



Précision méthodologique
En cohérence avec le rythme trimestriel des publications, les chiffres cités sont relatifs au 3^{ème} trimestre 2000 et les variations sont rapportées au 3^{ème} trimestre 1999, sauf mention contraire.

**TROISIEME TRIMESTRE 2000 :
RESULTAT NET + 65 % PAR RAPPORT AU
TROISIEME TRIMESTRE 1999**

**REVISION A LA HAUSSE DES
OBJECTIFS FINANCIERS A MOYEN TERME**

Troisième trimestre 2000 :

- **Produit net bancaire : 3,3 milliards d'euros, en hausse de 25% (+22% sur 9 mois)**
- **Résultat d'exploitation : 683 millions d'euros, en progression de 36% (+43% sur 9 mois)**
- **Résultat net part du Groupe : 494 millions d'euros, en augmentation de 65% (9 mois : 2,1 milliards d'euros, +35%)**
- **ROE trimestriel annualisé du Groupe : 15,8 % (23,2% sur 9 mois) contre 11,1% au troisième trimestre 1999 (20,1% sur 9 mois 1999)**
- **Ratio de Tier 1 : 8,1 % au 30 septembre 2000**

Objectifs financiers 2002 (vs réalisé 1999):

- **Produit net bancaire : +12% par an**
- **Résultat d'exploitation : + 19% par an**
- **Objectif de ROE porté à 19% avec des hypothèses conservatrices**
- **Augmentation du pay-out ratio de 31 à 40% et croissance du dividende par action de 20% par an**

REVISION A LA HAUSSE DES OBJECTIFS

Réuni le 15 novembre sous la Présidence de Monsieur Daniel Bouton, le Conseil d'administration de la Société Générale a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour le troisième trimestre 2000.

En les commentant, Daniel Bouton a déclaré : « Les résultats du troisième trimestre 2000 sont en augmentation très forte dans les trois métiers. Cette performance illustre la validité de la stratégie du Groupe. Les informations dont nous disposons à ce jour sur l'activité du trimestre en cours laissent augurer d'une progression de plus de 20 % du résultat net de l'exercice 2000 par rapport au niveau déjà élevé atteint en 1999 (1,980 milliard d'euros). Ces performances permettent à la Société Générale de réviser à la hausse ses objectifs stratégiques et financiers à moyen terme. »

ACTIVITÉ ET RÉSULTATS DU 3^{ème} TRIMESTRE 2000 PAR METIER

BANQUE DE DÉTAIL

Résultat net trimestriel de 250 millions d'euros (+22%)

ROE trimestriel annualisé de 18,1%

44% des fonds propres du Groupe

Sur le trimestre, le Produit Net Bancaire de la Banque de Détail, en hausse de 14%, poursuit sa progression soutenue. Cette croissance ressort à 8% pour les seuls réseaux de détail français et résulte notamment :

- D'une progression de 13 % des commissions,
- D'une augmentation de 9 % de l'encours d'épargne gérée, portée par la bonne conjoncture financière et l'amélioration des parts de marché du groupe,
- D'une croissance de 8 % de l'encours de crédit ; ceci alors même que les réseaux du Groupe ont choisi de ralentir la production de prêts immobiliers compte tenu des conditions concurrentielles.

Dans le même temps, les frais généraux de la Banque de Détail augmentent de 9% (6 % à périmètre et taux de change constants, dont 2,6 % pour les réseaux de détail français), permettant d'enregistrer une progression de 28% du Résultat Brut d'Exploitation de la Banque de Détail.

La hausse de 8 % des provisions (97 millions d'euros contre 90 millions au troisième trimestre 1999) recouvre deux évolutions :

- Un coût du risque toujours bas sur les activités françaises, mais prudemment provisionné (28 pb),
- Un coût du risque sur le trimestre plus élevé qu'à l'accoutumée dans la Banque Hors France Métropolitaine.

