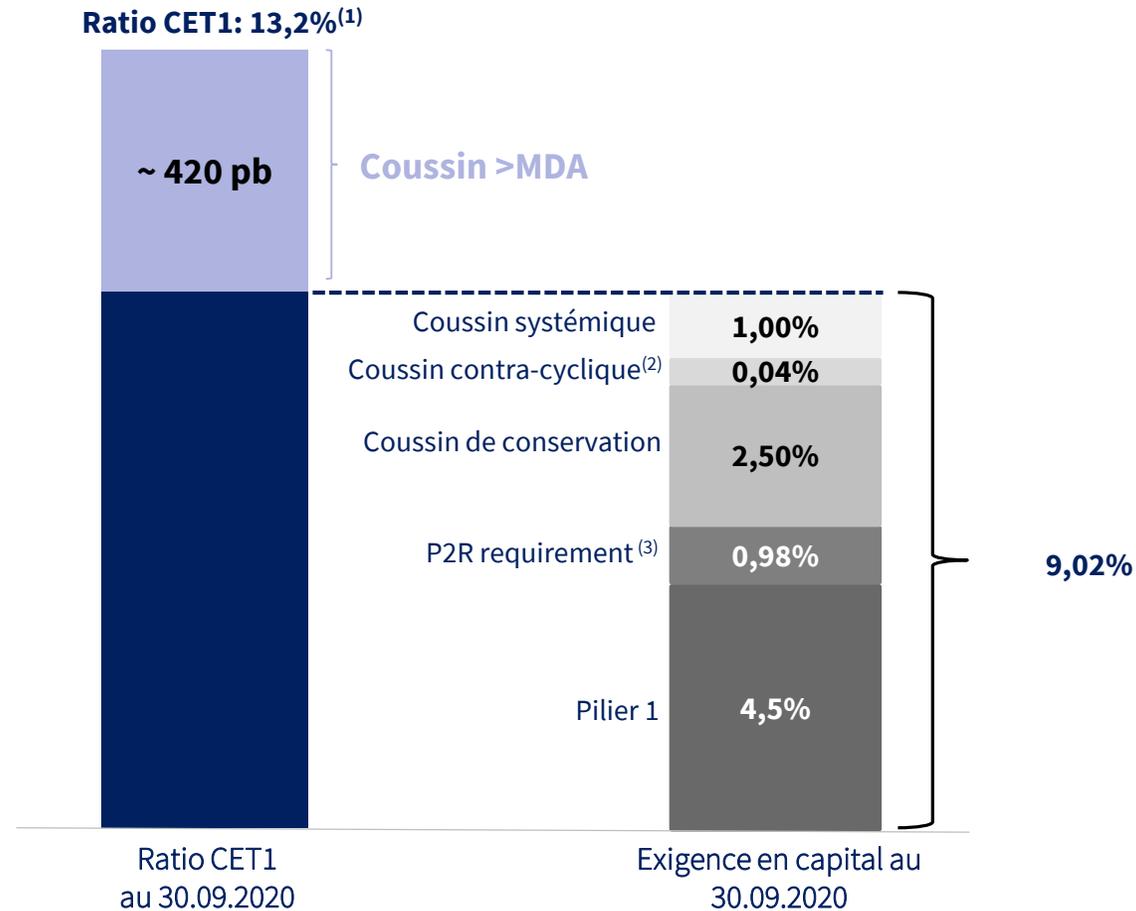
(\*\*) Incluant 19 pb au titre du phasage d'IFRS9

(1) Hors coussin contra-cyclique

(2) Sur la base des RWAs à fin décembre 2017

# GROUPE

## CET1 - COUSSIN AU-DESSUS DU MDA



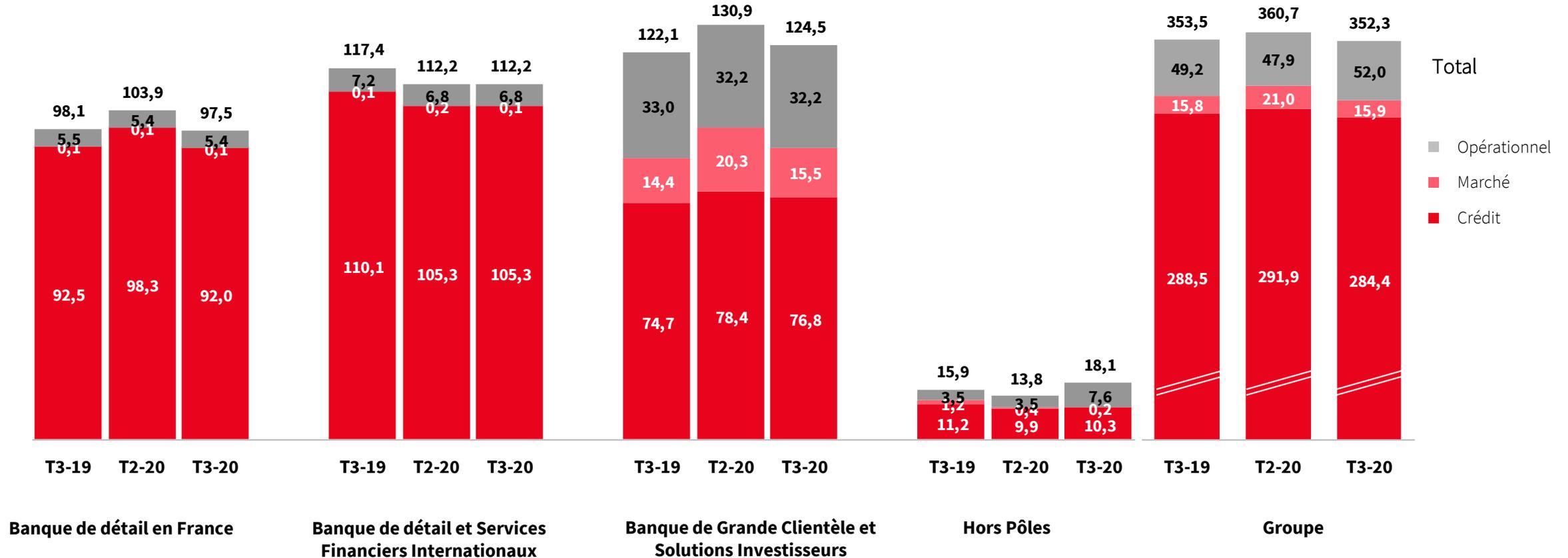
(1) Incluant 19 pb au titre du phasage d'IFRS9 et ~+10 pb impact de la finalisation de la cession de SG Finans au 1<sup>er</sup> octobre 2020

(2) 4 pb estimé au 30/09/2020 (baisse des coussins en France et en République Tchèque)

(3) Application de l'article 104a : Bénéfice de 77 pb sur la base du P2R de 1,75%

# GROUPE

## ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES\* (CRR/CRD 4, EN MD EUR)

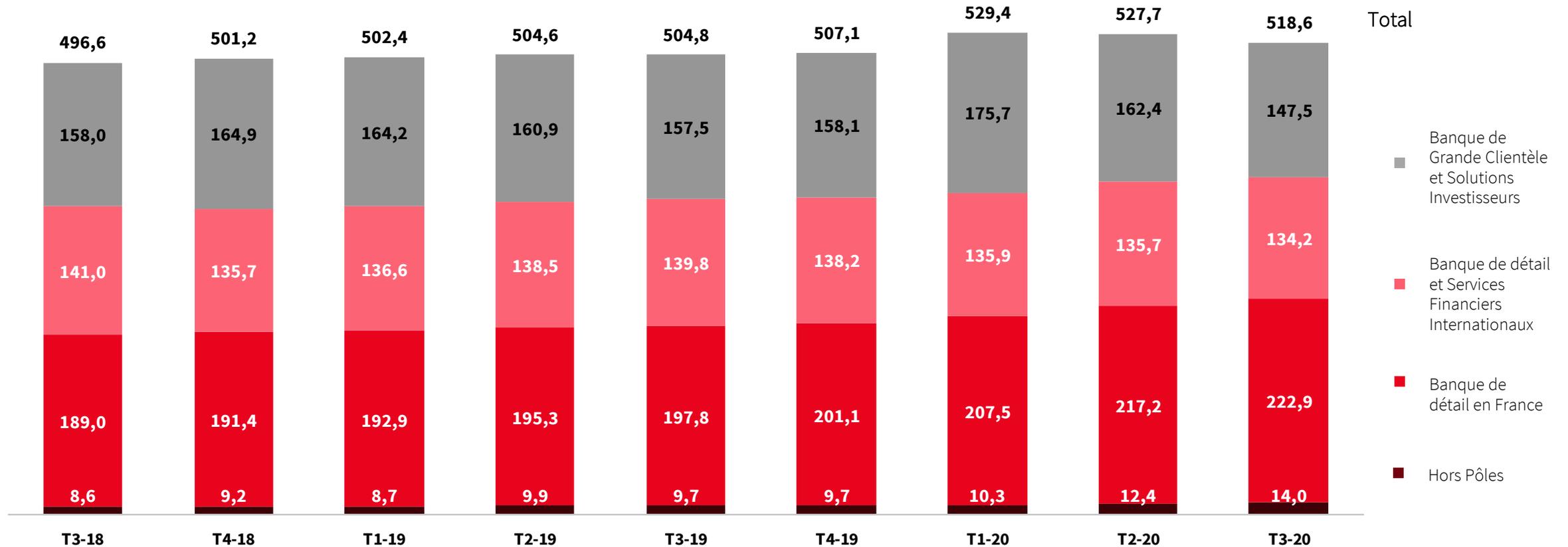


Hors phasage d'IFRS 9  
 \* Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective

# GROUPE

## ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES\*

Fin de période en Md EUR



\* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées  
Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5

# GROUPE

## ENCOURS DOUTEUX BRUTS

En Md EUR	30/09/2020	30/06/2020	30/09/2019
Créances classées en étape 1*	467,5	474,0	481,3
Créances classées en étape 2*	32,6	33,9	25,1
Créances douteuses (classées en étape 3)*	17,7	17,7	16,9
Total créances brutes*	517,8	525,6	523,3
<b>Taux brut Groupe d'encours douteux*</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,2%</b>
Provisions S1	1,2	1,2	0,9
Provisions S2	1,6	1,5	1,0
Provisions S3	9,2	9,5	9,3
<b>Taux brut Groupe de couverture des encours douteux*</b> <i>(Provisions S3 / Créances douteuses)</i>	<b>52%</b>	<b>54%</b>	<b>55%</b>

\* Prêts et avances à la clientèle, dépôts auprès des banques et prêts octroyés aux banques, crédit bail, à l'exclusion des prêts et avances détenus en vue de la vente, des réserves auprès des banques centrales et autres dépôts à vue, conformément à la norme technique d'exécution [EBA/ITS/2019/02](#) qui amende le règlement d'exécution de la Commission (EU) No 680/2014 en ce qui concerne le reporting de l'information financière (FINREP). Le calcul du taux NPL a été modifié pour exclure des encours bruts au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Données historiques retraitées.

