



## PREMIER TRIMESTRE 2001

### UN ROE DE 19,5 % DANS UN ENVIRONNEMENT MOINS FAVORABLE

- **Banque de détail : poursuite de la croissance en France et à l'étranger avec une profitabilité élevée**
- **Gestion d'actifs : collecte nette dynamique**
- **Banque d'investissement et de financement : maintien d'un niveau de rentabilité élevé dans des marchés actions difficiles**

- **Produit net bancaire : 3,43 milliards d'euros (-6,4 % sur T1/2000, - 0,6 % sur T4/2000)**
- **Résultat d'exploitation : 853 millions d'euros (- 27,5 % sur T1/2000, +30,6 % sur T4/2000)**
- **Résultat net part du Groupe : 677 millions d'euros (- 23,3 % sur T1/2000)**
- **ROE trimestriel annualisé : 19,5 % (28,7 % en T1/2000)**
- **Tier 1 : 8,8 % (7,6 % au 31 mars 2000, 8,9 % au 31 décembre 2000)**
- **Actif net par action : 37 euros au 31 mars 2001**

#### Contacts Presse

Réuni le 16 mai sous la Présidence de Monsieur Daniel Bouton, le Conseil d'Administration de la Société Générale a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour le premier trimestre 2001.

En les commentant, Daniel Bouton a déclaré :

**« Au premier trimestre 2001, le Groupe a poursuivi le développement profitable de la banque de détail et a bien résisté à un environnement moins favorable en banque de financement et d'investissement. »**

**La rentabilité du premier trimestre 2000 avait atteint un niveau exceptionnel (résultat net en hausse de 53 %, ROE de 29 %). La rentabilité du premier trimestre 2001 est en ligne avec les objectifs du Groupe.**

**Le niveau des fonds propres a permis d'engager en début d'année des investissements significatifs de croissance externe dans les domaines des services financiers spécialisés en Europe, de la gestion d'actifs aux Etats-Unis et de la banque de détail en Europe centrale, conformément à ce que nous avions annoncé. »**

## **ACTIVITÉ ET RÉSULTATS PAR METIER**

### **BANQUE DE DÉTAIL : Croissance et rentabilité, en France et à l'étranger**

---

<b>PNB :</b>	<b>1 789 millions d'euros (+ 7,9 % sur T1/2000, + 1,3 % sur T4/2000)</b>
<b>Résultat net part du Groupe :</b>	<b>253 millions d'euros (- 4,2 % sur T1/2000)</b>
<b>ROE :</b>	<b>18,0 % (19,4 % au T1/2000)</b>

---

### **Réseaux de détail français**

Comme les années précédentes, le produit net bancaire des réseaux de détail français affiche une progression notable de 4,8 % par rapport à un premier trimestre 2000, qui constituait déjà une référence haute. Cette bonne performance provient:

- de la poursuite de la croissance des fonds de commerce (+ 150 000 comptes à vue en un an, soit une augmentation de 2,7 %, nombre de produits par compte à vue porté de 6,5 à 6,6 entre fin décembre 2000 et fin mars 2001) et des encours de dépôts et de crédits,
- d'une augmentation sensible des commissions sur services, aux particuliers comme aux entreprises, qui compense la baisse des recettes sur opérations de bourse.

Les activités de banque à distance continuent leur développement rapide.

Dans le même temps, les frais généraux des réseaux de détail français ont augmenté de 5,9 %, chiffre qui traduit la hausse des volumes d'opérations, la poursuite des développements marketing et commerciaux et l'impact des 35 heures. Le coefficient d'exploitation des réseaux français (amortissements inclus dans les frais généraux) ressort à 72,1 % sur le trimestre, à comparer à 72,7 % sur l'ensemble de l'année 2000.

Le coût du risque est de 44 millions d'euros, au même niveau que celui du premier trimestre 2000.

Le ROE des réseaux de détail français s'inscrit ainsi à 18,5 % sur le trimestre, niveau supérieur à celui de l'année 2000 (17,5 %).

## **Banque Hors France Métropolitaine**

Le ROE de la ligne-métier ressort à 25,6 % au premier trimestre 2001, avec notamment un fort développement des activités en Roumanie.