Le Résultat Net part du Groupe de la Banque de Détail progresse ainsi de 22%. Le ROE de l'activité ressort à 18,1% sur le trimestre, contre 15,7% au troisième trimestre 1999.

GESTION D'ACTIFS

Résultat net trimestriel de 69 millions d'euros (+86%)

Gestions mobilières

Au 30 septembre 2000, les actifs gérés par les Gestions Mobilières du Groupe atteignent 171 milliards d'euros. En un an, les actifs ont progressé de 24%, avec des flux nets de collecte de 15 milliards d'euros sur la période, à comparer à une collecte nette de 11 milliards d'euros de septembre 1998 à septembre 1999.

Ces bons résultats illustrent le succès des produits les plus innovants (fonds multi-gérants, fonds profilés, gestion alternative) et la qualité de cette activité, récompensée par l'obtention du meilleur rating obtenu à ce jour par un asset manager pour l'ensemble de son dispositif international (aa+ Fitch).

Cette hausse des encours gérés, conjuguée à un effet mix favorable aux produits les plus rémunérateurs permet d'enregistrer une augmentation du Produit Net Bancaire de 42% sur le trimestre.

Compte tenu de la croissance plus modérée des frais de gestion de l'activité, non extrapolable sur le reste de l'année, le résultat net des Gestions Mobilières a doublé entre le troisième trimestre 1999 et le troisième trimestre 2000.

Gestion privée

Les actifs contrôlés par cette ligne-métier ressortaient à 38 milliards d'euros au 30 septembre, en progression de 23 % en un an.

Sur le trimestre, la progression du résultat net de la ligne-métier ressort à 40%.

BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE FINANCEMENT

Résultat trimestriel 227 millions d'euros (x 2)

ROE trimestriel annualisé 20,4 %

36% des fonds propres du Groupe

Banque d'investissement

Résultat net trimestriel de 202 millions d'euros (x 2,5)

Le Produit Net Bancaire de la Banque d'Investissement augmente de 60% sur le trimestre.

La croissance provient en premier lieu de la ligne-métier Actions/Corporate Finance dont le PNB est en hausse de 82% par rapport à un troisième trimestre 1999 ayant marqué un point bas dans cette activité ; la part des revenus de l'activité correspondant à des marges clientèles et des commissions ressort à 65 % sur 9 mois. Le résultat net de cette activité s'élève à 162 millions d'euros. Cette permanence d'excellents résultats pour le troisième trimestre consécutif reflète la qualité des positions acquises par le Groupe dans certains segments de l'activité (cash, dérivés, convertibles).

Ces résultats sont obtenus sans augmentation significative de l'exposition aux risques de marché de l'activité.

La ligne-métier Taux/Change enregistre sur le trimestre une reprise de son activité qui se traduit par un ROE de 19%

Banque de financement

Résultat net trimestriel de 25 millions d'euros (-29%)

Le Produit Net Bancaire de la ligne-métier est en hausse de 29% sur le trimestre, dont 45% pour les financements à valeur ajoutée et commodities, et 4% pour la banque commerciale.

Ces chiffres reflètent notamment les succès du Groupe dans la syndication de lignes de crédit consenties à ses clients cibles et donc dans les revenus de montage, lui permettant de limiter l'usage de son bilan.

Le résultat d'exploitation de la Banque de Financement s'inscrit en baisse sur le trimestre (49 millions d'euros contre 53 millions en 1999). Cette contraction du résultat s'explique par un niveau élevé de provisions (78 millions d'euros contre 22 millions un an plus tôt) qui reflète un aléa exceptionnel.

Le ROE de la Banque de Financement ressort à 4 % sur le trimestre, dont 15 % pour les financements à valeur ajoutée et commodities.