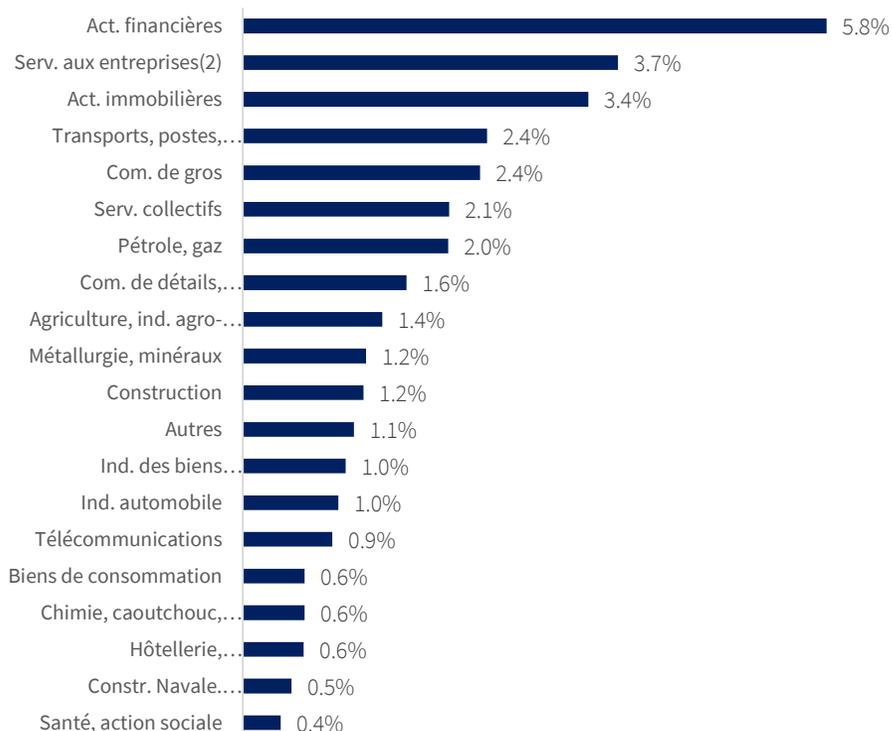
Voir notes méthodologiques

# GROUPE

## DETAILS SUR LE PORTEFEUILLE ENTREPRISES

### EAD ENTREPRISES PAR SECTEUR EN % DES EAD GROUPE<sup>(1)</sup> AU 30.09.2020

EAD TOTALE GROUPE : 1 006 Md EUR



**IMMOBILIER COMMERCIAL** : origination disciplinée avec une LTV moyenne entre 50% et 60%, exposition limitée au commerce de détail (20%)

**TRANSPORT MARITIME** : diversifié, <1% de l'EAD totale du Groupe, principalement sécurisée

**TRANSPORT AÉRIEN** : <0,5% de l'EAD totale du Groupe, principalement sécurisée

**CROISIÈRE** : ~0,2% de l'EAD totale du Groupe, majoritairement couvert par des *Export Credit Agencies*

**PÉTROLE & GAZ** : exposition diversifiée, ~60% *Investment Grade*, ~25% couvert par des ECA ou des compagnies d'assurance, exposition limitée au *US Reserve Based Finance* avec ~0,1% de l'EAD totale du Groupe

**INDUSTRIE AUTOMOBILE** : ~ 50% *Investment Grade*, principalement sur les plus gros constructeurs automobiles

**HÔTELLERIE, RESTAURATION ET LOISIRS** : ~0,6% de l'EAD totale du Groupe (dont ~50% sur l'hôtellerie, avec 70% en France bénéficiant d'un soutien spécifique de l'Etat)

**EXPOSITION DIRECTE DU GROUPE AUX LBO ~5 MD EUR**

**PME REPRESENTANT ~5% DE L'EAD TOTALE GROUPE** (principalement en France)

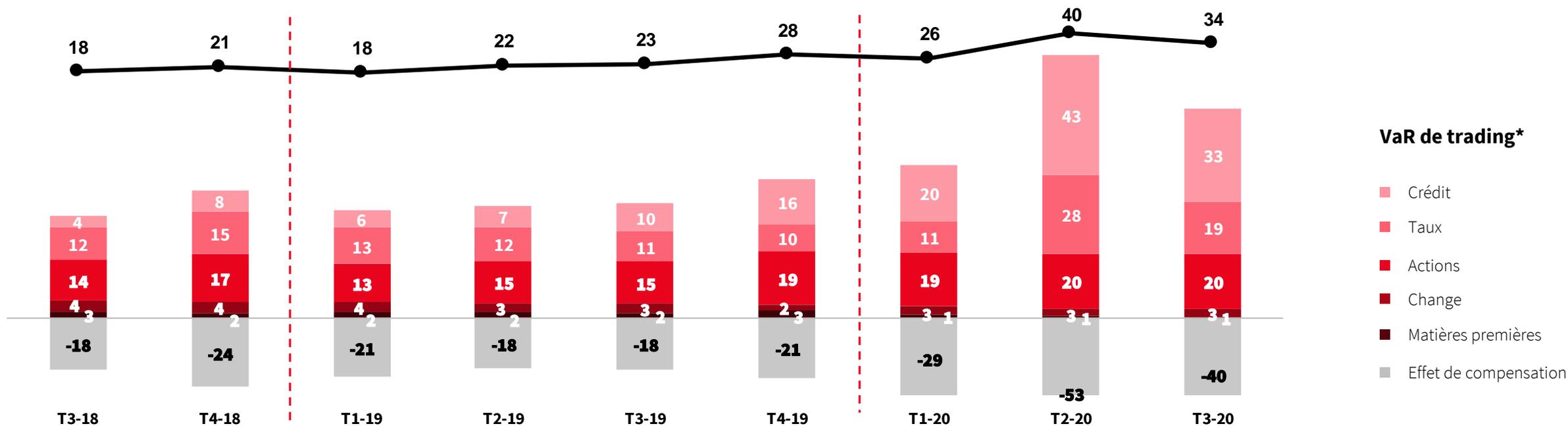
(1) L'EAD du portefeuille entreprises est présentée au sens bâlois (grandes entreprises y compris compagnies d'assurance, fonds et hedge funds, PME, financements spécialisés et activités d'affacturage), selon l'axe de l'emprunteur, avant effet de substitution. Périmètre total du risque de crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement), EAD Entreprises : 342 Md EUR

(2) Dont conglomérats

# GROUPE

## ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING\* ET DE LA VAR STRESSÉE\*\*

\_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading\*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



VaR stressée** à 1 jour, 99% en M EUR	T3-19	T4-19	T1-20	T2-20	T3-20
Minimum	17	23	23	49	28
Maximum	60	61	108	89	58
Moyenne	34	38	56	66	41

\* VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables

\*\* VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

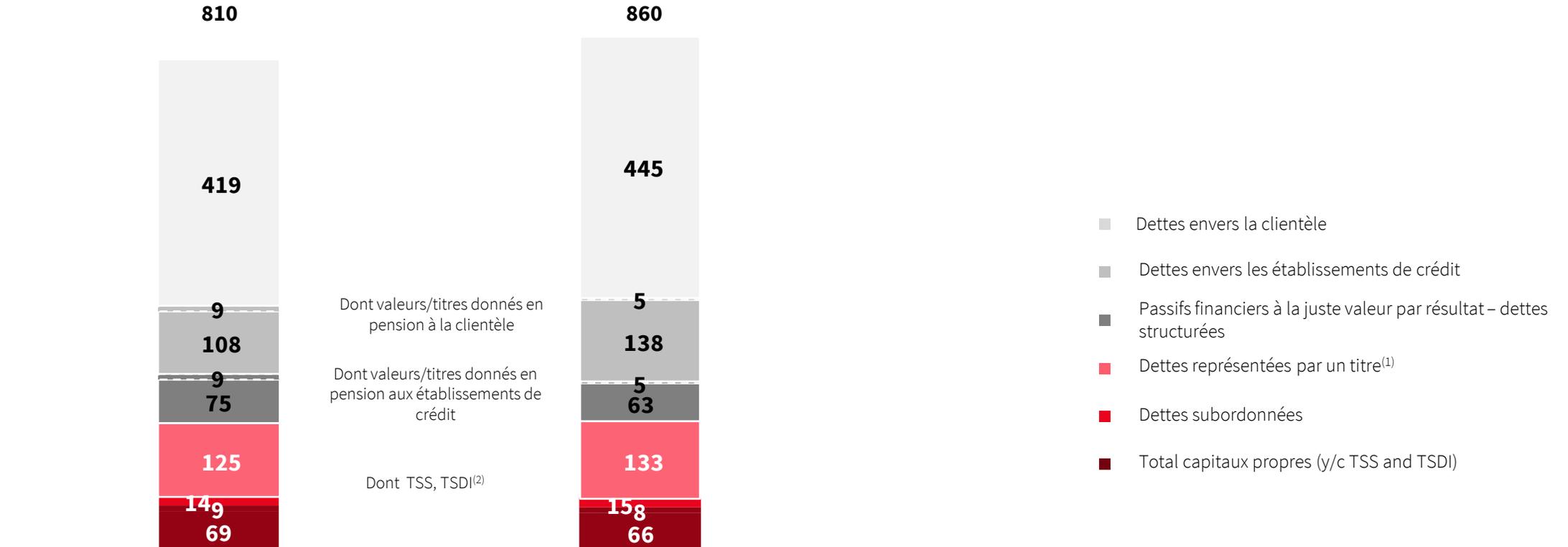
# GROUPE

## STRUCTURE DE FINANCEMENT DU GROUPE

(En Md EUR)

31 DÉCEMBRE 2019

30 SEPTEMBRE 2020



(1) Dont : SGSCF : 3,3 Md EUR, SGSFH : 13,3 Md EUR, CRH : 4,4 Md EUR, titrisations et autres émissions sécurisées : 2 Md EUR, conduits : 9,8 Md EUR à fin septembre 2020 (respectivement à fin décembre 2019 : SGSCF : 3,4 Md EUR, SGSFH : 13,8 Md EUR, CRH : 5,5 Md EUR, titrisations : 2,7 Md EUR, conduits : 10 Md EUR).

