

**INFORMATION FINANCIÈRE TRIMESTRIELLE**

Paris, le 7 mai 2014

**T1-14 : BONNES PERFORMANCES OPERATIONNELLES DANS UN ENVIRONNEMENT ENCORE PEU PORTEUR**

- Revenus du Groupe\*\* : 5,8 Md EUR, en hausse de 3,3% /T1-13  
Produit net bancaire comptable : 5,7 Md EUR, +18,8%\* /T1-13
- Frais de gestion stables\* : +0,2%\* /T1-13
- Forte baisse du coût net du risque (65pb<sup>(1)</sup>) : -27,1%\* /T1-13
- ↳ Amélioration du résultat d'exploitation\*\* à 1 287 M EUR au T1-14 (contre 745 M EUR au T1-13)
- Finalisation de l'acquisition de Newedge Group
- Dépréciation de l'écart d'acquisition des activités en Russie : impact sur le résultat net part du Groupe de -525 M EUR,  
Résultat net part du Groupe\*\* réduit de 941 M EUR à 416 M EUR (798 M EUR au T1-13)
- Résultat net part du Groupe comptable : 315 M EUR
- Ratio CET1 en progression à 10,1%

**BNPA<sup>(2)</sup> : 0,30 EUR**

\* A périmètre et taux de change constants. Les variations pour les revenus hors effet de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre négligent l'éventuel effet change de cette réévaluation.

\*\* Hors éléments non économiques (réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre pour -158 M EUR au T1-14 et -1 045 M EUR au T1-13 en produit net bancaire, soit un impact en résultat net part du Groupe de respectivement -104 M EUR et -685 M EUR ; et DVA – *debt value adjustment*, ajustement de valeur lié au risque de crédit propre mis en place à la suite de l'entrée en vigueur de la norme comptable IFRS 13 pour +5 M EUR en produit net bancaire au T1-14 et +383 M EUR au T1-13, soit un impact en résultat net part du Groupe de respectivement +3 M EUR et +251 M EUR)

Les éléments relatifs aux données financières de l'année 2013 ont été retraités en raison de l'entrée en application des normes IFRS 10 et 11 qui s'appliquent de façon rétrospective à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2014.

(1) Hors litiges, en points de base sur encours de début de période.

(2) Après déduction des intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de TSS et de TSDI au titre du T1-14 (respectivement 84 et 2 millions d'euros), et correction de l'effet des plus ou moins values sur rachats partiels enregistrées au cours du trimestre (soit +6 millions d'euros au T1-14). Voir note méthodologique n°3. Hors réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre, et DVA (*Debt Value Adjustment*, ajustement de valeur sur risque de crédit propre sur instruments financiers consécutif à la mise en œuvre de la norme IFRS 13), le bénéfice net par action s'élève à 0,43 euro par action, après déduction des intérêts à verser aux porteurs de TSS et TSDI.

**SERVICE DE PRESSE**LAETITIA MAUREL  
+33(0)1 42 13 88 68  
[Laetitia.a.maurel@socgen.com](mailto:Laetitia.a.maurel@socgen.com)HELENE AGABRIEL  
+33(0)1 41 45 98 33  
[Helene.agabriel@socgen.com](mailto:Helene.agabriel@socgen.com)NATHALIE BOSCHAT  
+33(0)1 42 14 83 21  
[Nathalie.boschat@socgen.com](mailto:Nathalie.boschat@socgen.com)ANTOINE LHERITIER  
+33(0)1 42 13 68 99  
[Antoine.lheritier@socgen.com](mailto:Antoine.lheritier@socgen.com)ASTRID FOULD-BACQUART  
+33(0)1 56 37 67 95  
[Astrid.Fould-Bacquart@socgen.com](mailto:Astrid.Fould-Bacquart@socgen.com)**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
COMM/PRS  
75886 PARIS CEDEX 18  
SOCIETEGENERALE.COMSOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE  
1 000 024 292,50 EUR  
552 120 222 RCS PARIS

Le Conseil d'administration de Société Générale a examiné les résultats du premier trimestre 2014 le 6 mai 2014.

Dans un environnement globalement encore mitigé, le Groupe affiche une bonne performance opérationnelle. Le **produit net bancaire du Groupe**, retraité des éléments non économiques (réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et ajustement de valeur au titre du risque de crédit propre), en s'élevant à 5 829 millions d'euros, progresse de +3,3% par rapport au premier trimestre 2013.

L'activité commerciale a été soutenue au premier trimestre de l'année notamment dans les activités de Banque de détail. En France, dans un contexte d'amélioration lente de l'activité économique, la conquête de clients et la collecte de dépôts sont restées dynamiques. Les revenus sont stables par rapport à l'année dernière en dépit de taux d'intérêts faibles et de la baisse des commissions sur découvert imposée par la loi bancaire française. En Banque de détail et Services Financiers Internationaux, les revenus progressent de +2,4%\* par rapport au T1-13, avec notamment toujours une bonne collecte de dépôts et de solides performances des métiers d'Assurance et de Services Financiers aux entreprises. Les revenus dans les activités de Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs sont résilients avec une baisse modérée de -4,7%\* par rapport au T1-13, dans un environnement de marché caractérisé par de faibles volumes dans les activités secondaires de fixed income.

Les **frais de gestion** sont stables (+0,2%\*) par rapport au T1-13, témoignant d'une gestion disciplinée des ressources.

Comme anticipé, le **coût du risque** est en forte baisse, avec des dotations nettes réduites de -27,1%\* par rapport à la même période en 2013, et un coût du risque commercial de 65 points de base<sup>(1)</sup> contre 75 points de base au premier trimestre 2013.

Le **résultat d'exploitation du Groupe** (hors réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et DVA) est donc en hausse, à 1 287 millions d'euros, contre 745 millions d'euros au premier trimestre 2013.

Le premier trimestre 2014 a été marqué par l'émergence de la crise en Ukraine, avec des répercussions sur l'économie russe, en fort ralentissement. Le Groupe a confirmé sa vision de long terme sur le potentiel du marché bancaire russe et son engagement avec le rachat d'intérêts minoritaires à hauteur de 7% dans le capital de Rosbank le 11 avril 2014. Parallèlement, la baisse du rouble, les incertitudes croissantes sur l'environnement et le décalage dans le temps des performances attendues ont conduit le Groupe à déprécier l'écart d'acquisition existant sur la Russie, avec un impact négatif de -525 millions d'euros sur le résultat net part du Groupe du premier trimestre 2014. Le Groupe présentera le 13 mai sa stratégie de développement à trois ans en Russie qui conforte la capacité à atteindre en 2016 une rentabilité satisfaisante dans un scénario d'apaisement progressif des tensions. Le Groupe rappelle par ailleurs, que la Russie représente 3% de ses expositions au niveau mondial et qu'il n'a pas d'exposition matérielle en Ukraine.

Le Groupe a par ailleurs poursuivi au premier trimestre 2014 sa stratégie d'optimisation de l'allocation de son capital, avec l'annonce de la cession de ses activités de banque privée en Asie. Le closing de l'acquisition de la totalité de Newedge Group est intervenu le 6 mai 2014, toutes les autorisations réglementaires ayant été obtenues.

Au total, le **résultat net part du Groupe** s'élève à 315 millions d'euros (contre 364 millions d'euros au premier trimestre 2013). Retraité des éléments non-économiques\*\* le résultat net part du Groupe atteint 416 millions d'euros – et 941 millions d'euros avant dépréciation de l'écart d'acquisition sur les activités en Russie (le résultat correspondant au premier trimestre 2013 était de 798 millions d'euros et avait bénéficié de la plus-value de cession de la filiale égyptienne NSGB).

Enfin, le Groupe confirme la solidité de son bilan avec un ratio Common Equity Tier 1 de 10,1% en légère progression et un ratio LCR toujours très supérieur à 100%.

Commentant les résultats du Groupe à fin mars 2014, Frédéric Oudéa – Président-Directeur général – a déclaré :

**« Société Générale a confirmé au premier trimestre 2014 la dynamique opérationnelle positive de ses activités, avec des revenus solides, des coûts stables et un coût du risque en baisse. Accompagnée d'une forte collecte de dépôts auprès des clients, l'activité des métiers de banque de détail en France et à l'International a été soutenue, et le pôle de Banque de Grande Clientèle et**

---

(1) Annualisé, hors litiges, sur actifs début de période et y compris les locations simples. Egalement hors actifs gérés en extinction en 2013.

**Solutions Investisseurs a montré la solidité de ses performances commerciales et de sa rentabilité dans un environnement peu porteur. Les ratios de capital (Common Equity Tier 1 à 10,1%) et de liquidité affichent des niveaux robustes, bien au-delà des exigences réglementaires. Au moment où Société Générale, créée le 4 mai 1864, célèbre ses 150 ans au service de l'économie, la nouvelle phase de transformation et de développement du Groupe est bien engagée. Le Groupe détaillera ses priorités stratégiques et objectifs financiers pour les trois prochaines années le 13 mai prochain.»**

## 1 - RESULTATS CONSOLIDES DU GROUPE

M EUR	T1-13	T1-14	Var T1/T1
Produit net bancaire	4 981	5 676	+14,0%
<i>A données constantes*</i>			+18,8%
<i>Produit net bancaire**</i>	5 643	5 829	+3,3%
Frais de gestion	(3 971)	(3 875)	-2,4%
<i>A données constantes*</i>			+0,2%
Résultat brut d'exploitation	1 010	1 801	+78,3%
<i>A données constantes*</i>			+97,6%
Coût net du risque	(927)	(667)	-28,0%
Résultat d'exploitation	83	1 134	x 13,7
<i>A données constantes*</i>			n/s
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	(525)	n/s
Résultat net part du Groupe comptable	364	315	-13,3%
ROE Groupe (après impôt)	2,8%	2,2%	

### Produit net bancaire

Le produit net bancaire du Groupe atteint 5 676 millions d'euros au T1-14, en hausse de +14,0% par rapport au T1-13, soit 5 829 millions hors éléments non-économiques<sup>(1)</sup> (+3,3%).