GESTION PROPRE

Le résultat de la Gestion Propre est impacté par deux éléments exceptionnels :

- Enregistrement en provisions de l'intégralité de l'amende prononcée par le Conseil de la Concurrence dans le cadre de la renégociation des prêts immobiliers au début des années 90, décision frappée d'un recours en appel.
- Un complément de provision des coûts du passage à la Monnaie Unique, Phase II.

Le résultat net de la Gestion Propre ressort à - 52 millions d'euros sur le trimestre contre - 59 millions en 1999.

Les plus-values latentes du portefeuille industriel ressortent à près de 2 milliards d'euros au 30 septembre 2000 (contre 1,8 milliard au 30 juin 2000) .

RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE

Résultat d'exploitation : 683 millions d'euros (+36%)

Sur le trimestre, le Résultat Brut d'Exploitation progresse de 39% (+31% à périmètre et taux de change constants) compte tenu du rythme de croissance soutenu du Produit Net Bancaire (+25%) supérieur à la progression des frais généraux (+21%).

Le coefficient d'exploitation du Groupe ressort sur les 9 premiers mois à 68,7%, en amélioration de plus de deux points par rapport à celui des neuf premiers mois de 1999. Cette amélioration est particulièrement sensible dans la Banque de Détail (coefficient d'exploitation sur 9 mois de 68,7% contre 73,2% en 1999). Dans la Banque d'Investissement et de Financement, l'amélioration atteint 1,2 point (67,7% contre 68,9%).

Après provisions, le Résultat d'exploitation s'élève à 683 millions d'euros, en hausse de 36%.

Résultat net part du Groupe trimestriel : 494 millions d'euros (+65%)

Après prise en compte de la charge fiscale, des intérêts minoritaires et des amortissements de survaleurs, le résultat net part du Groupe ressort à 494 millions d'euros, en hausse de 65% par rapport à 1999. Le ROE consolidé du Groupe sur le trimestre ressort à 15,8% contre 11,1% en 1999.

Sur les trois premiers trimestres de l'année, le résultat net du Groupe dépasse 2,1 milliards d'euros, soit un BNPA de 5,35 euros. Le ROE du Groupe ressort à 23,2% sur la période contre 20,1% sur les neuf premiers mois de 1999.

STRUCTURE FINANCIERE

Au 30 septembre 2000, les capitaux propres du Groupe s'élèvent à 13,5 milliards d'euros contre 11,6 milliards un an auparavant.

Cette variation intègre l'effet du programme de rachat d'actions et une distribution de dividende de 0,6 milliard d'euros. A ce jour, l'équivalent de 0,8 milliard d'euros d'actions a été racheté.

Au 30 septembre 2000, le ratio Tier One du Groupe ressort à 8,1% contre 7,5 % un an auparavant et 7,5% pour l'objectif à long terme du Groupe.

ORIENTATIONS STRATEGIQUES ET FINANCIERES 2002

Le Groupe Société Générale précise sa stratégie et révisé à la hausse ses objectifs financiers à moyen terme.

La révision à la hausse de ces objectifs repose sur : sélectivité (métiers, produits, marchés et clients), croissance (interne, externe et en partenariat), innovation (technologie, marketing, internet) et rentabilité durable.

Ces options ont permis au Groupe de réussir son développement intrinsèque dans les années récentes et, en particulier, de franchir un palier important dans sa rentabilité, en passant d'un ROE compris entre 8 et 10% entre 1995 et 1997 à un ROE de 19% en 1999, tout en consolidant sa structure financière (Tier 1 : 6,5% fin 1997, 7,6% fin 1999).

Les objectifs financiers ont été délibérément fondés sur des hypothèses conservatrices d'environnement économique et de pression concurrentielle accrue. Ces hypothèses sont moins favorables que les prévisions macro-économiques du Groupe pour le futur proche, et que la conjoncture de 1999 et 2000.

La Société Générale se fixe comme objectif à moyen terme de réaliser, dans un environnement moyen, un ROE de 19% (contre 18% précédemment), confirmant ainsi sa capacité à maintenir durablement la rentabilité élevée atteinte en 1999 et 2000.

