

## **Communiqué de Presse**

Paris, le 9 juillet 2009

### **Crédit Agricole S.A. et Société Générale signent l'accord définitif pour créer un pôle commun de gestion d'actifs**

Suite à l'annonce le 26 janvier 2009 de la signature d'un accord préliminaire, Crédit Agricole S.A. et Société Générale ont signé aujourd'hui un accord définitif en vue du rapprochement de leurs activités de gestion d'actifs.

Ce nouvel acteur majeur, dont les actifs sous gestion se montent à 591 Mds d'euros<sup>1</sup>, se situera au 4<sup>ème</sup> rang européen et au 8<sup>ème</sup> rang mondial<sup>2</sup>. Il a pour ambition d'être :

- le fournisseur de référence de solutions d'épargne pour les réseaux de banque de détail des groupes Crédit Agricole et Société Générale. Fort de ses 50 millions de clients particuliers dans le monde, le nouvel ensemble se positionne en leader dans ce domaine en Europe et pourra s'ouvrir vers d'autres partenaires ;
- un gestionnaire d'actifs multi-expertise proposant une offre de gestion performante adaptée aux besoins des clients institutionnels et s'appuyant sur un réseau international étendu.

La nouvelle société bénéficiera de trois atouts majeurs :

- une offre de gestion complète adaptée tant à la clientèle individuelle qu'à la clientèle institutionnelle
- une position de leader en termes d'efficacité opérationnelle. Grâce à l'effet de taille, la combinaison des deux sociétés va permettre de créer un outil industriel dont la compétitivité en matière de coûts de production et de qualité de service sera accrue, ce qui bénéficiera à l'ensemble des clients.
- une large couverture géographique avec une présence dans plus de 37 pays et un bon positionnement dans les régions à forte croissance, en particulier l'Asie.

Depuis l'annonce du projet, outre la finalisation des travaux de « due diligence » et le process de consultation des instances de représentation du personnel qui sont inhérentes à ce type d'opérations, les équipes de chaque entité ont travaillé sur la définition du projet industriel, en particulier :

- l'articulation du fonctionnement de la nouvelle société avec l'ensemble des réseaux,
- la création de la structure dédiée conçue pour le réseau de la Société Générale,
- les relations de la nouvelle entité avec les autres métiers des deux groupes (métiers titres et assurance notamment)

---

<sup>1</sup> Pro forma à fin mars 2009

<sup>2</sup> En termes d'actifs sous gestion

Par ailleurs, certains ajustements ont été apportés au périmètre de la transaction. La nouvelle entité [CAAM-SGAM] comprend toujours 100% des activités du groupe CAAM auxquelles la Société Générale apporte ses activités de gestion fondamentales, 20% de TCW et sa joint-venture en Inde. En revanche, compte-tenu de contraintes réglementaires locales et d'accords avec les partenaires, les joint-ventures de SGAM en Chine et en Corée ne seront pas apportées. Dans ce contexte, l'entité sera finalement détenue à 75% par Crédit Agricole S.A. et à 25% par Société Générale, prenant en compte l'évolution du périmètre, le niveau des fonds propres apportés par les deux entités ainsi que leurs derniers paramètres d'exploitation.

Comme prévu initialement, Société Générale disposera au sein du Conseil d'Administration du nouvel ensemble d'un tiers des mandats d'administrateurs et d'une gouvernance donnant l'équivalent d'un tiers des droits de vote. Yves Perrier, actuel PDG de CAAM, assurera la Direction Générale du nouveau groupe.

L'opération reste soumise à l'approbation des différentes autorités réglementaires compétentes. De ce fait, la clôture de la transaction devrait intervenir, comme cela avait été indiqué en janvier dernier, au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre de cette année.

Les prochains mois seront mis à profit pour définir l'organisation du nouvel ensemble afin de permettre à ce dernier d'être pleinement opérationnel pour l'exercice 2010.

#### **Groupe Crédit Agricole**

Présent dans tous les métiers de la banque et de la finance, le Crédit Agricole est le premier groupe bancaire en France avec 28% de part de marché auprès des ménages. Dans le monde, il affiche 58 millions de clients particuliers et s'appuie sur un réseau de 11 850 agences dans plus de 20 pays. Crédit Agricole est également au premier rang des banques en Europe par les revenus dans la banque de détail. Il est n°1 en France, n°3 en Europe et n°7 dans le monde par le niveau de ses fonds propres Tier 1. Le Crédit Agricole est présent dans plus de 70 pays, avec un effectif de plus de 160 000 salariés.