Pour rappel, les revenus du T1-13 avaient supporté la charge de la première application de la norme comptable IFRS 13, avec un coût lié à la CVA<sup>(1)</sup> d'environ -460 millions d'euros. Retraité de cet élément complémentaire au T1-13 et au T1-14 (pour + 52 millions d'euros), les revenus s'inscrivent en léger retrait, (-2,1%\* hors éléments non-économiques).

- Les revenus des activités de **Banque de détail en France (RBDF)** sont stables par rapport au T1-13. Dans un environnement économique morose, ils sont soutenus par une collecte de dépôts très dynamique, avec une bonne croissance des activités de banque numérique, où Société Générale confirme sa position de leader en France.
- Dans le pôle **Banque de détail et Services Financiers Internationaux (IBFS)**, les revenus sont en hausse de +2,4%\*. Ils s'inscrivent en léger retrait en Europe (-3,7%\*), et progressent nettement en Russie (+8,3%\*) ainsi que dans le reste du monde (+2,7%\*) dans les activités de Banque de détail à l'International. Les activités de Services Financiers aux entreprises (+13,9%\*) et Assurances (+6,1%\*) confirment une nouvelle fois leur dynamisme.
- Dans la **Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (GBIS)**, une bonne activité commerciale soutient des revenus résilients (-4,7%\*), dans un environnement incertain.

L'incidence comptable de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre est de -158 millions d'euros au T1-14 (et -1 045 au T1-13), et représente la plus grande partie du produit net bancaire du Hors Pôles. Au total les ajustements liés à la DVA (voir note méthodologique n°8) sont de +5 millions d'euros au

(1) Voir note méthodologique n°8. CVA : *Credit Value Adjustment*, ajustement de valeur au titre du risque de contrepartie mis en place à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2013 dans le cadre de l'entrée en vigueur de la norme comptable IFRS 13.

T1-14 (et +383 millions d'euros au T1-13, date de l'entrée en vigueur de la norme IFRS 13) ; ils sont imputés pour l'essentiel dans les revenus de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs.

### **Frais de gestion**

Les frais de gestion du Groupe sont de -3 875 millions d'euros au T1-14 (-3 971 millions d'euros au T1-13), en baisse de -2,4% (stables à périmètre et changes constants, +0,2%\*). Les efforts de maîtrise des frais de gestion sont particulièrement sensibles dans les activités de Banque de détail en France (-0,4%\*), avec une hausse modérée dans les activités de Banque de détail et Services Financiers à l'International et de Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs traduisant les investissements ciblés dans ces métiers.

### **Résultat d'exploitation**

Le résultat brut d'exploitation du Groupe s'inscrit en forte hausse, à 1 801 millions d'euros au T1-14 contre 1 010 millions d'euros au T1-13, principalement sous l'effet des variations non-économiques imputables à la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre.

Le résultat brut d'exploitation progresse de +0,7%\* dans les activités de Banque de détail en France, et de +1,5%\* dans le pilier IBFS, tandis que l'environnement peu porteur du trimestre pèse sur le résultat brut d'exploitation du pôle GBIS (-15,2%\*). Hors éléments non-économiques et CVA, le résultat brut d'exploitation du Groupe est en baisse limitée de -6,6%\*.

La **charge nette du risque** du Groupe au T1-14 est de 667 millions d'euros, en baisse de -27,1%\* par rapport au T1-13 qui intégrait une dotation aux provisions collectives au titre du risque de litiges de -100 millions d'euros.

Le **coût du risque commercial** du Groupe s'établit à 65<sup>(1)</sup> points de base au T1-14, en baisse de -24 points de base par rapport au T4-13, malgré un environnement économique toujours difficile.

- Dans la **Banque de détail en France**, il baisse significativement à 51 points de base (contre 74 points de base au T4-13). Le coût du risque baisse de manière homogène dans le réseau Société Générale et dans celui du Crédit du Nord. La baisse est significative notamment sur la clientèle d'entreprises.
- A 138 points de base (contre 201 points de base au T4-13), le coût du risque du pôle **Banque de détail et Services Financiers Internationaux** est en baisse marquée, avec des évolutions contrastées par zone. En Roumanie, après l'effort de provisionnement important réalisé au T4-13, le coût du risque baisse significativement et a engagé sa normalisation. En République tchèque, la situation est toujours satisfaisante. En Russie, la progression du coût du risque se concentre au T1-14 sur la clientèle de particuliers.
- Le coût du risque de la **Banque de Grande Clientèle et Solution Investisseurs** demeure à un niveau bas à 18 points de base (contre -2 points de base au T4-13), confirmant la qualité du portefeuille de crédit.

Le taux de couverture brut des engagements provisionnables du Groupe, hors actifs gérés en extinction s'élève à 59% à fin mars 2014, à comparer à 58% à fin décembre 2013).

Au total, le **résultat d'exploitation** du Groupe ressort à 1 134 millions d'euros au T1-14, contre 83 millions d'euros au T1-13. Cette variation s'explique principalement par l'effet de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre (-1 045 millions d'euros au T1-13), et les dotations pour litiges (-100 millions d'euros au T1-13), qui ont eu un effet plus négatif en 2013 qu'en 2014.

---

<sup>(1)</sup> Taux annualisé, hors litiges et actifs gérés en extinction en 2013, sur actifs début de période et y compris les locations simples. Coûts du risque au T1-13 de 68 points de base pour RBDF, 134 points de base pour IBFS et 15 points de base pour GBIS.

Hors éléments non-économiques le résultat d'exploitation est de respectivement 1 287 millions d'euros au T1-14 et 745 millions d'euros au T1-13.

Le résultat d'exploitation de la Banque de détail en France s'inscrit en hausse de +23,1%\* bénéficiant d'une politique de maîtrise des frais de gestion et d'une baisse significative de la charge du risque. Celle-ci bénéficie également à IBFS, avec un résultat d'exploitation en hausse de +6,2%\*, tandis que le résultat d'exploitation des activités de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs est en retrait de -13,8%\*.

Au global, le résultat d'exploitation hors éléments non-économiques et CVA progresse de +10,0%\*, reflétant la bonne performance opérationnelle des métiers notamment en banque de détail et la maîtrise du coût du risque.

### **Résultat net**

Le résultat net part du Groupe s'élève à 315 millions d'euros au T1-14 (364 millions d'euros au T1-13), après prise en compte de la charge fiscale (taux effectif d'impôt du Groupe de 23,9% au T1-14 et 22,4% au T1-13), et la contribution des participations ne donnant pas le contrôle. Il intègre la dépréciation complète, à hauteur de -525 millions d'euros, de l'écart d'acquisition des activités de Banque de détail et Services Financiers Internationaux en Russie, réduisant le résultat net part du Groupe hors éléments non-économiques de 941 millions d'euros à 416 millions d'euros, sans effet négatif sur les ratios prudentiels. Cette dépréciation traduit la baisse des parités de change Rouble / Euro, le ralentissement de l'économie et une hausse de la prime de risque sur la Russie dans le contexte actuel. Le Groupe a renforcé sa participation dans sa filiale Rosbank au cours du premier trimestre 2014 et reste confiant dans ses perspectives à moyen et long terme dans ce pays.

Corrigé des éléments non-économiques (réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et DVA), le résultat net part du Groupe atteint 416 millions d'euros au T1-14 contre 798 millions au T1-13, lequel intégrait le résultat positif de la cession de la filiale NSGB à hauteur de +417 millions d'euros.

Le ROE du Groupe, hors éléments non-économiques, mais intégrant l'impact de la dépréciation d'écart d'acquisition, est de 3,2% pour le T1-14 (2,2% en données brutes).

Le bénéfice net par action s'élève à 0,30 euro au premier trimestre, après déduction des intérêts à verser aux porteurs de TSS et TSDI<sup>(1)</sup>. Hors réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre, et DVA, le bénéfice net par action s'élève à 0,43 euro par action, après déduction des intérêts à verser aux porteurs de TSS et TSDI<sup>(1)</sup>.

---

(1) Les intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de TSS et de TSDI au titre du T1-14 sont respectivement de -84 et -2 millions d'euros, sans effet lié à des plus ou moins values sur rachats partiels.

## 2 - STRUCTURE FINANCIERE DU GROUPE

---

Au 31 mars 2014, les **capitaux propres** part du Groupe s'élèvent à 51,1 milliards d'euros<sup>(1)</sup> et l'actif net tangible par action à 49,75 euros (correspondant à un actif net par action de 56,61 euros dont 1,12 euro de plus-values latentes).

Le total du **bilan consolidé** s'établit à 1 266 milliards d'euros au 31 mars 2014 (1 214 milliards d'euros au 31 décembre 2013, montant ajusté par rapport aux états financiers publiés, après entrée en application rétrospective des normes IFRS 10 et 11). Le montant net des **crédits à la clientèle**, y compris location financement est de 342 milliards d'euros (-4 milliards par rapport au 31 décembre 2013). Parallèlement les **dépôts de la clientèle** atteignent 309 milliards d'euros, (-5 milliards par rapport au 31 décembre 2013).

Le total du **bilan financé** du Groupe (voir note méthodologique n°7) est de 623 milliards d'euros à fin mars 2014, en baisse de -18 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2013, avec un ratio crédits sur dépôts de 104% (stable par rapport au 31 décembre 2013). A fin avril 2014, le Groupe a levé environ 9,4 milliards d'euros, représentant environ 45% de son programme d'émission à moyen-long terme pour l'année 2014, à un coût attractif (environ 44 points de base au dessus de l'indice de référence mid-swap à 6 mois au 30 avril 2014) avec une maturité moyenne (hors dette subordonnée) de 5 ans. La **réserve de liquidité** du Groupe (voir note méthodologique n°7) atteint 160 milliards d'euros au 31 mars 2014 (contre 174 milliards d'euros au 31 décembre 2013), couvrant 136% des besoins de financement court terme (y compris la dette long terme arrivant à maturité à moins d'un an).

Les **encours pondérés** par les risques du Groupe sont de 345,4 milliards d'euros à fin mars 2014, contre 342,6 milliards d'euros à fin décembre 2013 selon les règles CRR/CRD4. Cette augmentation s'explique principalement par un durcissement des pondérations appliquées. Les activités de Banque de détail représentent environ 60% des encours pondérés du Groupe à fin mars. Les activités de marché (dont les actifs gérés en extinction) représentent 20% du total. Pour mémoire, les actifs gérés en extinction représentent environ 1% des encours pondérés du Groupe, et, à ce titre, ont été réintégrés, à partir du premier janvier 2014 dans les analyses relatives au pilier de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs.