La poursuite d'une croissance soutenue de l'activité et d'une politique d'acquisition (croissance annuelle du PNB de 12% entre 1999 et 2002), jointe à une maîtrise des frais généraux permettra d'enregistrer une progression annuelle de 19% du résultat d'exploitation sur la période.

L'objectif de résultat net retenu pour 2002 s'élève ainsi à 2,7 milliards d'euros; assorti d'une augmentation progressive du taux de distribution du résultat de 31 à 40%, cet objectif permettra d'atteindre une croissance du dividende par action de 20 % par an.

Le dossier de présentation détaillé des résultats est disponible sur :

- le site dédié aux investisseurs www.ir.socgen.com
- le portail global du Groupe www.socgen.com

Contacts Presse

Henri MAUS de ROLLEY - Tél. 01 42 14 36 73 - Joëlle ROSELLO - Tél. 01 42 14 58 39
Tour Société Générale -17, Cours Valmy, 92972 Paris La Défense Cédex
SOCIETE GENERALE, Société anonyme au capital de 528 749 122,50 EUR - 552 120 222 RCS PARIS

Annexe 1 : Résultats 3^{ème} trimestre, 9 mois

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (en millions d'euros)	3ème trimestre		%	9 mois		%
	2000	1999 (1)	Variation	2000	1999(1)	Variation
PNB	3 288	2 629	25%	10 346	8 473	22%
Frais de gestion	(2 385)	(1 978)	21%	(7 105)	(6 027)	18%
RBE	903	651	39%	3 241	2 446	33%
Dotations aux provisions	(220)	(147)	50%	(502)	(533)	-6%
Résultat d'exploitation	683	504	36%	2 739	1 913	43%
Résultat sur actifs immobilisés	163	62	163%	671	586	15%
Résultat des sociétés mises en	0	14	-100%	1	47	-98%
Résultat	(42)	(54)	-22%	(51)	(54)	-6%
Amortissement des survaleurs	(10)	(6)	67%	(30)	(26)	15%
Charge fiscale	(260)	(207)	26%	(1 065)	(837)	27%
Résultat net	534	313	71%	2 265	1 629	39%
Intérêts minoritaires	(40)	(14)	186%	(136)	(49)	178%
Résultat net part du groupe	494	299	65%	2 129	1 580	35%
ROE annualisé du Groupe (en %)	15,8%	11,1%	n.s	23,2%	20,1%	n.s
Bénéfice par action (en EUR)	1,2	0,7		5,3	3,8	
Book value par action fin de période (en EUR)	33,8	28,0		33,8	28,0	
Ratio de solvabilité global fin de période (en %)	11,7	12		11,7	12	
Ratio Tier One fin de période (en %)	8,1	7,5		8,1	7,5	

RESULTAT NET PAR METIER (en millions d'euros)	3ème trimestre		%	9 mois		%
	2000	1 (1)	Variation	2000	1 (1)	Variation
Banque de Détail	250	205	22%	785	594	32%
dont Réseau SG + Sogénal	163	111	47%	472	343	38%
dont Réseau Crédit du Nord	25	24	4%	84	71	18%
dont Filiales Spécialisées	50	51	-2%	161	132	22%
dont Banque de Détail hors France Métropolitaine	12	19	-37%	68	48	42%
Gestions d'actifs	69	37	86%	203	122	66%
dont Gestions Mobilières	55	27	104%	151	91	66%
dont Gestion Privée	14	10	40%	52	31	68%
Banque d'Investissement et de Financement	227	116	96%	881	567	55%
dont Banque d'Investissement	202	81	149%	717	447	60%
- dont Actions et Corporate Finance	162	81	100%	675	322	110%
- dont Taux, Change	40	0	N/S	42	125	-66%
dont Banque de Financement	25	35	-29%	164	120	37%
Gestion Propre	(52)	(59)	-12%	260	297	-12%
GROUPE	494	299	65%	2 129	1 580	35%

(1) Chiffres 1999 proforma retraités des nouvelles dispositions comptables et des changements de structure interne

Modifications de périmètre intervenues par rapport au 30 septembre 1999

- Intégration de SG Expressbank (Bulgarie)
- Mise en équivalence de SG Asia Credit
- Intégration globale de filiales Africaines (SG Marocaine de Banque, Sogelease Maroc, SG Cameroun, SGB Sénégal).