### **Filiales spécialisées**

L'activité de cette ligne-métier a poursuivi sa progression, avec une hausse de 12,1 % de son produit net bancaire par rapport au premier trimestre 2000.

Ses résultats sont impactés par un provisionnement non récurrent au titre de la quote-part du Groupe dans les résultats de Fiditalia, filiale opérant dans le crédit à la consommation en Italie.

Hors impact de cette charge exceptionnelle, le ROE de l'ensemble de la banque de détail serait ressorti à 19,5 % au premier trimestre 2001, à comparer à 19,4 % au premier trimestre 2000.

## **GESTION D'ACTIFS : Collecte nette dynamique**

---

<b>PNB :</b>	<b>226 millions d'euros (+ 4,6 % sur T1/2000, - 10 % sur T4/2000)</b>
<b>Résultat net part du Groupe :</b>	<b>62 millions d'euros (- 8,8 % sur T1/2000)</b>

---

### **Gestions Mobilières**

L'encours des actifs gérés par les Gestions Mobilières a augmenté de 6 milliards d'euros entre le 31 mars 2000 (161 milliards d'euros) et le 31 mars 2001 (167 milliards d'euros). Au premier trimestre 2001, l'encours a augmenté de 1 milliard d'euros (collecte nette positive de 5,9 milliards d'euros, effet valorisation négatif de 4,9 milliards d'euros).

Grâce à l'augmentation du taux de marge moyen sur les actifs gérés, le produit net bancaire de la ligne-métier a progressé de 7,7 % sur le premier trimestre entre 2000 et 2001.

Dans le même temps, les frais de gestion ont augmenté de 19 %, du fait notamment des recrutements commerciaux opérés au deuxième semestre 2000.

Après impôt, le résultat net trimestriel de la ligne-métier est en hausse de 2,1 % en un an.

### **Gestion Privée**

Dans un contexte de ralentissement des flux de placements et de transactions de la clientèle, le produit net bancaire de la Gestion Privée est resté stable sur le trimestre par rapport au premier trimestre 2000. Les actifs contrôlés ont progressé de 36,4 milliards d'euros au 31 mars 2000 à 36,9 milliards d'euros au 31 mars 2001. Au premier trimestre 2001, les actifs contrôlés ont diminué de 1 milliard d'euros (collecte nette positive de 0,6 milliard d'euros, effet valorisation négatif de 1,6 milliard d'euros).

Après prise en compte de frais généraux en hausse de 20 % traduisant les recrutements commerciaux de l'année 2000, notamment en Asie, le résultat net trimestriel de la ligne-métier s'inscrit en recul de 33,3 % sur un an, à 14 millions d'euros.

**BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT : Rentabilité de 22,8 % dans des marchés actions moins favorables**

---

**PNB :** 1 458 millions d'euros (- 19,6 % sur T1/2000, + 10,0 % sur T4/2000)  
**Résultat net part du Groupe :** 231 millions d'euros (- 48,3 % sur T1/2000)  
**ROE :** 22,8% (41,0 % en T1 2000)

---

Le contexte financier exceptionnel du premier trimestre 2000 avait permis à ce pôle d'enregistrer des performances financières très élevées.

Au premier trimestre 2001, la rentabilité sur fonds propres reste toutefois supérieure à 20 % avec un produit net bancaire et un résultat net part du Groupe de la Banque de Financement et d'Investissement en ligne avec la moyenne des trois derniers trimestres de l'année 2000.

Les frais généraux diminuent de 2,4 % compte tenu de la baisse des rémunérations variables; hors rémunérations variables et à périmètre et taux de change constants, les frais généraux augmentent de 5,5 % dont 4 % liés au développement des activités de courtage en ligne, qui sont gérées dans ce pôle pour des raisons historiques.

L'organisation du pôle Banque de Financement et d'Investissement a été modifiée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2001 pour intégrer la création de la ligne-métier Debt-Finance :

- Banque de Financement : Debt-Finance (anciennes lignes-métiers Taux/Change et Financements à Valeur Ajoutée), Matières Premières, FIMAT, Banque Commerciale,
- Banque d'Investissement : Actions (cash primaire et secondaire, arbitrage, dérivés), Conseil et Private Equity.