Au 31 mars 2014, le **ratio Common Equity Tier 1**<sup>(2)</sup> du Groupe atteint 10,1%<sup>(3)</sup>, il était de 8,7% au 31 mars 2013. Le ratio Tier 1 est de 11,8% (et 12,1% pro forma de l'émission de fonds propres additionnels d'avril 2014) en hausse de +144 points de base par rapport au T1-13. Le ratio Global s'établit à 13,5% à fin mars 2014 (13,7% pro forma), en progression de +170 points de base par rapport au T1-13.

Le **ratio de levier** s'établit à 3,5%, et à 3,6% pro forma de l'émission de fonds propres additionnels d'avril 2014<sup>(2)</sup>.

Le Groupe est noté par les agences de notation DBRS (notation senior long terme : AA – low – negative), FitchRatings (A – negative, perspective dégradée de « stable » à « negative » le 26 mars 2014 pour anticiper une probable suppression du cran de soutien gouvernemental dans la notation de cette agence), Moody's (A2 stable) et Standard and Poors (A – negative, notation confirmée le 29 avril 2014).

---

(1) Ce montant comprend notamment (i) 6,6 milliards d'euros de titres super-subordonnés et (ii) 0,4 milliard d'euros de titres subordonnés à durée indéterminée

(2) L'ensemble des ratios de solvabilité/levier publiés est déterminé selon les règles CRR/CRD4, sans bénéfice des dispositions transitoires (non-phasés), sauf mention contraire. Données 2013 pro forma des règles CRR/CRD4 applicables.

(3) Le ratio phasé s'élève à 10,9% au 31 mars 2014

### 3 - BANQUE DE DETAIL EN FRANCE

<i>M EUR</i>	<b>T1-13</b>	<b>T1-14</b>	<b>Var T1/T1</b>
Produit net bancaire	2 070	2 073	+0,1% +0,0%(1)
Frais de gestion	(1 335)	(1 329)	-0,4%
Résultat brut d'exploitation	735	744	1,2% +0,9%(1)
Coût net du risque	(323)	(232)	-28,2%
Résultat d'exploitation	412	512	+24,2%
Résultat net part du Groupe	267	323	+20,8%

(1) Hors PEL/CEL

Dans un environnement macroéconomique difficile, les **Réseaux France** affichent au premier trimestre 2014 une activité commerciale résiliente et démontrent à nouveau la solidité de leurs fonds de commerce.

Les encours de dépôts bilanciaux progressent de +7,1% par rapport au premier trimestre 2013 à 159,8 milliards d'euros. Par segment de clientèle, la collecte de dépôts est tirée par la forte hausse du marché des entreprises (+14,4%) et reste dynamique sur le marché des particuliers (+3,1%). Par type de supports d'épargne, la croissance des dépôts est tirée par la collecte de dépôts à terme et certificats de dépôt (+14,8%). Les encours de PEL (Plan Epargne Logement) sont également en forte progression de +9,4%.

Les Réseaux France restent engagés auprès de leurs clients et continuent de soutenir activement l'économie en accompagnant les entreprises et les particuliers dans le financement de leurs projets. Néanmoins, dans un contexte d'incertitudes économiques, la demande de financements demeure faible, comme en témoigne le recul des encours de crédits (-2,5% par rapport au premier trimestre 2013) à 176,0 milliards d'euros. Les encours de crédits s'établissent à 78,6 milliards d'euros pour les clientèles commerciales et entreprises et à 96,3 milliards d'euros pour les encours de crédits aux particuliers.

Après inclusion de Franfinance, le ratio crédits sur dépôts moyens s'élève à 110% au premier trimestre 2014 contre 121% à la même période de l'année précédente. Le ratio s'améliore ainsi de -11 points par rapport au premier trimestre 2013 et de -2 points par rapport au trimestre précédent.

Les revenus des Réseaux France sont résilients avec un produit net bancaire de 2 073 millions d'euros, stable par rapport au premier trimestre 2013. La marge d'intérêts est en légère hausse de +0,1% (hors PEL/CEL) par rapport au premier trimestre 2013.

Les frais de gestion sont en recul de -0,4% par rapport au premier trimestre 2013, traduisant l'effet des plans d'économies engagés.

Les Réseaux France dégagent un résultat brut d'exploitation de 744 millions d'euros en hausse de +0,9% (hors PEL/CEL) par rapport au premier trimestre 2013.

Le coût du risque des Réseaux France est en baisse significative à 51 points de base au premier trimestre 2014. Il est en baisse de -23 points par rapport à celui du trimestre précédent.

Au total, les Réseaux France dégagent un résultat net part du Groupe de 323 millions d'euros, en hausse de +20,8% par rapport au premier trimestre 2013.



## 4 - BANQUE DE DETAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

Au T1-14, le pôle enregistre un résultat net part du Groupe en perte de -284 millions d'euros, intégrant la dépréciation de l'écart d'acquisition des activités en Russie, (-525 millions d'euros) du fait de la dévaluation du rouble, d'un niveau d'incertitude croissant et d'un retard de performances en lien avec le ralentissement économique. Retraité de cet élément, la contribution du pôle s'élève à 241 millions d'euros, en progression par rapport au T1-13 de +8,4%\*. Cette évolution s'explique par la hausse des revenus de +2,4%\* par rapport au T1-13, à 1 818 millions d'euros couplée avec des coûts toujours maîtrisés (+3,0%\*), grâce à la bonne tenue des frais de personnel. Le résultat brut d'exploitation s'établit ainsi à 761 millions d'euros, en hausse de +1,5%\* sur la même période. Sur le trimestre, le coût du risque s'inscrit en recul de -2,8%\* par rapport au T1-13, sous l'effet d'une réduction en Europe et plus particulièrement en Roumanie.

Les résultats financiers intègrent notamment les effets périmètre suivants : la cession de la filiale égyptienne NSGB en mars 2013 et le renforcement du Groupe dans le capital de sa filiale russe Rosbank à 92,4% en décembre 2013.

<i>M EUR</i>	<b>T1-13</b>	<b>T1-14</b>	<b>Var T1/T1</b>
Produit net bancaire	1 932	1 818	-5,9%
<i>A données constantes*</i>			+2,4%
Frais de gestion	(1 113)	(1 057)	-5,0%
<i>A données constantes*</i>			+3,0%
Résultat brut d'exploitation	819	761	-7,1%
<i>A données constantes*</i>			+1,5%
Coût net du risque	(406)	(378)	-7,0%
Résultat d'exploitation	413	383	-7,3%
<i>A données constantes*</i>			+6,2%
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	(525)	n/s
Résultat net part du Groupe	256	(284)	n/s

### **4.1 Banque de détail à l'International**

La performance commerciale du T1-14 s'inscrit dans le prolongement de l'année 2013 : les encours de crédits de la Banque de détail à l'International progressent légèrement de +0,7%\* par rapport au T1-13 pour s'établir à 78,3 milliards d'euros tandis que la croissance des dépôts reste forte dans toutes les zones d'implantations du Groupe, à 69,0 milliards d'euros (+8,9%\*).

L'évolution des encours de crédits témoigne de dynamiques contrastées : on relève des progressions soutenues en Russie, République tchèque, Allemagne et Afrique alors que les encours sont en retrait en Roumanie et dans les autres pays d'Europe continentale.

Au T1-14, la Banque de détail à l'International enregistre des revenus de 1 332 millions d'euros (+0,4%\*), un résultat brut d'exploitation de 527 millions d'euros (-3,6%\*) et un résultat net part du Groupe de 83 millions d'euros (-15,4%\*) avant dépréciation de l'écart d'acquisition des activités en Russie.

**En Europe de l'ouest**, où le Groupe est implanté en France, Allemagne et Italie, essentiellement dans le crédit à la consommation, les encours de crédit sont stables à 13,6 milliards d'euros. Les encours en Allemagne progressent de +10,3%\* par rapport au T1-13, mais diminuent de -5,7%\* en France. Au T1-14, la région affiche des revenus de 162 millions d'euros, un résultat brut d'exploitation de 75 millions d'euros et un résultat net part du Groupe de 10 millions d'euros.

**En République tchèque**, Komerční Banka (KB) enregistre une solide performance commerciale en dépit d'une concurrence soutenue. Sur le T1-14, les encours de crédits progressent de +3,0%\* par rapport au T1-13 (à 17,4 milliards d'euros), portés par une bonne dynamique sur la clientèle des entreprises et la

croissance des crédits à l'habitat et à la consommation. Sur la même période, les encours de dépôts restent bien orientés (+9,7%\* à 24,0 milliards d'euros). Les revenus sont en retrait au T1-14 (-1,8%\* par rapport au T1-13) à 246 millions d'euros, en raison notamment de la baisse des marges sur dépôts intervenue en 2013. La contribution au résultat net part du Groupe progresse de +1,7%\* à 49 millions d'euros, sous l'effet de la réduction du coût du risque.

**En Roumanie**, malgré l'amélioration de l'environnement économique, la demande de crédit reste modérée, les entreprises manifestant un certain attentisme, ce qui explique en partie la baisse des encours de crédits de BRD de -9,8%\* à 6,4 milliards d'euros. Sur la clientèle de particuliers, la demande liée au programme « Prima Casa » se maintient (dispositif gouvernemental pour subventionner les prêts immobiliers aux primo-accédants). La collecte de dépôt reste élevée au T1-14, les encours progressant de +7,1%\*, à 7,8 milliards d'euros. Dans ce contexte de baisse des volumes de crédit et de pressions sur les marges, les revenus de BRD s'inscrivent en baisse de -11,8%\* par rapport au T1-13 à 130 millions d'euros et le résultat brut d'exploitation ressort à 52 millions d'euros. Sur le trimestre, sous l'effet d'une forte réduction du coût du risque, BRD affiche un résultat net proche de l'équilibre (-2 millions d'euros).