(2) Titres Super Subordonnés, Titres Subordonnés à Durée Indéterminée. Montants nominaux hors notamment effet change, primes d'émission et intérêts courus

# GROUPE

## PROGRAMME D'ÉMISSION LONG TERME

### Programme de financement vanille long terme quasi-finalisé (~ 13 Md EUR)

96% du programme de financement vanille au niveau Groupe réalisé, avec la répartition suivante :

- Dette Tier 2 : 0,4 Md EUR eq.
- Dette SNP : 8,2 Md EUR eq. (notamment la première émission Verte à Impact Positif en format SNP centrée sur les « Energies Renouvelables » lancée dans le cadre du Framework d'Émissions à Impact Positif et Durable <sup>(1)</sup>)
- 2,6 Md EUR de dette SP et 1,3 Md EUR de Covered Bonds

### Émission continue et régulière de notes structurées

Au 16 octobre 2020, 14,8 Md EUR eq. de notes structurées ont été levés

### Des conditions de financement favorables

MS6M+61pb (dette Senior Non Préférée, dette Senior Préférée et Covered Bonds), maturité moyenne de 5,6 ans

### Montant additionnel de 1,1 Md EUR émis par les filiales



#### Société Générale

5Y & 10Y Senior NonPréféré  
2,625% 22-Janv-25  
& 3% & 30

3 000 000 000 USD



#### Société Générale

6Y SeniorPréféré  
0,125% 24-Fév-26

1 250 000 000 EUR



#### Société Générale

5Y Senior Préféré & 15NC10T2  
1,375% 8-Juil-25  
& 3,653% & 35NC30

500 000 000 USD &  
500 000 000 USD



#### Société Générale

7Y Senior NonPréféré  
0,75% 25-Janv-27

1 500 000 000 EUR



#### Société Générale

5Y Senior NonPréféré  
0,472% 27-Fév-25

50 000 000 000 JPY



#### Société Générale Sydney Branch

3Y SeniorPréféré  
BBSW3M  
+93bp 15-Juil-23

650 000 000 AUD



#### SG SFH

10Y **Green PIF** Covered  
Bond  
0,01% 11-Fév-30

1 000 000 000 EUR



#### Société Générale

6NC5 Senior NonPréféré  
1,125% 21-Avr-26NC25

750 000 000 EUR



#### Société Générale

8NC7 **Green PIF**  
Senior NonPréféré  
0,875% 22-Sep-28NC27

1 000 000 000 EUR



#### Société Générale

7Y Senior NonPréféré  
0,25% 25-Fév-27

160 000 000 CHF



#### Société Générale

10Y Senior NonPréféré  
1,25% 12-Juin-30

1 000 000 000 EUR



#### Société Générale

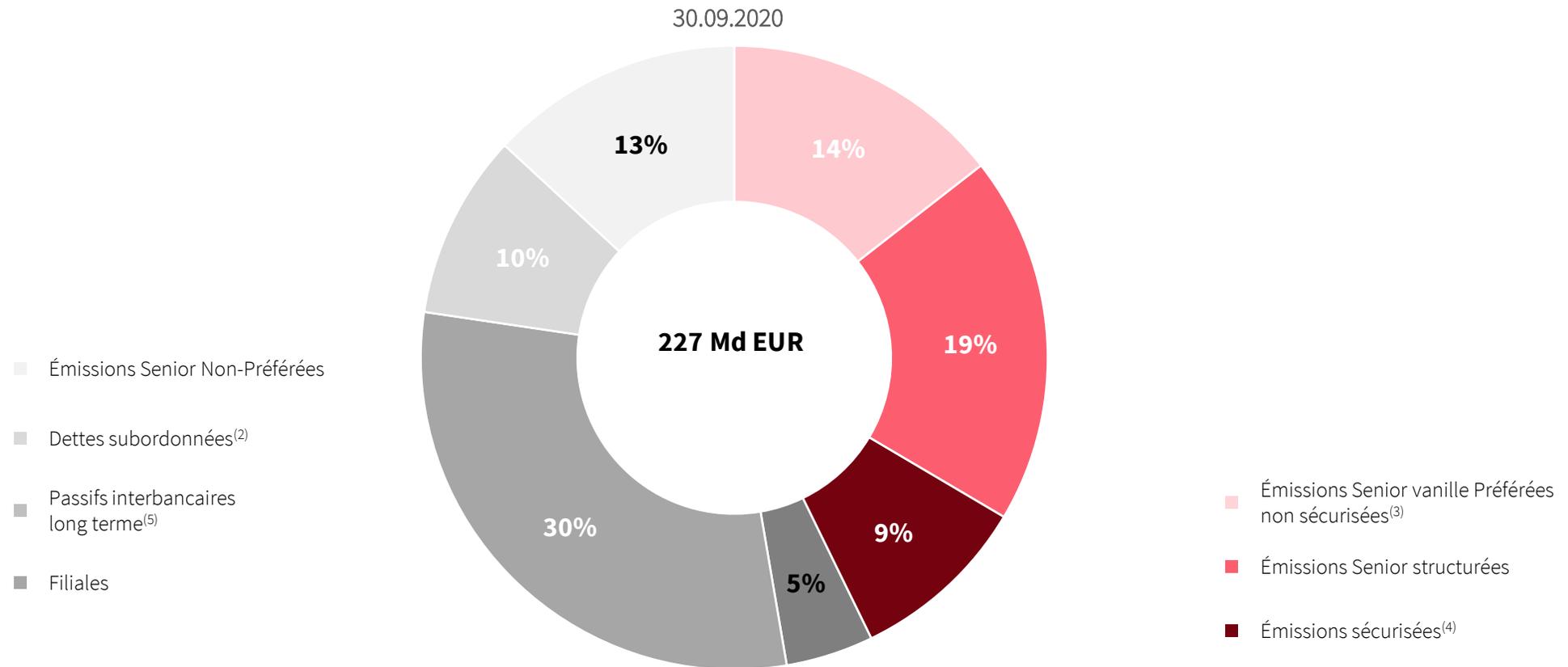
4NC3, 6NC5 & 10NC9  
Senior NonPréféré  
0,768%, 0,922% &  
1,075%

64 700 000 000 JPY

(1) [https://www.societegenerale.com/sites/default/files/documents/Notations%20Financi%C3%A8res/sg\\_sustainable\\_and\\_positive\\_impact\\_bond\\_framework\\_june\\_2020.pdf](https://www.societegenerale.com/sites/default/files/documents/Notations%20Financi%C3%A8res/sg_sustainable_and_positive_impact_bond_framework_june_2020.pdf)

# GROUPE

## DÉCOMPOSITION DE LA DETTE LONG TERME<sup>(1)</sup>

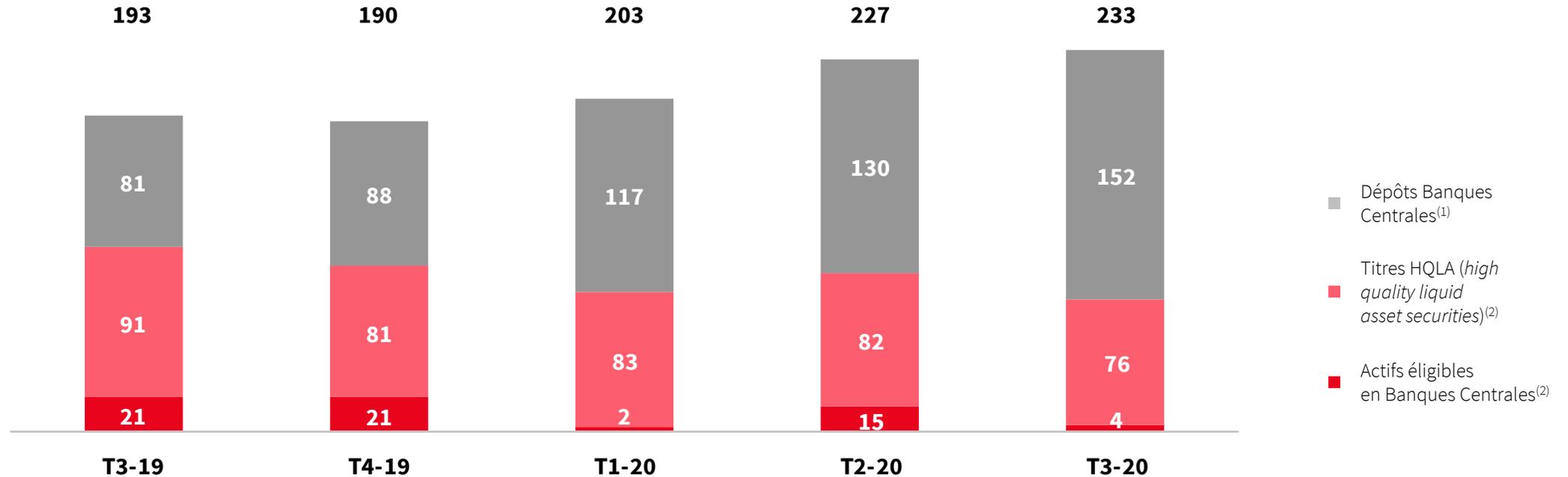


- (1) Voir notes méthodologiques  
(2) Dont dettes subordonnées à durée indéterminée  
(3) Dont CD & CP > 1 an  
(4) Dont CRH  
(5) Dont institutions financières

# GROUPE

## RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

\_Réserve de liquidité (en Md EUR)



**Liquidity Coverage Ratio à 176% en moyenne au T3-20**

(1) Hors réserves obligatoires  
 (2) Disponibles, valorisés après décote

# GROUPE

## CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers	9M-20	S1-20	2019
Actions existantes	853 371	853 371	834 062
<b>Déductions</b>			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	2 606	2 728	4 011
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle			149
<b>Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**</b>	<b>850 766</b>	<b>850 643</b>	<b>829 902</b>
Résultat net part du Groupe	(728)	(1 590)	3 248
Intérêts sur TSS et TSDI	(447)	(320)	(715)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels	-	-	-
<b>Résultat net part du Groupe corrigé</b>	<b>(1 175)</b>	<b>(1 910)</b>	<b>2 533</b>
BNPA (en EUR)	-1,38	-2,25	3,05
BNPA sous-jacent* (en EUR)	0,42	-0,38	4,03

\*BNPA sous-jacent : retraité des éléments non économiques et exceptionnels, et de la linéarisation de l'IFRIC 21. voir p.30 et notes méthodologiques

\*\* Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe

# GRUPE

## ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période	9M-20	S1-20	2019
Capitaux propres part du Groupe	60 593	60 659	63 527
Titres Super Subordonnés (TSS)	(7 873)	(8 159)	(9 501)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(274)	(283)	(283)
Intérêts net d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(4)	20	4
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	302	335	375
<b>Actif Net Comptable</b>	<b>52 744</b>	<b>52 572</b>	<b>54 122</b>
Ecarts d'acquisition	(3 928)	(3 928)	(4 510)
Immobilisations incorporelles	(2 469)	(2 458)	(2 362)
<b>Actif Net Tangible</b>	<b>46 347</b>	<b>46 186</b>	<b>47 250</b>
<b>Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA**</b>	<b>851 134</b>	<b>851 133</b>	<b>849 665</b>
<b>Actif Net par Action</b>	<b>62,0</b>	<b>61,8</b>	<b>63,7</b>
<b>Actif Net Tangible par Action</b>	<b>54,5</b>	<b>54,3</b>	<b>55,6</b>