**Banque de Financement**

**Résultat net trimestriel : 110 millions d'euros (- 18,5 % sur T1/2000)**

**ROE trimestriel annualisé : 12,8 % (14,4 % en T1/2000)**

Le produit net bancaire de la Banque de Financement est stable entre le premier trimestre 2000 et le premier trimestre 2001. Hors Banque Commerciale dont le produit net bancaire est en retrait sensible du fait de la réduction opérée sur les encours de crédit, le produit net bancaire de la Banque de Financement progresse de 8,5 % sur le trimestre. Les activités de trésorerie et de taux ont enregistré une bonne performance sur la période.

Les provisions de la Banque de Financement, qui passent de 75 millions d'euros au premier trimestre 2000 à 96 millions d'euros au premier trimestre 2001, intègrent un sinistre exceptionnel en Australie, ainsi qu'une dotation complémentaire de la réserve générale aux Etats-Unis.

Le ROE de la Banque de Financement est de 12,8 % sur le trimestre contre 14,4 % au premier trimestre 2000. A l'intérieur de cet ensemble, le ROE de l'activité Debt-Finance s'inscrit à 22 %.

**Banque d'Investissement**

**Résultat net trimestriel : 121 millions d'euros (- 61 % sur T1/2000)**

**ROE trimestriel annualisé : 77,3 % (202,5 % en T1/2000)**

Le produit net bancaire de la Banque d'Investissement est de 758 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2001, en baisse de 31,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2000, marqué par un contexte de marché actions exceptionnel.

Dans cet ensemble, les revenus de commissions sur cash actions, primaire et secondaire ont connu un recul parallèle à la baisse des volumes de transactions sur les marchés, en particulier nord-américain. Les dérivés actions ont connu un très bon niveau d'activité, sans reproduire toutefois les performances exceptionnelles du premier trimestre 2000.

La Société Générale a lancé le premier tracker boursier du marché français, (« CAC 40 Master Unit »), dont l'encours atteignait 400 millions d'euros au 31 mars 2001.

La part des commissions et des marges commerciales a été maintenue à près de deux-tiers des revenus.

Au total, le résultat net de la Banque d'Investissement s'inscrit ainsi à 121 millions d'euros sur le trimestre, soit un ROE de 77,3 %.

## **GESTION PROPRE**

---

**Résultat net part du Groupe : 131 millions d'euros (+25,6% sur T1/2000)**

---

La Gestion Propre dégage un résultat net de 131 millions d'euros sur le trimestre, contre 104 millions au premier trimestre 2000, qui avait enregistré des charges de restructuration non récurrentes.

Le résultat sur actifs immobilisés est de 135 millions d'euros sur le trimestre, contre 152 millions d'euros au premier trimestre 2000.

La valeur de marché du portefeuille de participations industrielles ressort à 4,4 milliards d'euros au 31 mars 2001, en baisse à structure constante par rapport au 31 décembre 2000 de 10 % à comparer à une baisse du CAC 40 de 12,6 %. L'encours de plus-values latentes est de 1,3 milliard d'euros à cette date, contre 1,8 milliard au 31 décembre 2000

## **RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE**

**Résultat d'exploitation : 853 millions d'euros (- 27,5 % sur T1/2000, + 30,6 % sur T4/2000)**

---

Le produit net bancaire du Groupe diminue de 6,4 % par rapport au premier trimestre 2000. Les frais généraux du Groupe atteignent 2,4 milliards d'euros sur le trimestre, en hausse de 2,8 % sur ceux du premier trimestre 2000.

La charge totale des provisions augmente légèrement au premier trimestre, de 158 à 181 millions d'euros, du fait de la Banque de Financement.

Le coefficient d'exploitation du Groupe s'élève à 69,9 % sur le trimestre contre 70% sur l'ensemble de l'année 2000.

Compte tenu de la dégradation de l'environnement financier et sans remettre en cause ses projets de développement interne et externe porteurs de croissance à moyen terme, le Groupe a accentué ses actions de rationalisation de certaines dépenses.