Dans les **autres pays d'Europe**, le Groupe maintient une forte collecte de dépôts au T1-14 (encours en progression de +10,0%\* à 9,1 milliards d'euros) alors que les encours de crédits reculent légèrement (-0,9%\* à 10,6 milliards d'euros). Sur le trimestre, les revenus sont en baisse de -4,8%\* par rapport au T1-13 (à 153 millions d'euros) et les frais généraux sont stables (à 108 millions d'euros). Le résultat net part du Groupe ressort à 1 million d'euros (à rapprocher d'une perte de -11 millions d'euros au T1-13).

**En Russie**, Société Générale a annoncé en avril 2014 l'acquisition de la participation du groupe Interros (7%) portant ainsi sa détention à 99,4% dans Rosbank.

Au T1-14, le Groupe conserve une dynamique commerciale satisfaisante : les encours de crédits sont en progression de +6,2%\* par rapport à fin mars 2013 (à 12,5 milliards d'euros, tirés par la hausse du segment de la clientèle des particuliers). Les encours des dépôts enregistrent une progression soutenue (+12,8%\* à 8,6 milliards d'euros au global) sur la même période. Dans ce contexte, le ratio crédits sur dépôts de Rosbank poursuit son amélioration (104% à fin mars 2014 contre 112% à mars 2013).

Au T1-14, le produit net bancaire s'inscrit en hausse de +8,3%\* à 277 millions d'euros, alors que les coûts restent maîtrisés (+4,4%\*). Au global, sous l'effet de l'augmentation du coût du risque, le résultat net part du Groupe est à l'équilibre avant dépréciation d'écart d'acquisition de -525 millions d'euros.

**Au total, l'ensemble SG Russie<sup>(1)</sup>**, contribue à hauteur de 7 millions d'euros au résultat net part du Groupe du T1-14, avant dépréciation de l'écart d'acquisition.

**Dans les autres zones d'implantations du Groupe**, à fin mars 2014, les encours de crédit progressent en Afrique subsaharienne (+5,8%\* par rapport à fin mars 2013) et dans le Bassin méditerranéen (+2,2%\*) et s'établissent au global à 17,8 milliards d'euros (+0,7%\* par rapport à fin mars 2013). Sur la même période, les encours de dépôts croissent de +6,7%\*. A 364 millions d'euros, les revenus progressent de +2,7%\* par rapport au T1-13, avec des coûts maîtrisés (+3,2%\*). Au global, le résultat net part du Groupe ressort à 24 millions d'euros (+2,8%\*) à rapprocher de 43 millions au T1-13, qui intégraient la contribution de la filiale NSGB en Egypte.

## **4.2 Assurances**

L'activité Assurances affiche une bonne dynamique commerciale au T1-14.

En Assurance-vie Épargne, le Groupe enregistre un bon niveau de collecte nette au T1-14 (+0,9 milliard d'euros avec un accroissement de la part UC sur le trimestre (+2 pts à 12%). Les encours progressent de +5,4%\* par rapport à fin mars 2013.

Les activités d'Assurance Prévoyance maintiennent une croissance soutenue en France, portée notamment par l'assurance des emprunteurs et l'assurance-santé. En Assurance Dommages, les primes progressent de +4,2% par rapport au T1-13.

---

<sup>(1)</sup> Résultat de SG Russie : contribution des entités Rosbank, Delta Credit Bank, Rusfinance Bank, Société Générale Insurance, ALD automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats des métiers.

Le produit net bancaire augmente de +6,1%\* par rapport au T1-13, à 192 millions d'euros. La contribution au résultat net part du Groupe du métier Assurances s'inscrit en hausse de +4,2%\* au T1-14 à 81 millions d'euros.

#### **4.3 Services Financiers aux Entreprises**

Au T1-14, les **Services Financiers aux Entreprises** conservent une dynamique soutenue affichant des résultats en hausse de +29,5%\* par rapport au T1-13, soit une contribution au résultat net part du Groupe de 100 millions d'euros.

A fin mars 2014, le métier de **location longue durée et gestion de flottes de véhicules** enregistre une très forte croissance (+9%<sup>(1)</sup>) par rapport à fin mars 2013) de son parc, qui dépasse 1 million de véhicules. Cette performance s'appuie sur le développement réussi de ses partenariats avec des constructeurs automobiles et des réseaux bancaires, avec en particulier au T1-14, la signature d'un accord avec BBVA. Le métier conforte ainsi sa position de leader au niveau européen et mondial.

A fin mars 2014, les activités de **Financement de biens d'équipement professionnel** enregistrent un bon niveau de production, en augmentation de +16% par rapport au T1-13 (à iso-change), particulièrement bien orientée en Allemagne, en Italie et aux Etats-Unis. Les marges à la production sont maintenues à un niveau élevé grâce à une politique d'origination sélective. A fin mars 2014, les encours de crédits s'établissent à 15,1 milliards d'euros (hors affacturage), en baisse de -2,6%\* par rapport à fin mars 2013.

Au T1-14, les revenus des Services Financiers aux Entreprises s'élèvent à 334 millions d'euros, en forte progression par rapport au T1-13 (+13,9%\*). Les frais de gestion demeurent maîtrisés à 172 millions d'euros +4,9%\* ; le résultat brut d'exploitation progresse de +25,3%\* à 162 millions d'euros. Sur la même période, le coût du risque est en retrait de -11,5%\* à 21 millions d'euros, conduisant à une augmentation de la contribution au résultat net part du Groupe de +29,5%\* à 100 millions d'euros sur le trimestre (contre 78 millions d'euros au T1-13).

---

(1) A iso-périmètre

## 5 - BANQUE DE GRANDE CLIENTELE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

Le pôle Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs regroupe les lignes-métiers:

- (i) « **Banque de Financement et d'Investissement** »,
- (ii) « **Gestion d'Actifs et Banque Privée** » (Amundi, Lyxor et SG Private Banking)
- (iii) « **Métier Titres** (Société Générale Securities & Services) **et Courtage** (Newedge) »

<i>M EUR</i>	<b>T1-13</b>	<b>T1-14</b>	<b>Var T1/T1</b>
Produit net bancaire	2 266	2 127	-6,1%
<i>A données constantes*</i>			-4,7%
Frais de gestion	(1 469)	(1 465)	-0,3%
<i>A données constantes*</i>			+1,0%
Résultat brut d'exploitation	797	662	-17,0%
<i>A données constantes*</i>			-15,2%
Coût net du risque	(71)	(54)	-23,8%
Résultat d'exploitation	726	608	-16,3%
<i>A données constantes*</i>			-13,8%
Résultat net part du Groupe	567	481	-15,2%

Les revenus de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs sont en baisse de -4,7%\* par rapport au T1-13 (à 2 127 millions d'euros). Les frais de gestion sont en légère hausse (+1,0%\* sur la même période) à -1 465 millions d'euros et le résultat brut d'exploitation ressort en baisse de -15,2%\*. Avec une charge nette du risque limitée de -54 millions d'euros, la contribution du pôle au résultat net part du Groupe s'élève à 481 millions d'euros (contre 567 millions d'euros au T1-13) faisant ressortir un ROE de 15%.

### **5.1 Banque de Financement et d'Investissement**

Les **activités de SG CIB** dégagent des revenus de 1 698 millions d'euros ce trimestre, en baisse de -6,8%\* par rapport au T1-13, résultant de bons résultats commerciaux dans un environnement incertain.

Les **frais de gestion** sont stables (-0,2%\* sur un an) et s'établissent à -1 103 millions d'euros au T1-14, malgré la poursuite d'investissements sélectifs sur les métiers cœurs de la Banque de Financement et d'Investissement.

La **charge nette du risque** reste faible à -53 millions d'euros, en baisse de -28,7%\* sur un an.

Au total, SG CIB contribue au **résultat net part du Groupe** à hauteur de 409 millions d'euros, contre 486 millions au T1-13.

## Activités de Marché

Les **activités de marché** présentent des revenus trimestriels en baisse de -7,9%\* à 1 243 millions d'euros au T1-14. La contribution du métier au résultat net du Groupe s'élève à 316 millions d'euros sur le trimestre.

- A 688 millions d'euros, les activités **Actions** enregistrent des revenus en hausse de +9,3% par rapport au premier trimestre 2013 dans une dynamique de marché positive, favorable aux activités de *cash* et de flux notamment en Europe. SG CIB maintient son leadership dans les métiers de dérivés actions, avec une part de marché de 12,0% sur les warrants. La performance commerciale des produits structurés reste soutenue ce trimestre. SG CIB s'illustre à nouveau en remportant de nombreuses récompenses y compris la plus convoitée de « *Best House in Europe for Structured retail products* », par StructuredRetailProducts.com, février 2014 et se classe à nouveau n° 1 « *All Categories* » du classement *AsiaRisk interdealer 2014 (mars 2014)*.
- A 556 millions d'euros, les activités **Taux, changes et matières premières** affichent des revenus en baisse de -25,3% par rapport à un T1-13 élevé, dans un contexte de marché difficile pour les activités de taux qui pâtissent de faibles volumes, du resserrement des marges et d'incertitudes macroéconomiques persistantes, tant sur les produits de flux que sur les produits structurés. L'activité commerciale reste bonne sur le crédit qui bénéficie d'une activité soutenue sur le primaire en Europe, de l'intérêt des clients *corporate* aux Etats-Unis et du développement des activités de flux en Asie. Les activités sur marchés émergents enregistrent des résultats résilients grâce à une activité commerciale en progression en Asie, malgré une performance mitigée en Europe de l'est. Les produits de change font preuve d'une bonne tenue. SG CIB a par ailleurs été reconnu « n°1 *Best Overall Institution – Europe* », n°1 « *Commodity Dealers* » et n°1 « *Energy, Base Metals & Coal Overall* » sur les matières premières par *Energy Risk (février 2014)*.