\*\* Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 30 septembre 2020, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe. Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération. Voir notes méthodologiques

# GROUPE

## DÉTAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période	T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>60 593</b>	<b>63 715</b>	<b>60 593</b>	<b>63 715</b>
Titres super subordonnés (TSS)	(7 873)	(9 739)	(7 873)	(9 739)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(274)	(290)	(274)	(290)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(4)	(16)	(4)	(16)
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(875)	(741)	(875)	(741)
Provision pour dividende	(178)	(1 402)	(178)	(1 402)
<b>Fonds propres ROE fin de période</b>	<b>51 389</b>	<b>51 527</b>	<b>51 389</b>	<b>51 527</b>
<b>Fonds propres ROE moyens</b>	<b>51 396</b>	<b>51 243</b>	<b>52 352</b>	<b>50 309</b>
Ecarts d'acquisition moyens	(3 928)	(4 562)	(4 253)	(4 600)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 464)	(2 259)	(2 417)	(2 215)
<b>Fonds propres ROE moyens</b>	<b>45 004</b>	<b>44 422</b>	<b>45 682</b>	<b>43 494</b>
<b>Résultat net part du Groupe (a)</b>	<b>862</b>	<b>854</b>	<b>(728)</b>	<b>2 594</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)</b>	<b>742</b>	<b>855</b>	<b>803</b>	<b>3 183</b>
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(127)	(180)	(447)	(537)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	0	7	684	115
<b>Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)</b>	<b>735</b>	<b>681</b>	<b>(491)</b>	<b>2 172</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)</b>	<b>615</b>	<b>675</b>	<b>356</b>	<b>2 646</b>
<b>Fonds propres ROE moyens (g)</b>	<b>45 004</b>	<b>44 422</b>	<b>45 682</b>	<b>43 494</b>
ROTE [trimestre: (4*e/g), 9 mois: (4/3*e/g)]	6,5%	6,1%	-1,4%	6,7%
<b>Fonds propre ROE moyens (sous-jacent) (h)</b>	<b>44 884</b>	<b>44 422</b>	<b>47 213</b>	<b>43 693</b>
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 9 mois: (4/3*f/h)]	5,5%	6,1%	1,0%	8,1%

ROE/ROTE : Voir notes méthodologiques

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## PRODUIT NET BANCAIRE

\_PNB en M EUR

Variation  
T3-20 vs. T3-19

1 879	1 957	1 880	1 754	1 836
-------	-------	-------	-------	-------

-2,3%

### Commissions<sup>(2)</sup>

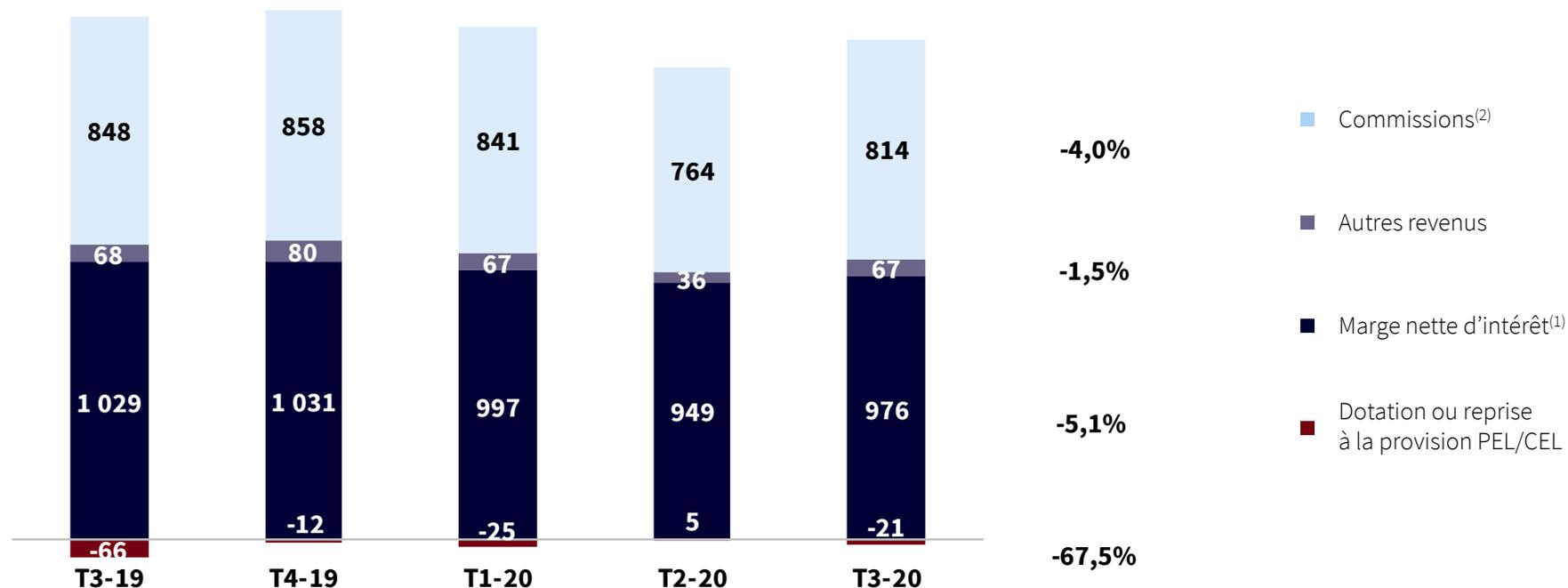
-4,0% /T3-19

-6,9% /9M-19

### Marge nette d'intérêt<sup>(1)</sup>

-5,1% /T3-19

-3,3% /9M-19

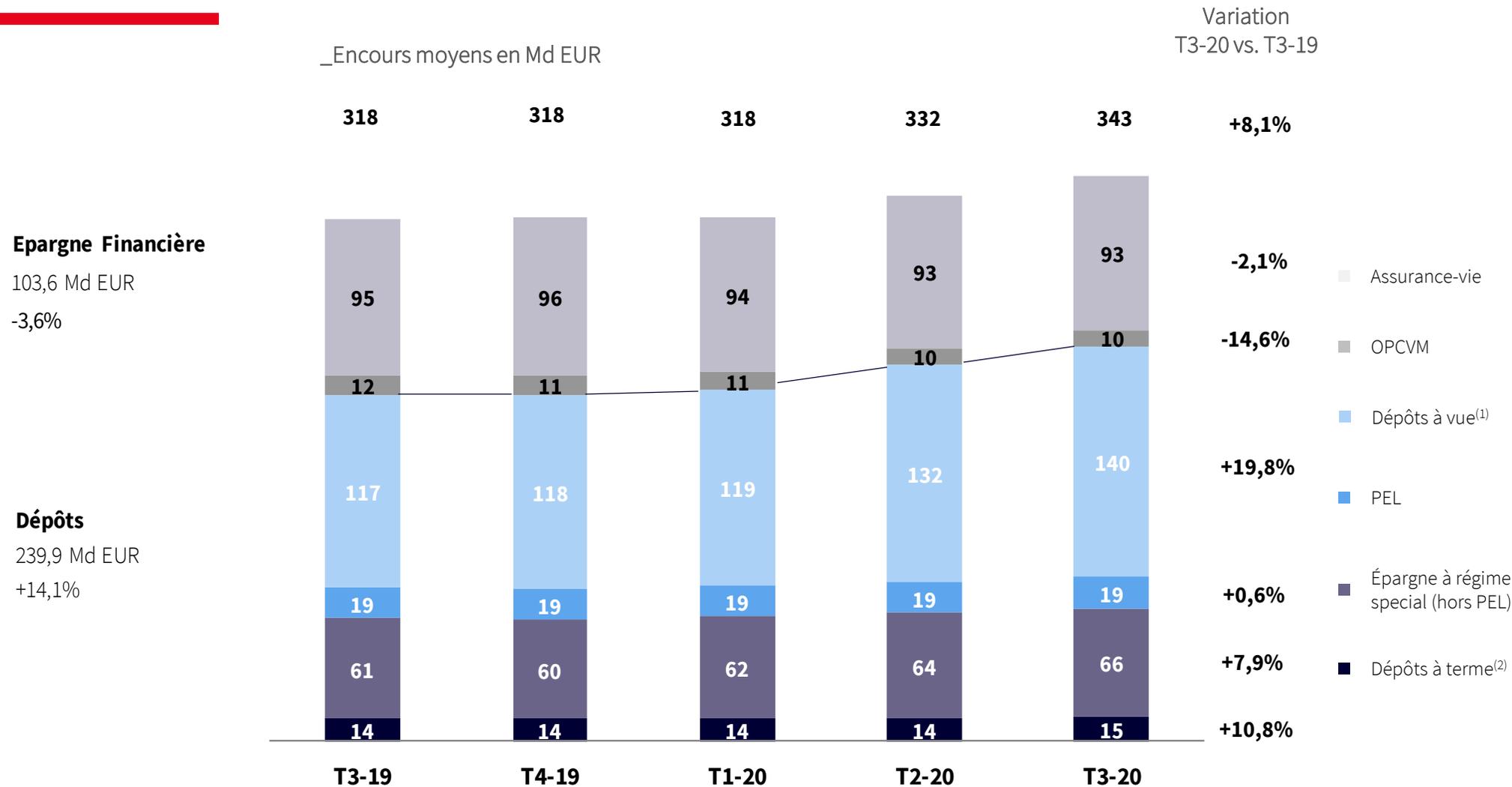


(1) Hors PEL/CEL

(2) Les commissions incluent les revenus d'assurance précédemment classés en «Autres revenus». Les séries historiques ont été retraitées.