Annexe 2 : Objectifs 2002

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (en millions d'euros)	Objectifs 2002
RBE	5 072
Dotations aux provisions	(1 008)
Résultat d'exploitation	4 064
Résultat sur actifs immobilisés	420
Résultat des sociétés mises en équivalence	44
Amortissement des survaleurs	(170)
Charge fiscale	(1 479)
Résultat net	2 879
Intérêts minoritaires	(200)
Résultat net part du groupe	2 679
ROE annualisé du Groupe (en %)	19,0
Bénéfice par action (en EUR)	6,9
Ratio Tier One (%)	7,5
<hr/>	
RESULTAT NET PAR METIER (en millions d'euros)	Objectifs 2002
Banque de Détail	1 113
dont Réseau SG + Sogénal	605
dont Réseau Crédit du Nord	124
dont Filiales Spécialisées	248
dont Banque de Détail hors France Métropolitaine	136
Gestions d'actifs	355
dont Gestions Mobilières	269
dont Gestion Privée	86
Banque d'Investissement et de Financement	944
dont Banque d'Investissement	650
- dont Actions et Corporate Finance	470
- dont Taux, Change	180
dont Banque de Financement	294
Gestion Propre	267
GROUPE	2 679

Annexe 3 : Résultats trimestriels 1999, 2000

(en millions d'euros)	Année 1999				Année 2000		
	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre
Banque de détail							
PNB	1359	1459	1471	1568	1636	1698	1679
Frais de gestion	-1028	-1049	-1064	-1075	-1116	-1166	-1160
RBE	331	410	407	493	520	532	519
Résultat d'exploitation	266	337	317	375	445	436	422
Résultat net (part du Groupe)	174	216	205	241	259	277	250
Gestion d'actifs							
PNB	151	160	163	201	210	221	223
Frais de gestion	-92	-83	-103	-120	-104	-113	-116
RBE	59	77	60	81	106	108	107
Résultat d'exploitation	59	77	60	81	105	109	107
Résultat net (part du Groupe)	39	46	37	53	67	67	69
Banque d'investissement							
PNB	966	917	722	865	1504	1100	1158
Frais de gestion	-672	-659	-588	-703	-907	-892	-863
RBE	295	257	134	162	597	208	295
Résultat d'exploitation	296	263	128	153	600	200	304
Résultat net (part du Groupe)	190	175	81	82	384	131	202
Banque de financement							
PNB	401	336	255	295	320	346	328
Frais de gestion	-190	-188	-180	-179	-168	-187	-201
RBE	210	149	75	116	152	159	127
Résultat d'exploitation	113	33	53	52	88	142	49
Résultat net (part du Groupe)	74	12	35	23	55	84	25
Gestion propre							
PNB	-18	113	18	8	-1	24	-100
Frais de gestion	-5	-83	-43	-179	-39	-28	-45
RBE	-23	30	-25	-171	-40	-4	-145
Résultat d'exploitation	-28	-7	-54	-171	-61	-10	-199
Résultat net (part du Groupe)	99	256	-59	1	118	193	-52
GRUPE							
PNB	2859	2985	2629	2937	3669	3389	3288
Frais de gestion	-1987	-2062	-1978	-2256	-2334	-2386	-2385
RBE	872	923	651	681	1335	1003	903
Résultat d'exploitation	706	703	504	490	1177	877	683
Résultat net (part du Groupe)	576	705	299	400	883	752	494