## Financement et Conseil

A 455 millions d'euros, les revenus des métiers de **Financement et Conseil** sont en baisse de -3,8%\* par rapport au T1-13. Les résultats du métier sont tirés par la bonne performance des activités d'émissions obligataires et d'émissions actions comme en témoignent les classements IFR (n°2 sur les obligations en euro, n°1 sur les obligations *corporate* en euros et n°1 sur les émissions d'actions et convertibles en EMEA). Les revenus sur les financements à effet de levier et les financements d'acquisition sont en baisse du fait d'une approche sélective dans un marché agressif. Les bons résultats des opérations de financement de ressources naturelles contribuent également à tirer les revenus du pôle tandis que les financements structurés enregistrent des résultats en ligne avec le T1-13.

SG CIB a continué de participer à des transactions emblématiques avec de grands clients européens ce trimestre, notamment avec EDF qui a rouvert le marché hybride en 2014 par une émission record d'environ 10 milliards de dollars via 5 tranches seniors USD et 4 tranches hybrides sur trois devises (EUR, USD et GBP). La transaction comprend notamment une tranche USD de maturité 100 ans qui représente à ce jour l'obligation centenaire la plus importante jamais émise par un *corporate* européen. SG CIB a également tenu le rôle de *Joint bookrunner* lors de l'émission d'une obligation convertible permettant à Fresenius de lever 500 millions d'euros afin de finaliser le financement de l'acquisition d'hôpitaux. SG CIB a été arrangeur chef de file, prêteur et banque de couverture dans le cadre d'un refinancement hypothécaire sans recours portant sur un portefeuille d'actifs immobiliers de bureaux détenu par des filiales dédiées de Prime Office AG. SG CIB a par ailleurs été mandaté par Liberty Global, le plus grand opérateur de câble à l'extérieur des États-Unis, pour agir en tant que chef de file, preneur ferme et co-courtiers *bookrunner* des facilités de financement de 5,3 milliards d'euros pour supporter l'acquisition de Ziggo, premier opérateur de câble aux Pays-Bas.

### 5.2 Gestion d'Actifs et Banque Privée

Les revenus de la ligne-métier **Gestion d'Actifs et Banque Privée** s'élèvent à 261 millions d'euros, en hausse de +2,6%\* sur un an. Les frais de gestion de -204 millions d'euros sont en hausse (+3.5%\*). Le coefficient d'exploitation est stable par rapport au T1-13 à 78%.

La contribution au résultat net part du Groupe s'inscrit à 68 millions d'euros au T1-14, en baisse de -4,8%\* par rapport à un T1-13 qui intégrait une reprise de provision pour risque de 4 millions d'euros.

## **Banque Privée**

La **Banque Privée** enregistre au T1-14 de bons résultats commerciaux et voit sa marge brute augmenter à 107 points de base<sup>(1)</sup>, avec des revenus en hausse de +5,0%\* par rapport au T1-13 (à 207 millions d'euros), tirés notamment par les activités en France et au Royaume-Uni.

A 114 milliards d'euros à fin mars, les actifs sous gestion ont bénéficié d'un très bon niveau de collecte de +1,2 milliard d'euros sur le trimestre, avec une collecte positive de l'ensemble des implantations européennes, en particulier en France et au Royaume-Uni. Par ailleurs, la revue des règles de classification des actifs sous gestion a entraîné le reclassement de 7,4 milliards d'euros de ces actifs vers la catégorie « actifs administrés ». Enfin, à la suite du lancement du nouveau modèle de Banque Privée en France, 35 milliards d'euros ont été intégrés aux actifs sous gestion de la Banque Privée.

De plus, dans le cadre du recentrage de ses activités sur ses plateformes européennes, Société Générale a signé le 17 mars 2014 un accord de vente avec DBS concernant ses activités de Banque Privée en Asie, pilotées depuis Singapour et Hong Kong, représentant 12,6 milliards de dollars d'actifs sous gestion à fin décembre 2013.

La Banque Privée confirme par ailleurs son expertise en étant élue pour la 10<sup>ème</sup> année consécutive « meilleure banque privée en Europe pour son offre de produits structurés » par le magazine *Euromoney*, février 2014.

## **Lyxor et Amundi**

**Lyxor** enregistre une hausse des actifs sous gestion de +4 milliards d'euros sur le trimestre, à 84 milliards d'euros, tirée par +2,6 milliard d'euros de collecte nette, soutenue en particulier sur les ETF, et un effet performance positif de +1,0 milliard d'euros. Les revenus de Lyxor sont en retrait (-3,4%\*) à 48 millions d'euros, soit une marge brute en baisse à 24 points de base contre 28 points de base au T1-13.

La contribution au résultat net part du Groupe d'**Amundi** s'élève à 25 millions d'euros au T1-14 contre 26 millions d'euros au T1-13.

## **5.3 Métier Titres et Courtage**

Le niveau de contribution de la ligne-métier au résultat net part du Groupe s'établit à 4 millions d'euros contre 5 millions d'euros au T1-13 alors que les plans de transformation et de compétitivité se poursuivent.

### **Métier Titres**

Les actifs en conservation augmentent de +2,9% à 3 649 milliards d'euros par rapport à fin décembre 2013 et les actifs administrés de +3,0% sur la même période à 509 milliards d'euros.

Au T1-14, les revenus et frais de gestion sont en hausse de respectivement +4,5%\* et +5,8%\*.

Les prestations de courtage et de conservation de *SG Securities and Services* ont par ailleurs été nommées par le magazine *Global Investor / ISF* n°1 en Croatie, en Roumanie, en Russie et en Serbie, n°2 en Pologne, en Espagne, en République tchèque et en Serbie, mars 2014.

### **Courtage**

L'activité **Courtage** de Newedge, en cours de restructuration, se rapproche de l'équilibre avec une contribution au résultat net part du Groupe de -3 millions d'euros.

---

(1) Actifs sous gestion de la Banque Privée en France compris pour un tiers, en ligne avec le partage des revenus entre RBDF et GBIS

## 6 - HORS PÔLES

M EUR	T1-13	T1-14	Var T1/T1
Produit net bancaire	(1 287)	(342)	+73,4%
<i>A données constantes*</i>			+73,8%
Frais de gestion	(55)	(24)	-56,0%
<i>A données constantes*</i>			-56,3%
Résultat brut d'exploitation	(1 342)	(366)	+72,7%
<i>A données constantes*</i>			+73,1%
Coût net du risque	(127)	(3)	-97,6%
Résultat d'exploitation	(692)	(182)	+73,8%
<i>A données constantes*</i>			+74,2%
Résultat net part du Groupe	(727)	(205)	+71,9%

Le Hors Pôles inclut :

- le portefeuille immobilier du Groupe,
- le portefeuille de participations industrielles et bancaires,
- les fonctions de centrale financière du Groupe, certains coûts relatifs aux projets transversaux et certains coûts engagés par le Groupe et non refacturés.

Les revenus du **Hors Pôles** s'élèvent à -342 millions d'euros au T1-14 (contre -1 287 millions d'euros au T1-13). Ils intègrent en particulier la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre du Groupe à hauteur de -158 millions d'euros (à rapprocher de l'impact constaté au T1-13 de -1 045 millions au total).

Les frais de gestion s'élèvent à -24 millions d'euros, contre -55 millions d'euros au T1-13.

Le résultat brut d'exploitation est de -366 millions d'euros au T1-14. Retraité de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre (voir note méthodologique n°8), il est de -208 millions d'euros (contre -297 millions d'euros au T1-13) et s'explique principalement par le surcoût du financement de l'excédent de liquidité détenu actuellement par le Groupe, qui est porté par le Hors Pôles en tant que centrale financière du Groupe.

La charge nette du risque est de -3 millions d'euros au T1-14, à comparer à -127 millions d'euros au T1-13 qui intégrait une dotation complémentaire aux provisions collectives pour litiges de -100 millions d'euros.

Enfin, le Hors Pôles n'enregistre aucun gain net sur autres actifs au T1-14, à comparer à +441 millions d'euros au T1-13 (au titre de la cession de NSGB et d'un ajustement sur celle de TCW).

Le résultat net part du Groupe du Hors Pôles est en perte de -205 millions d'euros au T1-14, contre -727 millions d'euros au T1-13. Retraité de la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre (voir note méthodologique n°8), il est de -101 millions d'euros (contre -42 millions d'euros au T1-13).

## 7 - CONCLUSION

---

Au premier trimestre 2014, Société Générale poursuit sa stratégie de transformation et démontre la robustesse de son modèle bancaire tourné vers le client. Une bonne performance commerciale, associée à une discipline rigoureuse de maîtrise des frais de gestion et à la baisse de la charge nette du risque lui permettent d'afficher un résultat d'exploitation en forte progression. Le Groupe continue de renforcer la structure de son bilan et ses ratios prudentiels, avec un ratio Common Equity Tier 1 de 10,1% à fin mars 2014. Le Groupe présentera ses perspectives à moyen terme le 13 mai prochain, lors d'une journée dédiée à la présentation de sa stratégie et de ses objectifs financiers.

## 8 - CALENDRIER FINANCIER 2014

---

### *Calendrier de communication financière 2014*

13 mai 2014	Investor Day
20 mai 2014	Assemblée générale
27 mai 2014	Détachement du dividende <sup>(1)</sup>
30 mai 2014	Paiement du dividende <sup>(1)</sup>
1 <sup>er</sup> août 2014	Publication des résultats du deuxième trimestre 2014
6 novembre 2014	Publication des résultats du troisième trimestre 2014

(1) sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale du 20 mai 2014

Ce document peut comporter des éléments de projection et des commentaires relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale. Par nature, ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment - sauf mention spécifique - l'application des principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait avoir des résultats significativement différents de ceux projetés dans le présent communiqué de presse.

Le risque existe que ces projections ne soient pas atteintes. Avant de fonder une décision sur les éléments de ce document, les investisseurs doivent considérer les facteurs d'incertitude et de risque susceptibles d'affecter l'activité du Groupe.

Les sources des classements sont mentionnées explicitement, à défaut, l'information est de source interne.