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE

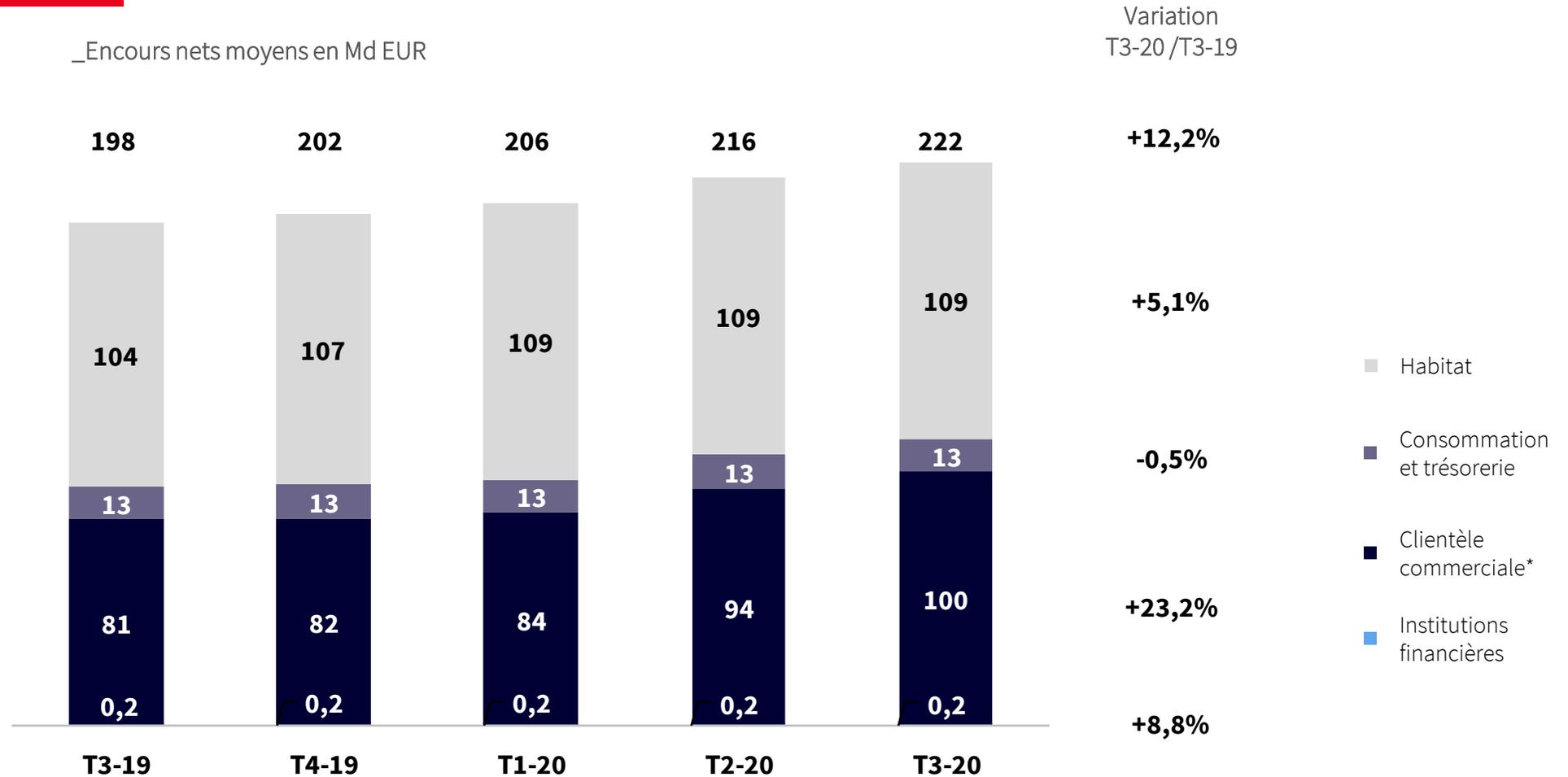


(1) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises

(2) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## ENCOURS DE CRÉDITS



\* PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	T3-20	T3-19	Variation	T3-20	T3-19	Variation	T3-20	T3-19	Variation	T3-20	T3-19	Variation
Produit net bancaire	1 216	1 401	-3,9%*	223	227	-1,6%*	452	468	+1,0%*	1 891	2 096	-2,6%*
Frais de gestion	(681)	(766)	-1,4%*	(84)	(84)	+0,7%*	(226)	(241)	-0,3%*	(999)	(1 091)	-0,2%*
Résultat brut d'exploitation	535	635	-7,0%*	139	143	-2,9%*	226	227	+2,5%*	892	1 005	-5,1%*
Coût net du risque	(294)	(150)	x 2,2*	0	0	n/s	(37)	(19)	+89,4%*	(331)	(169)	x 2,2*
Résultat d'exploitation	241	485	-45,5%*	139	143	-2,9%*	189	208	-6,8%*	561	836	-29,4%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	1	-100,0%*	0	0	-100,0%*	(2)	0	n/s	(2)	1	n/s
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(59)	(109)	-40,9%*	(43)	(45)	-4,6%*	(43)	(47)	-5,9%*	(142)	(201)	-26,0%*
Résultat net part du Groupe	131	281	-46,1%*	95	96	-1,2%*	116	136	-13,2%*	337	513	-29,3%*
Coefficient d'exploitation	56%	55%		38%	37%		50%	51%		53%	52%	
Fonds propres alloués	5 777	6 612		1 950	1 428		2 719	2 906		10 468	10 946	

La colonne « total » inclut l'effet de la réallocation aux métiers d'une reprise de provision de -8 M EUR enregistrée en frais de gestion (-5 M EUR en résultat net part du Groupe) au T3-20

\* À périmètre et change constants  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## RÉSULTATS 9M-20

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	9M-20	9M-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation
Produit net bancaire	3 666	4 200	-3,3%*	663	687	-3,1%*	1 276	1 409	-6,4%*	5 605	6 296	-4,0%*
Frais de gestion	(2 162)	(2 406)	-0,5%*	(276)	(269)	+3,1%*	(686)	(736)	-1,7%*	(3 124)	(3 440)	-1,4%*
Résultat brut d'exploitation	1 504	1 794	-7,2%*	387	418	-7,1%*	590	673	-11,4%*	2 481	2 856	-7,0%*
Coût net du risque	(826)	(372)	x 2,4*	0	0	n/s	(152)	(58)	x 2,6*	(978)	(430)	x 2,4*
Résultat d'exploitation	678	1 422	-46,6%*	387	418	-7,1%*	438	615	-29,7%*	1 503	2 426	-34,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	2	-61,9%*	0	0	-100,0%*	8	0	n/s	9	2	x 3,4*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s
Impôts sur les bénéfices	(161)	(317)	-43,6%*	(120)	(130)	-7,4%*	(99)	(135)	-27,5%*	(380)	(572)	-29,9%*
Résultat net part du Groupe	381	824	-45,6%*	265	285	-6,7%*	282	402	-31,3%*	928	1 492	-32,5%*
Coefficient d'exploitation	59%	57%		42%	39%		54%	52%		56%	55%	
Fonds propres alloués	5 943	6 765		1 840	1 587		2 821	2 844		10 627	11 196	

La colonne « total » inclut l'effet de la provision pour restructuration de -29 M EUR enregistrée en frais de gestion (-20 M EUR en résultat net part du Groupe) sur 9M-19 non réallouées aux métiers

\* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19	T3-20	T3-19
Produit net bancaire	226	229	247	287	148	159	(1)	68	175	205	421	453	1 216	1 401
Variation *	-1,3%*		-11,5%*		-5,0%*		+53,6%*		+2,2%*		-2,7%*		-3,9%*	
Frais de gestion	(98)	(98)	(139)	(140)	(88)	(87)	2	(30)	(107)	(142)	(251)	(269)	(681)	(766)
Variation *	-0,0%*		+1,8%*		+3,3%*		+66,4%*		-10,8%*		-2,3%*		-1,4%*	
Résultat brut d'exploitation	128	131	108	147	60	72	1	38	68	63	170	184	535	635
Variation *	-2,3%*		-24,2%*		-15,0%*		-73,7%*		+32,5%*		-3,3%*		-7,0%*	
Coût net du risque	(63)	(45)	(61)	(4)	(5)	14	(1)	(5)	(55)	(25)	(109)	(85)	(294)	(150)
Variation *	+40,0%*		x 15,4*		n/s		n/s		x 2,6*		+37,4%*		x 2,2*	
Résultat d'exploitation	65	86	47	143	55	86	0	33	13	38	61	99	241	485
Variation *	-24,4%*		-66,1%*		-34,8%*		-100,0%*		-57,4%*		-36,7%*		-45,5%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	(1)	0	2	0	0	0	0	0	1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(14)	(17)	(10)	(29)	(12)	(17)	0	(7)	(3)	(7)	(20)	(32)	(59)	(109)
Résultat net part du Groupe	48	66	23	68	26	42	(2)	29	10	31	26	45	131	281
Variation *	-27,3%*		-65,0%*		-37,0%*		n/s		-59,9%*		-31,8%*		-46,1%*	
Coefficient d'exploitation	43,4%	42,8%	56,3%	48,8%	59,5%	54,7%	n/s	44,1%	61,1%	69,3%	59,6%	59,4%	56,0%	54,7%
Fonds propres alloués	1 509	1 544	950	1 009	435	444	17	632	1 122	1 167	1 744	1 816	5 777	6 612

\* À périmètre et change constants  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques  
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## RÉSULTATS 9M-20 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest		République tchèque		Roumanie		Autres Europe		Russie (1)		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque à l'International	
	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19	9M-20	9M-19
Produit net bancaire	679	668	754	859	432	465	(3)	300	546	590	1 258	1 318	3 666	4 200
Variation *	+1,6%*		-9,9%*		-5,5%*		+23,9%*		+1,2%*		-2,8%*		-3,3%*	
Frais de gestion	(299)	(300)	(449)	(449)	(266)	(271)	4	(164)	(359)	(419)	(793)	(803)	(2 162)	(2 406)
Variation *	-0,5%*		+2,4%*		-0,4%*		-31,8%*		-6,9%*		+1,2%*		-0,5%*	
Résultat brut d'exploitation	380	368	305	410	166	194	1	136	187	171	465	515	1 504	1 794
Variation *	+3,4%*		-23,4%*		-12,7%*		n/s		+21,5%*		-9,0%*		-7,2%*	
Coût net du risque	(195)	(116)	(123)	12	(52)	44	(1)	(12)	(154)	(74)	(301)	(226)	(826)	(372)
Variation *	+68,1%*		n/s		n/s		n/s		x 2,3*		+36,0%*		x 2,4*	
Résultat d'exploitation	185	252	182	422	114	238	0	124	33	97	164	289	678	1 422
Variation *	-26,4%*		-55,6%*		-51,1%*		+100,0%*		-61,7%*		-43,4%*		-46,6%*	
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	1	0	(1)	0	1	0	0	1	1	1	2
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	(39)	(50)	(38)	(85)	(24)	(47)	0	(25)	(7)	(17)	(53)	(93)	(161)	(317)
Résultat net part du Groupe	136	192	89	207	55	116	(4)	94	26	80	79	135	381	824
Variation *	-29,0%*		-55,7%*		-51,6%*		-67,6%*		-63,5%*		-36,8%*		-45,6%*	
Coefficient d'exploitation	44,0%	44,9%	59,5%	52,3%	61,6%	58,3%	n/s	54,7%	65,8%	71,0%	63,0%	60,9%	59,0%	57,3%
Fonds propres alloués	1 536	1 483	968	1 014	455	454	26	881	1 160	1 109	1 798	1 824	5 943	6 765