[www.credit-agricole.com](http://www.credit-agricole.com)

#### **A propos de Crédit Agricole Asset Management Group (CAAM Group)**

CAAM Group est la holding de gestion d'actifs du groupe Crédit Agricole. Avec un encours géré de 436,7 milliards d'euros au 31 mars 2009, CAAM Group se positionne dans le Top 6 des asset managers en Europe continentale<sup>(1)</sup>. Il est, également, N° 1 en Europe<sup>(2)</sup> et N°1 en France<sup>(3)</sup> en gestion collective.

CAAM Group compte plus de 2 249 collaborateurs, dont 546 professionnels de l'investissement.

L'ensemble des filiales de CAAM Group développe une gamme complète de produits de placement, au service :

- des réseaux des caisses régionales du Crédit Agricole, de LCL et des filiales de banque de détail à l'étranger du groupe Crédit Agricole,

- d'investisseurs institutionnels, de grandes entreprises et de distributeurs tiers, en France et à l'étranger.

CAAM Group est présent dans plus de 20 pays (Europe, Asie-Pacifique, Amérique du Nord, Moyen-Orient).

(1) IPE – Top 400 European Asset Management Leaders, données à décembre 2007, édition juillet 2008

(2) Lipper – Mutual Funds registered in Europe – mars 2009

(3) Europerformance, gestion collective – mars 2009

[www.caam.com](http://www.caam.com)

#### **Société Générale**

Société Générale est l'un des tout premiers groupes de services financiers de la zone euro. Avec 163 000 personnes dans le monde, son activité se concentre autour de trois grands métiers :

- Réseaux de détail & Services financiers qui comptent plus de 30 millions de clients particuliers en France et à l'international.
- Gestions d'actifs & Services aux investisseurs, où le Groupe compte parmi les principales banques de la zone euro avec 2 762 milliards d'euros en conservation et 332 milliards d'euros sous gestion à fin mars 2009.
- Banque de financement & d'investissement, Société Générale Corporate & Investment Banking se classe durablement parmi les leaders européens et mondiaux en marché de capitaux en euro, produits dérivés, et financements structurés.

Société Générale figure dans 3 indices internationaux de développement durable : FTSE4good, ASPI et Ethibel.

[www.socgen.com](http://www.socgen.com)

**Société Générale Asset Management**, filiale du groupe Société Générale, gère €264Md d'actifs à fin mars 2009.

Gérant de taille internationale, SGAM se caractérise par :

- son organisation multipolaire : plus de 2 900 collaborateurs, dont plus de 720 gérants et analystes, implantés au cœur des marchés : en Europe, aux Etats-Unis et en Asie ;
- son activité et ses spécialités sur toutes les classes d'actifs : actions, taux, diversifiés ainsi qu'en gestion alternative ;
- son accès à tous les types de clientèle : institutionnels, distributeurs, entreprises et particuliers, qui bénéficient de ses compétences de pointe et d'un service de proximité.

Grâce aux ventes croisées et à des démarches de qualité et d'innovation permanentes, SGAM fonde sur les besoins client, l'élaboration de solutions de gestion à valeur ajoutée, optimisant les performances et maîtrisant les risques.

SGAM est noté M2 par Fitch Ratings.

[www.sgam.fr](http://www.sgam.fr)

**Contacts presse :**

Crédit Agricole S.A. :

Anne-Sophie Gentil, [anne-sophie.gentil@credit-agricole-sa.fr](mailto:anne-sophie.gentil@credit-agricole-sa.fr), tel +33 (0)1 43 23 37 51

Stéphane Petibon, [stephane.petibon@credit-agricole-sa.fr](mailto:stephane.petibon@credit-agricole-sa.fr), tel + 33 (0)1 57 72 46 63

Crédit Agricole Asset Management Group :

Alain Berry, [alain.berry@caam.com](mailto:alain.berry@caam.com), tel +33 (0)1 43 23 00 01

Société Générale :

Joëlle Rosello, [joelle.rosello@sggims.com](mailto:joelle.rosello@sggims.com), tel +33 (0)1 56 37 18 88

Jolyon Barthorpe, [jolyon.barthorpe@sggims.com](mailto:jolyon.barthorpe@sggims.com), tel +33 (0)1 56 37 88 17