**9 - ANNEXE 1 : DONNÉES CHIFFRÉES** : données relatives à 2013 ajustées à la suite de l'entrée en vigueur des normes IFRS 10 et 11 de façon rétrospective au 1/1/2014

<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE</b> (en millions d'euros)	<b>T1-13</b>	<b>T1-14</b>	<b>Var T1/T1</b>	
Produit net bancaire	4 981	5 676	+14,0%	+18,8%*
Frais de gestion	(3 971)	(3 875)	-2,4%	+0,2%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 010</b>	<b>1 801</b>	<b>+78,3%</b>	<b>+97,6%*</b>
Coût net du risque	(927)	(667)	-28,0%	-27,1%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>83</b>	<b>1 134</b>	<b>x 13,7</b>	<b>n/s</b>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	448	(2)	n/s	
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	50	53	+6,0%	
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	(525)	n/s	
Charge fiscale	(119)	(271)	x 2,3	
<b>Résultat net</b>	<b>462</b>	<b>389</b>	<b>-15,7%</b>	
Dont participations ne donnant pas le contrôle	98	74	-24,5%	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>364</b>	<b>315</b>	<b>-13,3%</b>	<b>+2,9%*</b>

\* A périmètre et taux de change constants

<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b> <b>APRES IMPOT PAR METIER</b> (en millions d'euros)	<b>T1-13</b>	<b>T1-14</b>	<b>Var</b> <b>T1/T1</b>
<b>Banque de détail en France</b>	<b>267</b>	<b>323</b>	<b>20,8%</b>
<b>Banque de détail et Services Financiers Internationaux</b>	<b>256</b>	<b>(284)</b>	<b>n/s</b>
<b>Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs</b>	<b>567</b>	<b>481</b>	<b>-15,2%</b>
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>1 090</b>	<b>520</b>	<b>-52,3%</b>
<b>Hors Pôles</b>	<b>(727)</b>	<b>(205)</b>	<b>+71,9%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>364</b>	<b>315</b>	<b>-13,3%</b>

## BILAN CONSOLIDE

	<b>31.03.2014</b>	31.12.2013	Variation en %
<b>Actif - en Md EUR</b>			
Caisse, Banques centrales	60,8	66,6	-9%
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	544,6	479,1	+14%
Instruments dérivés de couverture	12,7	11,5	+11%
Actifs financiers disponibles à la vente	132,3	130,2	+2%
Prêts et créances sur les établissements de crédit	75,3	75,4	-0%
Prêts et créances sur la clientèle	318,6	332,7	-4%
Opérations de location-financement et assimilées	27,3	27,7	-1%
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	3,2	3,0	+4%
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	4,1	1,0	x 4,1
Actifs d'impôts	7,2	7,3	-1%
Autres actifs	52,7	54,1	-3%
Actifs non courants destinés à être cédés	1,9	0,1	x 16,3
Participations dans les sociétés mises en équivalence	3,1	2,8	+10%
Immobilisations corporelles et incorporelles	17,6	17,6	-0%
Ecarts d'acquisition	4,4	5,0	-12%
<b>Total</b>	<b>1 265,8</b>	1214,2	4%

	<b>31.03.2014</b>	31.12.2013	Variation en %
<b>Passif - en Md EUR</b>			
Banques centrales	9,0	3,6	x 2,5
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	492,2	425,8	+16%
Instruments dérivés de couverture	9,4	9,8	-4%
Dettes envers les établissements de crédit	76,9	86,8	-11%
Dettes envers la clientèle	315,8	334,2	-6%
Dettes représentées par un titre	138,5	138,4	+0%
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	5,1	3,7	+37%
Passifs d'impôts	1,9	1,6	+15%
Autres passifs	53,7	53,5	+0%
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	3,2	0,0	NM
Provisions techniques des entreprises d'assurance	94,6	91,5	+3%
Provisions	3,5	3,8	-8%
Dettes subordonnées	7,9	7,5	+5%
Capitaux propres part du Groupe	51,1	50,9	+0%
Participations ne donnant pas le contrôle	3,0	3,1	-4%
<b>Total</b>	<b>1 265,8</b>	<b>1 214,2</b>	4%

## 10 - ANNEXE 2 : NOTES MÉTHODOLOGIQUES

---

### 1- Les résultats consolidés du Groupe au 31 mars 2014 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 6 mai 2014

Les éléments financiers présentés au titre du premier trimestre 2014 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 "Information financière intermédiaire", et n'ont pas été auditées. La direction de Société Générale prévoit de publier des comptes consolidés semestriels résumés au titre de la période de six mois close le 30 juin 2014.

A noter que les données de l'exercice 2013 ont été retraitées en raison de l'entrée en vigueur des normes IFRS 10 et 11, induisant la publication de données ajustées au titre de l'exercice précédent. De la même façon, ces données feront l'objet d'une publication selon la norme comptable IAS 34 pour la période intermédiaire du 1<sup>er</sup> janvier 2014 au 30 juin 2014. A ce titre, elles n'ont pas été auditées au 31 mars 2014.

Pour les besoins de la communication financière, les données relatives à la filiale Lyxor ont été reclassées en 2013 au sein du pôle de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs parmi les activités de Gestion d'Actifs et Banque Privée, ce changement n'intervenant dans les faits que début 2014.

**2- Le ROE** du Groupe est calculé sur la base des fonds propres moyens, c'est-à-dire des capitaux propres moyens part du Groupe en IFRS, en excluant (i) les gains ou pertes latents ou différés directement enregistrés en capitaux propres hors réserves de conversion, (ii) les titres super-subordonnés (« TSS »), (iii) les titres subordonnés à durée indéterminée (« TSDI ») reclassés en capitaux propres et en déduisant (iv) les intérêts à verser aux porteurs des TSS et aux porteurs des TSDI reclassés. Le résultat pris en compte pour calculer le ROE est déterminé sur la base du résultat net part du Groupe en déduisant les intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de titres super-subordonnés sur la période, depuis 2006, aux porteurs des TSS et TSDI reclassés (84 millions d'euros pour l'année 2014).

L'allocation de capital aux différents métiers s'effectue à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2014 sur la base de 10% des encours pondérés de début de période, contre 9% auparavant. Les données trimestrielles publiées du capital alloué ont été ajustées en conséquence. Simultanément, le taux de rémunération des fonds propres normatifs a été ajusté pour un effet combiné neutre sur les revenus historiques des métiers.

**3- Pour le calcul du bénéfice net par action**, le « résultat net part du Groupe de la période » est corrigé (réduit dans le cas d'un bénéfice et augmenté dans le cas d'une perte) des plus ou moins-values enregistrées sur les rachats partiels (soit une plus-value de 6 millions d'euros au T1-14) des intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de :

- (i) TSS (-84 millions d'euros au titre du T1-14),
- (ii) TSDI reclassés en capitaux propres (-2 millions d'euros au titre du T1-14).

Ce bénéfice net par action est alors déterminé en rapportant le résultat net part du Groupe de la période ainsi corrigé au nombre moyen d'actions ordinaires en circulation, hors actions propres et d'autocontrôle, mais y compris (a) les actions de trading détenus par le Groupe et (b) les actions en solde du contrat de liquidité.

**4- L'actif net** correspond aux capitaux propres part du Groupe, déduction faite (i) des TSS (6,6 milliards d'euros), des TSDI reclassés (0,4 milliard d'euros) et (ii) des intérêts à verser aux porteurs de TSS et aux porteurs de TSDI, mais réintégrant la valeur comptable des actions de trading détenues par le Groupe et des actions en solde du contrat de liquidité. L'**actif net tangible** est corrigé des écarts d'acquisition nets à l'actif et des écarts d'acquisition en mise en équivalence. Pour la détermination de l'Actif Net par Action ou de l'Actif Net Tangible par Action, le nombre d'actions pris en compte est le nombre d'actions ordinaires émises au 31 mars 2014, hors actions propres et d'autocontrôle, mais y compris (a) les actions de trading détenues par le Groupe et (b) les actions en solde du contrat de liquidité.

**5- Les fonds propres Common Equity Tier 1** du Groupe Société Générale sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables.

**6-** Le **ROTE** du Groupe est calculé sur la base des fonds propres tangibles, c'est-à-dire en excluant des capitaux propres comptables moyens cumulés part du Groupe les écarts d'acquisition nets moyens à l'actif et les écarts d'acquisition moyens sous-jacents aux participations dans les entreprises mises en équivalence. Le résultat pris en compte pour calculer le ROTE est déterminé sur la base du résultat net part du Groupe en déduisant les intérêts, intérêts nets d'impôt sur les TSS sur la période (y compris frais d'émissions payés, sur la période, à des intervenants externes et charge de réescompte liée à la prime d'émission des TSS) et des intérêts nets d'impôt sur les TSDI reclassés en capitaux propres sur la période en cours (y compris frais d'émissions payés, sur la période, à des intervenants externes et charge de réescompte liée à la prime d'émission des TSDI).

## **7- Bilan financé, ratio crédits sur dépôts, réserve de liquidité**

Le **bilan financé** donne une représentation du bilan du Groupe en excluant la contribution des filiales d'assurance, et après compensation des opérations sur produits dérivés, des opérations de pension et des comptes de régularisation.

Le bilan financé au 31 décembre 2013 a été ajusté de façon rétrospective pour tenir compte de l'entrée en vigueur des normes comptables IFRS 10 et 11.