\* À périmètre et change constants

Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques

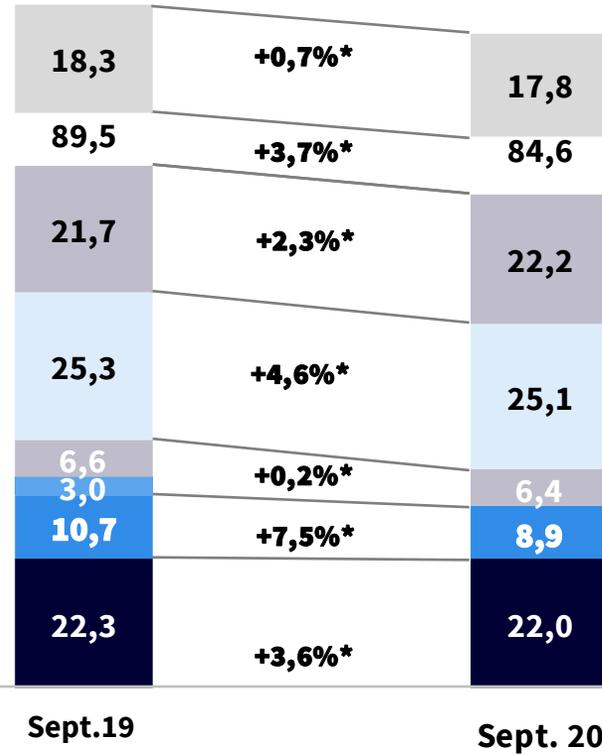
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank, Rusfinance et leurs filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

\_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR)

Évolution  
Sept. 20/Sept. 19



■ Dont financement d'équipement<sup>(1)</sup>

**Dont sous-total Banque de détail à l'International**

■ Europe de l'ouest (crédit à la consommation)

■ République tchèque

■ Roumanie

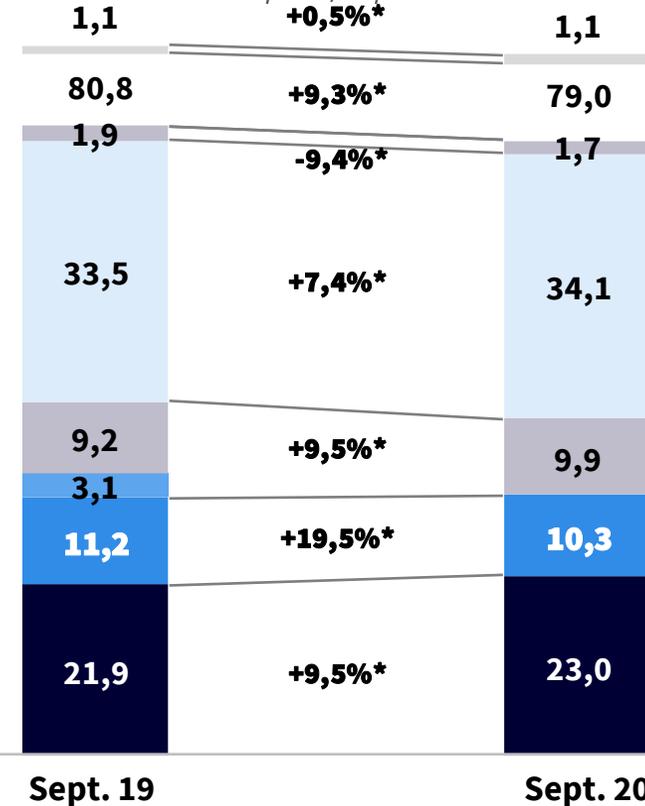
■ Autres Europe

■ Russie

■ Afrique et autres

\_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR)

Évolution  
Sept 20/Sept 19



\* À périmètre et change constants  
(1) Hors affacturage

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX SG RUSSIE<sup>(1)</sup>

## \_SG Russie - résultats

En M EUR	T3-20	T3-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation
Produit net bancaire	196	227	3%	608	654	2%
Frais de gestion	(113)	(150)	-11%	(380)	(443)	-7%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>83</b>	<b>78</b>	<b>32%</b>	<b>228</b>	<b>211</b>	<b>20%</b>
Coût net du risque	(56)	(25)	167%	(154)	(74)	128%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>27</b>	<b>53</b>	<b>-36%</b>	<b>74</b>	<b>137</b>	<b>-40%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>-41%</b>	<b>55</b>	<b>108</b>	<b>-42%</b>
Coefficient d'exploitation	58%	66%		62%	68%	

## \_Engagement de Société Générale en Russie

En Md EUR	T3-20	T4-19	T4-18	T4-17
Prix de revient consolidé	2,8	3,1	2,8	2,8
Financement intra-groupe				
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,5
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

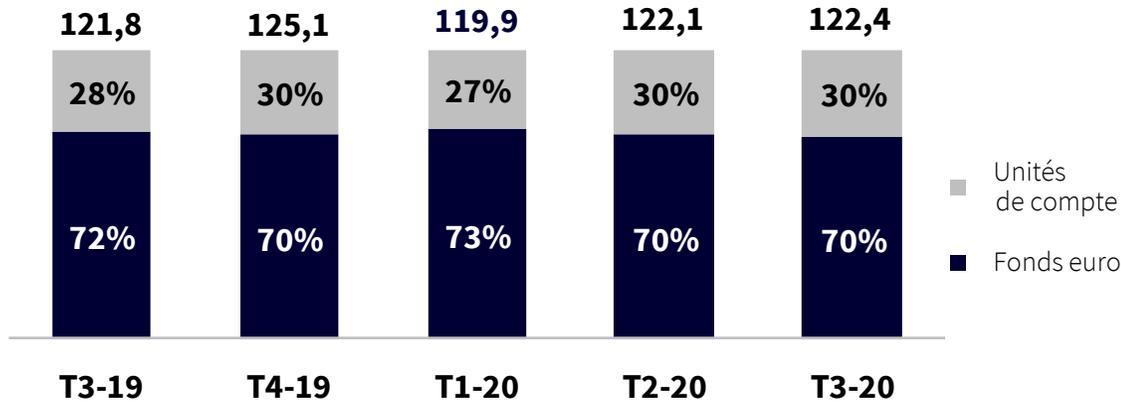
NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 2,8 Md EUR au T3-20 n'incluant pas -1,1 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

\* À périmètre et change constants  
(1) Contribution de Rosbank, Rusfinance Bank, Société Générale Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation : voir notes méthodologiques

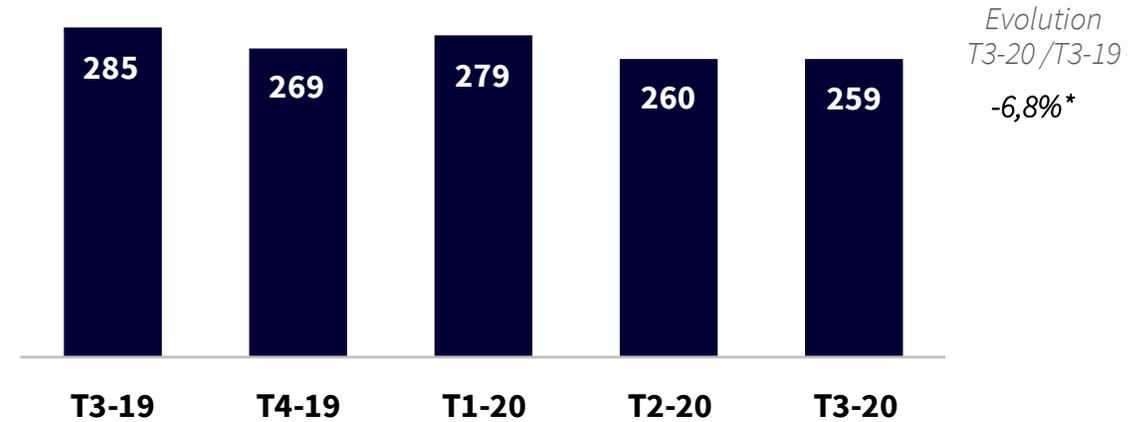
# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

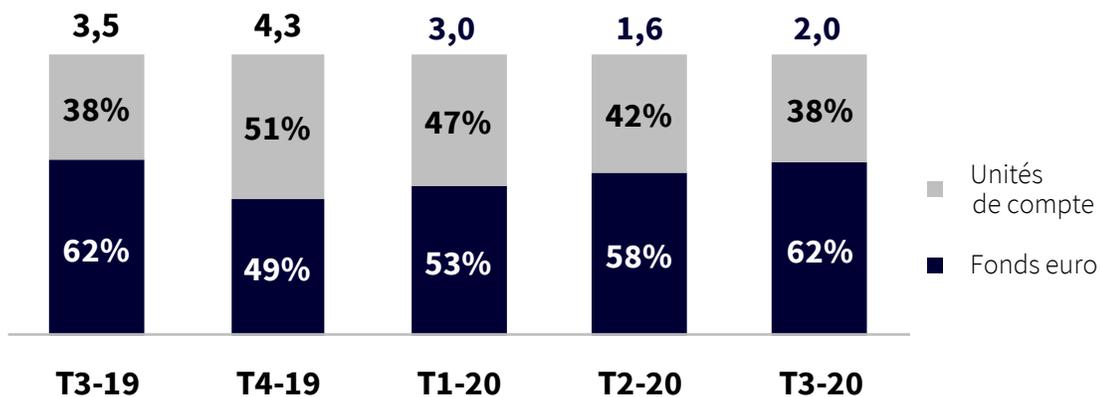
\_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



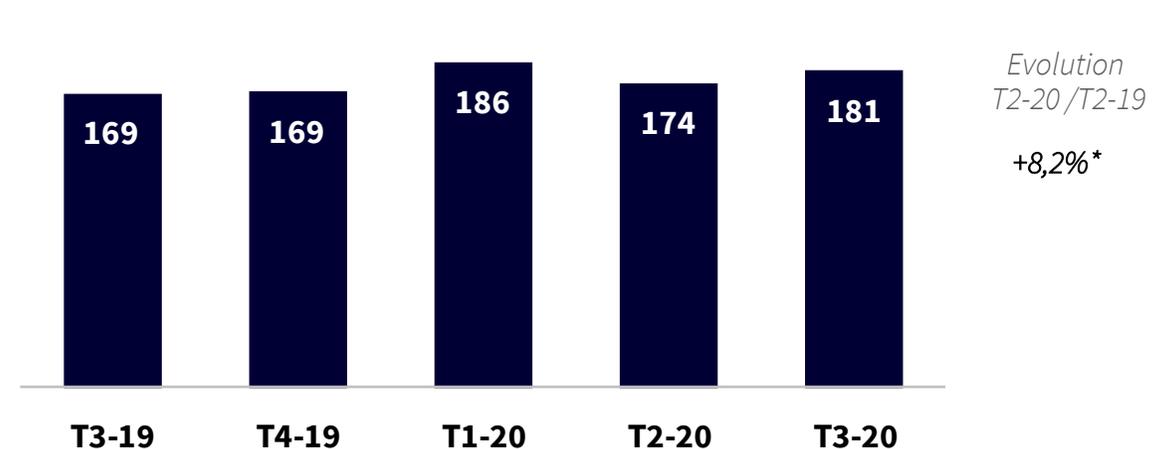
\_Primes Prévoyance (en M EUR)