## **Résultat net part du Groupe: 677 millions d'euros (- 23,3 % sur T1/2000)**

---

Après prise en compte de la charge fiscale, de l'amortissement des survaleurs et des intérêts minoritaires, le résultat net part du Groupe s'inscrit à 677 millions d'euros sur le trimestre, en baisse de 23,3 % sur celui du premier trimestre 2000 mais en progression de 19 % sur celui du quatrième trimestre 2000.

Le Groupe dégage ainsi un ROE de 19,5 % sur le trimestre contre 28,7 % au premier trimestre 2000 et 22,4 % sur l'ensemble de l'année 2000.

### **STRUCTURE FINANCIERE**

Au 31 mars 2001, les capitaux propres du Groupe s'élèvent à 14,7 milliards d'euros, soit 37 euros/action<sup>(\*)</sup>, contre 13,7 milliards d'euros (34,4 euros par action) au 31 décembre 2000.

Le ratio Tier 1 du Groupe est de 8,8 % au 31 mars, à comparer à 8,9 % au 31 décembre 2000 et 7,6 % au 31 mars 2000.

---

<sup>(\*)</sup> Au 31 mars 2001, l'application des nouvelles normes comptables applicables aux sociétés d'Assurances a conduit à retraiter les réserves de capitalisation, d'égalisation, et les provisions mathématiques de deux filiales, Sogecap et Généras, et à les intégrer dans les capitaux propres pour un montant total de 244,5 millions d'euros.

<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (*) (en millions d'euros)</b>	<b>1er trimestre</b>			<b>4ème trimestre</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>T1/T1</b>	<b>2000</b>	<b>T1/T4</b>
PNB	3 433	3 669	-6%	3 453	-1%
Frais de gestion	(2 399)	(2 334)	3%	(2 549)	-6%
<b>RBE</b>	<b>1 034</b>	<b>1 335</b>	<b>-23%</b>	<b>904</b>	<b>14%</b>
Dotations aux provisions	(181)	(158)	15%	(251)	-28%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>853</b>	<b>1 177</b>	<b>-28%</b>	<b>653</b>	<b>31%</b>
Résultat sur actifs immobilisés	139	166	-16%	270	-49%
Résultat des sociétés mises en équivalence	(14)	1	N/S	30	N/S
Résultat extraordinaire	0	7	N/S	(19)	N/S
Amortissement des survaleurs	(4)	(12)	-67%	(30)	-87%
Charge fiscale	(256)	(413)	-38%	(292)	-12%
<b>Résultat net</b>	<b>718</b>	<b>926</b>	<b>-23%</b>	<b>612</b>	<b>17%</b>
Intérêts minoritaires	(41)	(43)	-5%	(43)	-5%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>677</b>	<b>883</b>	<b>-23%</b>	<b>569</b>	<b>19%</b>
ROE annualisé du Groupe (en %)	19,5%	28,7%	-	18,6%	-
Ratio Tier One	8,8%	7,6%		8,9%	

<b>RESULTAT NET PAR METIER (*) (en millions d'euros)</b>	<b>1er trimestre</b>		<b>%</b>	<b>4ème trimestre</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>T1/T1</b>	<b>2000</b>	<b>T1/T4</b>
<b>Banque de Détail</b>	<b>253</b>	<b>264</b>	<b>-4%</b>	<b>214</b>	<b>18%</b>
dont Réseau SG + Sogénal	154	153	1%	116	33%
dont Réseau Crédit du Nord	31	32	-3%	26	19%
dont Filiales Spécialisées	43	55	-22%	52	-17%
dont Banque de Détail hors France Métropo	25	24	4%	20	25%
<b>Gestions d'actifs</b>	<b>62</b>	<b>68</b>	<b>-9%</b>	<b>53</b>	<b>17%</b>
dont Gestions Mobilières	48	47	2%	41	17%
dont Gestion Privée	14	21	-33%	12	17%
<b>Banque de Financement et d'Investissement</b>	<b>231</b>	<b>447</b>	<b>-48%</b>	<b>229</b>	<b>1%</b>
dont Banque d'Investissement	121	312	-61%	110	10%
dont Banque de Financement	110	135	-19%	119	-8%
<b>Gestion Propre</b>	<b>131</b>	<b>104</b>	<b>26%</b>	<b>73</b>	<b>79%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>677</b>	<b>883</b>	<b>-23%</b>	<b>569</b>	<b>19%</b>