Au 31 mars 2014, le bilan IFRS excluant les actifs et passifs des filiales d'assurance, après compensation des opérations de pensions livrées et de prêt/emprunts de titres, des opérations de dérivés et des comptes de régularisation a été retraité pour inclure :

- a) le reclassement en opérations de dépôts de la clientèle des encours de SG Euro-CT (figurant parmi les pensions livrées), ainsi que de la quote-part des émissions placées par les Réseaux de Banque de détail en France (inscrites parmi les opérations de financement à moyen-long terme), et de certaines opérations effectuées avec des contreparties assimilables à des dépôts clients (figurant précédemment parmi les financements à court terme). Sont en revanche déduits des dépôts de la clientèle et réintégrés aux financements à court terme certaines opérations assimilables à des ressources de marché. Le montant net des transferts de
  - financement à moyen/long terme à dépôts clientèle est de 7 Md EUR au 31/12/2013 et 10 Md EUR au 31/03/2014
  - financement à court terme à dépôts clientèle est de 11 Md EUR au 31/12/2013 et 10 Md EUR au 31/03/2014
  - pensions livrées à dépôts clientèle est de 3 Md EUR au 31/12/2013 et 2 Md EUR au 31/03/2014
- b) Le solde des opérations de financement a été réparti en ressources à moyen-long terme et ressources à court terme sur la base de la maturité des encours, supérieure ou inférieure à 1 an. La maturité initiale des financements a été retenue pour les dettes représentées par un titre.
- c) A l'actif, le poste « crédits à la clientèle » inclut les encours de crédit avec les clients, nets de provisions et dépréciations, y compris les encours nets de location financement et les opérations en juste valeur par résultat, et exclut les actifs financiers reclassés en prêts et créances en 2008 dans les conditions fixées par les amendements de la norme IAS 39. Ces positions ont été reclassées dans leurs lignes d'origine.
- d) Le poste comptable « banques centrales » au passif a fait l'objet d'une compensation dans le poste « Dépôts nets en banques centrales » à l'actif

Ancienne présentation (données publiées en 2013) :

En Md EUR	ACTIF		PASSIF	
	DÉC. 13		DÉC. 13	
Dépôts nets en banque centrale	63	100		Ressources court terme
Prêts interbancaires	45	9		Autres
Actifs de négoce avec la clientèle	85	140		Ressources moyen/long terme
Titres	59	24		dont dettes LT ayant une échéance résiduelle < à un an**
Prêts clientèle	354	340		Dépôts clientèle
Actifs long terme	35	52		Capitaux propres
Total actifs	641	641		Total passifs

\*\* Données de gestion

Pro forma 2013 à la suite de l'entrée en vigueur des nouvelles normes IFRS 10 et 11 :

En Md EUR	ACTIF		PASSIF	
	DÉC. 13		DÉC. 13	
Dépôts nets en banque centrale	63	96		Ressources court terme
Prêts interbancaires	31	1		Autres
Actifs de négoce avec la clientèle	80	138		Ressources moyen/long terme
Titres	59	24		dont dettes LT ayant une échéance résiduelle < à un an**
Prêts clientèle	357	338		Dépôts clientèle
Actifs long terme	35	52		Capitaux propres
Total actifs	625	625		Total passifs

\*\* Données de gestion

Au 31 mars 2014, le bilan financé se présente comme suit :

En Md EUR	ACTIF		PASSIF	
	MAR 14		MAR 14	
Dépôts nets en banque centrale	58	94		Ressources court terme
Prêts interbancaires	33			Autres
Actifs de négoce avec la clientèle	81	3		Ressources moyen/long terme
Titres	60	133		Dépôts clientèle
Prêts clientèle	356	341		Capitaux propres
Actifs long terme	35	52		Total passifs
Total actifs	623	623		

Le **ratio crédits sur dépôts** du Groupe est déterminé comme le rapport entre les prêts à la clientèle et les dépôts de la clientèle ainsi définis.

Il s'établit donc à 104% au 31 mars 2014 et à 106% au 31 décembre 2013 proforma

Le **coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité** comprend

- les soldes en cash déposés en banque centrale, à l'exclusion des réserves obligatoires.
- des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (*High Quality Liquid Assets*, ou HQLA), disponibles et après décote,
- les actifs éligibles en banque centrale, disponibles et nets de décote.

L'entrée en application des normes IFRS 10 et 11 n'a entraîné aucune variation de la réserve de liquidité au titre de l'année 2013. Au T1-14, la réserve de liquidité comprend 53 Md EUR au titre des dépôts en banques centrales, 75 Md EUR de titres HQLA et 32 Md EUR d'actifs éligibles en banques centrales (resp. 58 Md EUR, 70 Md EUR et 26 Md EUR au T1-13 et 60 Md EUR, 78 Md EUR et 35 Md EUR au T4-13).

## 8 – Eléments non-économiques et retraitements

Les éléments non-économiques correspondent à la réévaluation de la dette liée au risque de crédit propre et à l'ajustement de valeur lié au risque de crédit propre (DVA). Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement, sont détaillés ci-après pour les T1-14 et T1-13.

T1-14	Produit net bancaire	Frais de gestion	Autres	Coût du risque	Résultat net part du Groupe	
Réévaluation des dettes liées au risque de crédit propre*	(158)				(104)	Hors Pôles
Impact DVA comptable*	5				3	Groupe
Impact CVA comptable	52				37	Groupe
Dépréciations et pertes en capital			(525)		(525)	Banque de détail et Services Financiers Internationaux
<b>TOTAL</b>	<b>(101)</b>				<b>(589)</b>	<b>Groupe</b>
T1-13	Produit net bancaire	Frais de gestion	Autres	Coût du risque	Résultat net part du Groupe	
Réévaluation des dettes liées au risque de crédit propre*	(1 045)				(685)	Hors Pôles
Impact DVA comptable*	383				251	Groupe
Impact CVA comptable	(463)				(307)	Groupe
Plus-value de cession NSGB			417		377	Hors Pôles
<b>TOTAL</b>	<b>(1 125)</b>				<b>(364)</b>	<b>Groupe</b>

\* Eléments non économiques

**NB (1)** En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

**(2)** Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com) dans la partie « Investisseur ».

## 11 - SERIES TRIMESTRIELLES

	T1-13	T2-13	T3-13	T4-13	2013	T1-14
<b>Banque de détail en France</b>						
Produit net bancaire	2 070	2 119	2 086	2 161	8 437	2 073
Frais de gestion	-1 335	-1 322	-1 316	-1 385	-5 358	-1 329
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	735	798	770	776	3 079	744
Coût net du risque	-323	-295	-293	-346	-1 258	-232
<i>Résultat d'exploitation</i>	412	502	477	430	1 821	512
Gains ou pertes nets sur autres actifs	-1	0	0	2	2	-5
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	8	10	9	11	37	10
Charge fiscale	-148	-181	-171	-156	-656	-193
<i>Résultat net</i>	271	331	314	287	1 203	324
Dont participations ne donnant pas le contrôle	4	1	0	2	7	1
<i>Résultat net part du Groupe</i>	267	329	314	286	1 196	323
Fonds propres normatifs moyens	9 649	9 648	9 575	9 626	9 625	10 185

(en millions d'euros)	T1-13	T2-13	T3-13	T4-13	2013	T1-14
<b>Banque de détail et Services Financiers Internationaux</b>						
Produit net bancaire	1 932	1 929	1 911	1 990	7 762	1 818
Frais de gestion	-1 113	-1 095	-1 065	-1 094	-4 367	-1 057
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	819	834	845	897	3 395	761
Coût net du risque	-406	-409	-383	-636	-1 835	-378
<i>Résultat d'exploitation</i>	413	425	462	260	1 560	383
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	-1	0	4	6	3
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	9	6	6	10	31	8
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	-525
Charge fiscale	-113	-116	-128	-81	-438	-106
<i>Résultat net</i>	312	314	340	194	1 160	-237
Dont participations ne donnant pas le contrôle	56	72	58	-9	177	47
<i>Résultat net part du Groupe</i>	256	242	282	203	983	-284
Fonds propres normatifs moyens	10 938	10 510	10 380	10 220	10 512	10 141

<i>(en millions d'euros)</i>	T1-13	T2-13	T3-13	T4-13	2013	T1-14
<b>dont Banque de détail à l'international</b>						
Produit net bancaire	1 478	1 450	1 418	1 490	5 836	1 332
Frais de gestion	-869	-846	-823	-842	-3 380	-805
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	610	604	594	648	2 456	527
Coût net du risque	-377	-378	-356	-629	-1 740	-367
<i>Résultat d'exploitation</i>	233	226	239	18	716	160
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	0	0	5	7	3
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	3	2	3	2	9	4
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	-525
Charge fiscale	-57	-54	-57	-6	-174	-38
<i>Résultat net</i>	182	174	184	19	558	-396
Dont participations ne donnant pas le contrôle	57	65	62	-14	170	47
<i>Résultat net part du Groupe</i>	125	108	122	33	388	-443
Fonds propres normatifs moyens	7 118	6 655	6 543	6 420	6 684	6 537
<b>dont Services financiers spécialisés aux entreprises et Assurances</b>						
Produit net bancaire	479	499	520	543	2 042	526
Frais de gestion	-232	-237	-238	-248	-956	-245
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	247	262	282	296	1 086	281
Coût net du risque	-24	-25	-28	-26	-103	-21
<i>Résultat d'exploitation</i>	223	237	254	270	983	260
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	-1	0	0	-1	0
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	6	5	3	10	25	5
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	-71	-75	-81	-84	-311	-82
<i>Résultat net</i>	158	166	176	196	696	183
Dont participations ne donnant pas le contrôle	2	2	2	2	7	2
<i>Résultat net part du Groupe</i>	157	164	175	194	689	181
Fonds propres normatifs moyens	3 612	3 639	3 624	3 613	3 622	3 457
<b>dont Assurances</b>						
Produit net bancaire	182	185	187	195	750	192
Frais de gestion	-67	-69	-71	-72	-280	-73
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	116	116	116	123	470	119
Coût net du risque	0	0	0	0	0	0
<i>Résultat d'exploitation</i>	116	116	116	123	470	119
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	0
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	0	0	0	0	0	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	-37	-37	-37	-39	-150	-38
<i>Résultat net</i>	79	79	79	84	320	81
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	0	1	2	0
<i>Résultat net part du Groupe</i>	78	78	78	83	318	81
Fonds propres normatifs moyens	1 455	1 491	1 502	1 517	1 491	1 529
<b>dont Services Financiers Spécialisés aux entreprises</b>						
Produit net bancaire	297	314	332	348	1 292	334
Frais de gestion	-166	-168	-167	-175	-676	-172
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	131	146	166	173	616	162
Coût net du risque	-24	-25	-28	-26	-103	-21
<i>Résultat d'exploitation</i>	107	121	138	147	513	141
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	-1	0	0	-1	0
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	6	5	3	10	25	5
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	-34	-38	-44	-46	-161	-44
<i>Résultat net</i>	80	87	98	112	376	102
Dont participations ne donnant pas le contrôle	1	1	1	1	5	2
<i>Résultat net part du Groupe</i>	78	86	96	111	371	100
Fonds propres normatifs moyens	2 157	2 149	2 122	2 096	2 131	1 928
<b>dont autre</b>						
Produit net bancaire	-26	-20	-27	-43	-116	-40
Frais de gestion	-11	-12	-4	-4	-31	-7
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	-37	-32	-31	-47	-147	-47
Coût net du risque	-5	-6	1	19	8	10
<i>Résultat d'exploitation</i>	-42	-38	-30	-28	-139	-37
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	0
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	0	-1	0	-2	-3	-1
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	15	13	10	10	48	14
<i>Résultat net</i>	-28	-26	-20	-21	-94	-24
Dont participations ne donnant pas le contrôle	-3	5	-5	3	0	-2
<i>Résultat net part du Groupe</i>	-25	-30	-15	-24	-94	-22
Fonds propres normatifs moyens	208	215	214	187	206	146