\_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



\_Primes Dommages (en M EUR)



\* À périmètre et change constants

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	T3-20	T3-19	Variation	T3-20	T3-19	Variation	T3-20	T3-19	Variation	T3-20	T3-19	Variation	
Produit net bancaire	1 245	1 191	+6,3%*	579	604	-2,8%*	210	218	-3,7%*	2 034	2 013	+1,0%	+2,5%*
Frais de gestion	(932)	(1 053)	-10,1%*	(352)	(376)	-4,3%*	(194)	(209)	-7,1%*	(1 478)	(1 638)	-9,8%	-8,3%*
Résultat brut d'exploitation	313	138	x 2,3*	227	228	-0,3%*	16	9	+73,6%*	556	375	+48,3%	+49,4%*
Coût net du risque	3	(1)	n/s	(57)	(62)	-3,0%*	(3)	(2)	+49,7%*	(57)	(65)	-12,3%	-7,8%*
Résultat d'exploitation	316	137	x 2,4*	170	166	+0,7%*	13	7	+80,3%*	499	310	+61,0%	+60,7%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	2		(1)	0		0	0		0	2		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	0	1		0	0		0	0		0	1		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	(64)	(32)		(46)	(21)		(3)	(1)		(113)	(54)		
Résultat net	253	108		123	145		10	6		386	259		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	4	5		0	0		1	1		5	6		
Résultat net part du Groupe	249	103	x 2,5*	123	145	-16,5%*	9	5	+73,5%*	381	253	+50,6%	+50,2%*
Fonds propres alloués	8 297	8 274		5 691	5 544		873	921		14 868	14 739		
Coefficient d'exploitation	75%	88%		61%	62%		92%	96%		73%	81%		

\* À périmètre et change constants  
 Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques  
 Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## RÉSULTATS 9M-20

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	9M-20	9M-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation	
Produit net bancaire	3 004	3 910	-23,0%*	1 865	1 904	-2,2%*	672	704	-4,4%*	5 541	6 518	-15,0%	-14,9%*
Frais de gestion	(3 235)	(3 664)	-11,6%*	(1 195)	(1 242)	-3,7%*	(595)	(673)	-10,8%*	(5 025)	(5 579)	-9,9%	-9,7%*
Résultat brut d'exploitation	(231)	246	n/s	670	662	+0,8%*	77	31	x 2,1*	516	939	-45,0%	-45,4%*
Coût net du risque	(26)	(4)	x 6,4*	(772)	(140)	x 5,5*	(20)	4	n/s	(818)	(140)	x 5,8	x 5,9*
Résultat d'exploitation	(257)	242	n/s	(102)	522	n/s	57	35	+42,5%*	(302)	799	n/s	n/s
Gains ou pertes nets sur autres actifs	15	2		(1)	0		0	0		14	2		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	4	6		(1)	(1)		0	0		3	5		
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0		0	0		0	0		0	0		
Impôts sur les bénéfices	49	(58)		45	(56)		(12)	(8)		82	(122)		
Résultat net	(189)	192		(59)	465		45	27		(203)	684		
Dont participations ne donnant pas le contrôle	18	15		0	0		2	2		20	17		
Résultat net part du Groupe	(207)	177	n/s	(59)	465	n/s	43	25	+48,0%*	(223)	667	n/s	n/s
Fonds propres alloués	7 989	8 648		5 440	5 932		872	1 042		14 306	15 622		
Coefficient d'exploitation	108%	94%		64%	65%		89%	96%		91%	86%		

\* À périmètre et change constants  
Produit net bancaire, frais de gestion, coefficient d'exploitation, fonds propres alloués : voir notes méthodologiques  
Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

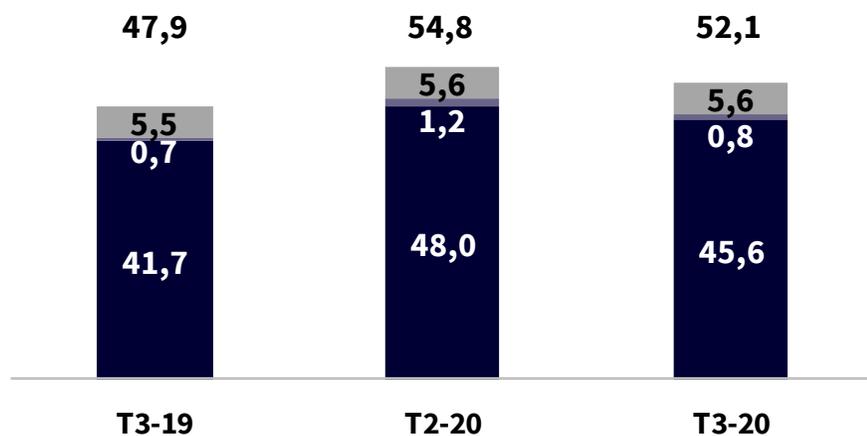
# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES

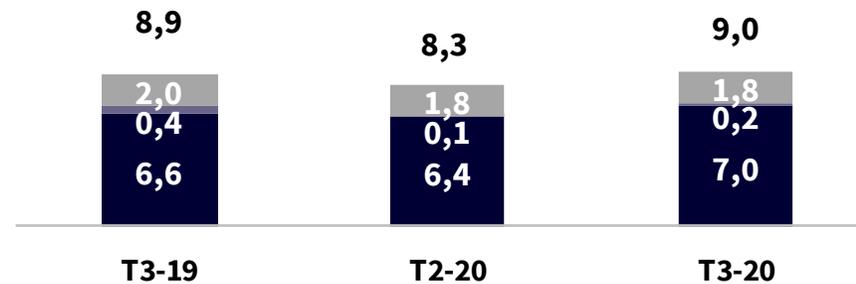
\_Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en Md EUR)



\_Financement et Conseil (en Md EUR)



\_Gestion d'Actifs et Banque Privée (en Md EUR)



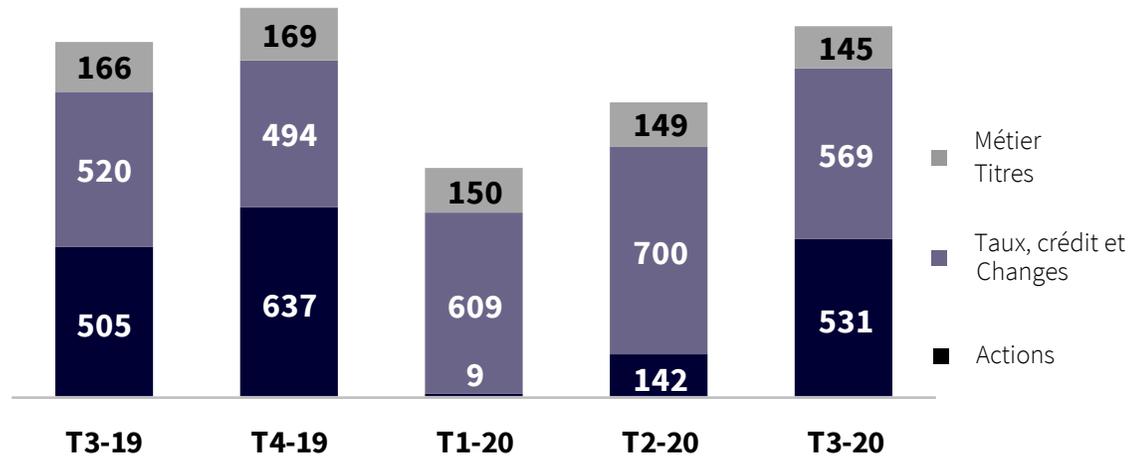
- Opérationnel
- Marché
- Crédit

Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

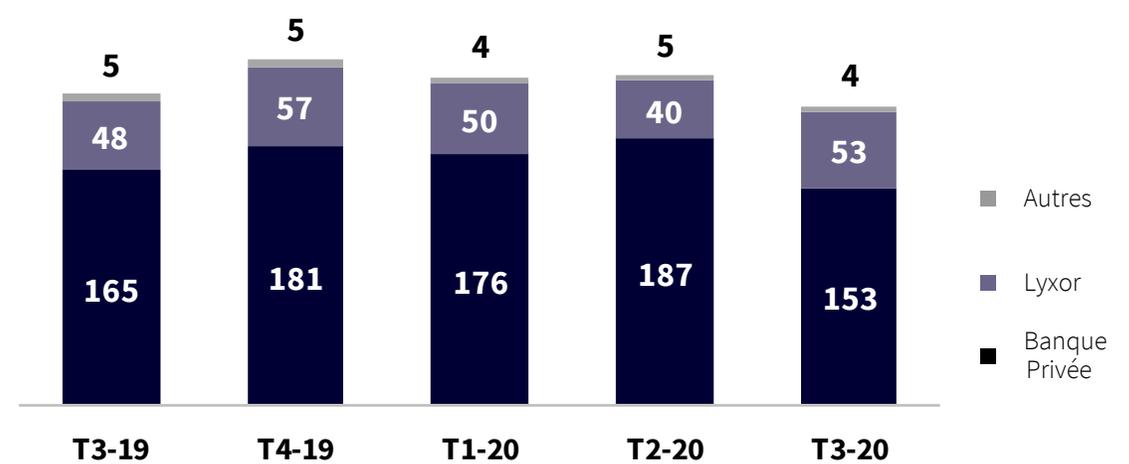
# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## REVENUS

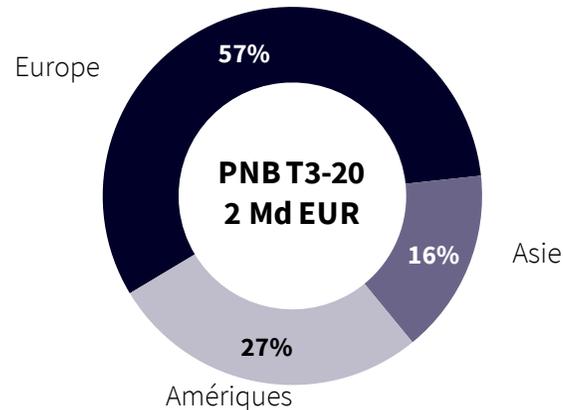
\_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs<sup>(1)</sup> (en M EUR)



\_Produit net bancaire de la Gestion d'Actifs et Banque Privée (en M EUR)



\_Répartition des revenus par zone géographique (en %)