(\*) après remises en structure liées en particulier à la nouvelle organisation de la banque de financement et d'investissement

## SERIES TRIMESTRIELLES DE RESULTATS PAR METIER (\*)

(en millions d'euros)	Année 1999				Année 2000				2001
	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre
<b>Banque de détail</b>									
PNB	1380	1489	1490	1599	1658	1729	1697	1766	1789
Frais de gestion	-1049	-1072	-1081	-1100	-1138	-1189	-1177	-1290	-1237
RBE	331	417	409	499	520	540	520	476	552
Résultat d'exploitation	266	342	319	398	447	446	426	367	469
Résultat net (part du Groupe)	175	217	205	255	264	282	252	214	253
<b>dont réseaux SG et CDN</b>									
PNB	1084	1128	1118	1199	1208	1225	1207	1262	1266
Frais de gestion	-842	-839	-840	-865	-862	-877	-865	-962	-913
RBE	242	289	278	334	346	348	342	300	353
Résultat d'exploitation	192	239	216	266	303	300	303	232	309
Résultat net (part du Groupe)	126	155	135	170	185	182	189	142	185
<b>Gestion d'actifs</b>									
PNB	151	160	163	199	216	225	227	251	226
Frais de gestion	-92	-83	-103	-119	-108	-117	-121	-161	-129
RBE	59	77	60	80	108	108	106	90	97
Résultat d'exploitation	59	77	60	80	107	109	106	86	97
Résultat net (part du Groupe)	39	46	37	51	68	67	69	53	62
<b>Banque de financement et d'investissement</b>									
PNB	1353	1235	968	1148	1813	1433	1479	1326	1458
Frais de gestion	-861	-837	-767	-848	-1060	-1072	-1075	-1025	-1035
RBE	492	398	201	300	753	361	404	301	423
Résultat d'exploitation	386	279	162	236	679	316	331	237	327
Résultat net (part du Groupe)	260	191	114	148	447	209	223	229	231
<b>dont Banque d'investissement</b>									
PNB	546	633	479	607	1113	928	859	682	758
Frais de gestion	-402	-411	-353	-464	-628	-598	-614	-522	-575
RBE	144	222	126	143	485	330	245	160	183
Résultat d'exploitation	145	221	126	134	486	320	239	166	183
Résultat net (part du Groupe)	95	147	80	88	312	204	155	110	121
<b>dont Banque de financement</b>									
PNB	807	602	489	541	700	505	620	644	700
Frais de gestion	-459	-426	-414	-384	-432	-474	-461	-503	-460
RBE	348	176	75	157	268	31	159	141	240
Résultat d'exploitation	241	58	36	102	193	-4	92	71	144
Résultat net (part du Groupe)	165	44	34	60	135	5	68	119	110
<b>Gestion propre</b>									
PNB	-25	101	8	-10	-18	2	-115	110	-40
Frais de gestion	15	-70	-27	-190	-28	-8	-12	-73	2
RBE	-10	31	-19	-200	-46	-6	-127	37	-38
Résultat d'exploitation	-5	5	-37	-225	-56	8	-180	-37	-40
Résultat net (part du Groupe)	102	251	-57	-54	104	194	-50	73	131
<b>GROUPE</b>									
PNB	2859	2985	2629	2936	3669	3389	3288	3453	3433
Frais de gestion	-1987	-2062	-1978	-2257	-2334	-2386	-2385	-2549	-2399
RBE	872	923	651	679	1335	1003	903	904	1034
Résultat d'exploitation	706	703	504	489	1177	879	683	653	853
Résultat net (part du Groupe)	576	705	299	400	883	752	494	569	677

(\*) après remises en structure liées en particulier à la nouvelle organisation de la banque de financement et d'investissement