<b>(en millions d'euros)</b>	<b>T1-13</b>	<b>T2-13</b>	<b>T3-13</b>	<b>T4-13</b>	<b>2013</b>	<b>T1-14</b>
<b>Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs</b>						
Produit net bancaire	2 266	2 093	2 076	1 947	8 382	2 127
Frais de gestion	-1 469	-1 352	-1 421	-1 831	-6 073	-1 465
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	797	741	655	115	2 308	662
Coût net du risque	-71	-185	-230	-60	-546	-54
<i>Résultat d'exploitation</i>	726	556	425	55	1 762	608
Gains ou pertes nets sur autres actifs	5	0	0	-1	4	0
Quote-part du résultat net des entreprises	29	29	20	-110	-32	25
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	-50	-50	0
Charge fiscale	-189	-124	-74	-76	-462	-149
<i>Résultat net</i>	571	461	371	-181	1 222	484
Dont participations ne donnant pas le	4	5	4	3	16	3
<i>Résultat net part du Groupe</i>	567	456	366	-184	1 206	481
Fonds propres normatifs moyens	15 598	15 797	14 356	13 214	14 742	12 440
<b>dont activités de marché</b>						
Produit net bancaire	1 373	1 241	1 200	1 055	4 868	1 243
<i>dont Actions</i>	629	621	621	646	2,519	688
<i>dont Taux, Changes et Matières premières</i>	744	620	578	408	2,350	556
Frais de gestion	-808	-703	-783	-1 081	-3 374	-799
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	565	539	417	-27	1 494	444
Coût net du risque	-31	-133	-151	-65	-381	-10
<i>Résultat d'exploitation</i>	534	405	266	-92	1 113	434
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	1
Quote-part du résultat net des entreprises	0	0	0	1	1	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	-153	-104	-55	-90	-401	-116
<i>Résultat net</i>	381	302	211	-181	713	319
Dont participations ne donnant pas le	4	3	4	2	13	3
<i>Résultat net part du Groupe</i>	378	298	206	-182	700	316
Fonds propres normatifs moyens	10 280	10 017	8 717	7 662	9 169	7 149
<b>dont Financement et Conseil</b>						
Produit net bancaire	475	402	443	477	1 797	455
Frais de gestion	-308	-277	-286	-345	-1 216	-304
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	167	125	156	132	581	151
Coût net du risque	-43	-47	-61	13	-138	-43
<i>Résultat d'exploitation</i>	124	78	96	145	443	108
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	0	0	0	3	0
Quote-part du résultat net des entreprises	0	0	0	0	0	0
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	-19	-1	-4	10	-14	-14
<i>Résultat net</i>	109	77	92	155	432	94
Dont participations ne donnant pas le	0	1	0	1	2	1
<i>Résultat net part du Groupe</i>	109	76	92	154	430	93
Fonds propres normatifs moyens	3 460	3 531	3 435	3 272	3 425	3 480
<b>dont Gestion d'Actifs et Banque Privée</b>						
Produit net bancaire	264	272	281	255	1 072	261
<i>dont Lyxor</i>	50	38	47	52	186	48
<i>dont Banque Privée</i>	205	231	227	195	858	207
<i>dont autre</i>	8	4	7	8	28	6
Frais de gestion	-206	-217	-201	-218	-842	-204
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	58	55	79	38	230	57
Coût net du risque	4	-5	-19	-7	-27	-1
<i>Résultat d'exploitation</i>	62	50	61	30	203	56
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0	0	0	0	0
Quote-part du résultat net des entreprises	28	30	23	33	114	27
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	-14	-11	-14	-8	-47	-14
<i>Résultat net</i>	76	69	70	56	271	69
Dont participations ne donnant pas le	0	0	0	0	0	1
<i>Résultat net part du Groupe</i>	76	69	70	56	271	68
Fonds propres normatifs moyens	1 023	1 005	1 006	1 004	1 009	1 029
<b>dont Métier Titres et Courtage</b>						
Produit net bancaire	155	177	153	159	644	168
Frais de gestion	-148	-155	-151	-187	-641	-158
<i>Résultat brut d'exploitation</i>	7	22	2	-28	3	10
Coût net du risque	-1	0	0	0	0	0
<i>Résultat d'exploitation</i>	6	23	2	-28	3	10
Gains ou pertes nets sur autres actifs	1	0	0	0	1	-1
Quote-part du résultat net des entreprises	0	-1	-3	-144	-148	-2
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	-50	-50	0
Charge fiscale	-3	-8	-1	11	0	-5
<i>Résultat net</i>	5	13	-2	-211	-194	2
Dont participations ne donnant pas le	0	0	0	0	1	-2
<i>Résultat net part du Groupe</i>	5	13	-2	-211	-195	4
Fonds propres normatifs moyens	836	1 244	1 199	1 275	1 139	781

(en millions d'euros)	T1-13	T2-13	T3-13	T4-13	2013	T1-14
<b>Hors Pôles</b>						
Produit net bancaire	-1 287	-21	-437	-402	-2 147	-342
dont MtM passifs financiers	-1 045	53	-223	-379	-1 594	-158
Frais de gestion	-55	-44	-55	-95	-249	-24
Résultat brut d'exploitation	-1 342	-65	-492	-497	-2 396	-366
Coût net du risque	-127	-96	-186	-2	-411	-3
Résultat d'exploitation	-1 469	-161	-679	-499	-2 807	-369
Gains ou pertes nets sur autres actifs	441	1	-7	128	563	0
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	4	2	10	9	26	10
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0
Charge fiscale	331	123	280	294	1 028	177
Résultat net	-692	-36	-395	-68	-1 191	-182
Dont participations ne donnant pas le contrôle	34	38	33	45	150	23
Résultat net part du Groupe	-727	-73	-428	-113	-1 341	-205
<b>Groupe</b>						
Produit net bancaire	4 981	6 120	5 636	5 696	22 433	5 676
Frais de gestion	-3 971	-3 813	-3 858	-4 405	-16 047	-3 875
Résultat brut d'exploitation	1 010	2 307	1 778	1 291	6 386	1 801
Coût net du risque	-927	-985	-1 093	-1 045	-4 050	-667
Résultat d'exploitation	83	1 322	685	246	2 336	1 134
Gains ou pertes nets sur autres actifs	448	0	-7	134	575	-2
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	50	46	45	-80	61	53
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	-50	-50	-525
Charge fiscale	-119	-298	-93	-18	-528	-271
Résultat net	462	1 070	630	232	2 394	389
Dont participations ne donnant pas le contrôle	98	115	96	41	350	74
Résultat net part du Groupe	364	955	534	191	2 044	315
Fonds propres normatifs moyens	41 298	41 761	42 283	42 375	41 929	42 274
ROE Groupe (après impôt)	2,8%	8,4%	4,3%	2,1%	4,4%	2,2%
Coefficient d'exploitation (hors réévaluation des dettes liées au risque de crédit propre)	66%	63%	66%	73%	67%	66%

## Société Générale

Société Générale est l'un des tout premiers groupes européens de services financiers. S'appuyant sur un modèle diversifié de banque universelle, le Groupe allie solidité financière et stratégie de croissance durable avec l'ambition d'être la banque relationnelle, référence sur ses marchés, proche de ses clients, choisie pour la qualité et l'engagement de ses équipes.

Acteur de l'économie réelle depuis 150 ans, Société Générale emploie plus de 148 000 collaborateurs, présents dans 76 pays, et accompagne au quotidien 32 millions de clients dans le monde entier en offrant une large palette de conseils et solutions financières sur mesure aux particuliers, entreprises et investisseurs institutionnels, qui s'appuie sur trois pôles métiers complémentaires :

- **La banque de détail en France** avec les enseignes Société Générale, Crédit du Nord et Boursorama qui offrent des gammes complètes de services financiers avec une offre multicanal à la pointe de l'innovation digitale.
- **La banque de détail à l'international, services financiers et assurances** avec des réseaux présents dans les zones géographiques en développement et des métiers spécialisés leaders dans leurs marchés.
- **La banque de financement et d'investissement, banque privée, gestion d'actifs et métier titres** avec leurs expertises reconnues, positions internationales clés et solutions intégrées.

Société Générale figure dans les principaux indices de développement durable : Dow Jones Sustainability Index (Europe), FSTE4Good (Global et Europe), Euronext Vigeo (Global, Europe, Eurozone et France), ESI Excellence (Europe) d'Ethibel et 5 des indices STOXX ESG Leaders.

Pour plus d'information, vous pouvez suivre le compte twitter @societegenerale ou visiter le site [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com)

## Société Générale a 150 ans

En 2014, le groupe Société Générale célèbre ses 150 ans sous le signe de l'esprit d'entreprendre, de l'esprit d'équipe et de l'innovation. Fondée par un groupe d'industriels et de financiers, la banque porte l'ambition inscrite dans le décret signé par Napoléon III à sa création le 4 mai 1864 : « **Société Générale pour favoriser le développement du commerce et de l'industrie en France** ».

Dès son origine au service du développement de l'économie, la banque a contribué au financement des infrastructures du monde moderne et des grandes entreprises françaises. Dès les années 1870, Société Générale a été parmi les premières banques françaises à s'implanter à Londres et en Russie, puis au Maghreb, à New York, en Afrique et à s'engager dans les pays d'Europe centrale.

Depuis toujours à la pointe de l'innovation, Société Générale puise aujourd'hui dans ses racines pour affirmer sa vision de la banque de demain, réinventer ses métiers au service de ses clients et devenir l'entreprise bancaire du 21<sup>e</sup> siècle.