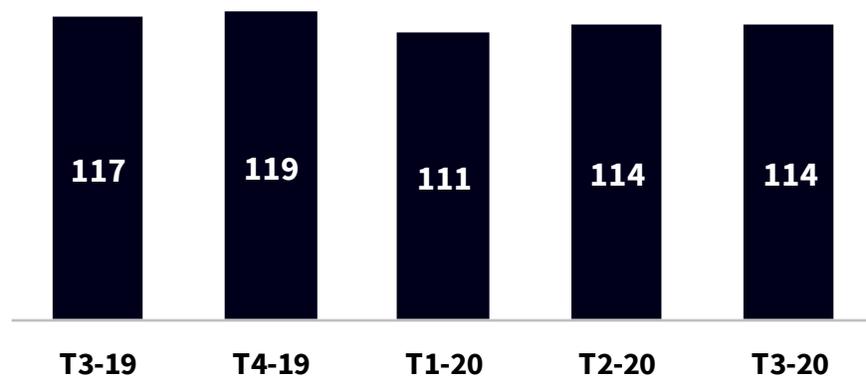


(1) Données historiques retraitées suite à la publication le 30 septembre 2019 des nouvelles séries trimestrielles

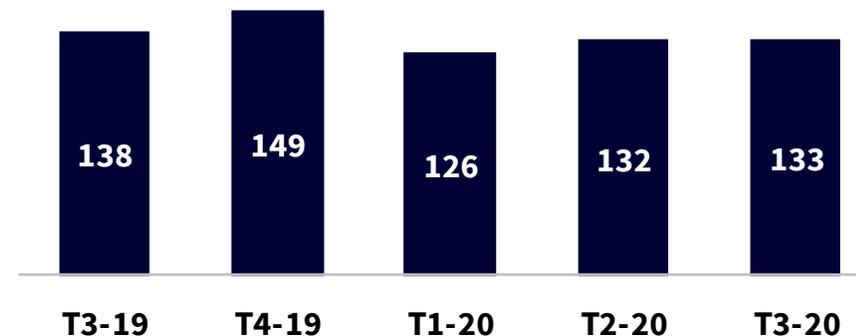
# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## CHIFFRES CLÉS

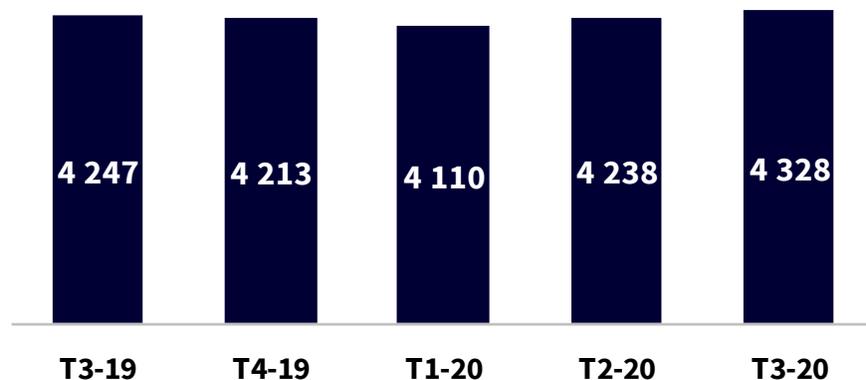
\_Banque Privée : actifs sous gestion (en Md EUR)



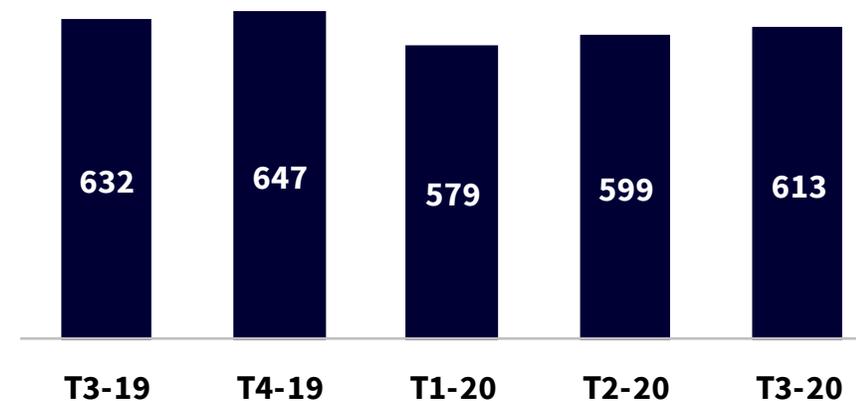
\_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



\_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



\_Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

### FINANCEMENT ET CONSEIL



**IJ Global Awards 2019**  
Global MLA of the Year  
Europe & Africa MLA of the Year



#### African banking awards 2020

Corporate Social Responsibility Pan-Africa  
Best Bank in Cameroon and Côte d'Ivoire  
Best Investment Bank in Cameroon,  
Morocco and Côte d'Ivoire  
Best Foreign Bank in Morocco



#### Positions de leader

#### Capital Markets

#3 All Int EUR Corporate Bonds EMEA  
#2 All French Corporate Euro-denominated Bonds  
#2 All French Financial Euro-denominated Bonds  
#4 Green, Social and Sustainability Bonds Europe  
#2 ECM House in France\*\*

#### M&A

#4 M&A France any Involvement

#### Acquisition finance

#4 France Acquisition Finance MLA  
#2 France Acquisition Finance Bookrunner

Source: Dealogic (except for: \*Bloomberg, \*\*Refinitiv, \*\*\*IJGlobal, \*\*\*\*Infranews)  
1er janvier au 30 septembre 2020

#### Structured Finance

#1 Global Renewable Banks\*\*\*\*  
#1 Project finance MLA Renewable Global\*\*\*  
#1 Project finance MLA Renewable Europe\*\*\*  
#3 Project Finance MLA Global\*\*\*  
#2 Project Finance MLA Europe\*\*\*

#### Syndicated Loans

#4 EMEA Loans MLA  
#2 France Loans MLA  
#3 France Loans Bookrunner

### ACTIVITÉS DE MARCHÉ



#### EMEA FINANCE Treasury Services Awards 2020

Best Cash Management Services in EMEA  
Best Factoring Services in EMEA, Europe and Africa  
Best Trade Finance Services in EMEA and CEE  
Best Transactional Bank for Financial Institutions in Europe and CEE  
Best Treasury Services in EMEA and Africa



#### Asia Risk Awards 2020

ESG Provider of the Year 2020



#### Global Custodian Leaders in Custody Awards 2020

Best Relationship Management and Client Service  
Top Performer in Emerging Europe

### GESTION D'ACTIFS



#### HFM European Performance Awards 2020

Best UCITS Macro (Lyxor/Epsilon Global Trend Fund)  
Best Credit UCITS under 500 million (Lyxor/Chenavari)



#### HFM European Services Awards 2020

Best Managed Account Platform (Lyxor)



#### Mondo Investor Award

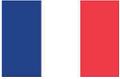
Best Liquid Alternative Funds Platform (Lyxor)



# FINANCEMENT ET CONSEIL

## ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

PROXIMITÉ CLIENT  
INNOVATION  
EXCELLENCE PRODUIT  
EXPERTISE SECTORIELLE  
CAPACITÉ DE CONSEIL  
COUVERTURE GLOBALE

	<b>VONOVIA</b> Teneur de livre associé	1 Md EUR – Augmentation de capital par bloc de Vonovia, la plus large émission de marchés de capitaux actions dans le secteur immobilier européen
	<b>ACS</b> Conseiller financier exclusif	2.2 Md EUR – Cession de projets solaires d'une capacité totale de 3GW à Galp Energia, plus importante transaction de fusions-acquisitions jamais réalisée dans l'énergie solaire dans la péninsule ibérique
	<b>LOIRE ATLANTIQUE</b> Conseiller financier, MLA, fournisseur de couverture	169 M EUR – Financement de projet de déploiement du réseau à très haut débit en Loire-Atlantique
	<b>UBI BANCA</b> Conseiller financier exclusif des actionnaires de référence	Intesa Sanpaolo acquiert 90,2% du capital d'UBI Banca, transaction bancaire domestique la plus importante en Europe depuis 2008
	<b>LEG IMMOBILIEN</b> Coordinateur global associé	823 M EUR – Offre combinée (actions et convertibles) de LEG Immobilien, 3 <sup>ème</sup> transaction de marchés de capitaux actions exécutée par SG pour LEG en tant que coordinateur global
	<b>BURBERRY GROUP</b> Teneur de livre actif	300 M GBP – Obligation durable inaugurale de Burberry

VONOVIA



BURBERRY

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/3)

---

1 – Les éléments financiers présentés au titre du troisième trimestre et des neuf mois 2020 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 4 novembre 2020 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

## 2 – Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 43 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

## 3- Frais de gestion

Les **Frais de gestion** correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2019 (pages 423 et suivantes du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 43 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale.

## 4 – Ajustement IFRIC 21

L'**ajustement IFRIC 21** corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

## 5 – Éléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 30).

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/3)

## 6 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 45 et 574 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

(En M EUR)		T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût Net du Risque	130	95	821	318
	Encours bruts de crédits	217 156	195 305	208 604	193 208
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>52</b>	<b>22</b>
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût Net du Risque	331	169	978	430
	Encours bruts de crédits	129 838	138 493	133 240	135 996
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>102</b>	<b>49</b>	<b>98</b>	<b>42</b>
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût Net du Risque	57	64	818	140
	Encours bruts de crédits	162 429	160 906	165 389	163 310
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>66</b>	<b>11</b>
Gestion propre	Coût Net du Risque	0	1	0	19
	Encours bruts de crédits	12 400	9 944	10 800	9 299
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>27</b>
Groupe Société Générale	Coût Net du Risque	518	329	2 617	907
	Encours bruts de crédits	521 822	504 647	518 033	501 813
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>40</b>	<b>26</b>	<b>67</b>	<b>24</b>

## 7 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 45 et 46 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 46 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale.

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (3/3)

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

**8 – L'Actif net et l'Actif net tangibles** sont définis dans la méthodologie, page 48 du Document d'enregistrement universel 2020 du Groupe.

## **9 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)**

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 47 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

**10 – Les fonds propres Common Equity Tier 1** du Groupe Société Générale sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables. Les ratios de solvabilité non phasés sont présentés pro forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR/CRD4 applicables intégrant les dispositions de l'acte délégué d'octobre 2014.

**11 – Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité** comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets, ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

**12 – La décomposition de la dette long terme** est basée sur les états financiers du Groupe et prend en compte les ajustements suivants, pour faciliter la lecture. Elle inclut les passifs interbancaires et les dettes représentées par un titre avec la maturité supérieure à un an à la date d'émission. Les émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (inscrites parmi les opérations de financement à moyen-long terme) ne sont pas inclus dans le total dettes représentées par un titre.

(Note : En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com) dans la partie « Investisseurs ».

# **L'ÉQUIPE RELATIONS INVESTISSEURS**

**investor.relations@socgen.com**

**<https://investors.societegenerale.com/fr>**