## SERIES TRIMESTRIELLES DE RNPG PAR METIER (\*)

(en millions d'euros)	Année 1999				Année 2000				2001
	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre
<b>Banque de détail</b>	<b>175</b>	<b>217</b>	<b>205</b>	<b>255</b>	<b>264</b>	<b>282</b>	<b>252</b>	<b>214</b>	<b>253</b>
Réseaux SG + CDN	126	155	135	170	185	182	189	142	185
SFS	36	46	51	57	55	64	50	52	43
BHFM	13	16	19	28	24	36	13	20	25
<b>Gestion d'actifs</b>	<b>39</b>	<b>46</b>	<b>37</b>	<b>51</b>	<b>68</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>53</b>	<b>62</b>
Gestion mobilière	29	35	27	38	47	50	55	41	48
Gestion Privée	10	11	10	13	21	17	14	12	14
<b>Banque de financement et d'investissement</b>	<b>260</b>	<b>191</b>	<b>114</b>	<b>148</b>	<b>447</b>	<b>209</b>	<b>223</b>	<b>229</b>	<b>231</b>
<i>dont Banque d'investissement</i>	95	147	80	88	312	204	155	110	121
<i>dont Banque de financement</i>	165	44	34	60	135	5	68	119	110
DEFI	148	73	4	88	119	-31	89	92	106
Autres	17	-29	30	-28	16	36	-21	27	4
<b>Gestion propre</b>	<b>102</b>	<b>251</b>	<b>-57</b>	<b>-54</b>	<b>104</b>	<b>194</b>	<b>-50</b>	<b>73</b>	<b>131</b>
<b>GROUPE</b>	<b>576</b>	<b>705</b>	<b>299</b>	<b>400</b>	<b>883</b>	<b>752</b>	<b>494</b>	<b>569</b>	<b>677</b>

## SERIES TRIMESTRIELLES DE ROE PAR METIER (\*)

(en %)	Année 1999				Année 2000				2001
	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre
<b>Banque de détail</b>	<b>13,5%</b>	<b>16,6%</b>	<b>15,4%</b>	<b>18,7%</b>	<b>19,4%</b>	<b>20,2%</b>	<b>17,9%</b>	<b>15,1%</b>	<b>18,0%</b>
Réseaux SG + CDN	13,5%	16,2%	13,9%	17,4%	18,9%	18,1%	18,9%	14,2%	18,5%
SFS	12,3%	15,8%	18,2%	19,6%	18,5%	21,9%	16,8%	17,5%	14,1%
BHFM	18,9%	25,9%	22,9%	28,9%	29,3%	36,7%	12,3%	15,9%	25,6%
<b>Gestion d'actifs</b>	<b>80,8%</b>	<b>82,5%</b>	<b>68,2%</b>	<b>90,3%</b>	<b>109,7%</b>	<b>96,8%</b>	<b>99,6%</b>	<b>72,4%</b>	<b>88,9%</b>
Gestion mobilière	117,2%	114,8%	88,5%	118,8%	140,3%	125,8%	143,8%	100,6%	129,7%
Gestion Privée	42,6%	43,6%	42,1%	53,1%	73,7%	57,6%	45,2%	36,9%	42,7%
<b>Banque de financement et d'investissement</b>	<b>22,0%</b>	<b>16,4%</b>	<b>10,6%</b>	<b>14,0%</b>	<b>41,0%</b>	<b>19,2%</b>	<b>20,5%</b>	<b>21,5%</b>	<b>22,8%</b>
<i>dont Banque d'investissement</i>	119,1%	149,2%	79,8%	83,8%	202,5%	110,3%	87,2%	66,5%	77,3%
<i>dont Banque de financement</i>	15,0%	4,1%	3,5%	6,3%	14,4%	0,6%	7,5%	13,2%	12,8%
DEFI	28,6%	13,9%	0,8%	17,7%	24,8%	-6,5%	18,4%	18,9%	21,9%
Autres	2,9%	-5,4%	6,4%	-6,1%	3,5%	8,4%	-4,9%	6,5%	1,1%
<b>Gestion propre</b>	<b>372,8%</b>	<b>133,1%</b>	<b>-24,1%</b>	<b>-18,3%</b>	<b>18,3%</b>	<b>34,3%</b>	<b>-8,9%</b>	<b>14,7%</b>	<b>13,4%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>22,6%</b>	<b>26,0%</b>	<b>11,1%</b>	<b>14,4%</b>	<b>28,7%</b>	<b>24,1%</b>	<b>15,8%</b>	<b>18,6%</b>	<b>19,5%</b>

(\*) après remises en structure liées en particulier à la nouvelle organisation de la banque de financement et d'investissement